

УГОЛЬ  
2021

ТЕМА НОМЕРА

ДЕЛОВОЙ АЛЬМАНАХ

АВАНТ

№3(67)

июль-сентябрь 2021

ПАРТНЕР

[www.avant-partner.ru](http://www.avant-partner.ru)

16+

РЕЙТИНГ



20 21

стр. **62**

Авант-ПЕРСОНА



стр.

**46**

Сколько стоит  
300-летие

МОСКОВСКАЯ ПЛОЩАДЬ



стр.

**8**

«Сбербанк Премьер» –  
привилегии в одном пакете

Рейтинг

стр.

**52**

Куда ведут  
кузбасские  
проекты



# Ощутите прогресс



## Колесный погрузчик Liebherr L 580

- Минимальные эксплуатационные затраты благодаря низкому расходу топлива и малому износу шин и тормозных механизмов
- Увеличенная производительность и грузоподъемность за счет оригинальной компоновки двигателя
- Уменьшенное количество изнашиваемых элементов благодаря передовой системе привода Liebherr
- Удобный доступ к компонентам и точкам обслуживания

ЛИБХЕРР-РУСЛАНД ООО  
РФ, 121059, Москва, ул. 1-ая Бородинская, д.5  
Москва тел.: +7 (495) 710 83 65  
Санкт-Петербург тел.: +7 (812) 602 09 01  
Краснодар тел.: +7 (861) 246 89 61  
Екатеринбург тел.: +7 (343) 345 70 50  
Кемерово тел.: +7 (3842) 34 59 00  
Красноярск тел.: +7 (391) 258 26 22  
Хабаровск тел.: +7 (4212) 74 78 47  
E-Mail: office.lru@liebherr.com  
www.liebherr.com

# LIEBHERR

16+

Альманах  
**АВАНТ-ПАРТНЕР РЕЙТИНГ**  
Зарегистрирован Сибирским  
окружным межрегиональным  
территориальным управлением  
Министерства РФ по делам  
печати, телерадиовещания  
и средств массовых коммуникаций.  
Свид. №ПИ 12-2359 от 13.05.04

Главный редактор  
**Игорь Николаевич Лавренко**

Авторы текстов:  
**Анастасия Сальникова,  
Анастасия Шукшина**

Фото  
**Дмитрий Ярошук,  
Сергей Миловидов,**  
Пресс-службы: Администрации  
Правительства Кузбасса,  
Парламента Кузбасса.  
Министерство ЖК и ДК Кузбасса.

Учредитель и издатель  
**ООО ИД «Деловой Кузбасс»**

Директор  
**Галина Федоровна Красильникова**

Отдел по работе с клиентами  
**Ирина Лапшова**

Адрес редакции, учредителя  
и издателя: 650991, Россия,  
Кемеровская область, г. Кемерово,  
ул. Красноармейская, 136, оф. 526  
Тел./факс: (3842) 585-616  
E-mail: mail@avant-partner.ru  
http://www.avant-partner.ru

Отпечатано в **ООО «ИНТ»**,  
650099, Россия, Кемеровская область,  
г. Кемерово, пр. Октябрьский, 28, оф. 215,  
тел.: +7 (3842) 65-78-89

Дата выхода: 24 августа 2021 года  
Распространение: подписка,  
VIP-рассылка – бесплатно  
При продаже – свободная цена  
Тираж: 5000 экз

Материалы в рубриках:  
ТЕХНОЛОГИИ, ДАТА, ЛИДЕР, СОБЫТИЕ,  
КРУПНЫМ ПЛАНOM, ФИНАНСЫ –  
печатаются на правах рекламы.

# АВАНТ ПАРТНЕР

## РЕЙТИНГ

### К читателям



Лето 2021 года выдалось интересным. Кузбасс отпраздновал объявленное за три года до этого 300-летие промышленного освоения региона. К большой и громкой дате власти приурочили пуски разных спортивных, социальных и народнохозяйственных объектов, весьма дорогих и выдающихся (размерами, оригинальностью проекта и др.). Список сделанного только за счёт бюджетных средств довольно длинный. В нём многочисленные школы и детские сады, больницы, президентский кадетский корпус, уже упомянутые спортивные объекты, городское благоустройство и многое другое (см. «Сколько стоит 300-летие»).

Однако самыми крупными инвестиционными проектами, реализованными в юбилейном году, стали промышленные

объекты. И вовсе не угольные, а в таких отраслях как нефтепереработка, авиаперевозки, химия. Ну и спорт тоже, куда ж без него. И ещё нескольким крупным промышленным инвестпроектам был дан старт в этом году. Снова в химии, металлургии, коксохимии и в автомобильной инфраструктуре. Цена вопроса в первом и во втором случае – сотни миллиардов рублей совокупных вложений. И заметное влияние на экономику региона. Но не на её структуру. Потому что все проекты, за одним исключением, стартовали в традиционных, уже сложившихся отраслях экономики Кузбасса (см. «Куда ведут кузбасские проекты»).

Если же говорить о текущей работе кузбасской экономики, то она, безусловно, восстанавливается после пандемийного года, как и во всей России. И ключевым в этом процессе стал разворот после двух лет кризиса в главной отрасли региона – в углепроме. Надо признать, что обеспечили его беспрецедентное улучшение конъюнктуры мирового угольного рынка, быстрый рост спроса и невероятный рост цен, в 3 раза за последние 12 месяцев. Все это позволило многим компаниям Кузбасса поменять планы на 2021 год со снижения добычи или её стабилизации на рост, увеличить вложения в обновление техники и оборудования (см. «Угольный разворот»).

Даже некоторая привлекательность угольных активов восстановилась, что позволило продать после многих попыток имущественный комплекс шахты «Заречная» (см. рубрику СДЕЛКИ). А ещё улучшение конъюнктуры угольного рынка, а также металлургического, добавило доходов и прибыльности компаниям. Что сразу же сказалось на наполняемости областного бюджета – в конце июня его доходы были увеличены на 20 млрд рублей по факту текущих поступлений (см. рубрику ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО). Однако перспективы угля определяются, безусловно, не конъюнктурными обстоятельствами 2020-2021 гг. Уже в среднесрочной перспективе углю как ископаемому топливу прочат снижение привлекательности на рынках развитых стран Европы и США и небольшой рост спроса на рынках Азии. Это означает, что перспективы развития для углепрома Кузбасса пока есть (См. «Угольные проекты и перспективы»).

Главный редактор,  
Игорь Лавренко

**ДОБАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА**

Улучшение экономической ситуации не замедлило сказаться на улучшении бюджетного положения Кузбасса – доходы областной казны начали расти, исполнение бюджета из дефицитного по плану стало профицитным по факту.

4

**ПЕРЕСТАНОВКИ В НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ И КОНКУРСНОМ УПРАВЛЕНИИ**

Немногочисленные кадровые перестановки и назначения летом 2021 года в Кузбассе странным образом почти все сконцентрировались в двух сферах – научно-образовательной и конкурсного управления крупными банкротами региона.

10

**УГОЛЬ ОПЯТЬ ПОКУПАЕТСЯ**

Вернулись высокие цены на уголь и повышенный спрос на него, улучшилось финансовое положение угольных предприятий – появилась привлекательность угольных активов.

12

**АНДРЕЙ ПАНОВ:  
«УГОЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ КУЗБАССА  
ИМЕЕТ ХОРОШИЙ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ»**

20

**УГОЛЬНЫЙ РАЗВОРОТ**

Улучшение дел в главной отрасли экономики Кузбасса в этом году было ожидаемым и неожиданным одновременно.

24

**ГЛЕБ ОРЛОВ:  
«ЕСЛИ ОБЛАСТЬ И ГОРОД НЕ ОБНОВЛЯЮТСЯ СТРОЙКОЙ,  
ЭТО НЕ СПОСОБСТВУЕТ ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТОРОВ»**

40

**СКОЛЬКО СТОИТ 300-ЛЕТИЕ**

Три года Кузбасс готовился к празднованию 300-летия региона. Это время с самого начала назвали «периодом быстрого экономического роста, реализации крупных проектов как в индустрии региона, так и в его транспортной сфере, в культуре и образовании».

46

**КУДА ВЕДУТ КУЗБАССКИЕ ПРОЕКТЫ**

Общеизвестный факт про развитие Кузбасса, оно постоянно требует больших денег.

52

**ЮБИЛЕЙНОЕ НАГРАЖДЕНИЕ**

В конце июля в центре отдыха «Притомье» состоялось долгожданное награждение лауреатов и победителей юбилейной премии «Авант-ПЕРСОНА 2021».

62

**МЫ ДОСТАВИМ ЛЮБОЙ ГРУЗ В ЛЮБУЮ ТОЧКУ ПЛАНЕТЫ!**

СЛУЖБА ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКИ  
И ГРУЗОПЕРЕВОЗОК  
ПО ВСЕМУ МИРУ

Кемерово – Москва:  
1-2 дня от 250 рублей



- КОМПАНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОФИЦИАЛЬНЫМ ПРЕДСТАВИТЕЛЕМ ПО ГРУЗОПЕРЕВОЗКАМ АЭРОФЛОТ КАРГО, S7 KARGO
- ГАРАНТИРОВАННАЯ ДОСТАВКА НА СЛЕДУЮЩИЙ ДЕНЬ ВО МНОГИЕ ГОРОДА РОССИИ
- ГОРОДСКАЯ КУРЬЕРСКАЯ ДОСТАВКА (ПОДАРОКОВ, ЦВЕТОВ, ДОКУМЕНТОВ)
- ВЫСОКИЙ СЕРВИС ОБСЛУЖИВАНИЯ
- ДОСТАВКА АВИАГРУЗА ОТ 45 РУБ/КГ
- ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К КЛИЕНТУ
- ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА НА 30 КАЛЕНДАРНЫХ ДНЕЙ
- ВОЗМОЖНОСТЬ ОПЛАТЫ ДОСТАВКИ ОТПРАВИТЕЛЕМ, ПОЛУЧАТЕЛЕМ И ТРЕТЬИМИ ЛИЦАМИ
- ЗАБИРАЕМ И ДОСТАВЛЯЕМ ГРУЗЫ В НЕРАБОЧЕЕ ВРЕМЯ, В ВЫХОДНЫЕ И ПРАЗДНИЧНЫЕ ДНИ



## ДОБАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА

Улучшение экономической ситуации не замедлило сказаться на улучшении бюджетного положения Кузбасса – доходы областной казны начали расти, исполнение бюджета из дефицитного по плану стало профицитным по факту. Такое положительное изменение, вызванное восстановлением мировой экономики после снятия большинства противоэпидемических ограничений и, соответственно, ростом спроса и цен на ключевые кузбасские товары, нашло своё отражение и в законодательных решениях. На заседании в конце июня депутаты областного Законодательного Собрания приняли предложенные исполнительной властью изменения в региональный бюджет. В нём заметно выросли доходы и расходы, хотя плановый дефицит остался. Важными регуляторными решениями лета 2021 года стали также те, что определяли поведение граждан в условиях продолжающейся эпидемии коронавируса.

### ПЛЮС 20 И 30

На майском заседании поправки в областной бюджет на 2021 год обеспечили небольшой прирост доходной и расходной частей – 1 млрд рублей с небольшим. Изменения были внесены исключительно за счёт дополнительно поступивших в регион средств федерального бюджета, при этом дефицит был сохранён без изменений, сообщило министерство финансов региона. Дополнительные средства будут направлены на предоставление жилых помещений детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей. Кроме того, за счёт перераспределения бюджетных ассигнований, средства предусмотрены на строительство и реконструкцию объектов инфраструктуры в спортивно-туристическом комплексе «Шерегеш». В итоге, доходы на

текущий год были запланированы в 152,4 млрд рублей, расходы – в 168,5 млрд, дефицит – в 16,08 млрд рублей.

А дальнейшее увеличение параметров областного бюджета, произведённое на заседании в конце июня, стало куда значительнее: доходы были увеличены почти на 20 млрд рублей, расходы ещё больше – почти на 30 млрд. В результате, и дефицит увеличился на 9 с половиной миллиардов. Доходная часть бюджета была скорректирована в связи с увеличением плановых значений до 171,9 млрд рублей. Расходы в областном бюджете 2021 года в сравнении с расходами прошлого года сократились довольно значительно: с 206,5 млрд до 164,8 млрд (по первоначальной версии на этот год). И вот с поправками в конце июня они выросли до 197,5 млрд рублей и заметно приблизи-

лись к уровню прошлого года. Увеличение финансирования запланировано направить на здравоохранение, строительство, социальную поддержку, поддержку муниципальных образований Кузбасса и другие направления.

Кстати, на этом же заседании министр финансов Кузбасса представил отчёт об исполнении областного бюджета прошлого года. Кратко он доложил, что доходы областного бюджета в 2020 году составили 165,4 млрд рублей или 97,6%, что на 7,5 млрд выше уровня 2019 года. Что налоговые и неналоговые доходы областного бюджета поступили в сумме 102,9 млрд рублей, 90,1% плана, что на 23,5 млрд (18,6%) меньше 2019 года, а расходы составили 206,5 млрд рублей, на 30% (47,6 млрд рублей) больше, чем годом ранее. Что областной бюджет исполнен с дефицитом в

41,14 млрд рублей, финансировать который пришлось за счёт привлечения банковских кредитов. В результате, на начало 2021 года государственный долг Кузбасса сложился в объёме 61,8 млрд рублей, или 60,1% налоговых и неналоговых доходов. За год госдолг вырос в 1,9 раза. На начало 2020 года он составлял только 33,2 млрд рублей.

А вот на публичных слушаниях по исполнению бюджета 2020 года министр дал куда более развернутый анализ состояния дел в экономике региона в контексте мировой и российской экономик. По его данным, валовый региональный продукт Кузбасса упал в прошлом году на 9,7% против 3,1% в среднем по России, промышленное производство сократилось на 4% против 2,9% снижения в России, инвестиции в основной капитал снизились на 11,5% против 1,4%, прибыль прибыльных организаций – на 27,4% против 4,3%, соответственно. Такое значительно более глубокое падение основных экономических показателей Кузбасса связано с тем, что экономика региона пережила в прошлом году двойной шок введения противоэпидемических мер и кризиса угольного рынка.

Игорь Малахов напомнил, что в прошлом году на мировом рынке цены на уголь упали на 22% к уровню 2019

года на энергетические марки и на 31% на коксующиеся. При этом экспорт в Европу стал невыгоден, а поставки в Азию ограничивались возможностями ОАО «РЖД». Эти ограничения на вывоз угля в восточном направлении вызвали бюджетные потери в 382 рубля на каждую тонну, в том числе, 208 рублей региональных налогов, или 8 млрд для бюджета Кузбасса в целом. Ограничения «РЖД» по вывозу угля в прошлом году составили 24 млн тонн, на 9 млн больше, чем в 2019 году. В итоге, потери бюджета только по налогу на прибыль угольщиков составили 51,4 млрд рублей в сравнении с 2019 годом и 210,5 млрд в сравнении с 2018. В целом, прибыль прибыльных организаций региона составила в прошлом году всего 45,6 млрд рублей против 97 млрд годом ранее.

На падение ВРП Кузбасса негативное влияние оказали и противоэпидемические ограничения, сообщил также Игорь Малахов. Это показало снижение поступлений по налогу на доходы физических лиц (НДФЛ) в апреле и мае прошлого года на 24% и 10%, соответственно, когда работа многих предприятий была приостановлена полностью или частично.

В то же время далеко не все отрасли Кузбасса пострадали от падения спроса на рынке и противоэпидемических

ограничений. Например, выросли поступления по налогу на прибыль металлургии, на 1,5 млрд рублей, до 5,5 млрд, и в розничной торговле – на 437 млн рублей, до 1,3 млрд, а также от субъектов малого и среднего предпринимательства, на 4,5%, до 24,3 млрд рублей. Сектор МСП Кузбасса, по оценке министра, по показателями налоговых поступлений почти сравнялся с углепромом (кризисным на тот момент, конечно). От последнего поступило в прошлом году в областной бюджет 20,9% налоговых доходов, от МСП – 19,6%.

Игорь Малахов сообщил также, что во время предыдущего кризиса 2008-2009гг. падение ВРП Кузбасса составило 7%, а доходов областного бюджета почти 39%, тогда как в 2018-2020гг. ВРП снизился на 15,4%, а доходы – только на 18,1%. В качестве причины министр назвал трансформацию экономики региона с уменьшением доли углепрома и увеличением доли предприятий услуг, оказываемых как бизнесу, так и конечным потребителям.

### СНИЖЕНИЕ НАГРУЗКИ ПО ПАТЕНТАМ

На заседании 30 июня Законодательное собрание Кузбасса приняло важный для сферы предпринимательства закон «О введении патентной III»

**БАЛТИЙСКИЙ ЛИЗИНГ**

**АВТО  
СПЕЦТЕХНИКА  
ОБОРУДОВАНИЕ**

8 800 222 0 555 [baltlease.ru](http://baltlease.ru)

Скачайте удобное приложение «Балтийского лизинга» для клиентов

Доступно в App Store | Доступно в Google Play

Кемерово  
Октябрьский пр-т, 2Б, БЦ «Маяк-Плаза», оф. 430  
+7 (3842) 65 04 25

Новокузнецк  
ул. Сеченова, 28а, БЦ «Меридиан», оф. 407/1  
+7 (3843) 204 667

ООО «Балтийский лизинг»

системы налогообложения и о признании утратившими силу некоторых законодательных актов Кемеровской области», снижающий налоговую нагрузку для индивидуальных предпринимателей. В результате для розничной торговли, имеющей торговые залы для второй, третьей и четвертой групп муниципальных образований процентная ставка снижена на 13%, 30% и 47% соответственно. Для услуг общественного питания ставка была снижена на 18% и 33% для третьей и четвертой групп муниципальных образований соответственно.

При этом, для трёх муниципальных образований – Кемеровского муниципального округа, Беловского и Новокузнецкого районов налоговая нагрузка изменилась по всем видам деятельности, так как они перешли в другие группы.

В связи с этим уполномоченный по защите прав предпринимателей в Кемеровской области Елена Латышенко рассказала, что многие предприниматели из разных муниципальных образований региона отметили в этом году резкий рост налоговой нагрузки. В результате анализа 12 конкретных случаев выяснилось, что налоговая нагрузка в некоторых обстоятельствах выросла в 15 раз, и Федеральная налоговая служба, проанализировав деятельность более 150 налогоплательщиков из разных муниципальных образований, подтвердила эти оценки о росте налоговой нагрузки. В итоге, министерство финансов Кузбасса, сообщила Елена Латышенко, изучив всю эту информацию, подготовило «корректировки, которые были приняты» на заседании парламента Кузбасса.

Благодаря переходу трёх муниципальных образований в другие группы, налоговая нагрузка там уменьшится не только по выбранным видам деятельности, но и по всем. «Первоначально с инициативой вышел Кемеровский муниципальный округ, к нему присоединились Беловский и Новокузнецкий районы. Мы сразу отреагировали на обращения предпринимателей, так как понимали, что резкого скачка быть не должно. Бизнес сейчас находится в непростых условиях, и мы должны его поддержать», – подчеркнула Елена Латышенко.

#### ВАКЦИНАЦИЕЙ ПО ТРЕТЬЕЙ ВОЛНЕ

Весной 2021 года показалось, что государственные регулирующие решения, касающиеся жизни в условиях эпидемии коронавирусной инфекции, утрачивают свою актуальность. Во второй половине марта уровень заболеваемости упал до менее 50 случаев в

сутки, затем немного вырос, но общие показатели апреля и мая (1,8-1,9 тысяч случаев за месяц) мало отличались от мартовских, и были даже меньше уровня февраля. Но в первый месяц лета заболеваемость быстро пошла в рост, и 15 июня губернатор Кузбасса Сергей Цивилев распорядился вновь вернуть старые ограничения по противодействию коронавирусной инфекции. Приостанавливались массовые мероприятия в закрытых помещениях численностью более 50 человек, работа общепита ночью, кроме доставок и заказов на вынос, а также работа фуд-кортов в торговых центрах. Работодателям было рекомендовано перевести не менее 30% сотрудников на удаленную работу, а также всех работников от 65 лет и старше, беременных женщин и тех, кто имеет хронические заболевания.

Заполняемость кинотеатров, театров, спорткомплексов и прочих досуговых центров, а также пропускная способность на запланированных ранее спортивных мероприятиях были снижены на 50%. Ранее подобные ограничения действовали в Кузбассе в октябре прошлого года. И как показали дальнейшие события октября не просто «вернулся», уровень заболеваемости осенней волны вскоре был превышен в июле. Объяснения этому власти региона давали простые: «повышенная мобильность населения, нежелание граждан вакцинироваться, что могло бы предотвратить эту ситуацию».

На следующий день, но только в официальном телеграм-канале «Кузбасс. Официально» появилась информация, что в регионе ввели обязательную вакцинацию некоторых категорий граждан: «всем организациям, индивидуальным предпринимателям, сотрудникам органов государственной власти и местного самоуправления необходимо вакцинироваться одной из трех доступных вакцин, и до 17 июля нужно ввести первый компонент вакцины или однокомпонентную вакцину и до 17 августа второй компонент вакцины. Однако в управлении Роспотребнадзора по Кемеровской области введение подобной обязательности вакцинации так и не подтвердили, а полномочиями губернатора такие действия не предусмотрены.

В следующие два дня ситуация прояснилась, но до обязательности вакцинации дело так и не дошло. Сначала главный санитарный врач по Кемеровской области Евгений Окс выпустил постановление об изменении и отмене своих отдельных ранее выпущенных постановлений, одним из положений которого рекомендовалось воздержаться от поездок за пределы России,

включая командировки, а также от посещения театрально-зрелищных, культурно-просветительских, зрелищно-развлекательных, спортивных и других массовых мероприятий.

Примечательно, что постановление датировано 16 июня, когда и появилось сообщение, что в Кузбассе «ввели обязательную вакцинацию некоторых категорий граждан».

А вот своим следующим постановлением «О проведении профилактических прививок отдельным группам граждан по эпидемическим показателям» главный государственный санитарный врач Евгений Окс, действительно, предписал губернатору Кузбасса Сергею Цивилеву обеспечить проведение прививок против коронавирусной инфекции четырем категориям – работающим в медицинских и образовательных организациях, в социальном обслуживании и в многофункциональных центрах. Руководителям организаций и ИП в этих сферах следовало организовать прививку первым компонентом вакцины или однокомпонентной вакциной до 18 июля, вторым до 18 августа не менее 60% от общей численности работников. Постановление было датировано 17 июня, опубликовано на сайте управления Роспотребнадзора по Кемеровской области 18 июня.

Надо отметить, что после этого темпы вакцинации в регионе выросли, но также продолжился и рост заболеваемости коронавирусной инфекцией. В июле она выросла в 1,9 раза к июню и вышла на максимальный уровень за все время эпидемии, почти 6 тыс. случаев за месяц. И 17 июля в Кузбассе ввели обязательную вакцинацию для новых групп работников.

К первым четырем группам кузбасовцев, работающим в медицинских и образовательных организациях, в социальном обслуживании и в многофункциональных центрах, были добавлены также работники транспорта, включая такси, энергетики, государственных и муниципальных органов власти, сферы услуг, торговли и общественного питания, а также сотрудники правоохранительных органов, работники-вахтовики, волонтеры. Новым «категориям» первый компонент вакцины должен быть поставлен до 19 августа, второй – до 19 сентября. К этому времени следует провести вакцинацию не менее 60% от общей численности работников.

Помогла ли эта обязательность, до сих пор неясно. На 5 августа в Кузбассе полностью прошли вакцинацию от коронавируса 525 тыс. человек. Однако суточный уровень заражения по-прежнему держался около уровня в 200 случаев в сутки.



## Документарные инструменты

# ПОДНИМИТЕ СВОЙ БИЗНЕС НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ УРОВЕНЬ

## ВСЕ ВИДЫ БАНКОВСКИХ ГАРАНТИЙ И АККРЕДИТИВОВ



Высокий статус ВТБ на мировом рынке



Бесплатные консультации



Дистанционная выдача

8 800 200 77 99 / VTB.RU



## «СБЕРБАНК ПРЕМЬЕР» – ПРИВИЛЕГИИ В ОДНОМ ПАКЕТЕ

В современном мире большую роль играют два взаимосвязанных понятия – время и эффективность. Чем быстрее и качественнее будет решена проблема, тем лучше. Эта тенденция проявляется во всём – доставка продуктов за минимальное время, курьерские поручения и многое другое. «А-П» поговорил с Управляющим Кемеровским отделением ПАО Сбербанк **Андреем БЕДНАРСКИМ** и выяснил, какая услуга от Сбера сегодня способна закрыть максимальное число потребностей.

**– Что сегодня для клиентов Сбера важнее – время или эффективность решения вопросов?**

– Всё вместе. Мы живём в то время, когда важно всё – и время, и эффективность, и комфорт. Сбер понимает, что для наших клиентов важна комплексность предоставляе-

мых услуг. Именно поэтому мы постоянно совершенствуем наши продукты и предлагаем что-то новое. Именно по этой причине в сентябре 2020 года Сбербанк провёл трансформацию бренда и стал Сбером. Мы стали не просто банком, а целой экосистемой сервисов.

**– В чём тогда ключевое отличие услуг, которые получают клиенты «Премьер»?**

– Мы учитываем интересы и предпочтения клиентов и предлагаем только то, что действительно будет интересно нашему клиенту. Главное преимущество обслуживания заключается в его комплексности – клиент получает специальные условия сразу по нескольким банковским продуктам и услугам, что позволяет ему максимально оперативно решать вопросы в области сохранения и приумножения личных финансов.

**– Расскажите, пожалуйста, о специальных условиях, которые получает клиент.**

– Во-первых, персональный менеджер, который предоставляет полный комплекс банковского обслуживания, помогает в решении финансовых вопросов, консультирует по всем интересующим банковским продуктам и предлагает наиболее оптимальные решения по персональному финансовому планированию. Именно этот человек помогает экономить самое драгоценное из всех средств, что есть у каждого из нас – время.

В 8 офисах персонального обслуживания на территориях Кемерова и Новокузнецка клиенты могут решать финансовые вопросы. Более 30 тысяч клиентов Сбера в Кемеровской области пользуются услугами «Сбербанк Премьер». Важно и то, что персональный менеджер принимает клиентов в комфортных офисах, без очередей в конфиденциальной обстановке.

**– Какие ещё есть привилегии у клиентов «Сбербанк Премьер»?**

– Хочу начать с того, что набор привилегий включает в себя широкий спектр услуг, и их достаточно много. Перечислю лишь часть из них – выделенная круглосуточная линия службы поддержки 24/7; выгодные курсы при покупке и продаже иностранной валюты; резервирование наличных; премиальные карты; высокая доходность вложений; специальные инвестиционные и страховые продукты, позволяющие существенно увеличить свои доходы и защитить себя и близких от непредвиденных сложностей.

Важно и то, что клиенты «Сбербанк Премьер» получают доступ ко всей экосистеме нашего банка. А это значит, что клиент может воспользоваться всеми сервисами Сбера в одном подключении. А это и бесплатная музыка в хорошем качестве, и бесплатная доставка еды и лекарств, такси, кино, здоровье, транспорт, недвижимость и многое другое. Клиенты могут решать повседневные задачи в несколько кликов с помощью удобных цифровых сервисов на все случаи жизни.

**– Получается, что менеджер помогает выбрать, куда именно нужно инвестировать деньги, чтобы получить максимальную выгоду?**

– Именно так. Ведь самое сложное в инвестировании – грамотно управлять вложениями, а это требует большого количества времени. Если клиент не готов тратить много времени на инвестирование, хочет снизить риски и добиться большей отдачи от вложений, то персональный финансовый консультант может помочь сформировать оптимальный инвестиционный портфель в зависимости от допустимого уровня риска.

Кстати, открытие индивидуального инвестиционного счёта позволяет клиенту не только получить доход, но и государственную поддержку – налоговый вычет на сумму взноса. А это до 52 тысяч рублей. Помимо этого, для тех, кто хочет достичь поставленных целей и получить надёжную страховую защиту на случай от непредвиденных обстоятельств, связанных со здоровьем можно оформить накопительную программу, с возможностью получения возврата ежегодно 13% от взноса, за счёт налогового вычета.

## Уважаемые горняки, ветераны отрасли!

Сердечно поздравляю Вас с главным праздником нашего региона –

## Днём шахтёра!

*День шахтёра – праздник сильных, мужественных людей, чья сложная, опасная и почётная работа требует колоссального труда, ответственности, выдержки, самоотдачи и высокого профессионализма.*

*Кузбасских горняков всегда отличала особая сибирская закалка, позволяющая преодолеть любые трудности, а важнейшими человеческими качествами являются надёжность и взаимовыручка.*

*От всей души желаю Вам успешной и безаварийной работы, осуществления намеченных планов и покорения новых профессиональных высот, крепкого здоровья, уверенности в будущем, счастья, благополучия Вам и Вашим семьям!*

Андрей Беднарский,  
Управляющий Кемеровским отделением ПАО Сбербанк

**– А «летние» предложения для клиентов «Сбербанк Премьер» есть?**

– У нас есть. Для тех, кто ценит своё время, комфорт и привык к исключительному обслуживанию, Сбер подготовил пакет услуг, которые в период отпусков пользуются большим спросом.

Это специальные привилегии. Среди них: до 5 премиальных карт с большими бонусами «СберСпасибо» и бесплатным обслуживанием, лучшие бизнес-залы аэропортов с картой Priority Pass; страховые и медицинские сервисы для всей семьи; повышенные ставки по вкладам; личный юрист и оперативная поддержка по финансам и праву; сейфовые ячейки со скидкой 10%. А также специальные курсы валют. Разница с биржевым курсом – до 0,4 руб. при обмене долларов и евро.

**– Что нужно сделать, чтобы пользоваться всеми этими привилегиями?**

– Пакет услуг «Сбербанк Премьер» предоставляется бесплатно при условии поддержания суммарного баланса на счетах банка 1,5 млн рублей и объём транзакций 80 тысяч рублей. Если же на счету нет такой суммы, но клиент хочет воспользоваться всеми этими услугами, то такую возможность мы тоже предоставляем. Для этого необходимо ежемесячно вносить по 2,5 тысячи рублей. При этом, первые два месяца идёт льготное обслуживание. ■

# ПЕРЕСТАНОВКИ В НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ И КОНКУРСНОМ УПРАВЛЕНИИ

Немногочисленные кадровые перестановки и назначения летом 2021 года в Кузбассе странным образом почти все сконцентрировались в двух сферах – научно-образовательной и конкурсного управления крупными банкротами региона. И кроме этого, важным и уже пару месяцев ожидавшимся стало назначение нового прокурора Кемеровской области.

## НОВОЕ МИНИСТЕРСТВО – НОВЫЙ МИНИСТР

15 июня в должность министра науки и высшего образования Кузбасса вступила Ирина Ганиева, ранее возглавлявшая Научно-образовательный центр «Кузбасс». Это назначение было ожидаемым, ведь само министерство науки и высшего образования региона учредили 15 марта 2021 года. Ему от департамента образования и науки передана часть полномочий в сфере науки и высшего образования, а также в сфере инновационного развития. Новое ведомство, созданное в целях повышения эффективности государственного управления, возьмёт на себя функции и полномочия учредителя государственного бюджетного учреждения «Кузбасская школа управления» и автономной некоммерческой организации НОЦ «Кузбасс».



**Ирина Ганиева** родилась 5 мая 1976 года, в 1998 году окончила Кузбасский государственный технический университет (КузГТУ) по специальности «Экономика и управление на предприятиях машиностроения», в 2004 году – Новосибирский гуманитарный университет по специальности «Юриспруденция». С 1998 по 2018гг. работала в Кемеровском государственном сельскохозяйственном институте, в 2016-2018гг., его возглавляла, с 2019 года работала директором НОЦ «Кузбасс».

В конце июня освободившуюся вакансию директора АНО «Научно-образовательный центр «Кузбасс» заняла Наталья Петрик, ранее руководившая департаментом научно-вне-



**Наталья Петрик** родилась 15 февраля 1973 года. В 1995 году окончила Кемеровский государственный университет по специальности «Математика». В 1998 году получила диплом Российского государственного торгово-экономического университета по специальности экономика и управление на предприятии. Кандидат технических наук, доцент, в разное время преподавала в КемТИППе, Кемеровском филиале РГТЭУ, Кемеровском институте РЭУ им. Г.В. Плеханова. В 2001-2009гг. была председателем Совета молодых учёных Кузбасса.

дренческих проектов НОЦ «Кузбасс», в котором возглавляла работу по разработке первой в стране комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла «Чистый уголь – зелёный Кузбасс». В круг её ответственности входила отработка запросов бизнеса на научные исследования, поиск инновационных решений актуальных задач для промышленных предприятий региона.

В июне прошло избрание ректора Кузбасского государственного технического университета имени Т. Ф. Горбачева. Им стал временно исполняющий обязанности на этой должности Алексей Яковлев. Выборы стартовали в марте, на них были выдвинуты три кандидатуры, сформирована комиссия по проведению выборов из 12 человек. Кандидаты оценивались по следующим требованиям: высшее профессиональное образование, дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления, управления персоналом, управление проектами, менеджмента и экономики; наличие ученой степени и ученого звания; стаж научной или научно-педагогической работы не менее 5 лет.



**Алексей Яковлев** родился в 1971 году в Семипалатинске в Казахстане, в 1994 году окончил ТПУ по специальности «Экспериментальная ядерная физика и физика плазмы». В 2009 году окончил магистратуру ТПУ по направлению «Менеджмент в научно-образовательной сфере». И с 1994 года успел поработать в ТПУ на должностях младшего научного сотрудника, инженера, ассистента, доцента, заместителя проректора по учебной работе, директора Информационно-исследовательского центра, проректора-директора, а затем директора Института физики высоких технологий, заведующего кафедрой лазерной и световой техники Института физики высоких технологий, директора Инженерной школы новых производственных технологий. Стаж научно-педагогической работы – 18 с половиной лет. С 1 октября 2020 года был назначен временно исполняющим обязанности ректора КузГТУ сроком не более чем на год.

В заключительный этап выборов вышли проректор-директор института профессионального образования КузГТУ Иван Попов и врио ректора вуза Алексей Яковлев. Последний и победил на заключительном туре выборов, который прошёл в форме конференции работников и студентов. На ней кандидаты представили свои позиции, в частности, Алексей Яковлев, представил программу развития КузГТУ до 2030 года, заявив, что открытость и прозрачность являются одними из главных принципов его работы. И был признан победителем выборов.

## ВАЖНЫЕ КОНКУРСНЫЕ УПРАВЛЯЮЩИЕ

И также в июне, через два месяца после смерти конкурсного управляющего ООО «Юргинский машиностроительный завод» (Юрмаш) Петра Науменко, был назначен его преемник. По данным Межрегиональной саморегулируемой организации арбитражных управляющих «Содействие», в которой состоял умерший, Петр Науменко был исключен из реестра арбитражных управляющих ассоциации в связи со смертью 23 апреля.

Затем кемеровский арбитраж по заявлению «Содействия» назначил на 27 мая заседание об освобождении должности конкурсного управляющего. К этому дню кандидатуры для нового назначения от СРО не поступило, и он в итоге был назначен через три недели. По представлению саморегулируемой организации арбитражных управляющих новым конкурсным управляющим Юрмаша стал Артемий Кузнецов.

Юрмаш был признан банкротом 7 сентября 2020 года с кредиторской задолженности почти в 11 млрд рублей. Проводить на нём конкурсное управление непросто и очень важно для города и региона, ведь предприятие является градообразующим для Юрги, а также стратегическим. 61-летний Петр Науменко был утвержден конкурсным управляющим завода 7 декабря 2020 года. Его назначение проходило на фоне разногласий между двумя основными кредиторами должника – ООО «РТ-Капитал» (дочка ГК «Ростех»), контролирует 90% долей в ООО «Юрмаш», требования к должнику – 2,7 млрд рублей) и ГК «ВЭБ.РФ» (требования – около 3 млрд рублей, на 2,6 млрд обеспечены залогом в виде основных фондов завода). К моменту назначения Петра Науменко в декабре прошлого года хозяйственная деятельность завода была прекращена, основные фонды законсервированы. Но также фактически законсервирована перспектива предприятия, неясно, что с ним делать в такой ситуации. И решать это придётся, в том числе, новому управляющему.

А в начале августа арбитражный суд Кемеровской области назначил нового конкурсного управляющего ОАО «Шахта «Алексиевская» (располагает лицензиями на угольные участки в Ленинск-Кузнецком округе, вело добычу угля до мая 2020 года). Предыдущий конкурсный управляющий шахты Павел Розенталь ещё в апреле направил в суд заявление об отставке, но его рассмотрение неоднократно откладывалось, и было удовлетворено только в начале июля.

Здесь интересно, что в процесс назначения управляющего вмешалась Федеральная налоговая служба, заявившая ходатайство об утверждении нового управляющего из выбранной службой саморегулируемой организации арбитражных управляющих. Таковой была предложена «Авангард» из Москвы. В связи с необходимостью получения от неё кандидатуры, заседание суда было отложено, и в итоге, новым конкурсным управляющим был назначен Алексей Антонов. Это уже третий арбитражный управляющий, который будет проводить на «Алексиевской» конкурсное производство.

Шахта «Алексиевская» из угольной компании «Заречная» была признана банкротом в ноябре 2017 года, и в ходе конкурсного производства на предприятии работали два конкурсных управляющих. Первый – Владимир Максимов – был отстранён от должности в сентябре прошлого года, в феврале нынешнего ему предъявили обвинение в частичной невыплате свыше трех месяцев заработной платы и иных установленных законом выплат. Павел Розенталь продолжал работать, и уже подав заявление об отставке, и именно он проводил последнее собрание кредиторов, которое согласилось с предложением продать имущественный комплекс «Алексиевской» угольной компании «Кузбассразрезуголь» за 35 млн рублей (см. рубрику СДЕЛКИ).

## ПРОКУРОРА КУЗБАССА НАЗНАЧИЛИ ИЗ КРАСНОЯРСКА

26 мая указом президента России Владимира Путина был назначен новый прокурор Кемеровской области. Им стал Александр Блошкин, ранее пять лет проработавший первым заместителем прокурора Красноярского края, а до этого работавший в органах прокуратуры Омской области. Это было также ожидаемое назначение – об уходе проработавшего почти 10 лет в должности прокурора Кемеровской области Павла Бухтоярова стали говорить уже в начале года. В начале февраля он, действительно, был переведён на должность руководителя прокуратуры Пермского края.



**Александр Блошкин** родился 20 мая 1972 года, в 1994 году окончил очное отделение юридического факультета Омского государственного университета по специальности «Правоведение». В органы прокуратуры принят в декабре 1993 года помощником прокурора Ленинского района Омска. В дальнейшем занимал различные должности от помощника городского прокурора до прокурора Центрального административного округа Омска. С февраля 2013 года по февраль 2016 года работал заместителем прокурора Красноярского края, затем первым заместителем прокурора этого региона.

## КЕМЕРОВСКИЙ ФИЛИАЛ БКС ВОЗГЛАВИЛ ПРОКОПЧАНИН

В начале августа Кемеровский филиал «БКС Мир инвестиций» возглавил Александр Чухрий. Александр родился и вырос в Прокопьевске, хорошо знает регион и подход земляков к инвестированию. За плечами Александра более 8 лет работы в финансовой сфере в сибирских филиалах ведущих финансовых компаний. Ранее в Новосибирском офисе БКС он возглавлял подразделение брокерского бизнеса.



**Александр Чухрий** родился 28 февраля 1993 года, в 2015 году окончил механико-математический факультет Новосибирского государственного университета, по специальности «Мат Экономика». После окончания вуза год проработал в «Альфа банке» в Новосибирске, где занимался развитием агентской сети. Потом – в страховой компании «D2 страхование» руководителем по развитию бизнеса. В 2017 году решил поменять направление деятельности – ушёл в брокеры и открыл филиал «АЛОР БРОКЕР» в Новосибирске. Опытного и перспективного брокера заметили в компании БКС, пригласили в Новосибирский офис на позицию руководителя подразделения брокерского бизнеса. А со 2 августа 2021 года Александр возглавил Кемеровский филиал Компании БКС.

Новый директор Кемеровского филиала планирует в своей работе сделать акцент на высокодоходных инвестиционных портфелях с понятным регулируемым риском. ■

В июне КРУ приобрел разрез «Талдинский-Западный» и предложил купить шахту «Алексиевскую» за 35 млн рублей



## УГОЛЬ ОПЯТЬ ПОКУПАЕТСЯ

Вернулись высокие цены на уголь и повышенный спрос на него, улучшилось финансовое положение угольных предприятий, появилась привлекательность угольных активов – и обанкроченных, и предприятий с заканчивающимися запасами, и даже тех, что уже не работают. Так в Кузбассе уже было не раз, и к этому положению вернулись дела летом 2021 года.

### РАЗРЕЗ БЕЗ ЗАПАСОВ И ШАХТА БЕЗ ДОБЫЧИ

В июне АО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь» (КРУ) приобрело 100% долей в ООО «Разрез «Талдинский-Западный» у АО «Талтэк» одноименной группы. Смена собственника, согласно выписки из ЕГРЮЛ, прошла 17 июня. Купленный разрез работает в Прокопьевском районе на участке недр Разрез «Тагарышский», граничащим с Талдинским угольным разрезом – филиалом КРУ. По данным сайта группы «Талтэк», годовая мощность «Талдинского-Западного» составляет 1,2 млн тонн угля энергетической марки Д, разведанные запасы угля – 5 млн тонн.

Обычным приобретением угольного актива, к тому же удобно расположенного встык к горным отводам

Талдинского угольного разреза в составе КРУ, назвать сложно. Запасы у «Талдинского-Западного» небольшие, для покупателя с годовым объемом добычи 40-45 млн тонн совершенно незначительные. К тому же они заканчиваются, и предприятие добычу не вело к моменту продажи. Однако необычной эта сделка (в пресс-службе КРУ не стали её комментировать) кажется только на первый взгляд. По сведениям «А-П-Р», «Талдинский-Западный» приобретён не столько как угольный актив, сколько как объект недвижимости, как свободное пространство, к тому же углубленное добычными работами, для закладки в него вскрышных пород с Талдинского угольного разреза. Добычу этого филиала КРУ планирует увеличивать уже в этом году.

Похожим образом в конце июня «Кузбассразрезуголь» предложил купить шахту «Алексиевскую», также работающую рядом с угольным разрезом компании, на этот раз, Моховским. Своё предложение КРУ продать имущественный комплекс за 35 млн рублей направил кредиторам и конкурсному управляющему ОАО «Шахта «Алексиевская» Павлу Розенталю. Оно было представлено собранию кредиторов должника 24 июня и, как следует из протокола собрания, было одобрено 98,8% его участников. По сведениям «А-П-Р», КРУ предложил приобрести шахту с «благотворительными намерениями», не планируя развивать предприятие. Налоговая служба при голосовании на собрании воздержалась, а через пару недель оспорила решение кредиторов об одобрении сделки.

С 26 февраля по 10 июля имущественный комплекс ОАО «Шахта «Алексиевская» (до 2017 года было в составе угольной компании «Заречная» и до мая 2020 года вело добычу угля) был выставлен на торги путём публичного предложения с начальной ценой 600 млн рублей и ценой отсечения 590 млн. Хотя предложение КРУ о покупке носит «благотворительную» направленность, у шахты сохранились две лицензии на недра – на участки Егзово-Красноярское месторождение и Благодатный со сроками окончания в 2041 и в 2031 годах, соответственно. Только запасы последнего составляют 110 млн тонн. Кроме того, есть железнодорожная погрузка с 5-километровой веткой, и другие объекты инфраструктуры, недвижимость, оборудование, транспортные средства и др.



Как сообщил Павел Розенталь, покупателю в случае одобрения сделки было предложено исполнить обязательства по погашению заработной платы. По данным конкурсного управляющего, на шахте, которая добычу угля уже не ведёт, на сохранении имущества и поддержании в безопасном состоянии подземных выработок занято 150 человек при штатной численности 263. Ежемесячный фонд оплаты труда составляет 10 млн рублей при доходах от аренды 3,8 млн, и сделавший предложение о покупке КРУ взял на себя обязательства по трудоустройству сотрудников шахты, работающих в настоящее время.

На собрании кредиторов 24 июня предложение КРУ поддержал министр угольной промышленности Кузбасса Олег Токарев, напомнивший, что «при решении данного вопроса должны учитываться не только полное погашение задолженности по заработной плате, но и сохранение рабочих мест, а также недопущение экологической катастрофы в районе». Под последним подразумевается необходимость откачки воды из выработок шахты, т. к. их затопление может угрожать как соседней шахте «Байкаимская» в составе КРУ, так и, возможно, другим соседним шахтам. В итоге собрание кредиторов поддержало изменение порядка продажи имущества «Алексиевской» и приняло предложение КРУ.

7 июля Павел Розенталь объявил, что торги по продаже имущественного комплекса «Алексиевской» отменены в связи с решением собрания кредиторов о прямой продаже «Кузбассразрезуголь», а также о том, что торги, тем не менее, к 7 июля дошли до минимума снижения. С 26 июня по 7 июля они продолжались, цена имущества снизилась с 591,2 млн рублей до 590 млн, и заявок всё равно не поступило. В связи с возражениями ФНС, неясно, удастся ли провести заявленную продажу «Алексиевской». По крайней мере, на некоторое время её оформление затягивается.

### ШАХТА «ЗАРЕЧНАЯ» ДОЖДАЛАСЬ «СИЛЫ СИБИРИ»

Но если с продажей «Алексиевской» определённости пока нет, то другой актив из состава УК «Заречная» – одноименную шахту – продать удалось. После многочисленных неудачных попыток 2018-2020гг. очередные торги завершились результативно, и московское АО «Сила Сибири» было признано победителем торгов по продаже имущества АО «Шахта «Заречная» совместно с имуществом новосибирского ООО «Транспортная компания «Проектная».

В составе проданного лота незалоговое имущество шахты и находящееся в залоге у новосибирского ООО «Углетранс» общей стартовой ценой 1,5 млрд рублей (оборудование, объекты недвижимости, транспортные средства и др.), а также имущество ТК «Проектная» на сумму 390 млн. По условиям торгов её «Проектная» получает при любой цене продажи. Продажа прошла за 9 дней до окончания последних торгов, которые в форме публичного предложения были объявлены с проведением с 17 мая по 7 июля. Стартовая цена была установлена в 1,89 млрд рублей, цена отсечения – 1,74 млрд. Лицензии на недра не входят в проданное, но покупатель получил право их переоформления на себя в соответствии с российским законодательством. У шахты «Заречная» есть 4 действующие такие лицензии – на участки Заречный, шахта «Заречная-2», поле шахты «Октябрьская» и Синклинальный 2.

Как следует из протокола торгов торговой площадки «Межрегиональная электронная торговая система», «Сила Сибири» была единственным претендентом, подавшим заявку 29 июня 2021 года с предложением 1,818 млрд рублей. Других заявок не было, и московская компания была объявлена победителем. 6 июля она заключила договор купли-продажи, а через месяц оплатила покупку. ▮▮▮



Уважаемые партнёры! Дорогие друзья!

От имени Совета директоров Корпорации «АСИ» поздравляю вас с Днём шахтёра!

В этот особенный для Кузбасса день мы выражаем бесконечную признательность горнякам – людям очень важной и почётной профессии. Рекорды шахтёров кузбасской земли продвигают российскую экономику на новые высоты и служат примером для других отраслей промышленности. Сегодняшние трудовые достижения – знаковый ориентир для многих будущих поколений профессионалов, которые свяжут свою жизнь с угледобычей.

Гордимся нашими совместными проектами!

Искренне желаем стабильности и процветания, широчайших горизонтов развития, крепкого сибирского здоровья, неиссякаемой энергии и оптимизма. Мира и добра вам и вашим близким!

С уважением,  
заместитель генерального  
директора Корпорации «АСИ»

Роман Бучин



Кемерово, ул. Кузбасская, 31  
Москва, ул. М. Черкизовская, 22

ICASI.RU



О компании «Сила Сибири» ничего неизвестно в Кузбассе. По данным выписки из ЕГРЮЛ, она была учреждена в Москве в сентябре 2018 года единственным акционером Борисом Гутцовым. Он продолжает оставаться ее гендиректором. Основной вид деятельности АО «Сила Сибири» – лизинг легкового автотранспорта, среди дополнительных – грузовые перевозки, включая железнодорожные, строительство портовых и гидротехнических сооружений, но добыча угля отсутствует. Впрочем, весь период своего существования выручка у компании отсутствует.

Борис Гутцов был также первоначальным учредителем АО «Центр развития портовой инфраструктуры» (ЦРПИ), инвестирующего в проекты угольных терминалов «Суходол» в Приморском крае и «Лавна» в Мурманской области и занятого транспортировкой угля. ЦРПИ был также учрежден в сен-

При этом в качестве последствий недействительности сделок суд применил не возврат имущества, а взыскание с ТК «Проектная» 214,37 млн рублей в конкурсную массу шахты «Заречная». На эту сумму наложен обеспечительный арест на денежные средства «Проектной». Впрочем, на судьбу самой шахты это судебное решение не окажет влияния – после оплаты сделки АО «Сила Сибири» должно оформить права на имущественный комплекс, затем перевести к себе персонал «Заречной» и начать переформлирование лицензий на недра.

#### НЕ ПРОДАТЬ, ТАК СДАТЬ В АРЕНДУ

Реализацию имущества «Заречной» даже на фоне резкого улучшения конъюнктуры угольного рынка можно признать удачей (та же «Алексиевская» так и не привлекла покупателей, а на бан-

ГМЗ в аренду» и «Утверждение условий договоров аренды». О возможной сдаче ГМЗ в аренду написал также заместитель губернатора Кузбасса по промышленности, транспорту и экологии Андрей Панов на своей странице в Instagram. По его словам, «если потенциальный покупатель не заявится на аукцион, будут рассматриваться другие варианты, в том числе сдача имущества в аренду».

Аренду, если о ней удастся договориться, придется согласовывать с залоговыми кредиторами ГМЗ – более 60% имущества завода, включая производственное, находится в залоге у шахтинских ООО «Ростовский электрометаллургический завод» и ООО «Ломпром Ростов», которые также признаны банкротами. Но пока окончательного решения кредиторы завода не приняли. На собрании 23 июля они согласились прекратить производственную деятельность ГМЗ в случае принятия решения о передаче имущества в аренду. Но вопросы об аренде и об утверждении её условий были отложены до представления конкурсным управляющим отчёта об определении рыночной стоимости права аренды.

Сходным образом, «завис» вопрос о сдаче в аренду углеобогатительной фабрики из имущества другого банкрота – ООО «Шахтоуправление «Карагайлинское». В мае комитет кредиторов предприятия одобрил «привлечение средств для текущей деятельности должника». Для этого, как сообщил конкурсный управляющий предприятия Евгений Струк, комитет согласовал продажу 3 тыс. тонн угольного концентрата марки Ж и металлолома, а также сдачу в аренду обогатительной фабрики шахтоуправления. Однако одобрение кредиторами договора аренды обогатительной фабрики пока невозможно, пояснил конкурсный управляющий, поскольку происходит замена залогового кредитора, а она пока не одобрена арбитражным судом. В то же время интересующиеся арендой фабрики есть, уточнил он.

Сдача имущества в аренду была бы неплохим вариантом для этих банкротов: «Карагайлинское», благодаря ему, хотя бы частично вернулось к работе, а Гурьевский металлургический завод – сохранил бы её. ▀▀▀



Гурьевский завод был основан в 1816 году, в настоящее время специализируется на производстве сортового проката и мелящих шаров. Предприятие было признано банкротом в ноябре 2016 года. Его кредиторская задолженность на этот момент составляла 16,73 млрд рублей. В прошлом году выручка завода выросла на 64% в сравнении с 2019 годом, до 1,84 млрд рублей, чистый убыток сократился в 2 раза, до 23,8 млн.

тябре 2018 года, а уже в ноябре 2018 года приобрёл у акционеров холдинга «СДС» 24,9% в ООО «Морской порт «Суходол», занятого строительством одноименного угольного терминала. В конце июля в интервью газете «Коммерсант» заместитель гендиректора Государственной транспортной лизинговой компании Михаил Кадочников сообщил, что «Сила Сибири» «относится к группе ЦРПИ», и шахта «Заречная» приобретена группой для формирования собственной грузовой базы.

Кстати, вариант с продажей имущественного комплекса «Заречной» вместе с железнодорожной веткой из имущества ООО «Транспортная компания «Проектная» несколько изменился уже после проведения торгов. В начале июля арбитражный суд Кемеровской области частично удовлетворил требования московского ООО «Производственная компания «Кузбассугольтранс» и польсаевского ООО «Угольная компания «Заречная» (оба признаны банкротами) и признал недействительными сделки 2017 и 2019гг., которыми из имущества ОАО «Шахта «Заречная» в Кузбассе была выведена железнодорожная ветка. Та самая, что была продана вместе со всем имуществом шахты «Сила Сибири».

кромном рынке есть и другие угольные активы). Ведь и в металлургии уже с конца прошлого года заметно улучшилась конъюнктура, аналогично угольному рынку выросли спрос и цены. Однако и в таких обстоятельствах желающих приобрести ОАО «Гурьевский металлургический завод» (ГМЗ) всё равно не нашлось. Это предприятие было выставлено на торги в рамках конкурсного производства. Они проводились с 7 июня по 14 июля на открытом конкурсе с начальной ценой в 3,72 млрд рублей. Торги по продаже «предприятия как имущественного комплекса» были назначены на 16 июля, но заявок на них не поступило.

В результате, конкурсный управляющий ГМЗ Сергей Рогов объявил о проведении 23 июля собрания кредиторов предприятия с включением в повестку дня двух вопросов о сдаче имущества завода в аренду – «Принятие решения о передаче имущества

Шахтоуправление «Карагайлинское» в Киселевске (поселок Карагайлинский) было признано банкротом в сентябре прошлого года, затем оно было остановлено, почти весь персонал уволен. В марте нынешнего года кемеровское ООО «Промышленный аутсорсинг» направило в арбитражный суд Кемеровской области заявление о замене кредитора в реестре требований кредиторов «Карагайлинского» путём процессуального правопреемства по 9 требованиям ГПБ на общую сумму 45,165 млрд рублей. В начале августа судебные разбирательства по этому вопросу еще не закончились. Обогащительная фабрика в составе предприятия была построена в 2015 году проектной мощностью 1,5 млн тонн.



НАДЕЖНЫЕ ХОДОВЫЕ СИСТЕМЫ

## ХОДОВЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ ТЯЖЁЛЫХ УСЛОВИЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ СЕРИИ «HEAVY DUTY» KB280 ДЛЯ ТЕХНИКИ KOMATSU D375



ООО «ЧЕТРА-Кузбасс»

Кемеровская область,  
Новокузнецкий р-н,  
ст. Тальжино, ул. Кирова, 14

+7 (3843) 55-38-87  
+7 (906) 921-15-89  
www.tractorservice.ru

# КУЗБАССКАЯ ГСХА НАЧИНАЕТ СОТРУДНИЧЕСТВО СО ШКОЛОЙ ЭКСПОРТА РЭЦ

Развивая направление по работе с ВУЗами, Школа экспорта РЭЦ и Кузбасская государственная сельскохозяйственная академия заключили соглашение, которое предусматривает системную подготовку кадров в сфере экспорта в Кузбассе.



В соответствии с «дорожной картой» на 2021-2022 годы, подписанной в целях определения конкретных дальнейших шагов по ключевым направлениям сотрудничества, стороны планировали на предстоящий учебный год ряд мероприятий по включению образовательных блоков по экспортной тематике в образовательные программы бакалавриата и магистратуры, по разработке и апробации на базе Академии программы повышения квалификации для аграрных малых предприятий и для представителей муниципалитетов, а также по подготовке профессорско-преподавательского состава Кузбасской ГСХА по программам Школы экспорта РЭЦ.

«В рамках сотрудничества мы нацелены на тесное взаимодействие, в том числе по запуску в регионе совместных программ дополнительного профес-

сионального образования по тематике экспорта сельскохозяйственной продукции с фокусом на зерновые и масличные культуры», – рассказывает генеральный директор Школы экспорта РЭЦ Алиса Никитина.

Соглашение предусматривает сотрудничество сторон, направленное на развитие высшего и дополнительного профессионального образования в сфере внешнеторговой деятельности предприятий агропромышленного комплекса региона и удовлетворения растущих потребностей работодателей в высококвалифицированных кадрах для аграрного сектора Кемеровской области.

«Успешная реализация федерального проекта по экспорту продукции АПК, который курирует Минсельхоз России, формирует повышенный спрос на специалистов по экспорту. Сотруд-

ничество со школой экспорта РЭЦ позволит не только усилить программы высшего образования, актуальными образовательными модулями, но и конструировать по индивидуальному запросу курсы дополнительного профессионального образования от базового до продвинутого уровня. В этом году планируем совместно разработать концепцию развития системы подготовки кадров, обладающих необходимыми компетенциями для осуществления внешнеэкономической деятельности, для предприятий АПК Кузбасса», – дополнила врио ректора Кузбасской ГСХА Екатерина Ижмулкина.

По соглашению на базе Кузбасской ГСХА в 2021 году все студенты академии пройдут дисциплину «База экспортной деятельности», а также с августа по декабрь 2021 года пройдет 11 семинаров для представителей бизнеса. ■



В начале июля в новокузнецком аэропорту поменялась структура собственности.

ООО «Аэрокузбасс» – на долю последнего (60,71%) и ещё одного учредителя, Елены Цой (19,048%).

Виктор Белозеров сообщил, что структура собственности в «Аэрокузбассе» и «Сибавиапорте» не изменилась, т.к. он сохранил контроль и в АО «Международный аэропорт Новокузнецк (Спиченково) им Б. В. Волынова». Есть ли в этом обществе еще какой-то акционер, он отказался уточнить. Но при этом пояснил, что появление нового участника в ООО «Аэрокузбасс» не связано с привлечением инвестора в строительство нового терминала в аэропорту. По его словам, вопрос с привлечением инвестиций и так решен.

## «БАРЗАСКИЙ КАРЬЕР» НЕ ДАЛИ КУПИТЬ

А вот ожидавшаяся в апреле-мае сделка по продаже ООО «Барзасский карьер» в Березовском из состава компании «СДС-Строй» холдинга «СДС» не прошла. Не получила необходимого государственного разрешения – Федеральная антимонопольная служба России отказала покупателю АО «Национальная нерудная компания» в согласовании ходатайства о приобретении

карьера. По оценке службы, осуществление этой сделки может привести к ограничению конкуренции на сибирском рынке щебня. Ходатайство о приобретении карьера ННК направляла в ФАС в конце апреля, затем срок рассмотрения обращения был продлен до середины июля.

Группа АО «Национальная нерудная компания» («ННК») является одним из крупнейших производителей щебня на территории Центрального, Северо-Западного, Приволжского и Сибирского федеральных округов. ООО «Барзасский карьер» также является одним из крупнейших производителей щебня на территории СФО, отмечено в сообщении ФАС. Сопоставимым производителем щебня выступает АО «Первая нерудная компания», доли остальных участников рынка в СФО не превышают 8%. И в случае совершения заявленной в ходатайстве сделки совокупная доля «ННК» и «Барзасского карьера» на рынке щебня СФО составила бы 48% по показателю реализации, что могло бы привести к ограничению конкуренции на рынке щебня и возникновению доминирующего положения «ННК», сделала вывод антимонопольная служба. ■



ООО «Барзасский карьер» владеет 5 лицензиями на недропользование – четырьмя на добычу диабазов на Васильевском месторождении в поселке Барзас в Березовском и еще одной – на Яйское месторождение песчано-гравийной смеси в Яйском районе. Согласно отчетности, предприятие получило в 2020 году 230 млн рублей чистой прибыли при 954 млн выручки. Всего в Кузбассе выдано более 50 лицензий на добычу различных видов строительного камня, включая диабазы, базальт, известняки и др. По данным Кемеровостата, в прошлом году в регионе было произведено более 8 млн кубометров готового гравия, крошки и гранул, данные по добыче камня не раскрываются.

А вот «Сибирской генерирующей компании» (СГК) удалось заключить сделку аренды. Правда, она уже ожидалась, и была официально заключена 25 мая, когда администрация Новокузнецка, правительство Кузбасса и ООО «Сибирская генерирующая компания» подписали концессионное соглашение об использовании городских тепловых сетей. И это было «большое событие», по словам директора Кузбасского филиала СГК Сергея Пушкина, поскольку концессия стала «первой для СГК в Кузбассе».

По заключенному соглашению компания взяла в концессию, то есть, в пользование с инвестиционными условиями, 298 км квартальных и магистральных тепловых сетей Новокузнецка сроком на 12 лет. Это трубопроводы в тепловом контуре Кузнецкой ТЭЦ СГК, ранее арендовались СГК на короткий срок в 11 месяцев, который затем приходилось продлевать. Новокузнецкая концессия предполагает, что компания вложит в реконструкцию сетей 291 млн рублей, не считая текущих ремонтов. В этом межсезонном периоде СГК направит 161 млн рублей на замену и ремонт 6,9 км сетей в Новокузнецке. Тепловые сети «южной столицы» нуждаются во вложениях, за 4 года на них было выявлено и устранено более 2,3 тыс. различных повреждений. В Новокузнецке СГК обслуживает почти треть населения города, 171,3 тыс. новокузнецчан получают тепло в контуре Кузнецкой ТЭВ в составе компании.

## ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ В АЭРОПОРТУ

В начале июля в новокузнецком аэропорту поменялась структура собственности. По крайней мере, формально. Как следует из данных ЕГРЮЛ, московское АО «Международный аэропорт Новокузнецк (Спиченково) им Б. В. Волынова» (Ман(С)) стало владельцем контрольных долей в ООО «Аэрокузбасс» (обслуживает собственно аэропорт, включая заправку самолётов и пропуск пассажиров) и в ООО «Сибавиапорт» (расположено в аэропорту Спиченково, поставка топлива, торговля, гостиничные услуги).

В первом случае к Ман (С) перешла доля 79,76%, у другого учредителя, Валерия Хомского, остались прежние 20,24%. В случае с «Сибавиапортом» к московскому АО отошло 83,33% долей, остальные 16,66% остались у «Аэрокузбасса». Впрочем, отошедшие к новому собственнику доли полностью соответствуют долям предыдущего контролирующего владельца: в уставный капитал ООО «Сибавиапорт» Ман (С) вошел ровно на долю гендиректора «Аэрокузбасса» Виктора Белозерова, в





## АНДРЕЙ ПАНОВ:

# «УГОЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ КУЗБАССА ИМЕЕТ ХОРОШИЙ ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ»

*В отличие от прошлого года, когда экономика Кузбасса пережила двойной шок кризиса мирового угольного рынка и пандемии коронавирусной инфекции, в этом году наблюдается восстановительный рост. Особенно он заметен в индустрии региона, традиционно ориентированной на экспорт. А на внешних рынках в этом году рекордно выросли цены на уголь и металлы, заметно увеличились – на минеральные удобрения. Что не могло не создать благоприятные условия для роста. В первую очередь главной отрасли региональной экономики – углепрома. О том, как происходит этот рост и как развивается угольная промышленность Кузбасса, мы попросили рассказать (и оценить) заместителя губернатора по промышленности, транспорту и экологии Андрея ПАНОВА.*

**– Андрей Анатольевич, как бы Вы оценили работу углепрома Кузбасса в этом году? Насколько отрасль оправилась после двух лет тяжёлого кризиса?**

– Предыдущие два года, 2019-й и 2020-й, были очень сложными для угольной промышленности во всем мире. Цена угля, прежде всего, энергетического, постоянно снижалась: в Европе он подешевел со 101 до 43 долларов США за тонну. Естественно, угольные компании Кузбасса тоже пострадали от этой ситуации, для стабилизации которой можно было бы возить уголь в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Там уголь востребован, и цена сохранялась на более стабильном уровне. Но, к сожалению, провозные способности железной дороги не позволяли этого сделать. В трудной ситуации оказались все компании, им пришлось сокращать, а в некоторых случаях и приостанавливать добычу. В результате, в прошлом году добыча угля в Кузбассе составила 220,7 млн тонн угля, на 11,7% меньше, чем в 2019 году, 250,1 млн тонн.

Отмечу, что многие наши угольные компании в эти кризисные годы находили пути сокращения издержек и повышения конкурентоспособности продукции, выстраивали сотрудничество с операторскими и стивидорными компаниями, осваивали новые экспортные направления. В непростых условиях угольщики Кузбасса уверенно выдержали удар, не допустили дестабилизации производства, массовых сокращений, сохранили заработную плату и не потеряли рынки сбыта, продолжали инвестиции в модернизацию производства.

**– Сохраняете ли Вы прогноз увеличения добычи в этом году до 235 млн тонн? Или развитие отрасли идёт так, что рост будет другим?**

– Суровая зима и глобальные изменения в экономике из-за пандемии коронавируса вернули углю былые позиции на рынке энергоносителей. Даже в Европе, где давно грозятся перейти исключительно на возобновляемые источники энергии и отказаться от ископаемого топлива, цена энергетического угля снова превысила 100 долларов США за тонну. И, по оценкам специалистов, альтернативная энергетика ещё не один десяток лет не сможет заменить угольную генерацию по ряду объективных причин. Поэтому добыча угля в Кузбассе в этом году по сравнению с 2020 годом увеличится. За первое полугодие 2021 года добыто 117,3 млн тонн, что на 9,4 млн тонн больше, чем за аналогичный период прошлого года. Наш прогноз по итогам всего года – 235-240 млн тонн добычи.

И здесь подчеркну, что для Кузбасса важно не просто увеличить добычу, но сделать это с минимальной нагрузкой на экологию. Такую задачу поставил губернатор Сергей Евгеньевич Цивилев. Для этого мы создали управленческую платформу «Чистый уголь – зелёный Кузбасс». Разработали региональный экологический стандарт, благодаря которому можно в режиме реального времени видеть, какие из наилучших доступных технологий использует то или иное предприятие, что ещё необходимо добавить в производственный процесс, чтобы сократить негативное воздействие на природу.

**– Очевидно, что нынешнее восстановление укладывается в циклический характер работы углепрома, как и других сырьевых отраслей, но что бы Вы отметили в работе самих угольщиков?**

– Чем среди достижений углепрома за последние два года мы особенно гордимся, так это работой предприятий по очистке сточных вод. За 2019-2020 гг. угольщики построили и реконструировали 32 очистных сооружения, направив на эти цели 3 млрд рублей. В результате в угольной отрасли за два года сброс загрязнённых сточных вод сократился на 51,6%, с 136,05 млн кубометров в 2018 до 65,89 млн в 2020, а объём нормативно-очищенных сточных вод увеличился на 72,6%, с 112,19 млн кубометров до 193,64 млн. Согласитесь, это достойный результат! И ввод новых очистных продолжается, одно из последних открыто на шахте «Алардинская», входящей в состав «Распадской угольной компании».

Кроме того, предприятия угольной промышленности активно ведут цифровизацию производства, которая позволяет значительно повысить эффективность и безопасность работы. И в этом направлении есть значительные достижения. Например, проекты по цифровизации производства АО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь» победили в двух номинациях конкурса «Горная индустрия 4.0», который прошёл в рамках Международной выставки Mining World Russia. Проект «Трёхмерное моделирование угольных месторождений и организация дистанционного контроля состояния ведения горных работ» признан победителем в номинации «Цифровизация открытых горных работ».

Второй проект «Кузбассразрезуголь» «Автоматизированная система диспетчеризации горнотранспортного оборудования Бачатского угольного разреза» признан лучшим в одноимённой номинации от организатора конкурса – ГК

«Цифра». Цель системы – увеличение производительности за счёт оперативного управления производством. Её внедрение позволило на четверть снизить простой экскаваторов в ожидании самосвалов, повысить загрузку самосвалов и снизить расход ГСМ. На предприятии ожидают экономический эффект порядка 150 млн рублей в год.

Отмечу самоотверженный труд наших лучших коллективов – АО «УК «Кузбассразрезуголь», АО «СУЭК-Кузбасс», ООО «Распадская угольная компания», АО «Стройсервис», АО ХК «СДС-Уголь», ООО «Ресурс», УК «Сибирская» (шахта «Увальная»), которые справились в 2020 году со своими годовыми обязательствами, не допустили снижения угледобычи, продолжали устанавливать новые производственные достижения, реализовывали социально-значимые для региона проекты.

**– Нынешний год важен не только празднованием 300-летия и многочисленными пусками социальных объектов к этой дате, но также стартом новых проектов. Какое значение, на Ваш взгляд, они имеют для экономики региона? Что дадут? Какие из этих новых проектов важны для развития углепрома Кузбасса?**

– Добыча угля является основой и для других базовых отраслей – металлургии, химии и энергетики. Вклад угледобычи в экономику Кузбасса составляет порядка трети всего объёма валового регионального продукта. Кроме того, угольщики обеспечивают заказами предприятия машиностроения, железнодорожного транспорта, строительного комплекса, и более 30% доходов областного бюджета. Радует, что после кризиса, когда строительство большинства предприятий было заморожено, в 2021 году планируется ввести в эксплуатацию сразу четыре предприятия по добыче угля: шахты «Сибирская», «7 Ноября-Новая», разрезы «Чернокалтанский» и «Кузнецкий Южный» с общей проектной мощностью 15,5 млн тонн угля в год, и обогатительную фабрику «Шахта №12» мощностью по переработке 4 млн тонн угля в год.

Эти проекты важны для региона в первую очередь благодаря созданию более чем 3 тыс. новых рабочих мест, плюс налоговые поступления, реализация социальных проектов. Угольная отрасль имеет хороший потенциал развития, ведь угля большие перспективы не только как у энергоносителя, но и как у сырья для глубокой переработки и получения новых материалов и веществ. Поэтому впадать в пессимизм по поводу мировой декарбонизации точно не стоит. ■



## МАКСИМ КОНЕВ:

# «ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ» ПОЗВОЛЯЕТ КОМПАНИИ «СУЭК-КУЗБАСС» ВНЕДРЯТЬ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ДВИГАТЬСЯ К ЦИФРОВИЗАЦИИ»

Сегодня большой уголь невозможно представить без активного внедрения современных телекоммуникационных и IT-технологий. В компании «СУЭК-Кузбасс» для этого создано специальное подразделение, занятое обеспечением потребностей угольщиков в надёжной связи и в сборе важнейшей для работы информации, в первую очередь, для обеспечения безопасности. О том чем занята и куда развивается производственная единица «Технологическая связь» АО «СУЭК-Кузбасс» нам рассказал её директор Максим КОНЕВ.

– Максим Владимирович, что из себя сегодня представляет «Технологическая связь» СУЭК-Кузбасс?

– Надо начать, наверное, с того, что своя связь должна быть на любом крупном и сложном производстве, тем более, в большой компании с различными производствами, службами и их нуждами. Наше подразделение ведёт свою историю с 1978 года, когда был создан узел производственной технологической связи в производственном объединении «Ленинскуголь». В современную эпоху долгое время это было отдельное ОАО «Технологическая связь», пока в 2008 году оно не было реорганизовано путём присоединения к «СУЭК-Кузбасс». С этого момента начинается новый этап нашей истории, разворачивается активное техническое перевооружение, реконструкция и модернизация сетей связи. К ключевым изменениям, которые произошли в ходе развития подразделения, нужно отнести переход от аналоговых систем передачи к цифровым. В результате,

выросли надёжность, помехоустойчивость и более чем в 16 тысяч раз скорость передачи данных, с 64 кбит/с до 1 Гбит/с. Все аналоговые АТС также были заменены на цифровые, и сегодня у нас работает 32 станции общей ёмкостью 6 тыс. абонентов.

– То есть, получилась такая средних размеров телекоммуникационная компания внутри угольной?

– Да, и весьма современная. В сети кабельных линий медные были заменены на волоконно-оптические линии связи (ВОЛС), была построена кольцевая топология, обеспечивающая как минимум двойное резервирование каналов на каждом объекте. Сегодня в «Технологической связи» в работе более 250 км наземных и более 165 км подземных линий ВОЛС. Волоконно-оптические линии позволяют передавать фактически неограниченные объёмы данных. Медные кабели используются только на «последней миле» для подключения абонентских устройств. Кро-

ме того, широко применяются беспроводные технологии как в топологии «точка-точка» для магистральных беспроводных каналов связи (в работе 34 участка РРЛ), так и «точка-многоточка» для построения сетей беспроводного широкополосного доступа. Сейчас в работе 12 таких сетей. И все это задействовано в очень сложных условиях угледобывающих предприятий, в частности, при передаче данных в шахтах, в которых во всех горных выработках обеспечено покрытие сетью Wi-Fi для связи с мобильными объектами. Внедрены системы IP-телефонии, суммарной ёмкостью более 1500 абонентов по всем предприятиям компании. Благодаря IP-телефонии появилась возможность организации удалённого рабочего места диспетчера шахты и объединения функций нескольких диспетчеров в одном. Построенная сеть ВОЛС позволяет передавать большие объёмы информации в серверные и центры обработки данных уже на поверхности. Налажен также мониторинг всех параметров ра-

боты телекоммуникационной сети, состояния и текущей нагрузки на каналы с выводом информации на мониторы операторов связи и быстрым оповещением специалистов в мессенджерах и СМС об аварийных событиях. При этом системы связи в компании построены с онлайн-контролем работы телефонных аппаратов и громкой связи в шахтах с выводом информации на рабочие экраны диспетчера.

– А какие большие объёмы данных требуется передавать при работе шахт?

– Сегодня со всего оборудования находящегося в шахтах с помощью средств автоматизированных систем управления технологическими процессами собираются данные. Эти данные содержат информацию о параметрах и режимах работы оборудования, предупредительные сигналы. Это порядка несколько сот тысяч различных сигналов передается на сервер предприятия. Также, в горных выработках шахт в работе находятся видеокamеры УТЗШ (Устройство технического зрения шахтовое), которые в режиме реального времени передают видеоизображение на экран диспетчера. Камеры располагаются в наиболее важных местах – пром. приводы ленточных конвейеров, места пересыпов горной массы, очистные и проходческие забои. Камеры УТЗШ дополнительно оснащены тепловизорами, которые отслеживают нагретое ленточного полотна, роликовых опор, нахождение людей в опасных зонах.

С предприятий открытой добычи, так же поступает огромное количество информации о работе карьерной техники и ее местоположения. И также присутствует система видеонаблюдения.

Так что данных набирается очень много. Они передаются в единый диспетчерско-аналитический центр (ЕДАЦ), а это порядка полутора миллионов различных сигналов со всех предприятий и десятки видеопотоков с камер видеонаблюдения. Помимо этого в ЕДАЦ поступают данные с производственных систем, таких как системы учёта и анализа простоев оборудования, единая книга предписаний и формирования сменных нарядов и многое другое. Кроме того, и без обычных корпоративных сервисов тоже ведь никуда не деться – электронная почта, видеоконференции, очень актуальные в нынешних условиях перевода на «удалёнку» части персонала, и многое другое. Так что большой уголь сегодня – это ещё и постоянная передача больших объёмов данных.

– Если построено так много, как и в настоящей телекоммуникационной компании, почему не отдать эту работу такому специализированному оператору с учётом того, что их у нас в регионе много и построили они уже очень развитые сети?

– Первая и главная причина, почему не сторонний подрядчик занимается технологической связью, а собственное подразделение – это требование надёжности. Для угольной отрасли главным и первоочередным приоритетом в работе выступает безопасность. И чтобы ее обеспечить, связь должна быть максимально надёжна. Обеспечивать такую надёжность не должен сторонний исполнитель. Ну и когда начиналось строительство сегодняшней инфраструктуры производственной единицы «Технологическая связь», операторы связи были не так уж развиты, обладали ещё не такими разветвленными сетями и большими мощностями в них. Фактически их развитие, строительство их сетей шло параллельно с развитием ПЕ «Технологическая связь». Сегодня в её составе работает уже 13 подразделений. К примеру, у нас есть автоматизированная система диспетчеризации, которая собирает информацию по всем основным параметрам карьерных самосвалов на разрезах – давление в шинах, расход топлива, местоположение, передвижения. Аналогичная работа ведётся и на подземных предприятиях по обслуживанию системы безопасности «Гранч», а также системы управления технологическими процессами, передачи данных в шахтах. Кстати, в них связь по-прежнему имеет свои ограничения. Например, основные телефоны в них стационарные, установленные в определенных точках. Есть радиосвязь до дизель-гидравлических локомотивов, вдоль кельевых стволов подъёма. На некоторых шахтах через систему «Гранч» используется IP-телефония. Дополнительно к этому диспетчер может вызвать нужного ему работника через светильник «Гранч», отдать команду «свяжись с диспетчером». Для этого, естественно, нужно подойти к стационарному телефону. Плюс есть возможность у диспетчера таким же способом через фонарь передать короткое 20-секундное сообщение, какое-то распоряжение. У работника есть встречная возможность нажатием кнопки передать сигнал, подтверждающий получение сообщения.

– Как работает сбор первичной информации для последующей обработки?

– Начальная точка – это любой объект в шахте, вентилятор, конвейер или что-то ещё, с него собирается инфор-

мация первичными средствами. Затем по линиям связи, сейчас это преимущественно ВОЛС, передаётся наверх, собирается на серверах шахты и в целом передаётся в единый диспетчерско-аналитический центр. Дальше уже вся собранная информация различным образом обрабатывается, анализируется, затем используется для принятия текущих решений. И есть несколько уровней сбора и обработки этой информации, которые дополняют друг друга и выстроены иерархически. Первым делом собираемая информация попадает к диспетчеру на самом предприятии – на шахте или разрезе. У диспетчера установлена специальная программа SCADA Infinity, точнее, программно-инструментальный комплекс для реализации автоматизированных систем управления технологическими процессами. Он выводит диспетчеру на экран все необходимые данные. На самом деле собрать можно практически любые данные, но их будет очень много. И когда мы их собираем, каждая из служб выбирает что-то отдельное и в определенном виде. Именно в этом заказанном виде мы эту информацию им отдаем. Единое управление при этом не предусмотрено, т.к. в каждой технологической подсистеме свои «скады», в вентилировании, в энергоснабжении и т.д.

– Есть ли в таком высоком уровне развития технологической связи предпосылки для цифровой трансформации угольной индустрии в масштабах компании «СУЭК-Кузбасс»? С большим объёмом собираемой информации есть ли уже возможность организовать автоматическое управление производственными процессами или моделирование их?

– С точки зрения цифровизации данные и управление ими – телекоммуникационная сеть, безусловно, выступает основой для внедрения новых технологий и от того, как она настроена и работает, зависит и успех цифровых преобразований. Следует добавить, что у этой сети есть запас надёжности и ёмкости. Что и позволяет компании наращивать объёмы передачи данных, внедрять новые технологии и уверенно двигаться в сторону цифровизации как производства, так и бизнес-процессов в целом. Уже сегодня в компании внедрены или внедряются такие технологии концепции Индустрия 4.0 как интернет вещей, большие данные, кибербезопасность, моделирование и дополненная реальность. Работа в этом направлении ведётся непрерывно и целенаправленно, что позволяет нам как предприятию с уверенностью и оптимизмом смотреть в будущее. ■



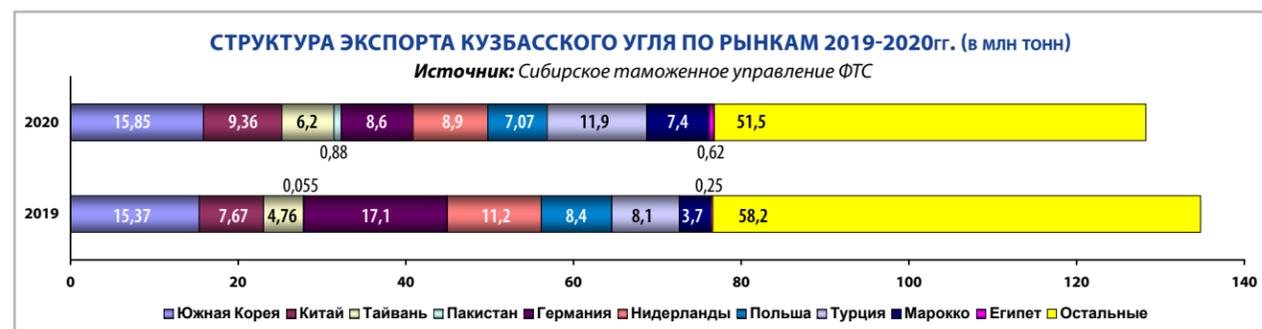
Улучшение дел в главной отрасли экономики Кузбасса в этом году было ожидаемым и неожиданным одновременно. Заметный рост спроса и цен на уголь обозначился уже в декабре прошлого года, ожидалось также общее восстановление мировой экономики после пандемии коронавирусной инфекции. В то же время ни на угольном рынке, ни на рынке энергоносителей вряд ли кто-то ожидал рекордного увеличения спроса на природный газ и уголь (эти два энергоносителя работают на многих рынках в связке) и соответствующего рекордного роста цен. К середине 2021 года они выросли на уголь до уровня самого высокого за последние 10-12 лет на всех рынках – Европы, Восточной Азии, даже США. Причины такого разворота, названные некоторыми комментаторами «ренессансом ископаемого топлива», для угольщиков Кузбасса не так уж и важны, также как и причины кризиса угольного рынка в 2019-2020гг. А вот куда важнее для отрасли, для её развития и для бюджетной стабильности региона наличие долгосрочных перспектив для угля. Пока они просматриваются всего на 5-10 лет вперёд, судя по заявлениям политиков и аналитиков.

#### ХОЛОДНАЯ ЗИМА, ХОЛОДНАЯ ВЕСНА

С начала декабря прошлого года началось улучшение ситуации на мировом угольном рынке. Причина оказалась как нельзя простой – холодная зима, особенно таковой она оказалась

в Восточной Азии. К середине декабря 2020 года кузбасские экспортеры стали отмечать заметный рост цен на уголь на рынке, как Западной Европы, так и в Польше. В сравнении с сентябрём при отгрузке в порты Амстердам, Роттердам, Антверпен (АРА) цены на него

выросли на 30%. Помимо роста цен на другие энергоносители, в первую очередь, на природный газ, как пояснили в одной из компаний, подорожанию угля способствует низкий уровень воды в Рейне, из-за чего стала затруднена его доставка по воде из района АРА.



Кузбасский углепром уже тогда отреагировал на повышательные сигналы внешнего рынка, уже в ноябре добыча угля выросла до 19,7 млн тонн, что было ниже уровня ноября 2019 года (22,2 млн), но уже выше показателей октября и сентября. Среднесуточная добыча ноября 2020 года вышла на уровень в 96% от среднесуточного уровня 2019 года, выросли и поставки кузбасского угля на экспорт до 93% от уровня ноября 2019 года. В этот момент угольные контракты на европейском рынке поднялись в цене до 63,7-63,9 долларов за тонну. Что стало самым высоким уровнем угольных цен на европейском рынке с октября 2019 года, первым рекордом роста угольных цен. Представители отрасли прогнозировали в то время даже некоторое снижение цен в декабре 2020 года и в начале 2021 года. Но в январе нынешнего года европейские цены продолжили рост, до 68-70 долларов по разным контрактам.

#### КОНТЕКСТ

##### Восточные и южные акценты кузбасского угольного экспорта 2020г.

Экспорт каменного угля из Кузбасса в прошлом году сократился, по данным Сибирского таможенного управления Федеральной таможенной службы, на 4,8%, до 128,3 млн тонн. Из-за рекордного падения цен на уголь в 2020 году снижение по стоимости оказалось заметнее – на 23,3%, до 7,87 млрд долларов США. Из крупнейших импортёров кузбасского угля первое место, как и годом ранее, заняла Южная Корея, купившая за 2020 год 15,85 млн тонн угля на 1,1 млрд долларов, это на 25,3% меньше по стоимости и на 480 тыс. тонн больше по физическому объёму импорта 2019 года. Эта страна оказалась единственным импортёром «миллиардером» в прошлом году. В 2019 году такими были также Германия и Япония. Поставки угля в Германию сократились при этом более чем в 2 раза по объёму – до 8,6 млн.

Куда серьёзнее выросли цены на уголь на рынке Восточной Азии. В Китае уже полным ходом шло восстановление после ограничений, вызванных эпидемией коронавирусной инфекции. И угля стало не хватать. В середине января 2021 года в стране был зафиксирован рекордный уровень цен на энергетический уголь «в истории» – 1000 юаней за тонну (150 долларов). Властям крупнейшего экономического центра страны – Шанхая – пришлось предпринимать специальные меры, чтобы гарантировать поставки угля после того, как возникли проблемы с поставками из-за неожиданного роста в потреблении электроэнергии и недостаточной добычи угля после

ряда несчастных случаев на шахтах. Для гарантирования стабильного энергообеспечения власти города потребовали с угольных энергокомпаний докладывать о регулярности поставок угля и его наличии. А летом власти Китая пошли даже дальше, стали создавать огромные резервы угля в 600 млн тонн, примерно на 20% годового потребления. Поскольку из-за перебоев в поставках угля и резкого роста потребления электроэнергии с её нехваткой столкнулись города и промышленные предприятия по всему Китаю. На этом фоне Россия смогла нарастить поставки угля в КНР и в прошлом году, и уже в нынешнем.

#### КОНТЕКСТ

##### Два прогноза для угля

В таких обстоятельствах и в ожидании восстановления мировой экономики Международное энергетическое агентство (МЭА) в своём ежегодном докладе «Уголь-2020» дало в декабре 2020 года прогноз восстановления мирового углепрома в этом году. Предполагая восстановление мировой экономики с ростом 5,25%, МЭА предсказало в начале года рост мирового спроса на уголь в 2,6% в 2021 году в энергетике и в промышленности. В апреле агентство повысило прогноз уже до 4,5%. Что должно привести к увеличению потребления угля до уровня уже выше не только прошлого, но и 2019 года. При этом МЭА предсказало рост потребления угля на 4,4% в Китае, на 4,3% – в развитых странах и на 4,8% – в остальной части мира.

В МЭА ещё не знали, что после холодной зимы наступит ещё и холодная весна (а потом и очень жаркое лето). Что также будет способствовать росту потребления энергоносителей, и угля в том числе. Несмотря на рекордный рост новых генерирующих мощностей в секторе возобновляемых источников энергии, компенсировать увеличение спроса на электроэнергию ВИЭ-энергетика не смогла. Зато рекордно выросла выработка электроэнергии на угле. Даже в Европе, где, казалось, этому энергоносителю уже не осталось места (см. ниже). На европейском рынке «рекордные» цены зимы выросли ещё выше холодной весной 2021 года: до 75 долларов в конце апреля, 85 долларов в конце мая, а уже в середине июня превысили 115 долларов (на этот раз в связи с наступившей летней жарой). Погодные обстоятельства, будто бы намеренно, способствовали росту спроса на энергоносители. Примечательно, что среди них вполне умеренно выросли спрос и цены на нефть, которая мало используется в выработке электро-



Александр Николаевич Богданов  
генеральный директор ООО «Торговый дом горно-проходческих машин»

Антонина Дмитриевна Зайцева  
директор Новокузнецк «Сервисный центр горно-проходческих машин»

## Дорогие добытчики и проходчики!

Ваш профессиональный праздник –  
**День шахтёра** –  
для нас особенный повод  
выразить Вам  
свою признательность и уважение!

Восхищение вашим мужеством!

Ведь каждый ваш рабочий день  
можно назвать подвигом!

Добытое Вами «чёрное золото»  
согревает и освещает  
жизнь каждого человека!

Мы гордимся вашими успехами  
и надеемся, что в них есть  
частичка и наших усилий!

Пусть в ваших домах всегда  
царит благополучие и счастье!

Почёт и признание ваших заслуг –  
окружает вас по достоинству!

А награды и премии –  
находят своих героев!



#### ООО «Торговый дом горно-проходческих машин»

129347, г. Москва, ул. Лосевская, д. 18, оф. 211  
Тел./факс: +7 (499) 283-90-35, +7(495) 411-61-24  
e-mail: alex\_bogd@mail.ru

#### ООО «Сервисный центр горно-проходческих машин»

654006, г. Новокузнецк, ул. Производственная, 10/1  
тел.: +7 (384) 332-85-22, факс: +7 (384) 332-85-22  
e-mail: scenter2002@mail.ru



энергии. А вот широко применяемый в ней природный газ оказался в дефиците. Что помогло углю, ведь именно он заменяет газ в случае нехватки последнего. На начало августа информационные агентства сообщали о росте угольных фьючерсов на европейском рынке до уровня 140 долларов за тонну и выше. И вновь в связи с погодными обстоятельствами – в связи с озабоченностью возможно холодной новой зимой. В США цена на энергетический уголь в середине августа подошла к отметке в 150 долларов.

#### ВОТ НОВЫЙ ПОВОРОТ!

Однако только первый квартал 2021 года показал кузбасским угольщикам, что восстановление мирового рынка угля не прекращается, спрос и цены на него растут. И это даёт возможности для возвращения к росту производства. Из шести угольных компаний, объявивших во второй половине марта о своих планах на текущий год, четыре решили увеличить показатели первоначальных планов. Две (на тот момент) объявили о намерениях сохранить уровень добычи прошлого года.

Прокопьевское ООО «МелТЭК» запланировало увеличить добычу угля в 2021 году в 2 раза, до 6,5 млн тонн с 3,2 млн в прошлом году, и в 4 раза инвестиции – до 604 млн рублей со 150 млн, сообщил в конце марта генеральный директор компании Николай Караван

ев. «Наша задача выйти на плановый объём 2019 года» и наладить работу на «проблемном активе, который купили в прошлом году – на предприятии «Сибэнергоуголь», пояснил руководитель «МелТЭКа». Задача – восстановить добычу «Сибэнергоугля», который «фактически стоял два года», в объёме 1,2-1,5 млн тонн в год.

Сходные планы объявило также киселёвское ООО «Инвест-Углесбыт» – увеличить добычу угля до 1,5 млн тонн, что на 58% больше, чем в прошлом году, когда она составила 0,95 млн тонн, сообщил директор компании Сергей Смирнов. В прошлом году добыча снизилась в сравнении с 2019 годом (1 млн тонн), т.к. «многие металлургические заводы – потребители угля останавливали производство во время пандемии». Очевидно, что в этом году ожидается восстановление металлургии и, соответственно, увеличения спроса на уголь.

Он также сообщил, что после подготовки проектной документации, что займёт 1,5-2 года, компания планирует увеличение добычи угля еще – до 2,5-3 млн тонн в год в 2023-2024гг. Для чего в прошлом году была сделана прирезка запасов.

А вот группа «Каракан Инвест» и новокузнецкое ООО «Ресурс» в конце марта свои первоначальные планы на 2021 год пересмотрели в сторону роста в свете новой ситуации на угольном

рынке. Как пояснил генеральный директор ООО «Каракан Инвест» Дмитрий Богданов, в сентябре-октябре 2020 года в компании, планируя на этот год, считали, что он «будет не сильно лучше прошлого, исходя из той ценовой ситуации, и до сих пор убеждены, что он не будет заметно лучше, чем 2020 год». Поэтому планировали сохранить добычу на уровне 2020 года в 4,4 млн тонн угля. Новым планом предусмотрено пока увеличить её в этом году до 4,6 млн, а инвестиции сохранить на уровне прошлого года – 400 млн рублей.

«Ресурс» в свою очередь первоначально планировал снижение добычи в этом году на 17,6%, до 6,1 млн тонн с 7,4 млн в связи с тем, что из работы вышел в прошлом году участок недр Отвальный Южный №2 Глубокий, и на нём уже ведётся рекультивация и демонтаж зданий и сооружений. Но, как сообщил генеральный директор ООО «Ресурс» Михаил Тимошенко, «поскольку рынок «проснулся», рассматриваем программу по увеличению добычи в 2021 году до 7,5 млн тонн». В то же время заявленные в 2017 году планы увеличения добычи до 10 млн тонн пришлось отложить в связи с неблагоприятной ситуацией на рынке, особенно в прошлом году.

Предприятия холдинга «Сибуглемет» запланировали рост добычи на 20% в 2021 году, до 12 млн тонн, правда, после того, как в прошлом году в связи с пандемией и падением рыночного спроса компании пришлось скорректировать первоначальный план в 12 млн тонн и снизить добычу до 10 млн. Как сообщил генеральный директор ООО «Холдинг «Сибуглемет» Игорь Осадчий, в этом году в планах компании также увеличить на 87% инвестиции – с 2,3 млрд рублей в прошлом году до 4,3 млрд в первую очередь на обновление техники и оборудования. «Рынок, конечно, подрос, но проблема в том, что мы не можем везти уголь на восток», в страны АТР, а именно там «растёт рынок», прокомментировал также планы «Сибуглемета» Игорь

Осадчий. На экспорт у компании уходит половина продукции, в том числе, в АТР – в Японию, Корею, Китай, а на западном направлении – в Венгрию, Польшу, Турцию.

Стабилизировать добычу на уровне прошлого года решили в этом году новокузнецкое АО «Кузнецкая инвестиционно-строительная компания» (ведёт добычу угля открытым способом в Новокузнецком районе, входит в итальянскую группу Coeclerici) и прокопьевское ООО «Энергоснаб» (добывает уголь на участке недр «8 Марта» в Прокопьевске). Как сообщил зам гендиректора «Кузнецкинвестроя» Фабио Тамбуррано, компания решила сохранить добычу на уровне 2020 года в 1,7 млн тонн. Но планирует строительство новой железнодорожной ветки с погрузочной станцией и углеобогадательную фабрику общей стоимостью около 4 млрд рублей. Для «Энергоснаба», как пояснил его директор Юрий Решке, достигнутый уровень добычи 400 тыс. тонн оптимален с учётом того, что он работает на запасах в 1,5 млн тонн угля.

В мае ПАО «Кузбасская топливная компания» (КТК) также объявило о планах увеличить добычу угля на 36%, или на 3,35 млн тонн – с 9,4 млн в прошлом году до 12,75 млн тонн. Как сообщил генеральный директор компании Билан Ужахов, в развитие производства компания планирует увеличить инвестиции на 100%, с 300 млн в прошлом году до 600 млн рублей. По его оценке, в 2021 году конъюнктура угольного рынка стала более благоприятной, что позволило планировать рост добычи и вывоза угля на экспорт. При этом «хотелось бы побольше вывозить в восточном направлении, или хотя бы в соотношении 50 на 50 в западном и восточном направлениях», но возможности ограничены, и на деле на восток получится вывезти вдвое меньше.

#### КОНТЕКСТ

##### Летние угольные рекорды цен

Индонезия повысила на июль контрольную цену на уголь до самого высокого уровня за последние 10 лет – до 115,35 долларов за тонну, что на 15% выше, чем в июне, 100,33 доллара, и всего на 2,25 доллара ниже максимума мая 2011 года 117,6 доллара за тонну. Увеличение цен в глобальном масштабе на рынке объяснили неспособностью Китая обеспечить поставки угля за счет внутренней добычи и дополнительным спросом на уголь со стороны Южной Кореи и Японии. Рекорд роста установили и цены на импортный коксующийся уголь при поставке в Китай, где они поднялись до 308 долларов за тонну. Причины в недостатке угля собственного производства и в откате от закупок его в Австралии во второй половине прошлого года.

Билан Ужахов подтвердил наличие у КТК намерений реализовать два крупных инвестиционных проекта – по строительству погрузочной станции Брянская и третьей углеобогадательной фабрики, но в зависимости от конъюнктуры рынка и планов увеличения добычи. Пока необходимости в новой погрузке мощностью 3-5 млн тонн угля в год и обогадательной фабрики мощностью до 5 млн у компании нет. Проектные мощности позволяют компании добывать 18-20 млн тонн угля в год, на уровне 16 млн она уже работала в 2018-2019гг., инфраструктура вывоза и обогащения на этот объём уже есть, напомнил он. В том случае, если рыночная ситуация позволит поднимать добычу до уровня 18-20 млн тонн в год, КТК приступит к проектированию новых станций и фабрики, сообщил Билан Ужахов. Очевидно, что после очень сложного кризисного 2020 года многие кузбасские угольщики предпочтут подобное выжидание при наличии свободных производственных мощностей, а неожиданно высокие дополнительные доходы направят на погашение убытков прошлых лет (прошлый год угольная отрасль Кузбасса работала с убытками (см. ниже)). |||▶



### Уважаемые горняки!

Поздравить Вас с профессиональным праздником – дело чести каждого жителя Кузбасса!  
А для нашей компании – особенно!

Ведь именно с угольной промышленностью напрямую связана деятельность нашего предприятия!  
И именно от Ваших успехов и развития зависит и наш успех и благополучие!

Хотим пожелать Вам и вашим семьям процветания и радостей!  
Вашим предприятиям – экономического роста и развития!  
И каждому из Вас – здоровья, долголетия и сил!

А мы, свою очередь, гарантируем Вам – качество наших работ и сервисного обслуживания!  
Чтобы всё у нас ладилось!

С уважением, Морозов Станислав Евгеньевич  
Директор ООО «Кузбасс Дизель Сервис»

**KDS** Кузбасс  
Дизель  
Сервис

г. Кемерово, проспект Советский, д. 17  
8 (3842) 75-38-41 • kds142@yandex.ru

www.kds142.ru



## ЧАСТИЧНОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ

Промежуточные итоги работы угольной отрасли Кузбасса в первом полугодии 2021 года показывают, что выжидают и не включают производственные мощности на полную многие угольные компании региона. Собственно, исходя из таких обстоятельств, власти региона ещё в феврале сделали прогноз роста добычи угля в этом году на 6%, до 235 млн тонн. И пока можно сказать, что восстановление добычи угля идет темпами, которыми не компенсируется падение в прошлом году. Возможно, это и к лучшему – меньшее предложение (как и на газовом рынке) гарантирует сохранение высокого уровня цен или даже их дальнейший рост. Так или иначе, в первом полугодии компании Кузбасса увеличили добычу угля на 8,7%, до 117,3 млн тонн с 107,9 млн годом ранее. Угля коксующихся марок за первое полугодия добыли на 8% меньше, 34,7 млн тонн, энергетического – на 17,7% больше, 82,6 млн. В июне добыча угля в бассейне выросла на 7,8% и составила 19,3 млн тонн, в том числе, коксующихся марок, 5,6 млн тонн (на 3,4% меньше, чем годом ранее), энергетических марок – 13,7 млн тонн (на 13,2% больше).

Поставка угля на экспорт в июне выросла на 18,3% к уровню июня прошлого года и составила 12,3 млн тонн. На увеличение поставок указывают и рост железнодорожной погрузки кузбасского угля в январе-июне 2021 на 12,6%, до 110 млн тонн. Однако до уровня 2019 года добыча в этом году так и не поднялась – в первом полугодии позапрошлого года она составляла 121,1 млн тонн, почти на 4 млн или на 3,2% была выше. А ведь 2019 год был уже первым годом кризиса мирового рынка энергетического угля, и добыча угля в Кузбассе по его итогам

уже упала – с максимума 2018 года в 255 млн тонн до 250 млн. Так что пока восстановление углепрома в этом году носит частичный характер.

Зато финансовое восстановление для региона произошло практически полное: за первое полугодие собственные доходы областного бюджета выросли почти до уровня 2019 года до 67,43 млрд рублей против 49,9 млрд годом ранее и 68,77 млрд в первом полугодии позапрошлого года. При этом поступления налога на прибыль в областную казну подскочили на 84% год к году, почти на 14 млрд рублей. Но тут нужно иметь в виду, что хорошие финансовые результаты в этом году показывают не только угольные предприятия Кузбасса, но также металлургические, химические, нефтеперерабатывающие и машиностроительные.

По данным Кемеровостата, за 5 месяцев 2021 года (за полгода сведений пока нет) угольная отрасль получила 74 млрд рублей сальдированной прибыли против 5,1 млрд убытков годом ранее, а обрабатывающая промышленность увеличила ее в 3 раза, до 46 млрд рублей против 14,7 млрд годом ранее. Химия Кузбасса получила 7,13 млрд сальдированной прибыли против 118 млн убытков годом ранее, нефтепереработка – 4,65 млрд против 2,05 млрд рублей убытков, машиностроение – 727 млн рублей против 33,4 млн убытков. Металлургия Кузбасса увеличила прибыль в 2 раза, до 31,4 млрд рублей, энергетические отрасли – в 1,8 раза, до 11,78 млрд.

### УДАРНИКИ УГОЛЬНОГО РОСТА

Из компаний, объявляющих результаты своей работы, самые высокие темпы роста в первом полугодии 2021 года показала кемеровская группа «Стройсервис». Её предприятия увеличили добычу год к году на 22,6%,

до 7,9 млн тонн. Отгрузка угля потребителям выросла на 27,6%, до 7,8 млн тонн. Реализация угля на внутреннем рынке составила 4 млн тонн, экспортные поставки – 3,8 млн тонн. По таким основным направлениям как Япония, Польша, Турция, Корея и Китай. Обогатительные фабрики увеличили переработку угля на 32,3%, до 5,6 млн тонн.

ПАО «Распадская» в первом полугодии 2021 года увеличило добычу угля на 18%, до 11,6 млн тонн, реализацию концентрата – на 4%, до 7,16 млн тонн, в том числе, на экспорт – на 2%, до 3,62 млн, на внутренний рынок – на 5%, до 3,55 млн тонн, реализацию рядового угля снизила на 39%, до 1,53 млн тонн. Как публичная компания «Распадская» отчиталась также о цене реализуемой продукции: средневзвешенная цена концентрата выросла в первом полугодии на 22%, до 5,68 тыс. рублей за 1 тонну с 4,64 тыс. годом ранее. По итогам второго квартала она составляла уже 6,35 тыс. рублей за тонну. Ее рост объясняется в сообщении компании «увеличением мировых котировок».

Угольные предприятия ООО «Управляющая компания «Промышленно-металлургический холдинг» (ПМХ) в Кузбассе в январе-июне текущего года увеличили добычу на 13% год к году, до 1,49 млн тонн. Как сказано в сообщении компании, добыча угля увеличилась «благодаря эффективной работе шахты им. Тихова и участка «Коксовый», при этом во втором квартале в сравнении с первым она выросла на 30%. Правда, на фоне роста добычи угля производство из него угольного концентрата снизилось на 4%, до 1,08 млн тонн с 1,13 млн годом ранее. Возможно, это связано с пожаром на единственной углеобогадательной фабрике ПМХ – ПАО «ЦОФ «Березовская».

АО «СУЭК» отчиталось о результатах работы за все свои подразделения, по всей России, не только в Кузбассе. Как сказано в сообщении, добычу угля «СУЭК» увеличила в первом полугодии на 3%, до 53,7 млн тонн, при этом экспортные поставки увеличились на 5% до 27,4 млн тонн в связи с восстановлением спроса как на Азиатско-Тихоокеанском, так и на Атлантическом рынках. Основными направлениями международных продаж были Китай, Япония, Тайвань, Южная Корея, Марокко, Турция, Вьетнам, Польша, Германия и Малайзия. Продажи угля российским потребителям увеличились на 23% до 31,5 млн тонн, 21,8 млн тонн из которых было отгружено на электростанции принадлежащего «СУЭК» ООО «Сибирская генерирующая компания». ■

# ЦИФРОВАЯ ИНИЦИАТИВА

*Цифровизация горного дела стала уже не прихотью или модной новинкой, а очевидной необходимостью. О том, как идёт этот процесс на предприятиях группы Сибуглемет, «А-П» поговорил с генеральным директором ООО «Холдинг Сибуглемет» Игорем Викторовичем ОСАДЧИМ.*

**– Игорь Викторович, поясните, в чём, с вашей точки зрения необходимость цифровой трансформации для угольной компании и что конкретно на предприятиях группы Сибуглемет сейчас внедряется в этом направлении?**

– Цифровые технологии обладают целым рядом преимуществ – у них точные параметры, они поддаются тонкой регулировке, способствуют повышению безопасности труда, – и в глобальном смысле – это залог повышения конкурентоспособности.

Изначально на предприятиях группы Сибуглемет приоритет был отдан внедрению цифровых инициатив, максимально эффективных с экономической точки зрения. Одна из них – диспетчеризация. Мы одними из первых в Кузбассе ввели в эксплуатацию систему «Карьер», которая успешно работает на самом крупном предприятии Сибуглемета – АО «Междуречье». К данной системе подключены свыше 200 единиц техники. Диспетчеризация горных работ обеспечивает полный мониторинг используемых технических устройств, позволяет в режиме онлайн контролировать выполнение плановых заданий, режим работы и перемещение оборудования, маршруты транспорта. И система продолжает развиваться. В настоящее время у нас на разрезе ведётся работа по модулю контроля качества технологических дорог, а также по модулю контроля давления в крупногабаритных шинах БелАЗ.

**– Какие ещё направления цифровизации используются в угольном разрезе?**

– Одной из главных составляющих в технологическом процессе добычи полезных ископаемых открытым способом являются буровзрывные работы. Для повышения их эффективности используем систему автоматизированного управления и позиционирования буровых станков.

Единое информационное пространство с гибкой аналитикой построено на АО «Междуречье» при помощи автоматизированной системы управления буровым комплексом DrillManager.

Пилотная программа была установлена на пяти буровых станках осенью 2019 года. В конце 2020 года в автоматизированную систему управления вошли все 11 буровых станков разреза. Результатом цифровой трансформации стало повышение эффективности работы буровзрывной службы. Увеличился выход взорванной горной массы с одного погонного метра при сохранении качества за счёт автоматического формирования сетки бурения. Позиционирование на проектные координаты буровых скважин производится с минимальной погрешностью, порядка 10-20 см. Бурение блоков осуществляется по электронным проектам. Время на подготовку среднего блока сократилось на 1 сутки. В настоящий момент подготовку блока 2 буровых станка осуществляют в среднем в течение 3-4 суток. Диспетчер в режиме реального времени может контролировать работу буровых станков на блоке. Всегда можно отследить трек движения бурового станка от скважины к скважине со всеми подробностями, а также все параметры каждой из пробуренных скважин. Благодаря системе управления DrillManager стало абсолютно прозрачным время простоев буровых станков, которое в обязательном порядке отмечается в сменных отчётах. Безусловно, данный фактор дисциплинирует трудовой коллектив.

Кроме того, программа позволяет отслеживать энергоёмкость бурения. В процессе бурения мы видим крепость пород. Полученные данные учитываются при разработке проекта массового взрыва и позволяют оптимизировать зарядку скважин. Сокращение удельного расхода взрывчатых материалов приносит немалую экономию для предприятия.

Помимо экономических плюсов, автоматизация системы управления буровзрывными работами обеспечивает повышение безопасности ведения горных работ. Оснащение бурового парка автоматизированной системой управления позволило АО «Междуречье» в полной мере соответствовать требованиям п.777 «Правил безопасности при ведении горных работ и переработке твердых полезных ископаемых», утверждённых Приказом Ростехнадзора.



**– Ведёт ли активная цифровизация некоторых технологических процессов, например, транспортировки к внедрению безлюдной технологии? Если да, то в какой перспективе? Чем это оправдано?**

– Действительно, цифровые технологии не стоят на месте. Управление горнотранспортным и вспомогательным оборудованием без участия операторов при помощи технологий искусственного интеллекта уже сегодняшняя реальность. Компания Сибуглемет прорабатывает вопрос по запуску пилотных проектов на разрезе «Междуреченский» – роботизацию 2 единиц буровых станков DML и 8 единиц технологических самосвалов БелАЗ 75306.

Реализация подобных проектов, безусловно, поможет предприятию оставаться конкурентоспособными на рынке угледобычи.

**– Угольщики уже достаточно давно занимаются компьютерным моделированием горно-геологических условий работы разрезов. Как у вас тут обстоят дела?**

– На данном этапе закуплены мощные компьютеры для маркшейдерского и технического отдела на УК Южная. Для топографической съемки применяем квадрокоптеры. В планах приобретения георадар для дистанционного мониторинга устойчивости бортов и отвалов.

**Но решение производственных задач – это наши трудовые будни. А в преддверии главного профессионального праздника Кузбасса – Дня шахтёра – от всей души хочу пожелать всем коллегам-угольщикам новых профессиональных побед, успешной реализации самых амбициозных планов и проектов!**

**Безаварийной вам работы, здоровья, счастья и благополучия!**

**ООО «Холдинг Сибуглемет»**



**СИБУГЛЕМЕТ**

г. Новокузнецк,  
ул. Кирова 69

8 (3843) 464-233

office@sum.rdtc.ru

sibuglemet.com

### САЛЬДИРОВАННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ КУЗБАССА ЗА ЯНВАРЬ-МАЙ 2021г. (по оперативным данным, без субъектов малого предпринимательства, млрд рублей)



# УГОЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Развитие углепрома Кузбасса в этом году шло в первую очередь под знаком восстановления от тяжёлых последствий кризиса угольного рынка 2019-2020гг. Однако угольщики и в самые тяжёлые с финансовой точки зрения времена не отказываются от новых инвестиционных проектов. К тому же поддержку отрасли оказывает и реализация крупнейшего для страны инфраструктурного проекта – по модернизации Восточного полигона ОАО «РЖД», направленная в первую очередь на увеличение пропускной способности железнодорожной сети по вывозу угля на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. В ближайшей перспективе эти проекты, безусловно, окупятся – в обозримом будущем многие страны АТР в ходе своего развития будут строить новые угольные электростанции и увеличивать потребления угля. В том числе, завозного, включая российского.

## ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

В этом году руководство страны неоднократно обращалось к проблемам развития Кузбасса, в том числе, его углепрома. В марте в результате визита в регион председателя правительства России Михаила Мишустина была принята программа социально-экономического развития Кузбасса до 2024 года, по которой на проекты развития региона предусмотрено выделить 51,3 млрд рублей из федерального бюджета. В начале мая правительство утвердило паспорт II этапа инвестиционного проекта модернизации железнодорожной инфраструктуры Транссиба и БАМа, который предусматривает ликвидацию инфраструктурных ограничений и обеспечение грузопотока на направлении Тайшет – Дальний Восток на период

до 2024 года включительно, развитие железнодорожной инфраструктуры и увеличение пропускных и провозных способностей БАМа и Транссиба. Последнее большое совещание по региону президент России Владимир Путин провёл 7 июля на следующий день после посещения Кемерово на празднование 300-летия промышленного освоения региона, обсудив перспективы развития Кузбасса с членами правительства.

Владимир Путин отметил: «праздник праздником, а жизнь продолжается, и мы должны не забывать о планах и задачах, которые были поставлены». Он подчеркнул, что программа социально-экономического развития региона рассчитана на несколько лет вперёд, и все намеченные по ней проекты должны быть реализованы. Заместитель

председателя правительства России Марат Хуснуллин отметил, что часть федерального финансирования уже направлена в регион. «Первый транш 20 млн рублей на производство конкурентоспособной продукции гражданского назначения уже направлен в регион, в последующие годы будет выделено дополнительное финансирование». Он также напомнил, что из резервного фонда на развитие спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» выделено 543 млн рублей, и «в последующие годы также финансирование будет обеспечено».

В Междуреченске запланированы два больших проекта – строительство многопрофильной больницы и реконструкция левобережной дамбы на реке Томь, которая в настоящее время находится в аварийном состоянии. На дамбу уже выделено из резервного фонда 140 млн рублей при стоимости проекта 620 млн. Владимир Путин отметил, что все работы по реконструкции дамбы должны быть закончены в текущем году. В конце июля были выделены 125 млн рублей на реконструкцию дамбы в Междуреченске. Ещё 3,5 млрд рублей финансирования потребуется на реконструкцию взлётно-посадочной полосы аэропорта Кемерово. Президент также отметил важность этого проекта: «Это очень серьёзный вопрос и им нужно заниматься. Ладно, я прилетел и улетел, не так часто там бываю. А люди-то каждый день летают». Формально эти проекты не имеют отношения к углепрому, но улучшают общее положение дел в регионе, делают его привлекательным и для людей в целом, и для инвесторов.

Марат Хуснуллин сообщил также о согласовании финансовой схемы на строительство обхода Кемерово автодорогой Р-255. Его стоимость со-▶▶



На совещании с членами правительства 7 июля, которое президент России Владимир Путин провёл на следующий день после посещения Кемерово на празднование 300-летия промышленного освоения региона, обсудили перспективы развития Кузбасса

## ИНГОССТРАХ

Просто быть уверенным

Уважаемые клиенты и партнеры!

Поздравляем вас с профессиональным праздником — Днем шахтера!

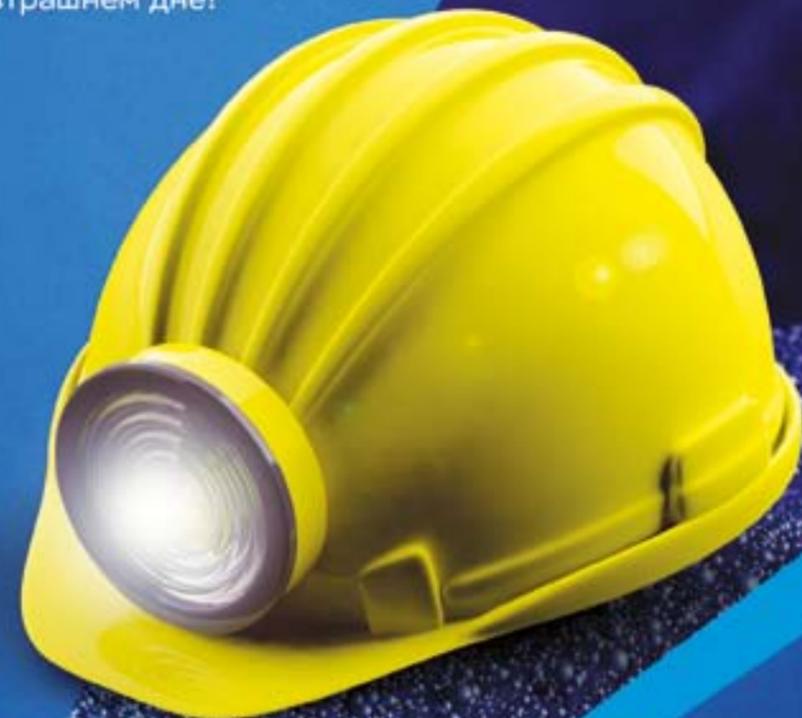
Только уверенный и сильный духом человек мог выбрать такую профессию. Ваша работа — одна из самых сложных и ответственных в отрасли промышленности.

Мы знаем, насколько результаты вашего труда важны для нашей страны и ее жителей. Как надежный и ответственный партнер мы готовы быть рядом и поддерживать вас в вашем непростом деле.

Мы благодарны вам за нелегкий труд, профессионализм и преданность своему делу. Желаем здоровья, благополучия и уверенности в завтрашнем дне!

С Днем шахтера!

Ваш Ингосстрах



СПАО «Ингосстрах». Лицензии ЦБ РФ СИ № 0928, СП № 0928, ОС № 0928-03, ОС № 0928-04, ОС № 0928-05, РС № 0928 от 23.09.2015, ОС № 0928-02 от 25.12.2019. Реклама.

8 495 956 55 55

ingos.ru

ставляет 43 млрд рублей, и как только появится проектно-сметная документация, будет и финансирование: половина из федеральной казны, «половина за счёт инфраструктурных бюджетных кредитов и источников регионального бюджета». По проекту модернизации Восточного полигона ОАО «РЖД» вице-премьер отметил, что на данный момент работы развёрнуты по первому этапу неплохо, но пока в недостаточном объёме.

29 июля был запущен один из крупных проектов по модернизации Восточного полигона – второй Байкальский тоннель. Благодаря этому, как заявило ОАО «РЖД», пропускная способность магистрали вырастет сразу с 17 пар поездов в сутки, до 33, а затем, по словам президента «РЖД» Олега Белозерова, в течение 5 месяцев «будет создан потенциал до 85 пар». Строительством тоннеля протяженностью 6,7 км на границе Иркутской области и Бурятии велось с 2014 года. В режиме видеоконференции его открыл 27 июля президент страны Владимир Путин. Кузбассу этот пуск, понятное дело, обещает увеличение вывоза угля на восток через БАМ.

#### ПУСКИ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

В текущем году в Кузбассе планируется запуск шахты «7 Ноября – Новая» компании «СУЭК-Кузбасс» мощностью 3,5 млн тонн угля в год с инвестициями в 15 млрд рублей, шахты «Сибирская» одноименного ООО (обе в Беловском районе) мощностью 5 млн тонн в год с инвестициями 15,3 млрд рублей. Кроме того, в Киселёвске компания «Стройсервис» планирует ввести в строй в этом году углеобогатительную фабрику годовой мощностью 4 млн тонн и стоимостью свыше 10 млрд рублей. Об этих планах ещё в начале марта сообщал заместитель губернатора Кузбасса по промышленности, транспорту и экологии Андрей Панов. Ещё два новых угольных предприятия, по его данным, разрезы «Чернокалтанский» и «Кузнецкий-Южный» проектной годовой мощностью 2 млн тонн и 5 млн, соответственно, и с общими затратами в 4 млрд рублей уже запустились на начало нынешнего года.

О новых пусках после этого официально не объявлялось, однако, в шахте «Сибирская» и в компаниях «СУЭК-Кузбасс» и «Стройсервис» подтверждали заявленные планы пусков своих новых предприятий в этом году. Правда, летом «Сибирской» предъявили претензии (прокурор Беловского района и областной комитет по управлению госимуществом) по нарушениям с об-

ращением с земельными участками. Не исключено, что это задержит реализацию проекта шахты.

В ближайшей перспективе будет также построен новый угольный разрез на 5 млн тонн годовой добычи на Верхнетешском участке. В июле Главгосэкспертиза России рассмотрела и одобрила проектную документацию на технический проект первой очереди разработки открытым способом Верхнетешского угольного участка в Новокузнецком районе. На проектируемой промышленной площадке планируется построить разрез, отвалы вскрышных пород, перегрузочный пункт, мобильную дробильную установку, противопожарный резервуар и насосную станцию, а также модульные здания административно-бытового и хозяйственного назначения. Внутри контура нового угольного разреза проложат карьерные автомобильные дороги. Подъезд к участку угледобычи обеспечат по внешней подъездной автомобильной дороге, которая будет проложена в рамках отдельного проекта.

Инвестором проекта выступает группа «Сибирский антрацит». Первоначально конкурс на право добычи угля на Верхнетешском с проведением ликвидационных работ на участке ОАО «Шахтоуправление «Анжерское» выиграло новосибирское АО «Сибирский Антрацит» в сентябре 2018 года. В декабре того же года компания переоформила лицензию на свою кузбасскую «дочку» ООО «Сибантрацит Кузбасс».

Новые перспективы могут открыться также в случае успешной продажи и освоения участка Чексинский под Междуреченском. 30 июля департамент по недропользованию по Сибирскому федеральному округу объявил о проведении 28 октября конкурса на право пользования недрами на двух участках: Чексинский в Междуреченском городском округе выставлен на торги для изучения, разведки и добычи вместе с участком Шламовые отстойники АО «ОФ «Чертинская» в Белове для проведения ликвидационных работ. Стартовая цена конкурса – 381 млн рублей, заявка на конкурс подается по 8 сентября включительно, технико-экономические предложения по освоению участка недр – по 6 октября включительно.

Как указано в конкурсной документации, участок Чексинский расположен в 3,5-10 км к северо-востоку от действующих угольных предприятий – разрез «Распадский» и шахта «Распадская» одноименной группы компаний в составе «Евраз» и разрез «Ольжерасский» компании «Южный Кузбасс» группы «Мечел». Кроме того, к югу от него расположен участок Замковая часть Бе-

резовской антиклинали, лицензию на который в марте 2019 года приобрело ООО «Разрез «Березовский» группы «Стройсервис». Площадь Чексинского – 142,5 кв. км, он располагается в сильно затаёженной, малонаселённой, сравнительно высокогорной и изрезанной рельефом местности. Запасов угля на участке нет, прогнозные ресурсы по категории P1 составляют 1,009 млрд тонн, по категории P2 – 324,36 млн тонн. Больше всего ресурсов угля марки ГЖО – 528,3 млн тонн, марки Т – 329,4 млн, антрацитов – 278,25 млн тонн, марки Ж – 144,5 млн, марки КС – 52,4 млн тонн.

По сведениям «А-П-Р», инициатива проведения конкурса исходила от властей Кузбасса, подготовка к нему прошла очень быстро. Если участок будет освоен, и на нём будет построено добывающее предприятие, в оборот будет вовлечено очень много угля, в том числе, коксующихся марок.

#### КОМУ НУЖЕН УГОЛЬ

Развитие мирового угольного рынка крайне важно для Кузбасса и углепрома России в целом, ведь отрасль уже давно ориентирована на экспорт. Однако оценивать перспективы роста спроса на уголь довольно сложно, даже специально подготовленные прогнозы развития мирового угольного рынка на ближайшее время противоречивы. К примеру, специализированное Мировое энергетическое агентство в течение полугодия может скорректировать, казалось бы, не самый сложный в исполнении прогноз спроса на уголь на мировом рынке (см. выше). Что касается краткосрочной перспективы, то пока МЭА склонно считать, что мировая угольная промышленность в этом году восстановится после снижения прошлого года, постепенно вырастет до уровня 7,4 млрд тонн, на котором останется начиная с 2025 года. В своем ежегодном докладе «Уголь-2020» агентство отметило, что после почти двух десятилетий стабильного роста мировое потребление угля снизилось на 7% или более чем на 500 млн тонн в 2018-2020гг., с 7,77 млрд тонн до 7,24 млрд.

Стабилизации спроса на уголь к 2025 году, по оценке МЭА, будут способствовать несколько факторов – продолжающийся и ускоряющийся отказ от угольных электростанций в развитых странах, расширение сектора ВИЭ-энергетики и конкуренция угля с природным газом. О том, что европейские страны откажутся от угля рано или поздно, уже давно не секрет. Однако, с учётом того, что крупные потребители угля, как например, Германия, относятся к этому отказу на пару десятилетий в будущее, а некоторые не крупные потребители и не приняли решений об



**Уважаемые шахтёры! Дорогие земляки!**

**От всей души поздравляю вас с профессиональным праздником!**

Горняцкое дело – традиционная для Кузбасса и зачастую опасная специальность, которая требует от человека максимальной собранности и выдержки, самоотдачи и подлинной самоотверженности. Вы по праву заслужили наше уважение и почет.

В этот праздничный день примите от меня и финансового холдинга «БКС Мир Инвестиций» самые теплые пожелания! Крепкого вам здоровья, счастья и уверенности в завтрашнем дне, новых трудовых успехов на благо ваших родных и близких, и всего Кузбасса!

Желаю, чтобы стойкость и сила никогда вас не покидали, чтобы ваши крепкие руки не знали усталости. Богатырского здоровья, шахтерской удачи и мирного неба!

**С уважением,  
Александр Чухрий, директор Кемеровского филиала «БКС Мир инвестиций»**

отказе, европейский рынок угля ещё сохранит определенный потенциал. К тому же даже у стран, сокращающих потребление угля и даже «отказавшихся» от него, импорт угля сохраняется (см. таблицу). И куда больше потенциал у Атлантического рынка в целом, который и включает европейский. На нём наращивают потребление угля Марокко, Турция, Египет, есть также возможности увеличения в некоторых странах Африки и Латинской Америки. Что частично компенсирует потери в Европе.

Хотя, конечно, главный потенциал роста угля сохраняется в странах АТР, в первую очередь, в Китае, в Индии, во Вьетнаме, в меньшем объёме в Бангладеш и Пакистане. В последнем ещё до 2015 года практически не было угольной генерации (один блок на 150 МВт), а в прошлом году страна импортировала более 17 млн тонн угля, поскольку построила 3 больших тепловых станций на угле мощностью по 1320 МВт и ещё одну на 660 МВт. Вьетнам, по данным внешнеторговой статистики, вышел за последние пять лет на шестое место в мире по импорту угля (54,5 млн тонн), заменив на этой позиции Германию. Впрочем, в прошлом году её опередили ещё Турция (40,2 млн тонн импорта в 2020 году) и Малайзия (36 млн тонн).

Для энергетики Индии уголь остаётся главным энергоносителем по крайней мере в ближайшие 20 лет, по заявлению министра угольной промышленности этой страны Пралада Джоши. В 2018 году уголь обеспечивал 74% производства электроэнергии в стране и будет обеспечивать не менее 50% в предстоящие 20 лет, сообщил министр на энергетическом саммите индийского издания Economic Times в июне. Страна располагает одними из крупнейших в мире запасами угля, и в энергетическом переходе Индии следует иметь в приоритете рост, а не жертвовать этим ростом, отказ от угля в предстоящие несколько десятилетий вызовет только падение, заявил министр. Замещение угольной генерации возобновляемой энергетикой имеет свои ограничения и вызывает ряд проблем по мере роста спроса на энергию, по словам министра. Поэтому переход от угля должен быть постепенным с учётом нужд миллиардного народа Индии. Индия потребляет не только свой, но и завозной уголь, выступая крупнейшим его импортером по объёму 218 млн тонн, в том числе, 7,8 млн из России, из которых 4,4 млн – из Кузбасса.

Примечательна ситуация для оценки перспектив угля в Бангладеш. Эта

страна, с одной стороны, отказалась в этом году от 10 проектов угольных электростанций, но всё равно 8 сохранила. Причём отказ был мотивирован не только требованиями местных активистов базировать энергетику страны на возобновляемой энергии, но и растущей стоимостью угольного топлива. Как пояснил глава технического подразделения министерства энергетики страны Мохаммад Хоссайн, «когда в 2010 году был запущен план строительства угольных станций, уголь был дешёвым топливом, и наилучшим выбором после газа, но затем серьёзно упали цены на солнечную энергию и это изменило всю картину».

Сейчас в стране на стадии строительства находится 8 угольных энергоблоков в составе 5 электростанций общей мощностью 4754 МВт. В сентябре прошлого года в Бангладеш был запущен угольный энергоблок на 660 МВт, и импорт угля вырос на 1,1 млн тонн, 15,2%. Очевидно, что и с пуском остальных новых угольных блоков ввоз угля в Бангладеш будет расти. Необязательно, это создаст спрос на российский (кузбасский) уголь, но в случае с Пакистане так произошло (см. выше структуру экспорта кузбасского угля в 2020 года). ■



## «КУЗБАССРАЗРЕЗУГОЛЬ» ВОЗВРАЩАЕТСЯ К РОСТУ

Необычайно тяжёлым выдался для угольщиков прошлый год. Пришлось выдержать двойной удар – кризиса на угольном рынке, когда снизились и спрос, и цены, и общего экономического спада, вызванного противозидемическими ограничениями. Угольная компания «Кузбассразрезуголь» не стала исключением в отрасли. Пришлось экономить, снижать добычу в связи с падением спроса, перераспределять технику, корректировать численность персонала и даже сокращать некоторые социальные расходы. Важнейшей задачей при этом было сохранение коллектива. И решить её было непросто: с одной стороны, отраслевой кризис вынуждал снижать расходы, с другой – эпидемия коронавируса постоянно создавала угрозу жизни и здоровью людей, остановки предприятий в случае массовой вспышки заболевания. Приходилось вкладываться в обеспечение профилактических мер. И с учётом того, как развивалась ситуация в прошлом году, задача сохранения коллектива была выполнена.

Нынешний год возродил надежду угольщиков на улучшение рыночной ситуации – постепенно восстановился спрос, подросли, пусть и не сразу, цены на уголь. В результате крупнейшая угольная компания бассейна приняла решение начать движение к росту. Новыми планами «Кузбассразрезуголь» на 2021 год предусмотрено вернуться к годовому объёму добычи угля в 45 млн тонн против первоначальных 41,2 млн тонн. Ключевым в этом повороте, запланированном на второе полугодие, станет не только рост добычи, но и увеличение инвестиций в производство на 7,7 млрд рублей до 17,2 млрд. При этом на приобретение основного горнотранспортного оборудования и техники будет направлено 15,2 млрд рублей, что позволит Компании значительно обновить парк основных машин, техники и оборудования.

Увеличенные инвестиции обеспечат в этом году одно из самых масштабных за последние 10 лет обновлений парка основного горнотранспортного оборудования. Техническое перевооружение коснется абсолютно всех филиалов «Кузбассразрезуголь»: 12 бульдозеров тяжелого класса CAT-D10T, производительных, надежных, хорошо зарекомендовавших себя, поступят на все разрезы, кроме Моховского, куда придёт лёгкий CAT-D9R. Кроме того,

парк Талдинского разреза усилят три отечественных бульдозера «Четра Т-40.1». В конце года запланирована поставка 5 грейдеров во все филиалы. И в этом году «Кузбассразрезуголь» делает самую крупную закупку карьерных самосвалов «БелАЗ»: вместо 40 первоначально запланированных – 81. Из них более 70 – это 220-тонные машины марки БелАЗ-75306. В сочетании с имеющимися экскаваторами они обеспечат максимальную производительность горнотранспортных комплексов разрезов.

Особое внимание будет уделено вспомогательной технике, износ которой приближается к критической точке. К середине 2021 года в «Кузбассразрезуголь» были сформированы программы обновления вспомогательного оборудования до 2025 года. По ним уже к концу текущего года – началу будущего на разрезы начнут поступать новые подъёмные краны, трактора, буровые и т.д., а также автотехника: автобусы, вахтовки, автопоезда, спецтехника. В первую очередь это коснётся филиалов, где запланирован рост добычи – Талдинского (+1,9 млн тонн к первоначальному плану), Краснобродского (+1,185 млн) и Моховского разрезов (+0,72 млн тонн). Именно эти филиалы и должны обеспечить прибавку в 3,8 млн тонн к запланированным в начале года

объёмам. Из них 2,1 млн тонн пойдёт на экспорт, 1,7 млн – на внутренний рынок.

Важными результатами курса УК «Кузбассразрезуголь» на рост производства уже стали наращивание численности персонала и дополнительная его материальная мотивация. Крупнейшая по объёмам производства и занятости компания региона увеличивает и число своих работников, и оплату труда для основных рабочих специальностей (начала расти с апреля). Возвращается также практика социальных выплат работникам: за проезд к месту отдыха, за экономию материально-технических ресурсов (с третьего квартала 2021 года) и другие. На докризисный уровень «Кузбассразрезуголь» поднимает сниженные в прошлом году расходы на культурно-массовые, спортивные и праздничные мероприятия, увеличивает до 46,5 млн рублей расходы на детский отдых, включая транспортные расходы. Это уже позволило 700 детям работников компании отдохнуть этим летом в Анапе на Черном море. Родителям традиционно такой отдых детей обойдётся в 10-20% от стоимости путевки, остальное берёт на себя «Кузбассразрезуголь». Многодетным семьям, семьям погибших горняков, матерям-одиночкам и другим льготным категориям детские путевки предоставляются бесплатно. ■

### СТРАНЫ ЕВРОПЫ И ИХ ОТКАЗ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УГЛЯ

(с объёмом импорта свыше 3 млн тонн на максимуме с 2010 года, импорт угля в млн тонн)

Страна	Объявленный срок отказа от угля	Год максимума импорта угля	Максимум импорта угля	Импорт угля в 2020 году	Импорт угля из России в 2020
Австрия	2020	2012	3,4	2,9	0,9
Бельгия	2016	2010	8,4	4,6	1,6
Болгария	Отказ не обсуждался	2011	3,2	0,6	0,5
Великобритания	2024	2012	44,9	3,7	1,4
Германия	2038	2014	57,4	29,7	14,3
Испания	2030	2012	22,4	8,6	2,7
Италия	2025	2012	25,9	7,8	4,8
Нидерланды	2029	2015	28,5	10	4,6
Польша	Отказ не обсуждался	2011	15	12,9	9,4
Португалия	2021	2012	5	0,2	0
Словакия	2030	2010	3,7	2,4	0,8
Турция	Отказ не обсуждался	2020	40,2	40,2	15,5
Финляндия	2029	2011	7	4	2,7
Франция	2022	2010	19	7,4	2,4
Швеция	2020	2010	3,3	2	0,5
Чехия	Отказ обсуждается	2017	3,8	3,4	0,3

Источник: International Trade Center, Europe Beyond Coal

# УГОЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ В ПОИСКАХ «СТРЕССОУСТОЙЧИВОСТИ»

Угольная отрасль, как и все добывающие отрасли, достаточно консервативна. Но и она сегодня переживает глубокие изменения. Во-первых – это промышленная революция – Индустрия 4.0. Её главным двигателем являются информационные технологии. Они ведут к резкому возрастанию скорости экономических процессов, сокращению жизненного цикла продуктов, общей нестабильности и неопределённости. Пандемия Ковид-19 только обострила текущие проблемы отрасли и ускорила эти процессы. Второй серьёзный вызов, с которым столкнулась угольная отрасль – это угроза сокращения угледобычи по нескольким причинам: исчерпание запасов легко добываемых углей, сокращение его потребления (в том числе за рубежом), усиление волатильности спроса, снижение цен на уголь на мировых рынках. Помимо указанного, отрасль теряет свою конкурентоспособность из-за Парижского соглашения по климату и международного ориентира на декарбонизацию.

Для Кузбасса возможны два сценария развития угольной отрасли: закрытие угольных предприятий и сокращение добычи угля, что неминуемо приведёт к серьёзному социально-экономическому кризису в регионе, либо сохранение уровня добычи при повышении конкурентоспособности отрасли с помощью перехода на новую модель развития. Вторым вариантом с учётом объёмов разведанных запасов угля в Кузбассе, а также с точки зрения возможных социальных рисков представляется более предпочтительным. Поэтому вопросы «по какому пути развития пойдёт отрасль?» и «что можно сделать, чтобы найти достойный ответ вызовам?», как в этом должны поучаствовать власть, бизнес и наука – это очень важные вопросы. О возможных вариантах этого развития «А-П» поговорил с **Владимиром КЛИШИНЫМ** (В.К., директор Института угля ФИЦ УУХ СО РАН), **Сергеем НИКИТЕНКО** (С.Н., директор НО «Ассоциация машиностроителей Кузбасса») и **Еленой ГООСЕН** (Е.Г., доцент Кемеровского государственного университета).

**– О том, что угольной отрасли необходимы перемены говорят давно. Чем сегодняшняя ситуация принципиально отличается от предыдущих лет?**

**В.К.:** Для угольной отрасли грядут лучшие времена. В рамках Парижского соглашения, принятого в 2015 году по итогам 21-й конференции Рамочной конвенции об изменении климата для предотвращения необратимых последствий для экологии, человечеству необходимо удерживать рост средней температуры на планете в пределах 1,5-2 градуса по отношению к соответствующему показателю доиндустриальной эпохи. Для этого страны должны к 2050 году вполноценно снизить глобальные выбросы CO<sub>2</sub> по отношению к уровню 1990 года, а к концу XXI века – сократить до нуля. Мировое сообщество приняло решение, что к 2050 году мы должны отказаться от карбонового следа, т. е. от добычи угля и угольной генерации, использования угля в металлургии, сокращения добычи и переработки углеводородов. Одним из важнейших инструментов выполнения этого решения является трансграничное углеродное регулирование и углеродный налог. С 2023 года ЕС вводит углеродный налог на импортную продукцию с большими выбросами парниковых газов. Он может затронуть около 40% российского экспорта. По

разным оценкам, нашим предприятиям не только придётся сократить экспорт угля, но и вносить в бюджет ЕС от 6 до 50 миллиардов евро ежегодно. Основными реципиентами риска введения углеродного налога станут угольщики и основные потребители угля металлургии и энергетики. Считается, что это позволит сделать переход на зеленую энергетику. Во многом это антиконкурентное решение и попытка защитить европейские отрасли, теряющие конкурентоспособность, в первую очередь металлургов. Стремление решать все проблемы человечества за счёт исключительно «зелёной энергетики» с технологической точки зрения пока утопично. Сегодня большая часть энергии в мире генерируется за счёт сжигания топлива, в некоторых странах – до 70%. И какие бы политические меры не принимали по зелёной энергетике, она пока остаётся очень дорогой, ее доля в энергобалансе небольшой. Но эти решения ставят угольную отрасль и связанные с нею отрасли в крайне невыгодное положение.

**Е.Г.:** Владимир Иванович совершенно верно обрисовал технологическую сторону Парижского соглашения – сокращение выбросов CO<sub>2</sub> за счёт ухода от использования угля в разных вариантах. Но есть ещё и вторая, политическая сторона. Большая часть доходов наших предприятий образуется не за

счёт классической экономической прибыли, когда вы вложили деньги в производство, внедрили современную технологию и получили больше прибыли. А за счёт природной ренты, то есть, чем более качественный уголь вы добываете, чем ближе находится ваш потребитель – тем дороже его можно продать на рынке и с меньшими затратами. Таким образом, за счёт углеродного налога европейцы получают и продукцию, и значительную часть этой природной ренты. Если брать в качестве примера уголь, они не только сокращают добычу и потребление угля, но и устанавливают налог на его добычу и использование. Налог берётся с продукции, пересекающей границу ЕС. Наибольший налог приходится на производства, имеющие наибольший углеродный след, т.е. те предприятия, которые находятся в начале цепочки добавленной стоимости, а это – добыча угля, переработка, угольная генерация и металлургия. Выглядит это так: мы в Кузбассе получили неплохую ренту, но мы потеряли часть этой ренты, потому что далеко везти; часть мы ещё перераспределили сами, государство взяло налоги, а теперь появляются ещё зарубежные экологии и ещё часть нашей ренты забирают себе. И в этом смысле получается очень хитрая ситуация – они получают и наш уголь, и наш металл, и нашу ренту. Мы теперь должны поставлять им сырьё и ещё за это и платить.



Владимир КЛИШИН



Елена ГООСЕН



Сергей НИКИТЕНКО

Как можно выйти из этой неприятной для нашей экономики и угольной отрасли ситуации? Можно пойти старым путём – всё равно наращивать производство, снижать издержки за счёт переноса добычи угля на восток, переориентировать экспорт на азиатский рынок. Частично это позволит увеличить отгрузку угля и сохранит на некоторое время добычу угля. Но в долгосрочной перспективе этот путь является тупиковым. Парижское соглашение подписали не только европейские, но и азиатские страны, в том числе главный потребитель угля Китай. Поэтому к 2050 году, а то и раньше, такая же проблема как на европейском рынке может возникнуть и в Азии.

**– Что же в такой ситуации делать?**

**С.Н.:** Путь один – разработка и освоение новых технологий добычи, транспортировки, переработки и сжигания угля, жёстко ориентированные на снижение углеродного следа, которые, кроме экологичности, должны быть ещё и прибыльными. И здесь важна кооперация и сотрудничество предприятий угольной отрасли с наукой. Чуть позже остановлюсь на этом.

Но, наиболее перспективным решением, на наш взгляд, является комплексный подход к развитию угольной отрасли на основе формирования её стрессоустойчивости. Что означает этот термин с точки зрения угольной отрасли? Остановлюсь чуть подробнее на этом.

До начала пандемии «Ковид-19» все рассуждали о перспективах развития экономики в терминах конкурентоспособности: есть прибыль – тебе есть место на рынке, нет прибыли – уходи с рынка. Когда случилась пандемия, все вдруг обнаружили, что в современных

условиях, особенно когда все связано со всеми, важно не вытолкнуть слабого конкурента с рынка, а наоборот сохранить производство, чтобы экономика работала без сбоев, чтобы в ответ на внешний шок и производители и потребители могли быстро перестроиться. Вот такая гибкость и способность быстро восстанавливаться в ответ на негативное внешнее воздействие и есть в нашем понимании стрессоустойчивость. Известно, что сегодня угольные шахты и разрезы достаточно жёстко привязаны к своим потребителям, к конкретной ТЭЦ, к конкретному металлургическому предприятию. Это делает и угольщики, и связанные с ним отрасли негибкими и очень чувствительными к сезонности и другим внешним шокам.

Внедрение перспективных технологий и есть основа стрессоустойчивости, так как акцент делается на приоритетное формирование и развитие внутреннего рынка потребления. То есть, должна решаться задача комплексного подхода (технологического, экономического, социального) к преодолению «энергетического перехода»: через плавную декарбонизацию к эпохе «чистой энергетики» на основе чистых угольных технологий. Задачу по декарбонизации решают специалисты Института угля ФИЦ УУХ СО РАН через реализацию экологически чистых технологий сухого обогащения и частичной газификации низкометаморфизованных углей. Предлагается также формировать территориально-энергетические комплексы, позволяющие гибко изменять технологические параметры в зависимости от спроса на конечный продукт, а также значительно уменьшить объём вредных выбросов и/или полностью их ликвидировать.

У нас есть совместное с институтом Росатома технологическое решение по разложению шахтного метана с безот-

ходным получением чистого водорода и высокооктанового бензина. Технология не требует использования внешних источников энергии, а необходимое энергоснабжение обеспечивается за счёт получаемого водорода. То есть, мы здесь видим прямое попадание в мировой тренд «всеобщей водородизации».

Перспективным также видится создание в регионе технологического «хаба» для подготовки угольных смесей, что позволит в зависимости от ситуации мешать уголь разных марок от различных угольных компаний и гибко поставлять смеси различным потребителям. Если к этому добавить ещё транспортную логистику, то появляется возможность гибко менять направление поставок. Компания СУЭК уже освоила это направление, но мы ведь говорим о развитии угольной отрасли на территории Кузбасса, и здесь должны быть другие подходы.

Таким образом, у стрессоустойчивой угольной отрасли есть все возможности бороться и за внешние рынки и поддерживать нормальный уровень спроса на угольную продукцию на внутреннем рынке.

**Е.Г.:** В продолжение этой мысли добавлю, что у гибкой стрессоустойчивой угольной отрасли появится возможность побороться и за природную ренту, про которую мы говорили при обсуждении углеродного налога: вне зависимости от того, кто является налогоплательщиком, реально платит за повышение цены в результате установления налога тот, у кого менее эластичен рынок. Если жёсткий спрос – то потребители, если более жёсткое предложение – то продавцы. Все сырьевые ресурсы, в том числе угольная отрасль – это рынки с крайне жёстким предложением. Сейчас сколько бы не падала цена, угольные компании всё

равно добывают и поставляют на рынки, в том числе европейские. Почему? Во-первых, надо «отбить» инвестиции, так как угледобыча очень капиталоемкое производство. Во-вторых, имеется привязка к конкретному потребителю: он снизил спрос, а угольному предприятию выгоднее продать дешевле, но больше, чем остаться с нереализованным углем. Плюс издержки хранения.

Поэтому любые технологии, любая логистика, вообще любые меры, направленные на снижение жёсткости предложения угля – это меры, направленные и на увеличение спроса угля на рынке и на снижение налога. Сделаем эластичное предложение – будем меньше страдать от волатильности, сможем правильнее выбирать потребителей. Например, если у нас будет возможность менять потребителя, мы будем мягко варьировать нашим предложением угля, и тогда наша экономика становится более «эластичной» и стрессоустойчивой – способной предвидеть изменения и реагировать на них для выживания (краткосрочная перспектива), а также способной проектировать и формировать гибкие устойчивые технологические цепочки, цепочки поставок и цепочки добавленной стоимости с целью обеспечения конкурентоспособности (долгосрочная перспектива). Сегодня стрессоустойчивость добывающих отраслей подвергается наиболее сильным испытаниям.

**– Но об этом разговор идёт не первый год, может, в других терминах...**

**С.Н.:** Новый термин не просто подчёркивает необычность кризиса и необходимость поиска новых путей его преодоления, но и постепенно превращается в центр формирования новой теоретической концепции, объясняющей текущие и долговременные факторы и параметры развития современной экономики в условиях «новой реальности».

В России уже неоднократно делались попытки выйти на второй вариант развития. Предлагались такие решения как: рост угольной генерации, развитие углехимии, импортозамещение и локализация компаний угольного машиностроения. Однако все эти предложения не удалось реализовать в полной мере. Помимо объективных препятствий, проблема поиска новой модели развития угольной отрасли осложнялась серьёзным разрывом между технологическими и экономическими направлениями исследования проблем отрасли. Поэтому важно, чтобы переход к стрессоустойчивости угольной отрасли носил междисциплинарный технико-экономический характер.

**– И такие исследования уже есть?**

**Е.Г.:** Пока разговор идёт даже не про стрессоустойчивость отрасли, а про стрессоустойчивость сектора. При этом, это такой начальный этап – «нащупывание», как это сделать. Но зарубежные исследователи работают с перерабатывающими отраслями. Там совсем другая проблема, там легче перенастраиваются производства, они более гибкие. Японское «бережливое производство» как раз в этом состоит – можно быстро изменить объёмы производства, не увольняя работников, не теряя на работе силы и т.п. Чтобы не образовывались запасы, чтобы не нужно было выплачивать выходные пособия, чтобы не надо было искать людей, чтобы как-то вот это всё сохранять за собой. Но им легче. Мы же находимся в самом низу и зависим от того, какие у нас угли – это не перестроить так быстро. И поэтому многие говорят о стрессоустойчивости в добывающих отраслях, но никто не предлагает, как это реально сделать.

**– А у вас есть предложение, как это сделать?**

**В.К.:** У нас в Институте угля сложился квалифицированный научный коллектив технологов и экономистов, совместно работающий над перспективными «чистыми угольными технологиями». Причём, многие технологии ведь уже есть. Например, технология частичной газификации угля, у которой практически нет выбросов. Автономный энерготехнологический комплекс позволяет непосредственно на шахте или разрезе каждые 200 тысяч тонн угля превратить в 100 тысяч тонн карбонизата (полукокса), востребованного на мировом рынке, и получить до 70 млн кВт электроэнергии в год. Можно кратко больше.

Как вы знаете, у нас 2/3 угля добывается в Кузбассе открытым способом, соответственно, у нас промышленные отходы в основном от вскрышных работ, а это миллиарды тонн. Соответственно, стоит вопрос рекультивации нарушенных земель. Нужно разработать научно обоснованные технологии восстановления ландшафтов. Этим занимаются наши коллеги из Института экологии человека ФИЦ УУХ СО РАН.

Мы понимаем, что решение стоящих амбициозных задач требует нестандартного подхода. Именно поэтому стараемся вовлекать в работу молодые научные кадры. В этом году, при поддержке Минобрнауки России в рамках национального проекта «Наука и университеты» с целью повышения

качества научных исследований и улучшения взаимодействия научного сообщества с предприятиями реального сектора мы подготовили заявки на создание в Институте угля двух чисто молодёжных лабораторий: «Лаборатория перспективных методов управления горнотехническими системами» и «Лаборатория анализа и моделирования трансформации угольной промышленности». В каждой лаборатории более 10-ти человек из числа уже зарекомендовавших себя в научной отрасли молодых кадров их разных регионов России. Мы считаем, что соединение опыта заслуженных учёных и нестандартной энергии молодых кадров позволит нам решить непростые задачи.

Таким образом, культивируя междисциплинарный подход, мы выявляем наилучшие перспективные технологии угледобычи, обогащения и глубокой переработки угля, способные снижать риски, связанные с возможными шоками на внутреннем и внешнем рынках потребления углепродуктов.

**С.Н.:** Основа для Лаборатории анализа и моделирования трансформации угольной промышленности, которую упомянул Владимир Иванович, была заложена в Институте угля в рамках проекта Российского научного фонда, которым руководил академик РАН А.Э. Конторович. Лаборатория призвана работать над формированием устойчивых гибких цепочек поставок и цепочек добавленной стоимости в угледобывающем секторе – сложного и многомерного процесса, в основе которого лежит сложная комбинация комплементарных технологий, глубокая модификация существующих и создание новых бизнес-моделей, опирающихся на координацию деятельности, как внутренних бизнес-процессов компаний, так и отношений с внешней средой. Деятельность лаборатории затрагивает разнообразные технологические и производственные, организационные, управленческие и институциональные факторы и механизмы функционирования отдельных компаний, групп компаний, отрасли в целом и смежных отраслей. Конструирование и формирование устойчивых гибких цепочек поставок и цепочек добавленной стоимости невозможно без современных информационных технико-экономических платформ. Их использование позволяет собрать, обработать значительный объём данных и на их основе выработать наиболее рациональные решения.

Всё вышесказанное позволяет говорить, что разработка концепции стрессоустойчивости угольной отрасли и создании на её основе инфор-

мационной технологической платформы, способной находить и давать комплексную технико-экономическую оценку возможности коммерческого использования угледобывающими компаниями наилучших перспективных технологий угледобычи, обогащения и глубокой переработки угля, способных снижать риски, связанные с возможными шоками на внутреннем и внешнем рынках потребления продуктов угледобычи является вполне выполнимой задачей.

**Е.Г.:** У нас есть стабильные предприятия, работающие, в том числе, и на зарубежный рынок и получающие вышеуказанную ренту. Им можно рекомендовать освоить «зелёные технологии» в рекультивации и в добыче... В большей поддержке нуждаются крупные и средние угольные компании, не входящие в состав крупных холдингов. Они находятся в более уязвимой ситуации, так как больше зависят от внутреннего и внешнего рынка. Вероятнее всего, что они и пострадают больше. Вот на них мы и предлагаем отработать модель стрессоустойчивости, а потом уже можно предлагать это более крупным компаниям.

Тем более, что сегодня многие говорят о волне «нового энергетического

цикла», что сейчас, как только начнёт восстанавливаться экономика, начнут расти цены на энергоносители. А по Парижскому соглашению получится, что чем больше мы продаём, тем больше получают европейцы.

**– Давайте всё-таки вернемся к вопросу, что в результате вашей работы получат угольщики? Вам, как учёным, этим, конечно, интересно заниматься, но какой будет результат работы?**

**С.Н.:** Во-первых, на основе комплексного аналитического исследования междисциплинарных технологий, продуктов и услуг, возникающих на стыках технологических направлений, будут сформированы альбомы отраслевых патентных ландшафтов, что позволит оценить положение угольных предприятий в глобальных производственных цепочках создания конкурентоспособной продукции, определить потенциал импортозамещения, определить перспективные направления технологического развития.

Во-вторых, будет разработана архитектура интеллектуальной системы, способная постоянно анализировать, прогнозировать и отбирать наиболее эффективные сценарии поддержания

текущей и обеспечения долгосрочной стрессоустойчивости угольной отрасли. Это уже область цифровых технологий.

В-третьих, технологические приоритеты Кузбасса будут дополнены группами технологий и продукции, связанными с ключевыми видами продукции системообразующих предприятий региона, в том числе предприятий добывающей, угольной промышленности, металлургии, машиностроения, энергетики, химической промышленности и др.

Естественно, мы далеки от мысли, что придумаем универсальное решение для всех. Для одних предприятий оно может быть реализовано за счёт логистики. Для других компаний это может быть выход с новой продукцией на внутренний рынок. Для третьих может быть только один вариант – покинуть рынок. Увы, это неизбежно. И здесь должно быть очень взвешенное решение, основу для принятия которого мы и разрабатываем в лаборатории. Следует отметить, что наши предложения находят живой интерес у компаний. Конечно, в первую очередь их интересуют технологические «прелести», а вот разработка бизнес-моделей требует раскрыть некоторую конфиденциальную информацию, что пока сдерживает развитие этого направления.■

## Уважаемые работники угольной промышленности Кузбасса!

Примите от имени Банка «Левобережный» поздравления по случаю вашего профессионального праздника – Дня шахтёра!

Это особенный день для всей Кемеровской области, ведь на территории региона находится одно из крупнейших угольных месторождений мира.

День шахтёра – это праздник необычайно самоотверженных, истинно смелых, очень сильных и по-настоящему надёжных людей.

Сегодня мы чествуем горных мастеров, машинистов карьерной и горной техники, специалистов обогатительных комбинатов – всех, кто так или иначе связан с угольной промышленностью. Благодаря вашему труду, в доме каждого кузбассовца тепло и светло.

Мы искренне желаем, чтобы стойкость и сила никогда вас не покидали, чтобы ваши крепкие руки не знали усталости. Яркого солнца над головой, безопасных спусков и подъёмов, уверенности и стабильности, трудовых подвигов, успехов и, конечно, богатырского здоровья! Мы всегда готовы помочь вам в решении любых финансовых вопросов.

С уважением и признательностью,  
генеральный директор Банка «Левобережный»  
В.В. Шапоренко



**БАНК ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ**

30 ЛЕТ. ОСТАЁМСЯ ЛЮДЬМИ!

Рады видеть вас в наших офисах:

Кемерово, пр. Молодёжный, 3а и ул. Ноградская, 16  
Новокузнецк, ул. Кирова, 103 и ул. Кирова, 57  
Ленинск-Кузнецкий, ул. Ленина, 57/1  
Калтан, ул. Комсомольская, 55

www.nskbl.ru

8-800-3333-555



## ГЛЕБ ОРЛОВ:

**«ЕСЛИ ОБЛАСТЬ И ГОРОД НЕ ОБНОВЛЯЮТСЯ СТРОЙКОЙ, ЭТО НЕ СПОСОБСТВУЕТ ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТОРОВ»**

*Строительный комплекс региона развивается динамично и реализует при этом множество интересных и сложных проектов. В строй вводятся и крупнейшие в регионе спортивные комплексы, и культурные объекты, образовательные учреждения и больницы. В последние три года строительная отрасль Кузбасса серьёзно изменилась, чтобы решать новые задачи. Как и почему это произошло, и что считают в руководстве строительного комплекса региона приоритетами, нам рассказал заместитель губернатора Кузбасса по строительству Глеб Владимирович ОРЛОВ.*

– **Строительство признано в качестве ведущего направления развития региона, центра этого развития, независимого от внешней конъюнктуры. Если кратко подводить итоги большого строительства последних трёх лет, что бы Вы отметили в качестве самого значимого в строительном комплексе региона?**

– Сразу хочу отметить, что не считаю стройку последних трёх лет большой. Я считаю её нормальной, но такой она должна была стать раньше. А главное в прошедшем трёхлетии для строительной отрасли Кузбасса – это не только выросшая активность, новые крупные проекты в социальной и культурной сфере, и в городском развитии. Главное – это те преобразования отраслевой

системы, которые удалось провести. Строительная система, на самом деле, – очень сбалансированная и понятная – есть заказчик, есть объект, есть идея и её реализация. Для последнего нужен проектировщик, затем экспертиза проекта, положительное заключение на проектную документацию. После чего заказчик запускает проект и привлекает на него подрядчика. Во время стро-

ительства работает служба контроля за качеством. Затем инспекция государственного строительного надзора проверяет, соответствует ли построенный объект проектным решениям. Так вот работает обязательный самоконтроль и внешний надзор. И уже в самом конце венцом всей проделанной работы становится ввод объекта. Простая и эффективная система.

– **Чего-то в ней не было?**

– В 2018 году в этой системе не было многого. Был практически обанкрочен наш основной проектный институт региона, тот, что сейчас называется «Кузбасспроект». Это был институт «Облстройпроект» в Новокузнецке, который шёл к банкротству, и судебные приставы арестовывали там имущество, автомобили, компьютеры. Благодаря вмешательству губернатора Сергея Евгеньевича Цивилева, удалось развернуть ситуацию: были выделены средства на погашение долгов, и на базе «Облстройпроекта» в 2019 году был создан новый институт. С головным подразделением в Кемерове и сохранением отделения в Новокузнецке, где на юге региона повышенная сейсмичность и своя специфика проектирования.

Главное управление капитального строительства области, ГлавУКС, тоже представляло собой жалкое зрелище. Пришлось провести процедуру банкротства, но коллектив сохранили, перевели в новое предприятие.

Другим важным решением губернатора для отрасли стало получение регионом права на строительство культурно-образовательного кластера Сибири, одного из четырёх подобных на всю страну, и федерального финансирования на строительство шести школ. Принятие программы «Моя новая школа» также важно для строительного комплекса. Эта программа уникальна с учётом того, в каком состоянии находятся многие школы. Она включает в себя не просто какие-то ремонтные работы в школах в привычном стиле «обои поклеили, стены покрасили, вот и капремонт». Нет, она предусматривает глубокую модернизацию. После неё получается практически новая школа, ничуть не уступающая построенной в новом микрорайоне. Глубокая модернизация предусматривает серьёзные работы с внедрением всей современной школьной техники, цифровизации, робототехники и пр. Плюс по этой программе укрепляется сложившаяся специализация школы. Если у неё есть сильная лыжная секция, в ходе модернизации создаются новые современные возможности для лыжных

тренировок, если у школы аграрная специализация – собственная производственная площадка. Фактически школам добавляются новые образовательные возможности, они превращаются в более продвинутые учебные заведения, лицейского типа. И такой подход применяется по всей области. Вот что главное из сделанного в строительном комплексе, а не только крупные объекты.

– **Как повлияло развитие строительства на остальные отрасли экономики?**

– Давайте разделим разные формы влияния строительства на развитие экономики региона. Конечно, есть прямое влияние, о котором хорошо известно. Оно проявляется здесь и сейчас: строим объект – покупаем щебень, сваи, цемент, бетон, кирпич, кровельные материалы, теплоизоляцию, окна и двери, и многое другое. В результате, строительство тянет за собой еще 42 отрасли. И есть еще влияние, которое проявляется по результатам. Например, построили Восьмой кассационный суд, теперь приезжают, прилетают для работы в нём десятки адвокатов, они пользуются услугами аэропорта или железной дороги, по дороге на автомобиле заправляются на АЗС, селятся в гостиницы, обедают в ресторанах и кафе, проводят встречи. И так каждый день они создают определенный спрос на услуги, вливают денежные средства в экономику региона. Аналогичное влияние оказывает проведение различных форумов и массовых мероприятий. Женского форума, к примеру. Поэтому следует понимать, стройка – это не только объект, это ещё и дополнительные возможности, которые он создает. И, конечно, строительство означает обновление, и в этом еще одно влияние на развитие региона, конкретного района и территории. Если область и город не обновляются, это не способствует положительному имиджу региона и привлечению инвесторов с их вложениями. Ведь они смотрят на то, как развивается регион, что в нём строится и как.

– **То есть, чтобы привлечь кого-то, что-то новое построить, нужно постоянно строить и показывать это?**

– Посмотрите, с последнего Петербургского экономического форума Сергей Евгеньевич привёз инвестиций в Кузбасс по заключенным соглашениям с инвесторами на 300 млрд рублей. Но ведь так было не всегда. Три года назад, когда заключались первые та-

кие соглашения, суммы были весьма скромные. А сейчас инвесторы смотрят, как Кузбасс развивается, видят для себя перспективу и заявляют новые проекты. К примеру, построить аэропорт в Шерегеше. Соответственно, когда он будет построен, инвестор будет зарабатывать на обслуживании самолетов, но и региону работы прибавится. Больше прилетит туристов, больше потребуется мощностей по их обслуживанию, начиная с гостиниц и общепита, и заканчивая вывозом мусора. Кто-то будет учить их кататься на горных лыжах, кто-то – присматривать за их детьми, кто-то – кормить. Так новые возможности будут открываться в очень многих сферах бизнеса. Еще одно влияние в том, что мы сейчас стали строить практически по всем территориям региона, а во многих из них не строили ничего долгие годы. Эту ситуацию удалось переломить.

– **То есть, нет чрезмерной концентрации в строительстве новых объектов в Кемерове и Новокузнецке за счёт других муниципалитетов?**

– Нет, строительство идёт везде. Безусловно, крупные объекты строятся и реконструируются в столицах региона. В то же время практически во всех остальных муниципалитетах, городах и районах, ведется активное строительство и реконструкция спортивных комплексов, домов культуры, школ и детских садов. В Междуреченске, например, в ближайшее время начнём достраивать школу в поселке Ортон, в самом городе завершаем спортивный комплекс и больницу. Удалось восстановить права дольщиков ЖСК «Известия», люди получили выплаты, теперь решаем, что делать с самим недостроенным. И так в каждом муниципалитете что-то строится, что-то происходит.

– **Известно, что подрядчиком на строительстве культурно-образовательного кластера выступает компания «СТГ». Как задействован на этом проекте кузбасский строительный комплекс?**

– Да, подрядчиком является крупная российская компания, но у неё на субподряде работают кузбасские, в частности, «СДС-Строй». А у них есть ещё субподрядчики поменьше, и это тоже компании региона. В любом случае местные производители инертных материалов, кирпичные, цементные, бетонные заводы на этом строительстве задействованы. Кроме того, на работах заняты строители из Кузбасса, невозможно привезти их из Москвы или Санкт-Петербурга. ■■■

# БОЛЬШИНСТВО РОССИЯН НЕ ЗНАЕТ, ЧТО ЗА ПОКУПКУ КВАРТИРЫ В ИПОТЕКУ ИМ ПОЛОЖЕНО ДВА НАЛОГОВЫХ ВЫЧЕТА

72% россиян уверены, что при покупке квартиры в ипотеку они имеют право лишь на один налоговый вычет, показало исследование Райффайзенбанка. В онлайн-опросе приняли участие более тысячи жителей крупных городов России в возрасте 26-55 лет, которые в течение последних пяти лет приобретали квартиру в ипотеку.

Только 17% опрошенных знают, что, приобретая недвижимость в ипотеку, у них есть возможность получить две выплаты. 2% предположили, что три. 1% думает, что ни одного. 8% затруднились ответить на вопрос.

Среди тех, кто уже оформил налоговый вычет за покупку квартиры в ипотеку, 13% вернули максимальную сумму сразу. 27% респондентов получали деньги в течение двух лет, 31% – в течение трёх и 29% – в течение четырёх лет.

Налоговый вычет – это возможность вернуть часть уплаченного подоходного налога. В случае с ипотекой вычета полагается два. Первый – 13% от стоимости покупки жилья, но не более чем с 2 млн рублей, то есть можно вернуть максимум 260 тысяч. Второй вычет – 13% от ипотечной ставки, выплаченной банку. Здесь также есть ограничение по сумме: не более чем с 3 млн рублей, то есть максимум вернуть можно 390 тысяч. Деньги можно получить, когда на руках будут акт приема-передачи квартиры и права собственности.

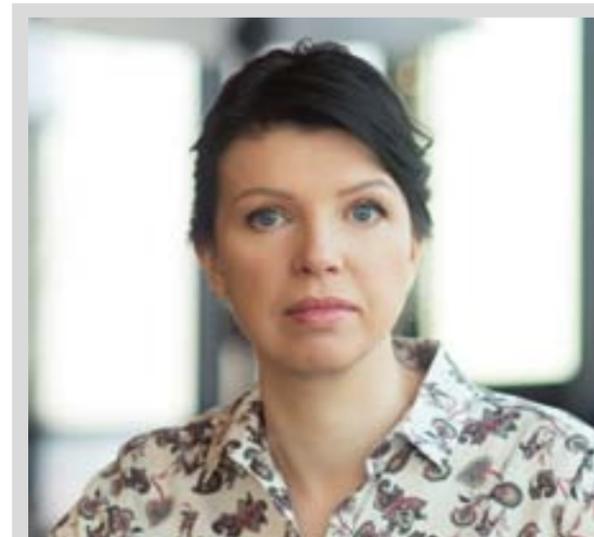
Большинство респондентов (68%) знают, что супруг также имеет право на налоговый вычет с покупки одной квартиры. При этом 16% опрошенных затруднились с ответом.

Для получения налогового вычета нужны будут следующие документы: копия документа, удостоверяющего личность, или заменяющего его, справка о доходах 2-НДФЛ, декларация 3-НДФЛ (нужна только для получения вычета через налоговую), копии документов, подтверждающих право на собственность, заверенная копия ипотечного договора с банком, и справка из банка об уплаченных процентах.

13% опрошенных россиян с ипотекой обращались в специальную фирму или к специалисту, который помог оформить все документы для налогового вычета. Равное количество респондентов (по 38%) либо сделали всё онлайн, либо распечатывали и относили бумажные версии заявлений и документов в налоговую. 11% использовали оба способа: что-то сделали онлайн, за чем-то пришлось идти в офис. При этом 48% получали справки от банка в отделении, потому что посчитали, что так будет надежнее, а 34% – онлайн. 18% обладателей ипотеки хотели получить справки дистанционно, но что-то пошло не так, и пришлось идти в банк.

О возможности получить налоговый вычет 46% опрошенных узнали от родственников или друзей. 20% – из СМИ, а 16% – на сайте или в офисе налоговой. 11% респондентов об этом рассказали в банке. 7% говорят, что знали всегда.

8% опрошенных, которые в течение последних пяти лет покупали квартиру в ипотеку, не получили за это налоговый вычет, так как вообще не знали о такой возможности. Те, кто знал, но откладывает решение этого вопроса на будущее признались, что считают, что процедура займет слишком много времени, а часть респондентов не может этого сделать из-за «серой» зарплаты.



**Наталья Мегиль,**  
директор офиса Райффайзенбанка в Кемерове:

• «Каждый из супругов может подать документы на налоговый вычет, таким образом удвоить выплату с покупки квартиры, но при этом с процентов по ипотеке – нет. Налоговым вычетом с покупки недвижимости можно воспользоваться несколько раз, в случае, если после первого приобретения недвижимости вернули не максимально возможную сумму – остаток лимита сохраняется. Однако с оплаты процентов по ипотечному кредиту возможно вернуть часть налоговых средств только один раз в жизни, даже если выплата не была максимально возможной – остаток в этом случае не сохраняется».

• «Клиенты Райффайзенбанка могут заказать и быстро получить справки об уплаченных процентах за кредит в мобильном приложении Райффайзен Онлайн. На вычет можно подать документы только за три последних года, то есть вернуть часть налогов, уплаченных за три последних года. Справку об уплаченных процентах можно получать в мобильном приложении банка».

географический центр современного Кемерова – это же неприглядный частный сектор: старые обветшавшие дома, окруженные стайками, сараями и пр. Та же самая ситуация в Рудничном и в Кировском районах Кемерова, где многие дома не оснащены канализацией, и жители двухэтажных многоквартирных домов ходят в туалеты на улице. Аналогично во многих других городах Кузбасса – Новокузнецке, Прокопьевске, Белове, Ленинске-Кузнецком. Сегодня наступит время всё это менять.

И при этом нужно делать город компактнее. Вот что соответствует сегодняшним градостроительным тенденциям. Не надо город раскидывать в пространстве, он начинает сам себя съедать: с увеличением территории резко увеличиваются городские расходы на содержание дорог, на уборку и вывоз мусора, на благоустройство, на коммунальные услуги. Город должен быть меньше. Надо следовать такому градостроительному подходу, который называется «Пятнадцатиминутный город». Он означает, что в пределах 15 минут ходьбы горожанин получает 90% необходимых ему услуг. Сейчас мы изучаем возможности развития в этом направлении, когда нужно следовать компактному планировочному подходу, и в жилом комплексе размещать не только школу, детский сад и магазины, но также какие-то социальные клубы жителей, спортзалы, детские клубы, предприятия дополнительных услуг и пр. ■

ты. Уже многие потребители говорят о необходимости организовывать в жилых домах спортзалы, детские клубы и т. п. В Кемерове застройщики начинают такие подходы применять, в Новокузнецке пока только задумываются.

– В связи с этим как бы Вы оценили сегодня градостроительное планирование в Кузбассе? И насколько наши города нуждаются уже в перестройке и серьёзной модернизации? И в какой?

– Абсолютно согласен, что есть необходимость и в перестройке, и в правильном планировании. Однако проблема в том, что сегодня не готовят специалистов по генеральному планированию. Их почти не осталось в отрасли, несколько сильно возрастных специалистов есть в Новокузнецке, они еще с советских времен работают, и всё. К сожалению, после периода, когда с определенными архитектурно-градостроительными идеями сформировались сегодняшние центры Кемерова, Новокузнецка, Ленинска-Кузнецкого, наступило время ситуативных решений. Приходил к мэру застройщик и предлагал построить, понятно что, торговый центр. И мэр соглашался, лишь бы что-то было. Тогда как по генплану это было место под детский сад, который теперь поставить уже некуда. Сейчас мы начали думать о том, чтобы такого больше не допускать, и как исправить, улучшить сложившееся. Вот посмотрите на

– Жилищное строительство развивается сейчас по всему региону, но нет ли вероятности или даже угрозы, что оно будет сосредоточено только в Кемерове и в Новокузнецке? Что ещё может способствовать развитию жилищного строительства помимо рыночного спроса и роста цен на жильё?

– В первую очередь этому способствуют инвестиции в регион, в его экономику. Они способствуют спросу на жильё и увеличению этого спроса. Восьмой кассационный суд построили – ему потребуется 100 судей и 35 федеральных прокуроров. Но ведь не все из них назначены из Кузбасса. Кто-то переехал, и потребовалось жильё. Президентское кадетское училище построили, дети поступили в него, многие родители за своими детьми переехали в Кемерово. Снова нужно жильё. В Белове построили новый «БелАЗ-центр», потребовалось приглашать специалистов, вот и спрос на жильё. В Междуреченске много угольных предприятий работают стабильно и прибыльно, и в городе никогда не снижается спрос на жильё. Маркером такого спроса выступает не цена, а всегда – развитие экономики. Но при этом нужно не просто строить новое жильё. Хотелось бы, чтобы появилась при этом новая оригинальная архитектура, дворы без машин, комфортные подъезды, дополнительные услуги во встроенных помещениях, а не только одни магазины и салоны красо-



Важным решением для отрасли стало получение регионом права на строительство культурно-образовательного кластера Сибири, одного из четырёх подобных на всю страну

# ПРОБЛЕМЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ В 2021 ГОДУ

*При реализации новых инвестиционных проектов регулярно возникает много вопросов по ценообразованию.*

В нашей стране система ценообразования в строительстве перешла от плановой экономики к рыночной. С 90-х годов считалось, что правил не надо, смет не надо, а рынок и конкуренция всё сбалансирует. С 2001 г. по 2017 г. действовали правила ценообразования федерального и регионального уровня. После 2017 г. действуют только правила федерального регулятора, который исходит из того, что стоимость строительства надо сдерживать.

Сдерживание наблюдается в вводимых нормативах, в индексах, которые отстают от темпов инфляции. Снижение на стадии государственной экспертизы и подрядных торгов привело к снижению рентабельности подрядных организаций ниже уровня инфляции. За последнее десятилетие рентабельность в строительстве снизилась в 2 раза ниже, чем в промышленности, в 2,5 раза ниже, чем в сельском хозяйстве, в 5 раз ниже, чем при добыче полезных ископаемых.

Трудные условия разработки индивидуальных индексов не позволяют рассчитать справедливую рыночную цену. Региональные проекты не вызывают интереса у инвесторов. **Пример:** По всей России около 40% несостоявшихся аукционов в 2021 г. по ремонту дорог, кровли, объектов здравоохранения, капитального ремонта, МКД и др.

Всё профессиональное сообщество строителей, инвесторов, производителей не согласны с такими правилами.

В Минстрое начала меняться ситуация, многие предложения за последние 2 года были услышаны. С 5 октября 2020 г. вступила в законную силу новая «Методика определения сметной стоимости строительства объектов капитального строительства» (№421). Включены предложения с многолетней историей. В сводный сметный расчет возможно включить затраты на подготовку **проекта планировки территории**, на **разработку специальных** технических условий, на **страхование объекта строительства**, на **банковское сопровождение** и др.

Сметно-нормативная база актуализирована в редакции 2020 г. (ФСНБ-2020 г.). Её анализ показал **уменьшение** стоимости ресурсов, оплаты труда по большому числу единичных расценок.

Учитывая старый базисный уровень (2000 г.) в сочетании с уменьшенными федеральными индексами, сложно говорить об объективных расчетах. Одновременно Минстрой обещает в 2021 г. пересмотреть базисный уровень цен.

Несмотря на большую нормотворческую работу Минстроя, с каждым годом сметная стоимость строительства всё больше отделяется от реальных затрат. В настоящее время это способ лишь определить предполагаемую стоимость строительства. Закрывают технологические модели и технологические карты трудовых процессов (аналогов).

Необходимо отметить положительные моменты для строительной отрасли: - рост индекса по Кузбассу (данные Минстроя) за 2020 г. составил от 4% до 13% по причине роста стоимости материалов в 4 квартале 2020 г. и 1 кв. 2021 г.

- стоимость строительства одного кв. м. общей площади жилого помещения на 1 квартал 2021 г. утверждена в размере 48 880 руб. (Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 07.03.2014 г. №98 «Об утверждении Методики расчета стоимости одного квадратного метра общей площади жилья и стоимости строительства одного квадратного метра общей площади жилья в городских, муниципальных округах, муниципальных районах Кемеровской области и Порядком утверждения стоимости одного квадратного метра общей площади жилья и стоимости строительства одного квадратного метра общей площади жилья в городских, муниципальных районах Кемеровской области»).

- в соответствии с Постановлением Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 22 апреля 2021 г. №215 установлен среднемесячный размер оплаты труда рабочего первого разряда по Кузбассу за 2020 г. в сумме 35 151,87 руб. (4 разряда – 47 103,5 руб.).

- с введением новой Методики определения сметной стоимости строительства объектов капитального строительства №421 с 5 октября 2020 г. появилась возможность включить в сводный сметный расчет затраты на подготовку проекта планировки территории, страхование объекта и т.д.

- в прошлом году в очередной раз актуализирована сметно-нормативная база в редакции 2020 г. (**семь выпусков изменений**). Но, её анализ показал уменьшение стоимости ресурсов по большому числу единичных расценок. Принят старый базисный уровень (на 2000 г.). Однако Минстрой обещает в 2021 г. пересмотреть базисный уровень цен (с 2000 г. на 2021 г.).

Из положительного можно отметить выпуск Минстроем индексов на «Автомобильные дороги» и «Искусственные сооружения» по некоторым регионам разработаны индексы **по элементам прямых затрат**, по отдельным отраслям выпущены индексы на капитальный ремонт с учетом износа.

В связи с исключением Методики №35 и дальнейшим выходом новой Методики №421 (в 2021 г. изменения на 86 стр.) появились новые вопросы:

- не все разработчики сметных программ разработали новые формы локальных сметных расчетов;

- отсутствует переходный период для пересчета по внутренним проектам, есть вероятность неисполнения мероприятий негосударственных программ по Кемеровской области и т.д.;

- нет четких сроков перехода строительного сообщества на ресурсный метод расчета сметной документации;

Кроме этих вопросов мы должны готовиться к цифровой трансформации. В ближайшие 5 лет цифровая трансформация станет критически важной для выживания.

Цифровая трансформация – это не только про внедренные технологии, это и про радикальное изменение бизнес-модели, структурных и функциональных преобразований.

Создание новых цифровых платформ и центров обработки данных – это наше ближайшее будущее. ■



**Л.К. НЕФЕДОВА, К.Э.Н., ДОЦЕНТ, ПОЧЕТНЫЙ СТРОИТЕЛЬ РОССИИ,  
ДИРЕКТОР ГАУ «НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПО ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗАМ КУЗБАССА»**

# СКОЛЬКО СТОИТ

# 300-ЛЕТИЕ



Три года Кузбасс готовился к празднованию 300-летия региона. Это время с самого начала назвали «периодом быстрого экономического роста, реализации крупных проектов как в индустрии региона, так и в его транспортной сфере, в культуре и образовании». «А-П» разобрался какие проекты закончены в срок, какие были перенесены и какой бюджет был выделен на них.

## НАЧАЛО ПУТИ

Перед тем как начать подготовку к празднованию Кузбасса и начать привлекать инвестиции на реализацию проектов губернатор Кузбасса Сергей Цивилев обратился к президенту России Владимиру Путину, который и подписал 27 августа 2018 года непосредственно в Кемерове указ о праздновании на федеральном уровне 300-летия начала промышленного освоения региона.

Через неделю накануне губернаторских выборов Сергей Цивилев представил видение и курс развития региона. А 26 октября 2018 года вышло распоряжение коллегии обладминистрации, в котором был прописан план основных мероприятий по развитию экономики и социальной сферы области в рамках подготовки к празднованию 300-летия. По нему было предусмотрено потра-

тить на 154 проекта 525,1 млрд рублей, в том числе, 28,8 млрд из федерального бюджета, 17,6 млрд рублей – из областного и 3,8 млрд рублей из местных бюджетов. Основная часть трат, 474,7 млрд рублей, представляла собой внебюджетные средства, то есть, по большей части вложения частных компаний и предприятий в различные проекты, которые приурочили к 300-летию.

В распоряжении коллегии от 26 октября 2018 года – два основных раздела: «Человеческий капитал» и «Экономический рост». Первым было предусмотрено 29 проектов, вторым – 117. Самыми затратными из них были, естественно, промышленные, больше половины из которых «ввод новых производственных мощностей» в угольной промышленности. Много было также проектов по расширению производства или запуску новой линии. За почти три года

с выхода этого распоряжения произошло немало изменений. Некоторые из заявленных планов вошли в различные государственные и национальные проекты и получили дополнительное федеральное финансирование. Некоторые из частных были отложены, или совсем отменены. Некоторые были реализованы непосредственно к 300-летию, некоторые сделать не удалось, как по объективным, так и субъективным причинам.

## ОБРАЗЦОВАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ В ОБРАЗОВАНИИ

В сфере образования было объявлено и реализовано несколько заметных по размерам проектов: строительство кадетского корпуса, строительство школ и детских садов и создание детского технопарка «Кванториум-42». Конечно, образцово-показательной стала реализация проекта по строительству

президентского кадетского училища в Кемерове. Его первая очередь была введена уже 1 сентября 2019 года, менее чем год активного строительства. В такие сроки мало кто мог поверить в Кузбассе, никогда в регионе так быстро не строили.

В итоге, только в составе первой очереди были построены учебно-административный корпус с актовым залом и библиотекой, столовая на 900 мест с обеденными залами и классами дополнительного образования, плац для построения кадетов, спальный корпус на 360 мест, медпункт с 25 стационарными местами, крытый спортивный комплекс, 10 открытых площадок для волейбола, баскетбола, мини-футбола, гандбола, стадион на 900 мест и др. Кроме того, муниципалитет отремонтировал дороги, дома и прочее в окрестностях училища. «Мы приняли решение, что все 40 га вокруг, включая озеро Красное, будут территорией для семейного отдыха, ...решили покрасить дома, сделать на них подсветку, организовать современное движение на близлежащих дорогах», – пояснил на открытии училища Сергей Цивилев.

Одним из таких объектов «современного движения на близлежащих дорогах» стали новая кольцевая развязка и участок проспекта Московского. Кольцо с шестью съездами общей площадью асфальтирования более 10 тыс. кв. метров соединило бульвар Строителей, проспекты Притомский и Московский, его протяженность составила 300 метров, радиус – 40 метров, ширина проезжей части – 16,5 метров. Для пешеходов был обустроен тротуар шириной более шести метров, предназначенный в том числе для передвижения велосипедистов и людей с ограниченными возможностями здоровья. Проведено освещение проезжей и пешеходной части.

Кроме того, был построен новый участок в 600 метров длины проспекта Московского, соединивший проспект Ленинградский и бульвар Строителей. Вдоль новой дороги было проведено переустройство инженерных коммуникаций, обустроена велосипедная дорожка. В районе кадетского училища были также благоустроены два новых парка – на бульваре Строителей и на проспекте Московском. На кольцевую развязку было направлено 191 млн рублей, на новый участок дороги – почти 91 млн рублей из бюджетов разных уровней. Стоимость самого кадетского училища в одном из распоряжений администрации Кемерова была объявлена в 6 млрд рублей (финансирование проводилось не из региональных источников).



На кольцевую развязку с шестью съездами, соединившую бульвар Строителей, проспекты Притомский и Московский было направлено 191 млн рублей

Сразу после пуска первой очереди началось строительство второй очереди училища в составе двух спальных трёхэтажных корпусов на 480 мест, спорткомплекса с ледовым катком и бассейном, крытой автостоянки. Объекты второй очереди были запущены летом и в конце 2020 года.

Из других объектов сферы образования стоит упомянуть, что в 2019-2021гг. в регионе открыли 17 новых детских садов из запланированных 30, 5 школ из 14 запланированных, ещё 6 школ и 3 учреждения дополнительного образования откроются до конца года. Помимо этого, развернули программу «Моя новая школа» по капитальному ремонту школ и по ней обновили уже 21 объект. Ещё 7 запланировано модернизировать до конца 2021 года. Параллельно школы получают новые автобусы. С 2019 года по 2021 год регион получил в общей сложности 218 машин.

В этом году поступят ещё 56. В рамках подготовки к 300-летию Кузбасса в 127 школах и 24 техникумах региона установлено новое цифровое оборудование. До конца года ещё в 166 школах будет обновлена материально-техническая база.

## БОЛЬНИЦЫ И ФАПЫ

В рамках подготовки к 300-летию значительные вложения были сделаны в модернизацию здравоохранения региона – за 1000 дней было открыто 40 новых фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП) и 5 врачебных амбулаторий. До конца 2021 года планируется открыть ещё 40 ФАПов и 9 амбулаторий. Начали работать 42 передвижных медицинских комплекса, в которых задействовано 18 флюорографов, 14 маммографов, 4 стоматологии. Организовано 3 центра амбулаторной онкологической помощи в Ленинске-Кузнецком,



На новый участок проспекта Московского, соединивший проспект Ленинградский и бульвар Строителей было направлено почти 91 млн рублей



Стоимость кадетского училища в одном из распоряжений администрации Кемерова была объявлена в 6 млрд рублей



Строительство нового терминала международного аэропорта Кемерово обошлось в итоге в 5 млрд рублей

тов. За три неполных года анонсировано введение в эксплуатацию 20 крупных спортивных объектов. Среди них и ледовый дворец «Кузбасс» в Кемерове, и ФОК «Металлург» в Белове, и «Кузнецкий лёд» в Новокузнецке. Совокупные вложения в них составляют около 20 млрд рублей. Оборудованы 12 площадок ГТО, а также более 80 спортивных площадок по программе «Твой Кузбасс – твоя инициатива», 120 уличных физкультурно-оздоровительных комплексов.

В числе наиболее заметных новых объектов строительства, сданных в рамках юбилея, нельзя не отметить и новый терминал кемеровского аэропорта. Строительство нового аэровокзального комплекса площадью 11,6 тыс. кв. метров прошло в рамках программы модернизации аэропорта Кемерово. Еще она предусматривает капитальный ремонт взлетно-посадочной полосы в 2022 году.

#### СТРОИТЕЛЬСТВО КЛАСТЕРА

В 2019-2021гг. в 330 учреждениях культуры Кузбасса были проведены капитальные и текущие ремонты. Однако самым крупным и едва ли не самым главным проектом культурной, а также культурно-образовательной, сферы региона стало строительство «Сибирского кластера искусств», одного из всего четырех подобных кластеров во всей

Кемерове и Анжеро-Судженске. В Новокузнецке отремонтирована поликлиника областного онкодиспансера, создан филиал Кузбасского кардиодиспансера, с прошлым года идёт строительство городской клинической инфекционной больницы.

За это время было отремонтировано также более 200 объектов здравоохранения, 5 больниц получили 27 единиц техники, и ещё 347 единиц оборудования получили медучреждения,

которые оказывают помощь детям. Для оказания скорой медицинской помощи было приобретено более 140 новых автомобилей. В 2021 году поступит 267 единиц оборудования и 110 автомобилей. А также начнёт работу 19 вертолётных площадок.

#### САМЫЕ КРУПНЫЕ И ЗАТРАТНЫЕ

Самыми крупными стройками в регионе к 300-летию стало возведение и капитальный ремонт спортивных объек-



Самыми крупными стройками в регионе к 300-летию стало возведение и капитальный ремонт спортивных объектов, совокупные вложения в них составляют около 20 млрд рублей



## УВАЖАЕМЫЕ РАБОТНИКИ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ПАРТНЕРЫ, ДРУЗЬЯ! ДОРОГИЕ ВЕТЕРАНЫ ОТРАСЛИ!

От имени коллектива выставочной компании «Кузбасская ярмарка» и себя лично сердечно поздравляю с профессиональным праздником -

## ДНЁМ ШАХТЕРА!

Профессия шахтера требует максимальной выдержки, ответственности и самоотдачи. Она всегда считалась нелёгкой, достойной настоящих мужчин. Несмотря на сложности, целые династии выбирают шахтёрский труд делом жизни. Отдельные слова признательности ветеранам, которые посвятили свою судьбу любимому делу, заложили основу и традиции угольной промышленности России.

Время ставит перед отраслью серьёзные задачи, и многое уже сделано, благодаря приоритетным государственным программам улучшаются условия труда шахтеров, повышается безопасность горных работ, решаются социальные вопросы.

Стремясь внести вклад в развитие топливно-энергетического комплекса, «Кузбасская ярмарка» вот уже 30 лет проводит Международную выставку «Уголь России и Майнинг», признанную самой масштабной выставкой России и входящую в число ведущих угольных выставок мира.

От души желаю всем работникам и ветеранам угольной отрасли здоровья, благополучия, новых трудовых достижений во благо России!

Мы рады видеть вас в г. Новокузнецке 7-10 июня 2022 г. на юбилейной XXX Международной специализированной выставке «Уголь России и Майнинг»!

С уважением,  
генеральный директор  
ВК «Кузбасская ярмарка»  
В.В. Табачников



В программе к 300-летию на создание культурно-образовательного и музейно-выставочного комплекса в Кемерове было запланировано 10,5 млрд рублей

России. В «Сибирский» входят 3 комплекса – большой образовательный комплекс для детей школьного возраста, Высшая школа музыкального и театрального искусства (филиал института сценарных искусств) и музейно-театральный комплекс.

В этом году запланирован ввод первых объектов проекта – образовательного комплекса в Ленинском районе Кемерова. В его состав входят общеобразовательная школа на 300 мест, учебные корпуса хореографической и музыкальной академии и два интер-

ната, один на 75 мест, а второй на 250, многоквартирный жилой дом для проживания преподавателей и родителей с детьми, которые еще не могут самостоятельно жить в интернате.

По словам губернатора Сергея Цивилева, территорию вокруг музейно-театрального комплекса предполагается выполнить в единой архитектурной концепции, при этом сам проект является «индивидуальным, уникальным, такого нет в мире, и он действительно будет изюминкой Кузбасса». В соответствии с архитектурной концепцией

будет благоустроена вся территория до филармонии, на площадке кластера уже переложили коммуникации, облагородили фасады прилегающих зданий, строится дорога-дублер Притомского проспекта, демонтируются наземные теплотрассы, «через Искитимку будут построены пешеходные и автомобильные мосты», отметил губернатор. По его данным, пуск музейно-театрального комплекса запланирован на декабрь 2023 года.

#### ЭКСКУРСИИ И ФЕСТИВАЛИ

В 2019 году на официальном сайте полномочного представителя президента по Сибирскому федеральному округу сообщалось, что на празднование юбилея Кузбасс получит 600 млн рублей. Полпред президента Сергей Меняйло отметил тогда, что это серьезная сумма, распорядиться которой необходимо максимально эффективно. В сообщении было сказано, что частично деньги пойдут на ремонт Кемеровского областного краеведческого музея, театра драмы им. А. В. Луначарского, театра кукол им. А. Гайдара, музыкального театра Кузбасса им. А. Боброва, филармонии им. Б. Т. Штоколова.

Помимо этого, в регионе были запланированы культурно-массовые и информационно-просветительские мероприятия, фестивали и конкурсы, презентации всероссийских и межрегиональных проектов. Концертами, историческими экскурсиями, спортивными достижениями, авиашоу и фейерверками отметили кузбассовцы 300-летие региона. Всего в муниципалитетах прошло около 190 мероприятий. Праздничную программу во всех 34 муниципалитетах завершили фейерверки.

Администрация правительства Кузбасса, подтердела информацию о том, что регион получил 600 млн рублей с 2019 по 2021 год из федерального бюджета. Данные средства направлены на культурно-массовые мероприятия, просветительскую и издательскую деятельность, проведение фестивалей и конкурсов; реставрационные работы на объектах культурного наследия и текущий ремонт зданий учреждений культуры.

300-летие – это не только большой праздник и работа, которая была проделана. Итоги по реализации многих проектов пока не подведены. Можно сказать, что это промежуточные результаты и полную стоимость всех объектов можно будет узнать только после их ввода. Стоит отметить, что подготовка к празднованию юбилея стала первым этапом реализации Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года. ■



На празднование юбилея Кузбасс получил из федерального бюджета 600 млн рублей

17-18 августа 2021 года впервые в нашей области прошёл региональный этап Всероссийского конкурса по неразрушающему контролю (НК) «Дефектоскопист 2021». Организатором и оператором конкурса выступил Кузбасский центр сварки и контроля.

## В ИНТЕРЕСАХ ПРОМБЕЗОПАСНОСТИ

Профессия специалиста неразрушающего контроля (дефектоскописта) включена в список 50 наиболее востребованных на рынке труда, новых и перспективных профессий (Приказ Минтруда от 26.10.2020 № 744).

В индустриальном Кузбассе лаборатории неразрушающего контроля, оснащенные специальным оборудованием, имеются на многих промышленных предприятиях. Но раньше принять участие в профессиональных конкурсах специалисты НК могли лишь на территории соседнего региона.

– Чтобы принимать и организовывать конкурсы по такой специальности, требуется наличие в регионе сертифицированного аттестационного центра – его в Кузбассе не было. И все конкурсы проводились в городе Томске – именно там находится региональный аттестационный центр специалистов НК в системе НТЦ «Промышленная безопасность», – пояснил нашему корреспонденту директор Кузбасского центра сварки и контроля Александр Смирнов. – В этом году в связи с необходимостью повышения качества контроля сварных соединений на технических устройствах опасных производственных объектов Российским обществом неразрушающего контроля и технической диагностики (РОНКТД) при участии Национального агентства контроля сварки (НАКС) и поддержке Ростехнадзора была создана новая система аттестации персонала и лабораторий НК опасных промышленных объектов (СНК ОПО РОНКТД).

По словам доктора технических наук профессора Александра Смирнова, главным отличием новой системы является то, что в числе ее создателей и руководителей – ведущие российские ученые и специалисты в сфере НК. Разработанные ими современные методы и средства неразрушающего контроля и технической диагностики (ТД), новые приборы и оборудование, инновационные технологии широко известны и востребованы как среди отечественных специалистов, так и за рубежом. Новая система соответствует всем меж-



дународным требованиям и призвана поднять качество НК и ТД в России.

Еще одно существенное преимущество системы заключается в том, что её базовыми единицами в территориях стали действующие центры Системы аттестации сварочного производства (САСв), что позволяет комплексно решать задачи повышения качества сварки на потенциально-опасном оборудовании. К слову, такой подход может быть и более выгодным для предприятий с точки зрения экономии – в КЦСК разработаны льготные тарифы на комплексные услуги по аттестации.

По мнению специалистов, работающих в сфере неразрушающего контроля и технической диагностики, решение о создании новой системы, отвечающей современным условиям, назрело давно, оно имеет прямое отношение к повышению уровня промышленной безопасности на предприятиях России. Надо ли говорить, насколько оно важно для индустриального Кузбасса – более половины предприятий, расположенных на территории региона, относятся в опасным производственным объектам.

*Победители и призеры регионального этапа конкурса награждены дипломами РОНКТД, сертификатами на аттестацию по НК в СНК ОПО РОНКТД и на прохождение процедуры оценки квалификации по профессиональному стандарту «Специалист по неразрушающему контролю» в ЦОК-012 (42.002), а также ценными призами – электронными УШС (универсальный шаблон сварщика).*

Соорганизаторами конкурса выступают Кузбасский союз работодателей – Кемеровское региональное отделение РСПП, НО «Ассоциация машиностроителей Кузбасса», Кемеровское региональное отделение РОНКТД и ФГОУ СПО «Юргинский техникум машиностроения и информационных технологий». Информационную и организационную поддержку оказывают Министерство промышленности и торговли Кузбасса и Сибирское управление Ростехнадзора.

В конкурсе приняли участие представители предприятий и организаций Кузбасса и Сибири: АО «Транснефть

– Западная Сибирь» (Омск), Кемерово-вохиммаш – филиал АО «Алтайвагон», КАО «АЗОТ», АО «Кузнецкие ферросплавы» (Новокузнецк), ФБУ «Кемеровский ЦСМ», ООО «Сибирь-Сервис», Тюменского нефтепроводного профессионального колледжа (Тюмень), ЗАО «НТЦ «Экспертиза».

Конкурс проходил в трёх номинациях, соответствующих методам неразрушающего контроля: ВИК (визуальный и измерительный), ВИК + УК (ультразвуковой), ВИК + МК (магнитный) + ПВК (капиллярный). Лучшими в соответствующих номинациях признаны: Игорь Стеблин (ООО «Сибирь-Сервис»), Екатерина Челнакова (Кемерово-вохиммаш – филиал АО «Алтайвагон») и Дмитрий Ерёмченко (ЧПОУ «ТНПК»). Победители регионального этапа смогут принять участие в заключительном туре конкурса, который пройдет в рамках Российской промышленной недели и VIII Международного промышленного форума «Территория NDT. Неразрушающий контроль. Испытания. Диагностика» в ЦВК «Экспоцентр» (Москва, 18–21 октября 2021 года).

По словам председателя Правления Кемеровского регионального отделения РОНКТД Николая Абабкова, подобные конкурсы планируется проводить в последующем ежегодно, поэтому к подведению итогов организаторы подошли очень скрупулезно. Члены жюри с удовлетворением отметили, что все участники регионального этапа – не новички в профессии, уверенно демонстрировали как высокие теоретические знания, так и хорошие практические навыки. Вместе с тем, результаты проведенного конкурса показали необходимость проведения консультационных семинаров для специалистов НК по новым приборам, методикам и различным приспособлениям для качественного выполнения контроля и диагностики основного металла и сварных соединений. И эта задача будет также включена в план деятельности регионального отделения РОНКТД в числе других – в интересах повышения уровня промышленной безопасности на предприятиях Кузбасса. ■



**№ 1**  
**ЯЙСКИЙ НПЗ**  
**ВТОРОЙ**  
**ЭТАП**

**РЕЙТИНГ:**  
**КРУПНЕЙШИЕ ЗАВЕРШЁННЫЕ В 2021 ГОДУ**  
**ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КУЗБАССА**

## КУДА ВЕДУТ КУЗБАССКИЕ ПРОЕКТЫ

Общеизвестный факт про развитие Кузбасса, оно постоянно требует больших денег. Причины этого просты – тяжёлая индустрия как основная отрасль экономики региона очень капиталоемка, обновить одно предприятие в таком секторе стоит миллиарды рублей, построить заново или расширить уже десятки. В обычный год главная промышленная отрасль Кузбасса, углепром, вкладывает в своё развития около 100 млрд рублей. К этому нужно добавить необходимость в обновлении и развитии железнодорожной инфраструктуры для вывоза угля, металлов, минеральных удобрений и другой продукции региона, нужды городов, дорожной сети, энергетики и коммунального хозяйства, и вот уже общий объём вложений в основной капитал региона приближается к 300 млрд рублей. За последние три года они превысили 800 млрд рублей, хотя прошлый год отметился естественным для периода угольного кризиса спадом.

Это такая особенность исторически сложившейся структуры экономики: углепром и металлургия, как циклические отрасли, периодически снижают вложения, реагируя на ухудшение рыночной конъюнктуры. Другой особенностью является то, что обилие ранее построенных производств привело к заметному истощению природных ресурсов, в первую очередь водных, ухудшению экологической ситуации. И стало серьёзным ограничителем для новых проектов в тяжёлой индустрии. Для них практически не осталось свободных подходящих площадок. Поэтому новые угольные проекты всё дальше уходят в безлюдную тайгу Междуреченского городского округа (см. «Угольные проекты и перспективы»).

А вот перетока капиталов из угля, металлов и химии в новые отрасли, без большой экологической нагрузки, практически не сложилось. Есть, конечно, примеры инвестиций угольщиков и строителей в туристический сектор

Шерегеша или проект Яйского НПЗ, построенный компанией Новокузнецких угольщиков. Но это скорее исключения, чем правило. Даже дополняющие основные отрасли кузбасской индустрии новые производства, смежники и сервисные предприятия, строятся за счёт сторонних инвесторов (см. ниже).

### ПУСКИ К 300-ЛЕТИЮ

Крупнейшим пуском 2021 года стало завершение второго этапа строительства Яйского нефтеперерабатывающего завода в составе новокузнецкого АО «Нефтехимсервис». Как объявила компания 12 февраля нынешнего года, на заводе была введена в эксплуатацию комбинированная установка переработки прямогонных бензиновых фракций УК-1, что позволит НПЗ ежегодно выпускать до 700 тысяч тонн автомобильного бензина стандарта Евро-5.

Инвестиции в строительство второй очереди Яйского НПЗ составили 30 млрд рублей, а накопленные к 2021 году по

всему предприятию – 54 млрд. Лицензиаром проекта выступила компания UOP Limited, проектирование выполнил институт «Ленгипронефтехим». Кредит в 30 млрд рублей предоставило «Нефтехимсервису» АО «Альфа-банк», финансирование выделено в рамках установленного лимита в размере 55 млрд рублей до 2026 года. Привлечённые средства пошли на вторую очередь Яйского НПЗ и на рефинансирование задолженности компании. Яйский нефтеперерабатывающий завод около Анжеро-Судженска на севере Кузбасса был введён в строй в 2013 году с объёмом переработки нефти до 3,3 млн тонн в год.

Впрочем, этот пуск был давно ожидаем, запланирован ещё на начальной стадии реализации проекта более 10 лет назад, и активные вложения в реализацию второго этапа компания начала в 2017 году. Собственное производство автомобильного бензина, конечно, очень важно для инвестора и для нефтеперерабатывающей отрасли, но для Куз-

басса – это уже привычная отрасль, новые для региона производства работают уже около 20 лет. В прошлом году, по данным Кемеровостата, они произвели продукции на 140 млрд рублей (третье место по обороту среди отраслей промышленности региона после углепрома и металлургии), экспортировали 1,2 млн тонн нефтепродуктов на 408 млн долларов. Однако социально-экономическое влияние нефтепереработки на регион оказалось довольно ограниченным, ведь в ней весьма небольшая занятость, а сами производства сконцентрированы в северной части Кузбасса в районе пролегания нефтепровода до Ангарска, местных смежников, кроме транспортных, у них немного, если судить по объявлениям на сайте «Нефтехимсервиса» о закупках.

В июне компания Air Liquide запустила новое производство технических газов в Новокузнецке. Оно было построено на площадке АО «Евраз ЗСМК» по соглашению с «Евразом». В составе нового производства две воздухоразделительные установки мощностью 1,5 тыс. тонн кислорода в сутки каждая, которые будут поставлять кислород, азот и аргон для технологических нужд производства строительного и рельсового проката. По данным вице-президента Евраза, руководителя дивизиона «Сибирь» Алексея Солдатенкова, Air Liquide обеспечит до 80% потребностей Запсиба в продуктах разделения воздуха, и по заключённому соглашению комбинат будет получать технические газы в течение 20 лет.

Объявленные Air Liquide инвестиции в проект – около 130 млн евро. В октябре 2020 года он получил поддержку со стороны региона. Для этого проект

«Строительство завода для производства технических газов» новокузнецкого ООО «Эр Ликид Кузбасс» включили в перечень инвестиционных проектов Кузбасса. Это дало снижения ставки налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в региональный бюджет, с 17 до 13,5% и освобождения от уплаты налога на имущество организаций.

Единственным из крупных реализованных в этом году бюджетных проектов стал пуск в Кемерове ледового дворца «Кузбасс» (ЛДК) 20 мая. Его строительство заняло 1 год и 8 месяцев и обошлось областной казне в 7,5 млрд рублей. Губернатор Кузбасса Сергей Цивилев сообщил на открытии, что новый спорткомплекс стал крупнейшим в Сибири и «больше чем просто ледовый дворец, т. к. сделан с бассейном, тренажёрными залами, с гостиницей и кафе, с большой подземной автостоянкой на 300 мест, чтобы могли приходиться не только спортсмены, но и жители Кузбасса».

Помимо ледовой арены с системой искусственного ледообразования в нём разместились также беговой зал 120x12 метров и 3 зала для игровых видов спорта, площадью от 700 до 950 кв. метров. Залы оснащены трибунами для зрителей. Кроме того, в нём есть 2 бассейна, тренажёрный зал, раздевалки, тренерские и судейские комнаты, пункт допинг-контроля, спланированный и оборудованный согласно текущим требованиям WADA, конференц-зал, гостиница, молодежный арт-центр с кафе, инжиниринговый центр и др.

В одну неделю с ЛДК областной центр обзавёлся ещё и новым пассажирским терминалом в аэропорту. Строительство аэровокзала площадью

11,6 тыс. кв. метров началось в мае прошлого года. Его отличает также увеличенное количество линий досмотра пассажиров на входе, стоек регистрации пассажиров, линий предполетного досмотра, увеличена также площадь общедоступной зоны для обеспечения свободного нахождения людей и для размещения объектов торговли и общественного питания. Поэтому пропускная способность выросла до 460 пассажиров в час против 200 ранее.

По словам Сергея Цивилева, по проекту терминала «много спорили, и «он был несколько раз изменён, каждый раз в сторону улучшения, но для владельца аэропорта – в сторону удорожания, причём существенного, но акционер аэропорта на всё согласился». Инвестором проекта выступил участник ООО «Международный аэропорт Кемерово», компания «Новопорт холдинг». Как сообщил журналистам бенефициар ООО «Новопорт холдинг» Роман Троценко, строительство нового терминала обошлось в итоге в 5 млрд рублей.

Крупнейшим промышленным проектом, реализованным в Кемерове, стала новая установка азотной кислоты, к пусконаладочным работам Кемеровское АО «Азот» приступило 25 мая. Строительство нового агрегата АК-500 по производству 500 тонн неконцентрированной азотной кислоты мощностью в сутки, как сообщил журналистам главный инженер предприятия Андрей Вишневецкий, обошлось в 3,1 млрд рублей. Оно предусмотрено программой развития предприятия до 2024 года с финансированием в 29 млрд рублей. По данным Андрея Вишневецкого, пуск установки азотной кислоты позволит увеличить выпуск аммиачной селитры на 620 тонн в сутки. ■■■



**Томская Писаница**  
Кузбасский музей-заповедник

**МУЗЕЙ-ЗАПОВЕДНИК**

**«ТОМСКАЯ ПИСАНИЦА»**

**ПРЕДСТАВЛЯЕТ:**

**Бронируйте лучший корпоратив от 2000Р / чел.**

**8 800 600-92-93**

**Корпоративы**

- тимбилдинги
- спартакиады
- квесты
- дни рождения компаний

**Развлечения**

- катание на лошадях
- стрельба
- кузница
- катание с горок
- езда в собачьих упряжках



Доставим в музей



Есть беседки и дома

## РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ ЗАВЕРШЕННЫЕ В 2021 ГОДУ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КУЗБАССА

	Местоположение	Объект	Основные параметры	Инвестор/заёмщик	Сроки строительства	Объявленные вложения (млрд рублей)
1	Анжеро-Судженск/Яйский район	Яйский НПЗ/второй этап	Производство 700 тыс. тонн автобензинов в год	АО «Нефтехимсервис»/АО «Альфа-банк»	2017-2021	30
2	Новокузнецк	Завод промышленных газов	Две воздуходелительные установки мощностью 1,5 тыс. тонн кислорода в сутки каждая, обеспечение 80% потребностей Запсиба в технических газах	Air Liquide	2019-2021	12,09 (130 млн евро)
3	Кемерово	Ледовый дворец «Кузбасс»	65 тыс. кв. метров площади, 6 тыс. зрителей вместимости, основная арена с площадкой для хоккея с мячом и конькобежной дорожкой, бассейн, тренажерные залы, гостиница и др.	Областной бюджет	2019-2021	7,5
4	Кемерово	Аэровокзал Кемеровского аэропорта	Площадь 11,6 тыс. кв. метров, три надземных этажа и подземный, два телескопических трапа, пропускная способность 460 пассажиров в час	ООО «Новпорт холдинг»	2020-2021	5
5	Кемерово	Установка азотной кислоты на «Азоте»	Мощность 500 тонн неконцентрированной азотной кислоты в сутки	КАО «Азот»	2018-2021	3,1

Источник: данные компаний, пресс-служба администрации облправительства Кузбасса

Программа модернизации была принята три года назад, когда гендиректор предприятия Игорь Безух подписал соответствующие контракты с германской компанией Linde, американской KBR и компанией Ster из Санкт-Петербурга. Они были рассчитаны на 28 месяцев исполнения со строительством новых производств водорода из природного газа от Linde (25 тыс. куб. м. в сутки) и азотной кислоты от KBR. Компания Ster по контракту выступила генеральным подрядчиком. По данным Андрея Вишневого, в ходе реализации проекта возникли сложности с поставками импортного оборудования из-за пандемии.

## НА БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕ

25 мая во время церемонии пуска установки азотной кислоты председатель совета директоров АО «СДС-Азот» (в его состав входит КАО «Азот») Михаил Федяев объявил о новом куда более

масштабном инвестиционном проекте на «Азоте». Он сообщил, что совет директоров компании принял решение о строительстве третьей установки «Аммиак» на кемеровском «Азоте», будет новое производство карбамида, и объём производства продукции увеличится как минимум в 3 раза».

Андрей Вишневецкий уточнил, что пока принято общее решение, ещё предстоит подготовить проектную документацию. По предварительной оценке, намеченная указанным решением модернизация предприятия позволит добавить производство дополнительно 3,5 тыс. тонн аммиака в сутки (столько производит «Азот» в настоящее время на двух установках «Аммиак») и 4,2 тыс. тонн карбамида в сутки. Планируется также строительство ещё одной установки азотной кислоты, такой как была уже запущена, с добавлением мощности по аммиачной селитре в 620 тонн в сутки. Оценочная стои-

мость нового проекта модернизации, по данным главного инженера «Азота» составит 1,2 млрд евро (около 100 млрд рублей).

4 июня правительство Кузбасса подписало с КАО «Азот» соглашение о реализации этого проекта, а 22 июня был дан официальный старт проекту. По словам губернатора Кузбасса Сергея Цивилева, на строительстве будет занято около 7 тысяч человек, на самом производстве – 500. При этом было объявлено, что новый химический комплекс на «Азоте» будет включать в себя агрегаты аммиака, гранулированного карбамида, пористой аммиачной селитры, жидкой углекислоты, гранулированного сульфата и водорода.

Напомним, что в июне 2016 года «Азот» подписывал меморандум с итальянской компанией Tecnimont о расширении производства азотных удобрений, по которому предполагалось строительство установки аммиака»

## РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ СТАРТОВАВШИЕ В 2021 ГОДУ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КУЗБАССА

	Местоположение	Объект	Основные параметры	Инвестор/заёмщик	Объявленные вложения (млрд рублей)
1	Кемерово	КАО «Азот»/новый химкомплекс	Производство 3,5 тыс. тонн аммиака, 4,2 тыс. тонн карбамида и 620 тонн азотной кислоты в сутки	КАО «Азот»	100
2	Новокузнецк	Литейно-прокатный комплекс	2,5 млн тонн продукции в год	АО «Евраз ЗСМК»	46
3	Кемеровский и Топкинский округа	Автомобильная дорога Р-255 в обход Кемерово	47,6 км, 4 развязки	Федеральный бюджет 50%, бюджетные кредиты/региональный бюджет 50%	43
4-5	Новокузнецкий р-он	Завод по сжижению угля метана	Мощность – 220 тыс. тонн сжиженного газа в год	ПАО «Газпром»	15-20
4-5	Новокузнецк	Модернизация НкАЗа	Перевод на обожженный анод 183 электролизеров	АО «Русал»	15,5
6	Кемерово	Новая коксовая батарея без улавливания химвыводов	Годовая мощность – 564 тыс. тонн кокса	ПАО «Кокс»	11,6

Источник: данные компаний, пресс-служба администрации облправительства Кузбасса

РОСКОШНЫЙ АПАРТ-ОТЕЛЬ  
RAMADA Novosibirsk ★★★★★ТАРИФ ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ  
СИБИРСКОГО РЕГИОНА

5 500 рублей\*

## \* Подробнее о тарифе:

- действует с воскресенья по четверг, за исключением праздничных дней
- действует на категорию апартаментов: «Комфорт» 1-комнатные
- завтрак включен в стоимость на 1 человека
- на выбор одно из двух: бесплатное повышение категории номера до Апартаменты «Стандарт» 2-комнатные по цене «Стандарт» 1-комнатные или завтрак на 2-го гостя в подарок
- действует для жителей сибирского региона с действующей пропиской в регионе (Республика Алтай, Алтайский край, Иркутская область, Кемеровская область, Красноярский край, Новосибирская область, Томская область, Омская область, Республика Тыва, Республика Хакасия)
- возможность оплаты при заселении
- посещение бассейна, хаммама, сауны, паровой комнаты и тренажерного зала включено в стоимость



- возможность раннего заезда в 10:00 или позднего выезда в 14:00
- интернет включен в стоимость
- место на подземной парковке для одного автомобиля
- доступность апартаментов и дополнительную информацию уточняйте, пожалуйста по телефону +7 (383) 230-05-55



**RAMADA**  
HOTEL & SUITES BY WYNDHAM  
NOVOSIBIRSK ZHUKOVKA

г. Новосибирск, ул. Победы, 55

+7 (383) 230-05-55

ramadanovosibirsk.com

ramadanovosibirsk

# ПОЧЕМУ DDoS-АТАКИ ТАК ОПАСНЫ И КАК ЗАЩИТИТЬ ОТ НИХ СВОЙ БИЗНЕС

*Пандемия заставила бизнес перебраться в онлайн: больше услуг, в том числе государственных, можно теперь получить, не выходя из дома. Это повлияло на кратный рост количества киберугроз. Одна из самых явных – DDoS (атака типа «отказ в обслуживании»).*

*О том, как устроена DDoS-атака, к каким последствиям она может привести и главное – как от нее защититься, рассказывает Тимур Ибрагимов, руководитель направления Anti-DDoS платформы сервисов кибербезопасности Solar MSS компании «Ростелеком».*



## КАК УСТРОЕНА DDoS-АТАКА

В современном мире огромное количество устройств практически постоянно подключено к интернету: серверы, роутеры, ноутбуки, телефоны, телевизоры, умная бытовая техника и многое другое. Если же они плохо защищены, а обновления ПО, которые устраняют уязвимости, на них не устанавливаются, злоумышленники могут взломать такие девайсы. Затем хакеры загружают специальный код на взломные устройства, и те в нужный момент атакуют жертву многочисленными запросами, выводя из строя ее сайт.

Хакеры взламывают тысячи гаджетов, собирая их в ботнет (то есть единую сеть) для усиления атаки. Самый масштабный ботнет, выявленный и заблокированный экспертами «Ростелекома» – это сеть из 8 тысяч устройств.

Прежде всего, DDoS-атака затрагивает канал связи. Он имеет свою пропускную способность: 100 Мбит, 500 Мбит, 1 Гбит и т. д. По оценке «Ростелекома», средняя мощность DDoS-атак в 2020 году составила 70–100 Гбит. Таким образом, пропускная способность канала быстро исчерпывается, и пользователи не могут получить доступ к ресурсу.

Еще одна мишень – это сетевая инфраструктура: роутеры, свитчи, серверы, на которых расположены веб-ресурсы. Когда количество пакетов, направленных в их адрес, превышает лимит их производительности, устройство перегружается и перестает работать. В результате ресурс становится недоступным.

Третье направление – это веб-приложения. С точки зрения организации такая DDoS-атака сложнее. Она должна имитировать запросы легитим-

ных пользователей, чтобы факт атаки не был замечен. Например, это могут быть атаки в зашифрованном трафике. Создается множество сессий с использованием протокола шифрования SSL, содержащих паразитный трафик. Ресурсы веб-сервера исчерпываются, и атакуемый сайт становится недоступным.

## ЧЕМ ОПАСНЫ DDoS-АТАКИ?

У DDoS-атак есть очевидные последствия. Например, клиенты интернет-магазина не смогут получить доступ к атакованному сайту, не закажут товар, а продавец не получит потенциальную прибыль. Сюда же добавляются репутационные риски.

Вместе с «продающим» сайтом организации могут быть атакованы и ее внутренние ресурсы, которые контролируют бизнес-процессы. Восстановление этих информационных систем занимает время, что в свою очередь тоже может привести к потере товара, неустойкам и оттоку клиентов.

В некоторых случаях DDoS может вообще выступать «дымовой завесой» для более серьезного инцидента. Например, хакеры организуют самую простую DDoS-атаку и, пока ИБ-специалисты пытаются восстановить работу сервера, крадут конфиденциальные данные клиентов или корпоративную информацию.

## КАК ЗАЩИТИТЬСЯ ОТ DDoS?

Реализовать защиту от DDoS-атаки можно самостоятельно или с помощью сервиса от провайдера. В первом случае компания ставит фильтр на собственной сети. Но оборудование и вендорская поддержка стоят крайне дорого. К тому же это требует серьезных компетенций

со стороны внутренней ИБ-службы компании. И главное: такой DDoS-фильтр может не справиться с объемной атакой.

Альтернатива – магистральный Anti-DDoS. Услуга предоставляется непосредственно на каналах оператора связи, и компании уже не нужно устанавливать дорогое оборудование в своей инфраструктуре. Такой сервис, в частности, предлагает компания «Ростелеком».

Принцип работы сервиса можно сравнить с домашним фильтром для воды: внешние кольца фильтруют более грубые частицы, а внутренние – оставшиеся примеси. В итоге до защищаемого ресурса доходят только легитимные запросы.

Для защиты на сетевом уровне стоит добавить Web Application Firewall (WAF), то есть межсетевой экран уровня веб-приложений. Он защитит не только от сложных угроз, например, попыток кражи и изменения данных приложений, но и от DDoS-атак на них. WAF пропускает весь трафик через себя и блокирует подозрительные запросы.

Организация может установить WAF на свою сеть самостоятельно, а может приобрести соответствующий сервис у сервис-провайдера. И в этом случае преимущества второго варианта очевидны: гарантия быстрой и корректной настройки, дальнейшая техническая поддержка от сервис-провайдера. Выберите надежную защиту и проверенных партнеров.



г. Кемерово, ул. Красноармейская, 99

8 800 200 3000

ской модернизации НКАЗа предусматривала перевод на обожженный анод 50 электролизеров, новая – 183 агрегата, расположенных в двух корпусах. Остальные четыре корпуса продолжат переводить на технологию «ЭкоСодерберг». При этом все 6 корпусов подключаются к «сухим» газоочистным установкам со степенью очистки свыше 99% по основным ингредиентам. Сегодня на заводе построены и действуют две «сухие» газоочистки, в планах – строительство ещё четырёх.

Ещё один крупный промышленный инвестпроект стартовал в конце июня на кемеровском ПАО «Кокс», которое планирует инвестировать 11,6 млрд руб. в строительство новой коксовой батареи с печами без улавливания химических продуктов коксования (БУХПК). Предусмотренная постройкой батарея позволит сократить использование дефицитных марок угля и снизить экологическое воздействие на окружающую среду. Аналогов батареи подобного типа в России нет. Новое производство позволит создать 136 рабочих мест.

Совет директоров «Кокса» принял решение построить БУХПК в августе 2020 года. Как сказано в сообщении компании, для этого предполагается привлечь в виде акционерного займа 9,05 млрд рублей. Ввод новой батареи запланирован в 2025 году, она будет выпускать 564 тыс. тонн кокса в год. Для сравнения в 2020 году предприятие выпустило его 2,74 млн тонн. В 2020 году предприятие увеличило выпуск металлургического кокса на 6%, до 2,74 млн тонн при существующей мощности 3 млн тонн кокса в год.

Из этих шести заявленных проектов максимальные шансы на реализацию имеет строительство обхода Кемерово. По этому проекту уже есть правительственное решение с соответствующим финансированием из федерального бюджета, который не испытывает нехватки средств, а сам обход имеет экологическое, а значит и политическое значение. Заявленные частные инвестиции уже не так гарантированы, разве что, кроме модернизации НКАЗа, на которую обещано государственное гарантирование вложений. Проекты Запсиба и «Азота» уже откладывались (как и реализация заявленных целей «Газпрома» по добыче угольного метана). Решения по ним сильно зависят от конъюнктуры своих рынков и от управляющих компаний, менеджмент которых старается не рисковать. Для региона важно то, что и будучи реализованными указанные проекты, конечно, улучшат экологию и экономику Кузбасса, но мало что помешают в её структуре. ■

министр жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса Олег Ивлев на совещании по реализации в Кузбассе проектов при участии национального института развития ВЭБ.РФ в мае. А в начале июля на совещании с президентом России Владимиром Путиным вице-премьер Марат Хуснуллин заверил, что финансовая схема строительства обхода уже полностью согласована с министерством финансов России, указав, что стоимость проекта уже «порядка 43 млрд рублей». По его словам, как только появится проектно-сметная документация будет и финансирование: половина из федеральной казны, «половина за счёт инфраструктурных бюджетных кредитов и источников регионального бюджета».

В конце июня 2021 года губернатор Сергей Цивилев и генеральный директор ООО «Газпром добыча Кузнецк» (входит в ПАО «Газпром») Вадим Настека дали старт строительству завода по сжижению из метана, добываемого из угольных пластов на Нарыкско-Осташкинском метанугольном месторождении в Прокопьевском муниципальном округе. Дальнейшая его разработка предусматривает строительство 110 скважин, что позволит обеспечить загрузку завода до проектной производственной мощности. Сейчас идёт перспективное планирование проекта, уточняется количество новых рабочих мест. Годовая мощность завода составляет 220 тыс. тонн сжиженного газа. По сведениям «А-П-Р», окончательное инвестиционное решение «Газпрома» по этому проекту ожидается в следующем году. СМИ оценили стоимость завода такой мощности в 220-300 млн долларов.

Сходную объявленную стоимость в 15,5 млрд рублей имеет проект модернизации Новокузнецкого алюминиевого завода. Старт этому проекту также был дан в конце июня. А месяцем ранее он был представлен на выездной сессии Евразийского женского форума в Кемерове, где вице-президент компании по региональной политике и взаимодействию с органами власти и управления Елена Безденежных заявила: «Проект реализуется на коммерческие деньги, но компании будут предоставлены госгарантии по программе, стимулирующей модернизацию российской промышленности». Предусмотрено, что в ходе данной модернизации на заводе в 3,5 раза увеличится доля электролизеров РА-167, работающих по технологии предварительно обожженного анода – собственной разработки Инженерно-технологического центра Русала. Действующая программа экологиче-

суточной мощностью 2 тыс. тонн, производство азотной кислоты – 1,2 тыс. тонн в сутки, пористой аммиачной селитры – 1 тыс. тонн в сутки, установки для получения раствора аммиачной селитры суточной мощности 1,25 тыс. тонн. Проект не получил движения из-за отсутствия финансирования.

Как и в случае с «Азотом», запуск проекта литейно-прокатного комплекса (ЛПК) на Запсибе стал уже второй попыткой. Новый старт ему был дан 23 июня со сроком окончания в 2025 году. Мощность комплекса составит 2,5 млн тонн горячекатаного листа в год по технологии непрерывной горячей прокатки (QSP-DUE), которая позволяет производить горячекатаные рулоны толщиной от 0,8 до 16 мм с минимальной вариативностью геометрических характеристик продукции. На ЛПК будет создано 350 новых рабочих мест.

О планах строительства ЛПК руководство Запсиба объявляло три года назад, в октябре 2019 года проект был включен в стратегию развития «Евраз» как крупнейший на период до 2023 года. Его стоимость была определена в 647 млн долларов с пуском в 2023 году, однако, в августе прошлого года в связи с пандемией проект был отложен. О его возобновлении правительство Кузбасса и «Евраз» заключили соглашение на Петербургском экономическом форуме 4 июня нынешнего года.

Крупный бюджетный проект в этом году тоже стартует. По крайней мере, надежда на это есть. Это – строительство обхода Кемерово федеральной трассой Р 255 «Байкал». В этом году его включили в мартовскую программу социально-экономического развития Кузбасса, утверждённую председателем правительства России Михаилом Мишустиним. По ней финансирование из федерального бюджета на обход установлено в 50% от общих затрат в 42 млрд рублей. Затем проект строительства первого этапа протяжённостью 23 км получил положительное заключение государственной экспертизы. В соответствии с проектной документацией обход будет выполнен четырёхполосной дорогой протяжённостью 47 км с началом от Топкинского кольца и с выходом на основную трассу около жилого района «Кедровка» в составе Кемерово. Предусмотрено также строительство четырёх разноразноуровневых развязок и, естественно, отдельного моста через Томь. Планируемая категория дороги 1Б или 1В будет окончательно определена по итогам проектирования, расчётная скорость движения – 100 км/час.

Строительство обхода предполагается в срок до 2025 года, сообщил



**СЕТЬ  
СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ  
КЛИНИК**

**УЛЫБКА**

*30 лет назад начала свою историю «Улыбка» – это была первая частная стоматология в Кемерове. Генеральный директор сети Сергей ТРЕТЬЯКОВ рассказал «А-П» как ему удаётся удерживать все эти годы высокую планку качества.*

## СЕРГЕЙ ТРЕТЬЯКОВ:

### «МОИ ГЛАВНЫЕ ПРИНЦИПЫ – БЫТЬ ЧЕСТНЫМ И ОТНОСИТЬСЯ К СВОЕМУ ДЕЛУ С ПОЛНОЙ САМООТДАЧЕЙ»

– От чего Вы отталкивались, когда открывали первую «Улыбку» с точки зрения стандартов качества? Была ли у Вас в голове «идеальная» картинка как это должно быть?

– Чёткой картинке у меня не было. Я шёл по другому пути, понимая какие проблемы в медицине сейчас есть и как она должна работать. Начинать я в 1991 году, и на тот момент вся стоматологическая помощь оказывалась в государственных поликлиниках, отделениях или кабинетах. А всё оборудование в Советском союзе – это были скопированные образцы с западного производства, ввезённые в Россию до 1917 года. Качество материалов и оборудования было, мягко говоря, не соответствующим своему времени. Страна была закрыта, узнать, как можно делать по-другому или купить что-то другое было невозможно. А государство тратило валюту на закупки труб большого диаметра, из которых потом делали трубопровод Уренгой-Помары-Ужгород. По нему до сих пор качают газ.

Развитие всей отрасли стоматологии отставало от всего мира как минимум на 70 лет. Когда в 1991 году в страну пришли рыночные отношения, я понял, что могу, наконец-то, сделать так, чтобы люди смогли получать качественные услуги. Для этого нужно было практически всё делать по-другому. Я понимал, что люди отдадут деньги только в одном случае – ты будешь предоставлять услуги на класс выше, чем это делают в государственных стоматологических поликлиниках. Я сам и мои врачи должны знать и уметь больше, делать в разы лучше, чем это делает кто-либо. Это и был мой подход.

– Как Вы добивались этой цели? Какую стратегию выбрали?

– Единственно верную – постоянный рост и обучение. Моя стратегия была направлена на то, чтобы смотреть лучшие мировые практики, обучаться, общаться с коллегами по всему миру, выходить и не находиться в том вакууме, который был в Советском союзе.

– Где брали информацию о новом оборудовании и о новых разработках в области медицины?

– Если мне что-то нужно, то я найду это и на другой стороне земного шара. Когда у тебя есть цель, то ты прикладываешь все усилия и достигаешь её. У меня появилась возможность взять самое лучшее и применить это. Я ездил по заводам, смотрел какие есть материалы, оборудование, общался с коллегами, задавал миллион вопросов, читал книги, научные журналы – у меня была жажда знаний и я их доставал.

– Где Вы взяли первоначальный капитал?

– А нам на свадьбу подарили огромную сумму – 2400 рублей! С неё мы и начали! Ну и банки тогда, как и сейчас, работали. Брали кредиты. Покупали оборудование и часть продавали, и эти средства шли на погашение долгов. А что-то использовали сами. Мы всегда старались искать варианты и находили их.

– Сегодня практически вся стоматология частная – это плюс или минус для потребителя? Почему?

– Это однозначно плюс и более того – возвращение к правильной традиции, которая была в России ещё до 1917 года. Поясню: до революции вся стоматология была частная, так как, чтобы её содержать – нужны были немаленькие деньги – оплатить счета, покупать расходные материалы и оборудование за рубежом. Сегодняшние реалии – это нормальное и естественное положение дел.

Посмотрим на ситуацию с другой стороны. В советское время производители стоматологических материалов и оборудования ничего не улучшали, так как в стране был дефицит. Завод делал откровенно плохие изделия и их забирала с колёс, так как других вариантов вообще не было. А если такой большой спрос, то зачем тебе улучшать изделие? В этом случае, в первую очередь, проигрывает сам пациент! Во всей стране был только один завод в Актюбинске, который делал рентген аппараты. В Волгограде – стоматологические установки. В Казани – наконечники для аппаратов. Но мир изменился. Это как сейчас вместо машин по городу ездили бы телеги. Так кто выиграл от того, что наступили рыночные отношения? Вместе с ними у людей появился выбор и возможность покупать товары и услуги исходя из своих финансовых возможностей!

– Вернёмся к развитию сети стоматологических клиник «Улыбка». Расскажите, пожалуйста, об основных этапах становления?

– Мы пошли по пути постепенного развития. Есть такое понятие «S кривая» – что-то рождается, достигает своего максимума и умирает. Мы начали отслеживать эти моменты взлёта и на подъёме вводили что-то совершенно новое и так на каждом пике. Мы делаем всё, чтобы организация встретила свой следующий пик, а не пошла вниз.

– Как Вы ловите тот момент, когда нужно что-то менять и вводить новое?

– В самом начале мы зарабатывали деньги на дефиците – продавали сначала отечественные, а потом иностранные стоматологические изделия. После открыли первую клинику и дальше развивали её.

При этом, мы не ставили цель – быть сразу лучшими во всех направлениях, а пошли другим путём – развивали направления по очереди. Начали с ортодонтии – лечение патологии прикуса, дальше научились правильно пломбировать кариозные полости,

после научились лечить каналы корня зуба, затем перешли к хирургии и ортопедической стоматологии – восстановление зубного ряда.

Мы очень много сил, энергии и денег вкладывали и продолжаем вкладывать в развитие каждого направления. Мы делали это постепенно, потому что понимали – сделать качественно всё и сразу нельзя. Поэтому мы двигались поступательно – шаг за шагом. И это дало свои плоды. На всероссийском конкурсе наши врачи два раза подряд становились лучшими и их отправляли во Францию, посмотреть заводы которую изготавливают стоматологические материалы. Это доказывает, что мы выбрали верную стратегию развития.

– Как Вы понимаете, что «так лечить правильно, а так – нет»?

– Мы ориентируемся на весь мировой опыт. Именно поэтому мы много внимания уделяем обучению и общению с коллегами. Иногда отправляем на обучение в другой город или даже страну, а иногда приглашаем специалистов в нашу клинику.

История развития «Улыбки»

1991-2021



– Как Вы выбираете специалистов в свою клинику?

– В первую очередь – это должен быть «человек» и обладать набором определённых качеств. Плюс он должен хотеть помогать другим. Лучше взять молодого и неопытного и научить его, ведь переучить человека сложнее, чем воспитать с нуля.

Любого специалиста можно сравнить с огурцом – все разные, но очень многое зависит от банки – среды и рассола – уровень профессионализма, в который его поместишь. Яркий пример – моя однокурсница. Она работала в обычной детской стоматологии. После выхода на пенсию захотела поработать у меня, так как были ещё силы и желание работать. Пришла на собеседова-

ние. Я её попросил написать три списка. В первом написать детей, у которых нет кариеса от взаимодействия с ней. Во втором – список людей, которые придут за ней, как за доктором. В третьем, у кого, где и когда она проходила обучение помимо университета где мы учились. Ничего из этого она сделать не смогла. Вот и разница в подходах к своей профессии, делу и результату.

Знания – это то, что меняет людей. Чем больше мы тратим времени на обучение, развитие, тем больше у тебя шансов сдвинуться вперед. Если ты больше всех тратишь ресурсов на своё развитие, то ты дальше всех и уйдёшь. А если не тратишь вообще, то будешь сидеть на одном месте, как в болоте. Парадокс заключается в том, что люди не вкладывают в свой мозг. Многие говорят: «Денег не хватает», но никто не говорит «мне мозгов не хватает», и это проявляется во всём.

Вернёмся к врачам клиники «Улыбка». Все наши врачи горят своим делом. Они тянутся к знаниям, им это интересно. Именно поэтому мы всегда находим нужные нам ответы. Если ты находишься в поиске чего-то нового, то оно к тебе приходит. А если каким-то делом горит вся команда, то успех обеспечен.

– Для чего Вы проводите обучение для врачей из других клиник? Для чего Вам это нужно? Ведь финансовая выгода от этого небольшая.

– Здесь дело далеко не в деньгах, а в моём мировоззрении. Мне очень везло по жизни, так как я встречал очень правильных людей – учителей, которые делились тем, что они знают и умеют. А зачем они это делали? Для того, чтобы передать знания. Я был таким образом воспитан, и понимаю, что на тот свет нельзя унести ни знания, ни деньги, ничего. И чем больше знаний я отдам, тем лучше. Дело не во мне. От этого выиграет общество, оно сможет идти дальше, развиваться и пополнять копилку своих знаний.

Взаимное обучение очень помогает. Мы делимся, и с нами делятся. В России есть стоматологические центры, которые сильны в тех или иных направлениях, но и у нас есть знания, умения и компетенции, в которых мы впереди планеты всей. Мы открыты для всего нового и благодаря этому выводим клиники на другой уровень. Мы не можем быть лучшими во всем, но мы можем стремиться к этому. От взаимного обмена опытом и знаниями выигрывают все.

– Какую цель Вы ставили, когда открывали первую клинику? Есть ли у Вас миссия или сверхзадача, которую Вы ставите перед собой? |||



– Все началось задолго до открытия первой клиники! Я понял, чем хочу заниматься в 15-16 лет. Именно тогда я понял, что хочу быть не просто врачом, а именно руководителем, который может все сделать так, как считает правильным! Именно это желание мотивировало меня учиться, получать опыт и идти к своей цели! Тогда же, в пятнадцать лет, я и сформулировал свои принципы. Они звучат так: «Миссия – избавить человечество от зубных болезней. Цель – никогда не останавливаться на достигнутом. Задача – привлекать в клинику пациентов, ответственно относящихся к своему здоровью и здоровью своих близких».

У сети клиники «Улыбка» тоже есть своя миссия – «Улучшая здоровье нации, меняем жизнь в стране. Цель – это Ваши здоровые зубы!» Это постулаты, которым мы не изменяем. Они помогают идти вперед и оценивать, что мы делаем правильно, а что нет.

Многие думают, что стоматология – это только про здоровую улыбку, но это

не так. Простой пример. В США провели масштабное исследование, которое подтвердило гипотезу о том, что у людей со здоровыми зубами в несколько раз меньше вероятность умереть от инфаркта или инсульта. А суть в том, что тромбы, которые и приводят к инфаркту и инсульту содержат микробы из полости рта. Именно поэтому наша работа так важна. Это не только про здоровую улыбку, но и про качество и продолжительность жизни в целом. «Улучшая здоровье нации, меняем жизнь в стране».

Мы не просто заботимся о здоровье людей, а стараемся сделать их жизнь комфортной. Мы меняем жизнь сотрудников, и это также влияет на общество. Результаты нашей работы видны – у нас есть пациенты, которые ни разу в своей жизни не лечили зубы, а это уже взрослые люди и самые старшие из них встретили своё 33-летие. Это даёт мне уверенность, что мы 100% двигаемся в правильном на-

правлении и делаем все для того, что помогать людям жить дольше, устраняя инфекции полости рта.

**– Сегодня в Кемерове очень много частных стоматологий. Как Вам удаётся оставаться лидером на рынке?**

– Помимо всего того, что я сказал выше. Есть ещё два правила – оставаться честными, относиться к своему делу с полной самоотдачей и всё будет хорошо. Это главный секрет и дополнение ко всему вышесказанному. Нужно понимать, что успех сети клиник «Улыбка» – это ещё и история про большой и ежедневный труд целой команды. Это не только я такой прекрасный, но и все наши специалисты – врачи, медсёстры, администраторы, санитары, сотрудники снабжения, техники по ремонту оборудования, ну и управленцы, конечно же. Это большой и сложный организм, который работает, благодаря каждому специалисту, стоящему на своем месте!

**Единый справочный телефон: +7 (384 2) 77-48-48**

**e-mail: info@ulybka.net**

**«Улыбка» в соцсетях**



**УЛЫБКА**

**Адреса клиник:**

- Пр-т Ленина, 60
- Ул. Свободы, 3
- Ул. Большевикская, 2
- Пр-т Шахтеров, 72

## НОВЫЙ AUDI A3

Бренд Audi выступил основоположником сегмента компактных автомобилей премиум-класса в 1996 году, когда впервые был представлен Audi A3. Сегодня марка с четырьмя кольцами выпустила четвертое поколение успешной модели. Новый Audi A3 отличается компактными размерами и спортивным дизайном.

Выразительная решетка радиатора Singleframe и крупные воздухозаборники спереди дополнительно подчеркивают динамичный характер премиум-компакта. Плечевая линия кузова образует эффектную линию, которая простирается от фар до задних фонарей.

На крыльях выделяются особые выштамповки – новый элемент дизайна Audi, который добавляет выразительности колесным аркам. Еще одна инновация – цифровые дневные ходовые огни, встроенные в матричные светодиодные фары Matrix LED, что делает Audi A3 безошибочно узнаваемым на дороге.

Концепция спортивной элегантности находит отражение и в дизайне салона: новый рычаг коробки передач, алюминиевые или карбоновые вставки, эффектные ручки дверей и прогрессивная приборная панель. В салоне используются инновационные решения, знакомые по последним моделям марки. Новый Audi A3 оснащается сенсорным дисплеем 10,1" с акустической обратной связью.

Цифровая приборная панель, управление которой осуществляется с помощью многофункционального рулевого колеса, входит в перечень стандартного оснащения. Большой дисплей виртуальной приборной панели Audi virtual cockpit получил новые функции, например – более крупное отображение карт. Модификация plus оснащается дисплеем 12,3" с тремя режимами отображения данных, включая спортивный и динамический.

Автомобиль предлагается в двух версиях: элегантный Sedan и спортивный Sportback.

На российском рынке новый Audi A3 будет доступен с двигателем 35 TFSI (1.4 TFSI, 150 л. с.) который отличается динамикой и эффективностью.



### АВТОМОБИЛЬ ДЛЯ «МОЛОДЫХ ВЗРОСЛЫХ»

Мужчины и женщины, около 30-35 лет, хорошо зарабатывают, но не карьеристы. Молодые взрослые – пока без детей или с одним ребенком, продолжают жить активной жизнью. Это их переходная модель перед совсем взрослой жизнью. До того был недорогой спортивный хэтчбек и молодежные безумства, после будет уже премиальный автомобиль и совсем другая жизнь. Хотят войти в премиум, но не скучный, поэтому не стесняются себя рамками бизнес-седанов. Идеально для их жизни – компактный и динамичный автомобиль, припаркованный у модной террасы в центре города. Audi A3 – это все еще шустрый тусовочный автомобиль, отражающий стиль жизни владельца.

### АРГУМЕНТЫ В ПОЛЬЗУ AUDI A3

#### № 1. Внешний вид

**Динамичный и выразительный язык дизайна.** Эффектная решетка радиатора Audi Singleframe и стремительный облик. Бескомпромиссный выбор. Два типа кузова – Sedan & Sportback.

#### Свобода дизайна, доступная вам.

Эффектные линии внешней отделки Design и Sport, цвета Audi exclusive и широкий выбор колесных дисков для индивидуализации внешнего вида

#### № 2. Технологии освещения

**Превращают ночь в день.** Светодиодами фар уже в базовой комплектации. В качестве опционального оборудования Matrix LED. Важно самое первое впечатление. Динамические указатели поворота и активная световая анимация Coming Home / Leaving home.



**Цвет настроения.** Пакет контурного освещения салона до 30 цветов на выбор создаст индивидуальный цветовой профиль, соответствующий вашему вкусу или настроению.

#### № 3. Дизайн интерьера и комфорт

**Всегда в авангарде.** Новая приборная панель, центральная консоль с элегантно рычагом переключения передач и дизайн передних сидений подчеркивают передовые технические решения.

#### Элегантный или спортивный.

Изысканные пакеты отделки S line и Design selection на любой взыскательный вкус.

**Комфорт для всех.** 2-зонный в стандартной комплектации и 3-зонный климат-контроль.

**Искренне ваш.** Два вида сидений и 20 вариантов отделки, в том числе обивка из экологически чистых материалов.

#### № 4. Электронные ассистенты

**Безопасность превыше всего.** Audi pre sense front, Audi pre sense basic для максимальной безопасности движения. Адаптивный круиз-контроль. Система удержания в полосе движения. Система автоматической парковки и камера кругового обзора.

#### № 5. Идеальное цифровое пространство

**С первого взгляда.** Цифровая комбинация приборов 10,25" и сенсорный дисплей 10,1" с акустическим откликом при нажатии виртуальных кнопок уже в базовой комплектации.

**Информация по делу.** Виртуальная приборная панель Audi virtual cockpit plus 12,3" с режимами индикации Sport и Dynamic.

**Персональный концертный зал.** Акустическая система Bang & Olufsen Premium со своими 15 динамиками и мощностью 680 Вт предлагает клиенту идеальный звук.

**Прикоснитесь к цифровым технологиям.** Проекционный дисплей, Audi phone box и Audi smartphone interface.

**Официальный дилер Audi в г. Кемерово АС Кемерово**

Ул. 50 лет Октября, 11. +7 (3842) 39-05-65  
[www.audi-kemerovo.ru](http://www.audi-kemerovo.ru)



## ЮБИЛЕЙНОЕ НАГРАЖДЕНИЕ

В конце июля в центре отдыха «Притомье» состоялось долгожданное награждение лауреатов и победителей юбилейной премии «Авант-ПЕРСОНА 2021». В десятый раз группа изданий «Авант» определила наиболее значимые события, компании и персоны не только прошедшего года, но и десятилетия, оказавших и оказывающих позитивное влияние на экономику и бизнес сообщество региона.

Десять лет – это большой срок, за это время изменилось многое – от технологий и стандартов качества, до потребностей людей и их образа жизни. «Авант» сохранил добрую традицию – награждать лучших. Ведь предприниматели в суете будничных дней часто даже не успевают проанализировать всё, что они делают. Для них вся их деятельность – огромное количество задач и нестандартных ситуаций, требующих быстрого и желательного оптимального решения. А вот остановиться и отметить успехи и достижения – на это так часто не хватает времени и сил.

### ТОЧКА РОСТА – АПК

В юбилейный для «Авант-ПЕРСОНЫ» год оргкомитет премии при поддержке генерального партнера премии «Авант-ПЕРСОНА 2021» компании «Магнит», Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса и Кузбасской государственной сельскохозяйственной академии решили продолжить традицию отмечать компании в сфере АПК, но немного разнообразить номинации. После обсуждения были учреждены четыре: «Инновационность», «Расширение географии поставок», «Агростартап» и «Социальные инициативы».

Напомним, что в прошлом году впервые совместно с Россельхозбанком при поддержке Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса в рамках премии «Авант-ПЕРСОНА 2020» были учреждены специальные номинации для представителей сферы АПК: Производитель, Переработка, Сбыт. Награждение лауреатов и победителей состоялось в декабре 2020.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЁР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЁР



Министр сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса Андрей Ариткулов отметил, что учрежденные номинации подчеркивают уникальность и движение в отрасли АПК. «Несмотря на то, что есть профессиональные мероприятия, на которых оцениваются и продукция, и деятельность. Премия «Авант-ПЕРСОНА» даёт дополнительный мотив и стимул, чтобы предприятия двигались вперёд, разрабатывали что-то новое и интересное, а самое главное вкусное и полезное».

Совместно с генеральным спонсором премии «Магнит» была учреждена специальная номинация «Расширение географии поставок/продаж». Директор Сибирского округа ПАО

«Магнит» Алена Рыбалко рассказала, что компания была очень рада поддержать премию в такой важный для региона год – 300-летие Кузбасса. «Сотрудничество с премией – это наш вклад в поддержку и развитие малого и среднего бизнеса Кемеровской области, особенно фермерских хозяйств. Участие и победа в данном конкурсе – это хороший импульс для развития аграрных поставщиков, так как сегодня ритейл уделяет особое внимание популяризации местных товаров и брендов на своих полках. Поэтому нам важно не только поддержать лучших производителей в аграрном сегменте, но и изучить новые локальные поставщиков с целью расширения сотрудничества».

ОФИЦИАЛЬНЫЙ СПОНСОР



Победителем в специальной номинации от Магнита стала компания ООО «Солнечные дары» – генеральный директор Олег Шарыпов.

А лауреатами ООО «Астронотус» – генеральный директор Роман Романенко и ПАО «Национальная сеть доступных кофеин Подорожник» – директор по развитию партнёрских отношений Дмитрий Нимродов.

Вручая награды лауреатам, директор операционного офиса «Райффайзенбанка» в Томской и Кемеровской областях Наталия Мегиль отметила, что уже не первый год банк является партнером премии. «Мы очень любим и ценим «Авант-ПЕРСОНУ» – это очень важное событие для всего бизнес сообщества Кузбасса. Мы рады видеть сегодня наших клиентов и поздравляем всех победителей и лауреатов».

Лауреатов номинации «Инновационность» приветствовала врио ректора КГСХА Екатерина Ижмулкина. Она подчеркнула, что агро-промышленная отрасль является самой восприимчивой к инновациям, «именно поэтому эта номинация вдвойне важна для сельскохозяйственной академии. Мы всегда поддерживаем предприятия, сами реализуем несколько стартапов. Поэтому для нас данная номинация очень ценна и близка».

В этой номинации сразу пять компаний стали лауреатами – ООО «ФРЦ ЯМЗ 42» – директор ООО «ФРЦ ЯМЗ 42» в Сибирском федеральном округе Артем Кашеваров, ООО «КВАС-КУЗБАСС» – генеральный директор Сергей Кравченко, предприниматель Валерий Кокин, ООО СХК «Алмаз» – руководитель Вадим Федотычев и ООО «Горскинское» – директор Владимир Ласточкин.

ООО «КВАС-КУЗБАСС» получил ещё одну важную награду в номинации «Агростартап». Ижмулкина рассказала, что в рамках этой награды экспертное жюри хотела поддержать предпринимателя, который в этот нелегкий год в малом бизнесе запускает что-то новое.

Наградил победителя в номинации «Инновационность» управляющий банком «Открытие» в Кемеровской области Аркадий Чурин. Он отметил, что для банка АПК – является одной из приоритетных отраслей. Победитель – ООО «Компания Агрман» – директор Егор Смирнов.

В номинации «Социальные инициативы» победил сельскохозяйственный производственный кооператив «Береговой» – директор Сергей Поликов.

### ИНТЕРНЕТ ГОЛОСОВАНИЕ

Лауреатами в номинации «Предприниматель» стали Андрей Любимов («Пче-

лоцентр») и Наталья Айларова (ООО «Эгида» ТК «Шория»). Победителем по результату интернет-голосования стала Олеся Цуцкова – индивидуальный предприниматель и директор собственной сети магазинов «Русалочка».

В номинации «Компания» лауреатами премии стали: ООО «Медицинский центр «Мегаполис» – генеральный директор Гаянэ Агаджанян, Центр косметологии «Золотая линия», директор Лариса Петрова и ООО «Крафт», руководитель Ярослав Калинин. Со значительным отрывом победила компания «Инес тур» – учредитель компании Инесса Тиканова.

### ЮБИЛЕЙНЫЕ НОМИНАЦИИ

Специальные награды вручала главный редактор Группы изданий «Авант» Галина Красильникова. Она рассказала, что определяли лучших в двух номинациях – «События 10-летия» и «Персона 10-летия» – путём опросов большого количества людей через блиц-опрос и голосование экспертного жюри. «Была проделана колоссальная работа. Мы полгода опрашивали предпринимателей, представителей экспертного сообщества и власти, чтобы узнать какие события и персоны, с их точки зрения и в чем, позитивно повлияли на экономику и бизнес сообщество региона. III»

**BRUSNIKA**  
КРЫШНАЯ УСТАНОВКА  
СВЕТОВЫЕ БУКВЫ  
ОБЪЕМНЫЕ БУКВЫ  
РЕКЛАМНЫЙ ФРИЗ  
СВЕТОВОЙ ЛОГОТИП  
СВЕТОКОРОБ  
РЕКЛАМНЫЙ ЩИТ  
БАННЕР  
РЕКЛАМА НА ТРАНСПОРТЕ  
РЕКЛАМНЫЙ ЦИТ  
ПРОИЗВОДСТВО РЕКЛАМЫ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ  
РЕКЛАМА НА ТРАНСПОРТЕ  
СТЕКЕРЫ  
РОСТОВАЯ ФИГУРА  
УЛИЧНЫЙ АНШАГ 135  
НОВОГОДНЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ  
ГЛОССНАЯ ВЫВЕСКА

Мы в соц.сетях:  
  
 ra42ru

Кемерово  
Красноармейская 136 - 523  
33-44-43

Итак, «Событием 10-летия», по версии «Авант-ПЕРСОНЫ» стали: Международная специализированная выставка «Уголь России и майнинг» (организатор – ВК «Кузбасская ярмарка», генеральный директор Владимир Табачников); фестиваль «Grelka Fest» (организатор – креативное бюро «ЭНГИРО», директор Никита Гирин); Открытие многопрофильного медицинского клинического центра «Grand Medica» (генеральный директор Роман Говор). Но как отметил в своем видеообращении к «Авант-ПЕРСОНЕ», «на этом месте мог быть практически каждый предприниматель, который каждый день совершает маленькие подвиги, складывающиеся в большое дело.

«Персона 10-летия» – это особый статус. Это человек, который сделал многое для всего бизнес сообщества Кузбасса. Награды получили три человека – предприниматель Василий Бочкарев, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Кемеровской области Елена Латышенко и директор НО «Ассоциация машиностроителей Кузбасса» Сергей Никитенко.

Проект «Авант-ПЕРСОНА» реализуется Группой изданий «Авант» десятый год. Главная цель премии – представить компании и предпринимателей, которые работают в регионе и способствуют его развитию. ■



# ГЕРОИ «АВАНТ-ПЕРСОНЫ»

**«А-П» поинтересовался у лауреатов и победителей «Авант-ПЕРСОНЫ» прошлых лет:**

1. Что принципиально изменилось для вас за последние 10 лет/ время, прошедшее с награждения в вашем бизнесе/бизнес окружении? Что осталось неизменным?
2. Зачем нужны для предпринимателя, бизнеса такие премии, как «Авант-ПЕРСОНА»?
3. Что бы Вы пожелали «Авант-ПЕРСОНЕ»?



**ВЛАДИМИР ТАБАЧНИКОВ,**  
генеральный директор  
Выставочной компании  
«Кузбасская ярмарка»

1. Экономическая ситуация в последнее 10-летие вела нашу компанию к тому, чтобы пересматривать бизнес-процессы. Развивать не только выставочное направление нашей деятельности, но и запускать новые направления по организации досуга новокузнецких и гостей города для создания на территории выставочного комплекса культурного, спортивного и развлекательного центра – своего рода места притяжения жителей Юга Кузбасса.

В одном из павильонов выставочного комплекса «Кузбасская ярмарка» в январе 2017 года был открыт картинг-центр «Драйв». По мнению многих гостей, он – один из лучших в Сибири.

Весной 2019 года нами были запущены 2 павильона общей площадью почти 5000 кв. м, в одном из которых открыли Сибирский центр современного искусства «ФОРМА». В рамках празднования 400-летия города Новокузнецка на площади 6000 кв. м мы организовали и провели крупнейшую в России Межрегиональную художественную выставку «СИБИРЬ – XII». Только за 2019, 2020 и 2021 года провели в центре 6 крупных проектов: Межрегиональную выставку сибирского пейзажа «РОДИНА – СИБИРЬ», Межрегиональную художественную выставку «ФОРМА», Всероссийскую художественную выставку горячей эмали «Эмаль России», Всероссийский симпозиум по горячей эмали, Межрегиональную художественную выставку «Форма 2.0. Декоративное искусство», Художественную выставку «ПОДВИГ РУКОЮ ТВОРЦА».

В апреле 2021 года «Кузбасская ярмарка» презентовала культурно-спортивный центр «Арена-Экспо», созданный на базе еще одного из павильонов. Еще в 2020 году этот павильон был сертифицирован как спортивный объект и

Пользуясь случаем, приглашаю всех на наши выставки, форумы, конференции, круглые столы, а также на 30-ю Юбилейную Международную выставку «Уголь России и Майнинг», которая пройдет с 7 по 10 июня 2022 года в Новокузнецке.

2. Такие бизнес-премии как «Авант-ПЕРСОНА» играют большую роль в популяризации предпринимательского движения в стране и в частности в регионе.

Участие в таких премиях даёт возможность посмотреть на своё дело в сравнении с успехами и достижениями твоих конкурентов, коллег по бизнесу. Кроме того, такие премии дают уникальный шанс получить оценку и признание от экспертов в той или иной профессиональной отрасли и помогает тем самым формированию позитивного общественного мнения о твоей деятельности.

Нельзя не подчеркнуть, что церемонии награждения бизнес-премий, в частности «Авант-ПЕРСОНА» – это яркий информационный повод, который подогревает интерес к вашему делу.

Всё это в свою очередь даёт сильный стимул бизнесу для движения вперёд!

3. Я поздравляю организаторов, в лице Галины Фёдоровны Красильниковой, и всю команду ПРЕМИИ «АВАНТ-ПЕРСОНА» – с 10-летним юбилеем мероприятия! Он говорит нам о признании премии в регионе нашим предпринимательским сообществом.

Желаю «Авант-ПЕРСОНЕ» дальнейшего развития и выхода на новые горизонты! Креативных идей и инструментов для их воплощения, надёжных партнёров и сильной команды. ■

АВАНТ-ПЕРСОНА 2021

«АВАНТ» группа изданий

Спонсоры и партнёры:

- МАГНИТ
- С-ЛИГА АУДИТ
- Fex+
- ВТБ
- РАЙФАЙЗЕН БАНК
- МОЙ БИЗНЕС
- ЛИЗИНГ
- БКС ИНВЕСТИЦИИ
- ПОДДЕРЖКА КУЗБАССА
- ОТКРЫТИЕ
- ЗОЛОТАЯ ЛУНЬЯ
- КУЗБАСС
- АВАНТ-ОПТИМ-К
- РЕКЛАМАРКЕТ
- ЛИЗИНГ
- МАГНИТ
- presswall42.com
- ВТБ
- НИИ
- РАЙФАЙЗЕН БАНК
- БКС ИНВЕСТИЦИИ
- МАГНИТ
- С-ЛИГА АУДИТ
- Fex+
- ВТБ
- РАЙФАЙЗЕН БАНК
- ЛИЗИНГ
- БКС ИНВЕСТИЦИИ
- ПОДДЕРЖКА КУЗБАССА
- ОТКРЫТИЕ
- ЗОЛОТАЯ ЛУНЬЯ
- КУЗБАСС
- АВАНТ-ОПТИМ-К
- РЕКЛАМАРКЕТ
- ЛИЗИНГ
- МАГНИТ
- presswall42.com
- ВТБ
- НИИ
- МОЙ БИЗНЕС
- РАЙФАЙЗЕН БАНК
- БКС ИНВЕСТИЦИИ
- Fex+



**СЕРГЕЙ КОЛЕСНИК,**  
директор по стратегическому развитию  
ООО «Кузбасс Капитал Инвест»

**1.**

Одна из последних позитивных вещей для регионального бизнеса – получение федеральных денег на строительство различных объектов: культурных кластеров, ледовых дворцов, спортивных залов. И, хотя, это деньги, конечно, идут строителям и подрядчикам этих объектов, но в конечном счёте распределяются по всему обществу в разном виде. Ведь это и покупки товаров и услуг, и налоги, которые также возвращаются людям в разном, ну и конечно сами объекты, которые, надеюсь, помогут развитию наших городов.

Однако, с другой стороны, продолжает существовать существенный отток населения и падает потребление, что оказывает негативное влияние на сферу бизнеса. Соответственно, предпринимателям нужно подстраиваться. Как и под все изменения последних лет, например, переход большой доли торговли в онлайн-режим.

Дух предпринимательства у нас всегда был и будет существовать. Нужно следить за изменениями и изыскивать стратегии, отличные от других. Возможность на рынке есть всегда.

**2.**

Говоря о том, зачем нужна премия «Авант-ПЕРСОНА» хотелось бы сказать, что «Авант-ПАРТНЕР» – это потрясающая 20-летняя история. Очень хочется, чтобы она не заканчивалась, а только продолжалась.

Премия «Авант-ПЕРСОНА» очень сильно стимулирует сам бизнес. Кроме того, подобные мероприятия связывают между собой предпринимателей, органы власти и различные центры социальной и бизнес активности.

**3.**

Пожелать, конечно же хочется, чтобы премия существовала ещё очень много лет. Она нужна людям, нужна обществу. Она является полезной не только для предпринимателей. ■



**РОМАН ГОВОР,**  
генеральный директор ООО «Грандмедика»,  
ООО «Отель-Капитал»,  
ООО «Отель Управление»,  
ООО «Медицинский Центр Онкодиагностики»

**1.**

Мы живём в интересное и сложное время, когда всё стремительно меняется и весь мир ускоряется. Если раньше расстояния были так важны, то в современном мире они уже не имеют значения. Если сравнивать 2016 год и 2021, то понятно, что мир просто стал намного быстрее крутиться. Да и в России у нас всё достаточно «весело»: если раньше можно было прогнозировать на год-три вперёд, строить планы, ставить стратегические задачи, то сейчас горизонт планирования – это полгода, год. Это тот период времени, на который можно более-менее строить планы, думать о бизнесе и о том, что будет завтра. И, к сожалению, это проблема, потому что предприниматели не чувствуют уверенность в завтрашнем дне. Исходя из этого очень немногие стараются заниматься бизнесом. Ну и плюс мы видим роль участия государства в экономике. По некоторым экспертным оценкам она составляет порядка 70%. Государство через свои госкомпании контролирует всё больше и больше. Для кого-то хорошо, а для кого-то плохо.

**2.**

Такие премии прежде всего нужны, чтобы почувствовать себя в кругу единомышленников: посидеть в одном зале, посмотреть друг другу в глаза, обсудить наиболее важные темы, поделиться опытом. Получить из рук комитета награду и почувствовать себя сопричастным к благому делу. Понять, что тебя при этом заметили. Ведь, по большому счёту, мы все представляем одно целое, которое называется – Кузбасс. И все вместе стараемся сделать его чуточку лучше.

**3.**

Я хочу пожелать «Авант-ПЕРСОНЕ» всегда оставаться в тренде, ведь, как я уже говорил ранее, мир очень быстро меняется. Найти свою нишу, своего читателя, своего постоянного лояльного клиента, который бы понимал ту ценность, которую вы несете в массы. Успехов и процветания вашему бизнесу! ■



**ЕВГЕНИЙ МОРДОВИН,**  
заместитель Председателя Общественной палаты  
муниципального образования «город Екатеринбург»

**1.**

Для меня принципиально изменилось в бизнесе то, что он вышел на более качественный уровень: увеличились объёмы производства, объёмы продаж и продукт, который мы создаем стал на порядок выше. Сегодня мы строим не только в Кемерове, но и в Екатеринбурге, причём наши комплексы считаются лучшими в стране.

Неизменным осталось то, что всегда необходимо ставить цель, определять задачи, двигаться к цели не сворачивая, не размениваясь на сиюминутную выгоду. Если ты не идёшь вперёд, ты идёшь назад, латинская пословица. Non progredi, est regredi.

**2.**

«Авант-ПЕРСОНА» очень полезная премия, потому что предприниматели, на мой взгляд, это те люди, которые меняют мир и ведут нас к светлому будущему. Предприниматель – это человек, который делает что-то новое, делает то, чего до него никто не делал. Их идеи очень важно показывать обществу. Раскрывать самих предпринимателей как людей, которые самостоятельно достигают результата. Было бы хорошо, если бы наша молодежь стремилась брать пример с этих людей.

Выбирайте лучших из лучших, рассказывайте про них. Это даже не самим предпринимателям ценно, а ценно нашему обществу. Потому что когда появляются герои, становится на кого равняться. Нужно формировать среду успешных людей.

**3.**

Пусть ваша премия продолжает расти в том же направлении и справит еще множество юбилеев. Я бы хотел пожелать, чтобы «Авант-ПЕРСОНА» повышала свою планку, отмечала предпринимателей не только малого и среднего бизнеса, но и крупного. А у нас есть «акулы бизнеса», про которых нужно рассказывать. В Кузбассе много людей, которые создали действительно крупный бизнес. И продолжают заниматься бизнесом, несмотря на то, что для большинства населения это кажется чем-то невозможным. Пусть премия станет устоявшейся и будет отмечать тех, кто системно и честно ведёт свой бизнес.

И конечно же, пусть премия расширяет свою географию, отмечает представителей бизнеса не только в Кузбассе, но и в Томской, Новосибирской областях, Красноярском и Алтайском крае! ■



**ВАСИЛИЙ БОЧКАРЕВ,**  
предприниматель,  
председатель Гильдии  
Гостеприимства Кузбасса

**1.**

Впервые я стал победителем премии «Авант-ПЕРСОНА» в 2012 году, с того момента прошло достаточно много времени. За эти годы моя сфера деятельности значительно расширилась. В том числе открылось большое количество новых бизнесов. Но, несмотря на все изменения, главное осталось прежним – порядочность. Порядочность во всех отношениях, думаю, это один из главных принципов для ведения бизнеса.

**2.**

Во-первых, подобные премии, это приятная встреча с коллегами. Во-вторых, это своего рода признание предпринимателя. Показатель того, что его услуга востребована и имеет платежеспособный спрос. «Авант-ПЕРСОНА» даёт понять, что твой бизнес идёт в верном направлении.

**3.**

Желаю «Авант-ПЕРСОНЕ» всегда оставаться актуальной, уметь вовремя изменить вектор для дальнейшего развития. Пусть с годами премия будет становиться почётнее для всех тех, кто в ней участвует. ■





**АННА ЛИННИК,**  
предприниматель,  
генеральный директор  
ООО МИП «Кера-Тех»

**1.**

В 2016 году я получила премию «Авант-ПЕРСОНА» как лучший предприниматель и автор технологии «Кера-Тех», однако, хотелось бы отметить, что это победа всей нашей команды. На сегодняшний день компания Кера-Тех вышла за пределы Кемеровской области и реализует свои проекты по всей России. Также значительно расширилась линейка наших продуктов и услуг. В этом году РВК включил нас в карту отечественных стартапов, успешно переживших 2020 год – самую острую фазу пандемии COVID-19.

Мы были приятно удивлены появлением номинации «Кузбасское АПК» и даже думали подать заявку в этом году, но пришлось отложить участие в связи с большим потоком клиентов. Думаю, в следующем году мы поучаствуем в премии «Авант-ПЕРСОНА» с новым проектом «Deson-PIТ», который направлен не только на экологизацию и рост доходов сельскохозяйственных производств, но и на повышение их эффективности путём внедрения разработанной нами автоматизированной системы управления.

**2.**

Я могу с полной уверенностью сказать, что подобные мероприятия вносят большой вклад в развитие и становление предпринимателей региона. Эта победа помогла нам осознать, что мы движемся в правильном направлении, а также позволила получить признание среди коллег и потенциальных партнеров и укрепить свои позиции на рынке.

**3.**

От лица нашей компании хотим пожелать премии «Авант-ПЕРСОНА» ярких и амбициозных участников: лучших из лучших представителей бизнеса Кузбасса, которые реализуют интересные проекты, вносят существенный вклад в развитие отрасли, а также чьи достижения могут стать примером и ориентиром в предпринимательской деятельности. ■



**СЕРГЕЙ НИКИТЕНКО,**  
директор НО «Ассоциация  
машиностроителей Кузбасса»

**1.**

Мы «подразрушили» стереотип невосприимчивости к инновациям со стороны угледобывающих предприятий, которые покупают инжиниринговые услуги для обеспечения стабильности и безопасности основных технологических процессов. Во многом это произошло по причине прихода к управлению компаниями молодых и опытных специалистов, мыслящих рыночными категориями и не имеющих багажа и опыта «красного директора» советского периода.

Седьмой год в ассоциации работает технический комитет по стандартизации ТК 269 «Горное дело», членами которого являются ведущие горнодобывающие и машиностроительные компании России. Мы же представляем горнодобывающую отрасль России в международном техническом комитете ISO 82 «Mining», в который входит более 30 ведущих мировых лидеров в этой области.

Десятилетиями мы не меняем главное правило: работа на спрос. Мы постоянно диагностируем технологические процессы добычи, транспортировки и переработки угля, выявляем минусы, ищем или разрабатываем технические решения и предлагаем, таким образом, заказчику решить проблему. Вторая «неизменность» – неустанная работа с молодыми кадрами, их обучение, развитие практических компетенций на реальных проектах. Третья «неизменность» – игнорирование пустых мероприятий «тусовочного» формата, не ориентированных на реальные результаты.

**2.**

Здесь происходит очень важное деяние: оценка деятельности и достижений предпринимателя со стороны потребителей и его же коллег (иногда – конкурентов). Здесь нельзя спрятаться за красивыми словами.

**3.**

Полагаю, что этот формат было бы полезно распространить на «круг выше»: топ-менеджеров крупных компаний, работающих в Кузбассе, дабы понять, кто проявляет заботу о территории, из которой он черпает прибыль... ■



**ТАТЬЯНА КУПРИЯНОВА,**  
генеральный директор ООО «Аудит-Оптим-К»

**1.**

Сегодняшняя действительность изменяется в геометрической прогрессии, особенно то, что касается информации. Как нельзя лучше подходит цитата Люиса Кэррола «Нужно бежать со всех ног, чтобы только остаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее!». Наша компания не исключение. Изменилось многое – коллектив стал более профессиональным, более гибким, научились слышать и понимать клиентов с полуслова. Неизменным остался только интерес к работе, к делу, с которым мы неразрывно связали свою профессиональную деятельность – аудит, финансы, защита интересов клиентов в суде по налоговым спорам.

**2.**

Премия «Авант-ПЕРСОНА», очень торжественное красивое мероприятие. Она позволяет отметить лучших и испытывать гордость за наш деловой Кузбасс, находиться в среде единомышленников, учиться друг у друга, «ловить» новые бизнес-идеи, заряжать друг друга энергией.

**3.**

Желаю «Авант-ПЕРСОНЕ» оставаться визитной карточкой Кузбасса. Процветать и находить новые идеи для развития и поддержки бизнеса, а значит и всего Кузбасса. ■



**СТАНИСЛАВ КОЗЫРЕВ,**  
предприниматель

**1.**

В первую очередь не изменилось одно: в России и Кузбассе есть возможности для развития бизнеса, несмотря на все негативные факторы, вызванные пандемией. Радует, что развиваются не только угольные направления, но и заметен активный тренд на сельскохозяйственные проекты. Также невозможно не отметить меры поддержки и бизнес климат, он с каждым годом только улучшается.

**2.**

Премия «Авант-ПЕРСОНА» нужна для того, чтобы отметить тренды, подсветить те векторы развития экономики Кузбасса, которые являются наиболее актуальными в данный момент, сформировать предпринимательское сообщество, которое равнодушно к развитию своего дела, а значит и экономике региона.

**3.**

Со своей стороны, премии «Авант-ПЕРСОНА» хотелось бы пожелать дальнейшего развития, направленного на создание позитивного образа предпринимателя в нашей стране. ■

**·МОЯ кондитерская·**

**СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ МЕНЯ ДЕЛАЕТ:**

**Торты, пирожные, любимые сладости!**  
**Заказные торты с эксклюзивным оформлением!**  
**Выездной candy bar:**  
**- на детские праздники**  
**- юбилеи и дни рождения**  
**- на корпоративные мероприятия!**



Instagram: [moya\\_konditerskaya42](https://www.instagram.com/moya_konditerskaya42)  
Email: [mykonditerka@yandex.ru](mailto:mykonditerka@yandex.ru)  
Phone: (3842) 900-525





**СЕРГЕЙ ТРЕТЬЯКОВ,**  
генеральный директор Сети стоматологических клиник фирмы «Улыбка»

**1.**

Мы были номинированы «Авант-Персоной» в 2017 году, сейчас уже 2021 год. Я считаю, что за это время произошли принципиальные изменения не только для сети стоматологических клиник фирмы «Улыбка», но и для всего бизнес-сообщества Кузбасса. Катализатором изменений явились – трагедия в «Зимней вишне», смена губернатора, смена первых заместителей губернатора. Накануне этой трагедии мы готовились к открытию клиники на Радуге, так она и называется – «Улыбка на Радуге», по проспекту Шахтеров, 72. Но из-за трагедии мы перенесли все торжественных мероприятий на 23 апреля. Благодаря расширению сети мы смогли увеличить свои площади, увеличить парк стоматологических установок на 45%, по которым оценивается стоматология. Мы совершили колоссальный рывок: увеличили количество рабочих мест и, соответственно, штат сотрудников. Клиника вышла на заданные параметры, и дальше продолжает наращивать объем той медицинской помощи, которую указывает. Мы внедрили календарь, который ведет отсчет дней до нашего 30-летия, который будет 18 сентября 2021 года. Несмотря на то, что за годы нашей работы мы совершили множество прорывов, но главное – отношение к нашим клиентам, сотрудникам, партнёрам – осталось неизменным.

Мы участвовали в программе 1000 дней, приуроченной к 300-летию Кузбасса, как следствие, стали причастны к изменениям, которые происходят во всём бизнес-сообществе. У нас появляется Новый Кузбасс! Недалеко и до новой экономики. Соответственно будут появляться дополнительные рабочие места в различных отраслях, не только в угольной промышленности. Например, активное развитие получит всё, что связано с Шерегешем.

В Кемерове невооруженным глазом видны изменения: новый «Восьмой кассационный суд общей юрисдикции», «Президентское кадетское училище», спортивные сооружения – хоккейные и теннисные площадки. Меняется пространство города, появляются новые скверы, в которых людям комфортно гулять, проводить время. И мы надеемся, что это не предел.

**2.**

Такие премии нужны для того, чтобы понять, как о тебе отзываются клиенты, рынок, общество. В этом смысле «Авант-Персона» служит компасом, который даёт ориентир, где ты сейчас находишься.

**3.**

Желаю премии и журналу идти в ногу со временем, использовать современные технологии, дающие возможность понять, насколько твой бизнес актуален. Смотреть на число своих работников, на их среднюю зарплату, следить за налогами – это ключевые показатели того, что бизнес даёт обществу. ■



**ВЛАДИМИР ЧЕРЕПАНОВ,**  
директор компании «Global Siberia»

**1.**

Премия стала неожиданно новым опытом для меня и нашей команды. Мы увидели, что наши внутренние стремления и большая работа находят своё признание. Благодаря премии наши проекты стали более видимыми и ценными для региона.

Последние два года были переходными в новое качество – мы все увидели, как уязвим мир вокруг, и начали действовать решительно, думать стратегически и решать те проблемы, которые есть в наших регионах. Нам впервые удалось сформировать команду проекта, в которых на равных объединили усилия и бизнес, и администрация, и медиа. На проекте «Междуреченск. Город тайги» мы увидели, что невозможное возможно, что наше оружие – это наглость, изобретательность и вовлечение. Смелые идеи могут пробивать потолок и открывать голубые океаны новых возможностей.

С тех пор произошёл большой рывок вперёд – поменялась и методика, и величина проектов, масштабы и целеполагание. Сейчас понятно, что бренд территории работает прежде всего на экономику, на защиту крупных инвестпроектов, на внутреннюю мобилизацию жителей для достижения единой цели, большой мечты. Стартовые гипотезы подтвердились, и сейчас особенно заметно, как люди и команды территорий изменили своё отношение к работе над проектами, стали более дисциплинированными и целеустремленными.

**2.**

Думаю, рейтинг и соревновательность с одной стороны и акцентирование лучших практик, новых растущих экономик в регионе очень важны для будущего наших городов. Нам нужны лидеры и примеры, на которые можно ориентироваться. Нам очень нужны внутренние герои и звезды, которые меняют среду и достигают целей здесь, рядом с нами.

**3.**

Будет здорово сделать премию ещё более экспертной, включить креативную индустрию как отдельное большое направление в экономике Кузбасса. Это стратегически важный ход, который позволит усилить существующие индустрии и создавать новые. Будущее за смелыми идеями. ■

**ПОДБЕРИТЕ УНИФОРМУ  
ПОД ВАШЕ ЗАВЕДЕНИЕ**

- ФАРТУКИ
- КИТЕЛИ
- БРЮКИ
- ТОЛСТОВКИ
- ГОЛОВНЫЕ УБОРЫ

- УДОБСТВО И ПРАКТИЧНОСТЬ
- ДОЛГОВЕЧНЫЕ ТКАНИ
- СОВРЕМЕННЫЙ ДИЗАЙН



**НАШ ИНСТАГРАММ**

**+7 953 066 8111**



**СТИЛЬНАЯ УНИФОРМА ДЛЯ ВАШЕГО ПЕРСОНАЛА.**

**SERVICE CODE** Это современный бренд стильной униформы. Изделия SERVICE CODE отличаются локаничным продуманным стилем и качеством которое оценили уже сотни заведений. Мы создали уникальные вещи в которых персонал чувствует комфорт и удовольствие от работы.

# Fex+

Транспортно-логистическая  
компания

**г. Кемерово**

📍 ул. Шестакова, дом 6, офис 102

📍 б-р Строителей 15, БЦ «Микс»  
(отдельный вход OZON)

@ [Kemerovo@fexplus.ru](mailto:Kemerovo@fexplus.ru)

[www.fexplus.ru](http://www.fexplus.ru)

[www.fexplus.ru](http://www.fexplus.ru)

[www.fexplus.ru](http://www.fexplus.ru)

[www.fexplus.ru](http://www.fexplus.ru)



8 (3842)

**36-00-11**

**36-00-66**

**Гарантия СОХРАННОСТИ и ОПЕРАТИВНОЙ доставки**  
**Гибкие ТРАНСПОРТНЫЕ и ЛОГИСТИЧЕСКИЕ решения**

## Транспортно-логистическая компания ФексПлюс

Качественная работа сотрудников службы экспресс-доставки позволяет отправителю быть спокойным и уверенным в том, что товар, документы и письма своевременно поступят в пункт назначения или будут доставлены курьером прямо в руки адресату. Мы предлагаем Вам выгодные тарифные планы под различные потребности и сегменты.



### По городу

Курьерская доставка  
по городу в течение 1 дня



### По России

Доставка в крупные города  
России за 3 дня



### Экспресс

Экспресс-доставка до 500 км  
за 1 рабочий день



### Международная

Доставка по всему миру  
всего от 3 до 9 рабочих дней