

РАЗВИТИЕ
ТЕРРИТОРИИ

ТЕМА НОМЕРА

ДЕЛОВОЙ АЛЬМАНАХ

АВАНТ

№4(64)

октябрь-декабрь 2020

ПАРТНЕР

www.avant-partner.ru

16+

РЕЙТИНГ

Рейтинг:
крупнейшие
предприятия Кузбасса
по выручке

стр. **18**

стр. **26**

Игорь Бучин:
«Думать с опережением,
значит расти»

Комфортные
и безопасные
дороги

стр. **44**

стр. **28**

Николай Шилов:
«Сбер представляет
новые возможности»

Бизнес-карты

Управляйте финансами бизнеса так же легко, как банковской картой

для юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и физических лиц, занимающимся в установленном законодательством РФ порядке частной практикой

Подробности по телефону, на официальном сайте и в офисах АО «Россельхозбанк». АО «Россельхозбанк». Генеральная лицензия Банка России № 3349 от 12.08.2015. Реклама.



РоссельхозБанк

**г. Кемерово
пр. Советский, д.8а
+7(3842)34-60-29**

**8 800 100 0 100
rshb.ru**

16+

Альманах
АВАНТ-ПАРТНЕР РЕЙТИНГ
Зарегистрирован Сибирским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свид. №ПИ 12-2359 от 13.05.04

Главный редактор
Игорь Николаевич Лавренко

Авторы текстов:
Марина Грушина, Юлия Осипова, Галина Ковальчук, Марина Кустова, Елена Попова, Анастасия Сорокина, Кристина Загуменнова

Фото
Пресс-службы: Администрации
Правительства Кузбасса,
Парламента Кузбасса,
Министерства ЖК и ДК Кузбасса,
Администрации Кемерова

Учредитель и издатель
ООО ИД «Деловой Кузбасс»

Директор
Галина Федоровна Красильникова

Отдел по работе с клиентами
Артур Немолот

Адрес редакции, учредителя
и издателя: 650991, Россия,
Кемеровская область, г. Кемерово,
ул. Красноармейская, 136, оф. 526
Тел./факс: (3842) 585-616
E-mail: mail@avant-partner.ru
<http://www.avant-partner.ru>

Отпечатано в **ООО «ИНТ»**,
650099, Россия, Кемеровская область,
г. Кемерово, пр. Октябрьский, 28, оф. 215,
тел.: +7 (3842) 65-78-89

Дата выхода: 10 декабря 2020 года
Распространение: подписка,
VIP-рассылка – бесплатно
При продаже – свободная цена
Тираж: 5000 экз

Материалы в рубриках: ЛИДЕР,
КРУПНЫМ ПЛАНОМ, СТРОИТЕЛЬСТВО,
СОБЫТИЕ, ТЕХНОЛОГИИ, ЭНЕРГЕТИКА
– печатаются на правах рекламы.

АВАНТ ПАРТНЕР

РЕЙТИНГ

К читателям



Первый год самой сильной в XXI веке пандемии новой коронавирусной инфекции Кузбасс прожил не только под её воздействием и влиянием многочисленных и постоянно продляемых противоэпидемических ограничений. На экономику региона продолжал оказывать своё негативное влияние кризис мирового рынка энергетических углей, начавшийся ещё в феврале 2019 года. Под воздействием этих двух факторов экономическое развитие и особенно доходы регионального бюджета предсказуемо пошли на спад (см. ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО). Хотя его темпы оказались не такими большими, как первоначально опасались в начале развития эпидемии весной нынешнего года. И неблагоприятные обстоятельства не затормозили существенно региональное развитие и начатые инвестиционные проекты.

Тем не менее, многие принятые в уходящем году законодательные и нормативные решения были направлены на преодоление негативного воздействия пандемии и её последствий, на поддержку малого и среднего бизнеса, на развитие критически важных сфер жизнедеятельности, в первую очередь здравоохранения. Только расходы областного бюджета на него выросли на 30%. Власти региона поставили задачу ликвидировать кадровый дефицит в этой сфере, для чего увеличивается число бюджетных мест в учебных заведениях для подготовки медиков (см. ИТОГИ).

В то же время и в таких непростых условиях пандемийного года развитие региона не останавливалось. Как из бюджета, так и из средств компаний на него направлялись значительные инвестиции. Они позволили реализовать крупные проекты в теплоснабжении, в электросетевом комплексе и в дорожном хозяйстве, в жилищном строительстве и в городском благоустройстве. Уходящий 2020-й стал для Кузбасса годом запуска после двухлетнего капитального ремонта самого большого участка автомагистрали Кемерово – Новокузнецк, ввода в строй после модернизации крупных спортивных объектов в Белове к Дню Шахтёра, годом многочисленных пусков в сфере благоустройства и дорожной сети (см. ГЛАВНАЯ ТЕМА). Помимо пусков в уходящем году были начаты многие проекты, завершить которые планируется в следующем году.

Экономика Кузбасса, безусловно, оправится от негативных последствий как угольного кризиса, так и пандемийного года. Она обладает запасом прочности. Хотя бы потому, что значительную часть её работы и основу составляют весьма крупные компании. В первую очередь в базовых отраслях (см. РЕЙТИНГ). Они продолжают развиваться, запускать новые инвестиционные проекты. Эти лидеры региональной экономики выступают в значительной степени её движущей силой.

Другая перспектива развития Кузбасса видится в туристической, в первую очередь, в горнолыжной сфере. Пока в ней таких крупных компаний с огромными ресурсами, как в базовых отраслях нет. Но это не означает, что этой отрасли не нужны крупные вложения. Потребность в инвестициях только горнолыжного курорта Шерегеш оценивается в среднесрочной перспективе в 40 млрд рублей. И инвесторы уже идут «на гору», строят новые канатные дороги, предлагают различные проекты развития курорта (см. РЫНКИ). Не обращая внимания на эпидемию.

Берегите себя!

Главный редактор,
Игорь Лавренко

**ПОДГОТОВКА К ДРУГИМ ВРЕМЕНАМ**

Сложный пандемийный год пришлось завершать непростыми решениями в сфере законодательства Кузбасса и нормативного регулирования, как федерального, так и муниципального уровня.

4

**КОВИДНЫЙ УРОН**

Эпидемия новой коронавирусной инфекции затронула все стороны жизни в 2020 году. И кадровая сфера не стала исключением.

12

**В ЛОГИКЕ БИЗНЕСА**

Приобретения осенью 2020 года проходили постольку, поскольку они вписывались в логику действующего бизнеса, соответствовали его профилю: уголь прибавился к углю, коммерческая недвижимость к недвижимости, теплоснабжение к энергетике.

14

**САМЫЕ БОЛЬШИЕ В ГЛАВНЫХ ОТРАСЛЯХ**

Рейтинг крупнейших компаний в главных кузбасских отраслях.

18

ЭКОНОМИКА ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2020 ГОДА	
	Кузбасс
Индекс промышленного производства	-4,10%
Инвестиции в основной капитал	-7,20%
Уровень безработицы	7,50%
Потребление электроэнергии	-1,50%
Оборот розничной торговли	-2,40%
Оборот общественного питания	-21,30%
Объем платных услуг населению	-13,30%

КОВИДНЫЙ ГОД И КАК ЕГО ПРОЖИТЬ

Эпидемия коронавирусной инфекции определила характер почти всего уходящего 2020 года в Кузбассе.

32

**ВЯЧЕСЛАВ ТЕЛЕГИН:
«ПРОВЕРКА НА ПРОЧНОСТЬ ДЕЛАЕТ НАС СИЛЬНЕЕ»**

36

**ЕСТЬ ДОРОГИ – БУДЕМ ЖИТЬ**

Об итогах дорожного сезона рассказал министр жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса Олег Ивлёв.

44

ЦЕНТРЫ ПРИТЯЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ЛЮДЕЙ

В ноябре на альтернативной основе Госдума рассмотрела и приняла в первом чтении закон о комплексном развитии территорий.

Перед этим законопроект изучили регионы – особое внимание вопросу уделили в Кузбассе.

54

**ЭТОТ МИР НЕ ТАК УЖ ПЛОХ, ПОКУДА В НЁМ ЕСТЬ КОФЕ**

Индустрия кофе развивается, и с каждым годом появляются новые веяния и тенденции. «А-П» поговорил с экспертами отрасли кофе и выяснил, что сегодня происходит в этой сфере в Кузбассе.

62

**МЫ ДОСТАВИМ ЛЮБОЙ ГРУЗ В ЛЮБУЮ ТОЧКУ ПЛАНЕТЫ!**

СЛУЖБА ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКИ
И ГРУЗОПЕРЕВОЗОК
ПО ВСЕМУ МИРУ

Кемерово – Москва:
1-2 дня от 250 рублей



- КОМПАНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОФИЦИАЛЬНЫМ ПРЕДСТАВИТЕЛЕМ ПО ГРУЗОПЕРЕВОЗКАМ АЭРОФЛОТ КАРГО, S7 KARGO
- ГАРАНТИРОВАННАЯ ДОСТАВКА НА СЛЕДУЮЩИЙ ДЕНЬ ВО МНОГИЕ ГОРОДА РОССИИ
- ГОРОДСКАЯ КУРЬЕРСКАЯ ДОСТАВКА (ПОДАРКОВ, ЦВЕТОВ, ДОКУМЕНТОВ)
- ВЫСОКИЙ СЕРВИС ОБСЛУЖИВАНИЯ
- ДОСТАВКА АВИАГРУЗА ОТ 45 РУБ/КГ
- ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К КЛИЕНТУ
- ОТСРОЧКА ПЛАТЕЖА НА 30 КАЛЕНДАРНЫХ ДНЕЙ
- ВОЗМОЖНОСТЬ ОПЛАТЫ ДОСТАВКИ ОТПРАВИТЕЛЕМ, ПОЛУЧАТЕЛЕМ И ТРЕТЬИМИ ЛИЦАМИ
- ЗАБИРАЕМ И ДОСТАВЛЯЕМ ГРУЗЫ В НЕРАБОЧЕЕ ВРЕМЯ, В ВЫХОДНЫЕ И ПРАЗДНИЧНЫЕ ДНИ



ПОДГОТОВКА К ДРУГИМ ВРЕМЕНАМ

Сложный пандемийный год пришлось завершать непростыми решениями в сфере законодательства Кузбасса и нормативного регулирования, как федерального, так и муниципального уровня. Тем более что и угольная отрасль региона почти два года продолжала оставаться в глубоком кризисе падения спроса и цен, снижая доходы областного бюджета.

НИЗКИЕ ЦЕНЫ, БОЛЬШИЕ УБЫТКИ

Против традиционного представления проекта областного бюджета в середине, максимум в двадцатых числах ноября, проект областного бюджета на 2021 год и плановый период следующих двух лет оказался представлен только в начале декабря. На публичных слушаниях министерство финансов Кузбасса представило его в Законодательном собрании 1 декабря, губернатор Сергей Цивилев выступил с бюджетным посланием 3 декабря. В проекте бюджета предусмотрены сокращение части расходов с соответствующим режимом бюджетной экономии, и максимально возможный по закону дефицит в связи с нехваткой доходов. Подушка финансовой безопасности бюджета в виде накопленных переходящих остатков закончилась в сентябре, и для исполнения текущего бюджета пришлось привлекать уже 6 млрд рублей банковских кредитов. Причина снижения доходов областного бюджета в плохой конъюнктуре угольного рынка – из-за низких цен угольщики работают без прибыли. Соответственно, налога с неё поступает всё меньше, плюс к этому падают сборы других налогов с предприятий углепрома. И в предстоящие три года прогнозы цен на уголь, заложенные в проект бюджета, не предполагают улучшения финансовой ситуации в регионе.

Губернатор Кузбасса Сергей Цивилев сообщил в бюджетном послании о существенном уменьшении собственной доходной базы областного бюджета уже в текущем году. Против уровня 2019 года сокращение ожидается в объёме 27,1 млрд

рублей, из которых 62% или 16,8 млрд приходится на угольную промышленность. Несырьевые отрасли, включая малый и средний бизнес, снизят платежи в бюджет на 8,9 млрд рублей. Именно кризис в мировой угольной промышленности, начавшийся в феврале 2019 года и вызванный «резкой сменой рынков», стал основным фактором, повлиявшим на экономику Кузбасса, включая её прибыли и платежи в бюджет. По словам губернатора, Европа начала отказываться от угля быстрее, чем планировалось, а цена на Востоке выше, чем в европейских странах. Но вывоз угля туда в требуемых объёмах невозможен, так как ОАО «РЖД», несмотря на все принятые правительством России решения, не осуществляло развитие Восточного полигона БАМа и Транссиба, заявил глава региона. В итоге углепром Кузбасса в этом году заметно снижает добычу. За 10 месяцев падение добычи угля составило 11,5% (до 182,6 млн тонн) по сравнению с аналогичным периодом 2019 года. По итогам всего 2020 года, по оценке Сергея Цивилева, ожидается «просадка» добычи на уровне 10%.

В результате низких цен на мировом рынке и снижения добычи прибыль угольных предприятий Кузбасса падает, что ведёт к сокращению поступлений в бюджет. По данным Кемеровостата, за девять месяцев 2020 года угольные предприятия региона получили 50 млрд рублей сальдированных убытков против 54,6 млрд сальдированной прибыли годом ранее. А вся экономика региона в целом за этот период зашла в минус на 8 млрд рублей против 132 млрд сальдированной прибыли годом ранее.

На публичных слушаниях в Законодательном собрании 1 декабря заместитель губернатора – министр финансов Кузбасса Игорь Малахов сообщил, что помимо уже потерянных от угольщиков 13 млрд рублей поступлений по налогу на прибыль и 2,5 млрд на добычу полезных ископаемых, который также зависит от цен на уголь, областной бюджет недосчитается и 1,4 млрд рублей налога на доходы физических лиц потому, что предприятия углепрома в этом году уже сократили на 8% фонд оплаты труда. Кроме того, он напомнил, что из-за пандемии коронавируса ожидается заметное снижение экономической активности, как в мире и в России, так и в Кузбассе. На этом фоне результаты работы в Кузбассе за 9 месяцев 2020 года ниже, чем в России по объёмам промышленного производства и инвестициям, выше – по обороту розничной торговли и сферы платных услуг. На следующий год Минэкономразвития России прогнозирует рост ВВП на 3,3%, на 2022 год – 3,4%, на 2023 – 3,2%. Именно эти прогнозы закладываются в основу при подготовке проекта бюджета, напомнил Игорь Малахов. Хотя для Кузбасса куда важнее прогноз роста цен на уголь на мировых рынках: в 2021 году они могут вырасти в диапазоне от 1% (по прогнозу Мирового банка) до 9% (по прогнозу правительства Австралии, на который ориентирован и проект кузбасского бюджета).

С такими тенденциями предыдущего и текущего года и прогнозами незначительного роста угольных цен в проект областного бюджета на предстоящую трёхлетку были заложены и снижение доходов, и дефицит на все три года. Так на 2021 год предусмотрены лишь 131,3 млрд рублей доходов против 157,9 млрд рублей в 2019 году по уже исполненному бюджету и 164,3 млрд по бюджету 2020 года, на 2022 – 121,7 млрд, на 2023 год – 127,6 млрд рублей. Основной потерей доходной части областного бюджета будет снижение поступлений по налогу на прибыль организаций. В 2021 году прогнозируется 30,8 млрд рублей доходов по этой статье (против 49,8 млрд в 2019 году), в 2022 – 25,8 млрд, в 2023 – 27,4 млрд рублей. Министр финансов Игорь Малахов сообщил на публичных слушаниях, что на весь трёхлетний период предложенным проектом предусмотрен максимально возможный по закону дефицит: 16,08 млрд рублей в 2021 году, 15,99 млрд в 2022 году и 17,06 млрд рублей в 2023. Источниками финансирования дефицита, по его словам, будут займы в банках и краткосрочные казначейские заимствования. Размеры дефицита являются максимальными согласно нынешнему законодательству.

Падение доходов бюджета не могло не отразиться и на планах расходов. В течение трёх последних лет, по данным Игоря Малахова, они постоянно росли для «создания благоприятных условий проживания кузбассовцев». Но теперь подходы к формированию расходных обязательств вынужденно меняются, в первую очередь, в сфере капитальных вложений. В 2021 году строительство и ремонт, сообщил министр финансов, будут идти только по уже начатым объектам, не начиная новые работы. Исключение составят проекты к Дню Шахтёра и те, что софинансируются из федерального бюджета. Первоочередной задачей для бюджета остается безусловное выполнение публично-нормативных обязательств, отметил министр финансов.

Примечательно, что губернатор Кузбасса Сергей Цивилев не стал говорить в бюджетном послании об экономии и сокращении расходов. Напротив, он напомнил, что в уходящем году в регионе был принят беспрецедентный комплекс мер по оказанию помощи предприятиям, прежде всего – субъектам малого и среднего предпринимательства. Это было сделано, «несмотря на сложную ситуацию с доходами бюджета». Нагрузка на малый бизнес, использующий упрощённую систему налогообложения, была снижена в связи с



Отель «Олимп-Плаза» совместно с партнёрами рады предложить специальное предложение для вашей самой тёплой, уютной и вкусной Зимней Сказки 2021:

- проживание в Отеле «Олимп-Плаза» в номере любой категории;
- поздний выезд до 15:00;
- круглосуточный завтрак;
- винный сет от ресторана «BUFFET» (4 блюда + бутылка вина на выбор);
- сертификат в новый ресторан японской кухни «Domo Izakaya Bar» на сумму 2000 рублей. Стоимость предложения от 6000 рублей.

Предложение действительно с 25.12.2020 по 10.01.2021 включительно.

Подробности по круглосуточному номеру 8 800 700 73 23

OLYMP-PLAZA
HOTEL KEMEROVO

Отель «Олимп-Плаза», г. Кемерово, ул. Рукавишниковая, 20
т: 8 800 700 73 23



Сергей Ващенко:

«Конкурс проектов инициативного бюджетирования «Твой Кузбасс – твоя инициатива» проводится в нашем регионе уже два года подряд и зарекомендовал себя в качестве эффективного механизма, позволяющего реализовать на территориях именно те проекты, которые действительно нужны людям».

с потерями от пандемии коронавирусной инфекции. В частности, с 6% до 1% ставка налога для организаций и индивидуальных предпринимателей, уплачивающих налог с доходов) и с 15% до 5% ставка налога для организаций и ИП, уплачивающих налог с прибыли (доходы минус расходы). По данным губернатора, этой поддержкой смогли воспользоваться 1,4 тыс. организаций и более 11 тыс. индивидуальных предпринимателей по 68 видам экономической деятельности. Кроме того, для наиболее пострадавших от пандемии отраслей была в 2 раза снижена ставка налога на имущество организаций в 2020 году и стоимость патента для предпринимателей, которые используют патентную систему налогообложения. С учетом муниципальной поддержки «налоговый импульс для поддержки бизнеса», по оценке Сергея Цивилева, составил в уходящем году 1,8 млрд рублей.

Он также пообещал поддержку малому и среднему бизнесу Кузбасса и в дальнейшем, несмотря на ожидаемое снижение бюджетных доходов. Для индивидуальных предпринимателей с 1 января 2021 года в Кузбассе начнёт действовать новая патентная система налогообложения, условия которой максимально приближены к системе единого налога на вмененный доход (ЕНВД), сообщил Сергей Цивилев. И организациям, которые примут решение использовать с 2021 года упрощённую систему налогообложения, будет предоставлен переходный период с льготными налоговыми ставками, чтобы нивелировать возможный рост налоговой нагрузки. Кроме того, заявил губернатор, до 2024 года продлеваются «налоговые каникулы» для впервые зарегистрированных индивидуальных предпринимателей в производственной,

социальной, научной сфере, а также в сфере бытовых услуг. Правда, пока эти решения продекларированы, но законодательно не оформлены. И Сергей Цивилев попросил парламентариев региона как можно быстрее принять соответствующие законы.

4 декабря прошло по этому вопросу совещание с участием Игоря Малахова, заместителя губернатора по экономическому развитию Константина Венгера, председателя комитета по вопросам бюджета, налоговой политики и финансов Заксобрания Сергея Ващенко, уполномоченного по защите прав предпринимателей в регионе Елены Латышенко, представители налоговой службы и профильных органов исполнительной власти. Они рассмотрели два проекта региональных законов, разработанных для обеспечения плательщикам единого налога на вмененный доход комфортных условий для перехода на упрощённую систему налогообложения и патентную систему с 1 января 2021 года.

При применении упрощённой системы налогообложения проектом закона предусмотрено введение переходного периода с применением пониженных ставок для бывших плательщиков ЕНВД: 3% в 2021 году и 4,5% в 2022 году – в случае, если объектом налогообложения являются доходы; и 9% в 2021 году и 12% в 2022 году, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов.

Проектом регулирования патентной системы налогообложения с 2021 года предлагается значительное расширение перечня видов деятельности для этой системы, увеличение предельной площади объектов стационарной торговой сети с 50 кв. метров до 150 кв. метров и аналогичное увеличение с 50 кв. метров до 150 объектов общественного питания.

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ОБНОВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ

Сложный во многих отношениях 2020 год с разными проблемами для региона, а также продолжающийся с февраля 2019 года кризис на мировом рынке энергетического угля со всеми последствиями для региона (см. выше), вероятно, подтолкнули руководство региона к пересмотру стратегии социально-экономического развития Кузбасса до 2035 года. Хотя она была принята региональным законом в декабре 2018 года. Тем не менее, на заседании 28 октября Законодательное собрание приняло в первом чтении региональный закон «О внесении изменений в закон Кемеровской области «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года». Представивший соответствующий законопроект, заместитель губернатора Кузбасса по экономическому развитию Константин Венгер сообщил, что в новом варианте стратегия предусматривает миссию региона как «обеспечение полноценного и достойного качества жизни кузбассовцев и гостей» региона и слоган «Кузбасс – сибирский характер и созидание».

В новой версии стратегии 36 приоритетов развития, которые сведены в 7 контуров по развитию экономики, систем жизнеобеспечения, внешних связей, научно-технологического потенциала, финансовой системы и др. Оценивать развитие региона при этом предполагается по 64 целевым показателям, сообщил также Константин Венгер.

Среди упомянутых им проектов, заложенных в стратегию, выделяется проект налаживания производства водорода в рамках приоритета по формированию новых зеленых отраслей и производств. По проекту стратегии, предполагается вначале построить научно-экспериментальное производство производительностью 0,25 тонн водорода в сутки, а в 2026-2030гг. – завод мощностью в 200 тонн водорода в сутки с возможностью расширения до 800 тонн. Кроме того, в рамках приоритета экологической безопасности предполагается строительство Крапивинской ГЭС. III»



С НОВЫМ ГОДОМ!

ИНГОССТРАХ

г. Кемерово,
ул. Карболитовская, д. 16
8 (3842) 49 55 01, 49 50 02
ingos.ru

Страхование имущества

Председатель Законодательного собрания Вячеслав Петров отметил, что «первая редакция Стратегии была принята в декабре 2018 года, благодаря чему удалось войти во многие федеральные программы, но нужно понимать, что Стратегия – это живой документ, и его постоянно необходимо модернизировать с учётом новых вызовов времени». По его данным, в основу обновлённой стратегии легла авторская методология доктора экономических наук, профессора политической экономии Владимира Квинта, отражённая в 36 приоритетах.

На той же сессии в конце октября парламент Кузбасса внес изменения в региональный закон об инициативном бюджетировании. Теперь для большего числа муниципалитетов доля софинансирования проектов «Твой Кузбасс – твоя инициатива» снизится с 50% до 10%, остальные средства выделит региональный бюджет. «Конкурс проектов инициативного бюджетирования «Твой Кузбасс – твоя инициатива» проводится в нашем регионе уже два года подряд и зарекомендовал себя в качестве эффективного механизма, позволяющего реализовать на территориях именно те проекты, которые действительно нужны людям, – председатель комитета по вопросам бюджета, налоговой политики и финансов сообщил Сергей Ващенко. – В сегодняшних экономических условиях участие в конкурсе для многих муниципалитетов может быть сложной финансовой задачей, поэтому увеличение размера субсидии из бюджета региона будет для них кстати, и благодаря принятым поправкам финансовая нагрузка будет дополнительно снижена ещё для трёх участников следующего конкурса, приём заявок на который стартует 5 ноября».

По проекту «Твой Кузбасс – твоя инициатива», цель которого поддержка инициатив жителей в решении вопросов местного значения, в 2019 году было реализовано 107 проектов с финансированием 100 млн рублей, по итогам 2020 года их будет уже 142, на следующий год планируется еще не менее 100 проектов. На 2020-2023 годы ежегодный объём финансирования заложен в 125 млн рублей.

СДЕЛАТЬ УГОЛЬ ЧИСТЫМ И «ЗЕЛЁНЫМ»

Важным решением для Кузбасса стало утверждение правительством России в конце октября первой комплексной научно-технической программы (КНТП) полного инновационного цикла «Чистый уголь – зелёный Кузбасс». Она включает в себя 7 различных направлений, на ее реализацию в предстоящие пять лет запланировано направить 3,5 млрд рублей и создать 1192 рабочих места. Объём продаж инновационных продуктов, разработанных в рамках программы, должен составить 26 млрд рублей.

По словам заместителя губернатора Андрея Панова, «в Кузбассе работает более 5 тысяч предприятий, поэтому экологизация производства, прежде всего, угледобывающей отрасли, приоритетна для региона», и КНТП предлагает проекты по внедрению в процесс угледобычи высоких технологий, которые позволят минимизировать воздействие на окружающую среду

Программа разработана научно-образовательным центром «Кузбасс». В её подготовке принимали участие также Федеральный исследовательский центр угля и углехимии СО РАН, Кемеровский государственный университет, АНО НОЦ «Кузбасс», Институт проблем комплексного освоения недр РАН, всего более 10 организаций. Финансирование программы предусмотрено за счёт субсидий из государственного бюджета и собственных средств заказчика – партнёра. Последние участвуют в реализации каждого проекта, обеспечивая внебюджетное финансирование в объёме 75% от запрошенных средств. Таким образом, на 3,5 млрд рублей средств из федерального бюджета должно прийти 12,5 млрд – от индустриальных партнёров.

Всего в программу вошло 29 проектов по таким направлениям как «Цифровое горное предприятие», «Роботизированные системы для проведения горных работ», «Чистые угольные технологии», «Комплексная переработка низкосортных углей и отходов углеобогащения», «Повышение эффективности транспортировки полезных ископаемых», «Безотходные природоподобные технологии», «Генетические биотехнологии для здоровьесбережения». Как отметила директор АНО «Научно-образовательный центр «Кузбасс» Ирина Ганиева, каждый из них основан на современных достижениях науки и техники, имеет высокую добавленную стоимость, и соответствует международным экологическим стандартам.

В основном сегменте программы – «развитие угледобычи и внедрение высоких технологий» – подготовлено 13 проектов. «Системой пылегазового контроля для промышленных предприятий со встраиваемой цифровой платформой DustGas» заинтересовался и выступил заказчиком ООО УК «Промышленно-металлургический холдинг». Общий объём инвестиций этого проекта составляет 400 млн рублей. С АО ХК «СДС – Уголь» идут переговоры по проекту связанному с «созданием роботизированных модулей для эффективной отработки трудноизвлекаемых запасов полезных ископаемых подземным способом». Индустриальным партнером проекта стал ООО «Кузбасский центр сварки и контроля», а общий объём инвестиций – 400 млн рублей.

Исполнителями проекта «Разработка и обоснование комплексной технологии дегазации угольных пластов и получения сжиженного/компримированного шахтного метана» выступают Кемеровский центр угля и углехимии СО РАН и ВостНИИ, а потенциальными заказчиками – группа компаний «ТалТЭК» и АО «СУЭК-Кузбасс». В проект будет вложено 130 млн рублей, в том числе, 40 млн бюджетного финансирования. Предполагается использовать скважинную технологию отработки угольных месторождений, включая угли низкосортных марок, с получением горючего газа для производства электроэнергии.

В сегмент «переработка угля» вошло 8 проектов, в двух из которых с вложениями по 150 млн рублей заказчиком выступает ПАО «Кокс». Это проекты «получение нового вида сырья для производства углеродных волокон и композиционных материалов на их основе» и «комплексная переработка отходов угледобычи и углепереработки с выделением редких и редкоземельных элементов». «СДС-Уголь» в данном случае выступил заказчиком проекта по «созданию технологий производства сорбентов из энергетических углей марки «Д», «ДГ», «Г». Общий объём инвестиций – 150 млн рублей.

Ещё 8 проектов вошли в сегмент проектов по решению экологических задач. Самый крупный из них «инновационная технология очистки карьерных и поверхностных сточных вод для предприятий по добыче угля открытым способом» предполагает 886 млн рублей вложений. Заказчиком по нему выступает АО «УК «Кузбассразрезуголь». В проекте, предполагающий разработку «регламента выращивания и промышленного производства саженцев хвойных пород деревьев для лесовосстановления и рекультивации техногенно нарушенных территорий», заказчик – «СДС – Уголь». Общий объём инвестиций по проекту составляет 400 млн рублей.

КНТП «Чистый уголь – Зелёный Кузбасс» рассчитана на пять лет, из которых первые три года вузы и научные центры будут проводиться поисковые исследования, а затем планируется внедрение технических решений с привлечением инвестиций заказчиков. На заключительном этапе реализации каждого проекта разработанные решения будут внедряться в производство с реализацией готовой продукции. ■



**Уважаемые партнеры,
дорогие друзья!**



От имени выставочной компании «Кузбасская ярмарка»,
Российского союза выставок и ярмарок и себя лично
сердечно поздравляю вас

**с наступающим Новым 2021 годом
и Рождеством Христовым!**

Это время светлых надежд и радостных ожиданий, время
подведения итогов и точка отсчета новых дел,
время идей и начинаний.

Мы всегда с надеждой и радостью ждем этих праздничных
дней, связываем с ними самые добрые и светлые чувства,
заветные желания, искренне верим в добрые перемены!

Уходящий год стал для многих непростым, но благодаря
этому бесценному опыту мы учимся открывать новые
возможности для жизни и ведения бизнеса.

Прежде всего хочу пожелать крепкого здоровья, веры в себя и
в свои силы, чтобы наступающий год стал для вас годом
реализации самых смелых решений и планов.

Пусть Новый год открывает блестящие перспективы,
рядом всегда будут верные друзья, крепкая семья и надежные
партнеры, а каждый день наполняется светом,
добром и счастьем!

**Будем искренне рады видеть всех вас среди участников
и посетителей наших выставочных проектов!**

С уважением,
генеральный директор ВК «Кузбасская ярмарка»,
вице-президент Российского союза выставок и ярмарок
В.Табачников

ВЫРАБОТАТЬ КРИТЕРИИ «ОПАСНОСТИ»

Шахтёрский труд всегда считался опасным – по смертности и травматизму угольная отрасль долго находилась в «передовиках», но за последние 20-30 лет произошли существенные изменения. Так, за это время травматизм в угольной отрасли сократился почти в 20 раз, а по сравнению с 1990-ми показатель частоты смертей на добытую тонну угля снизился в несколько десятков раз. В этом сыграли свою роль и повышение дисциплины в охране труда, и технические достижения машиностроителей, и, конечно, научные разработки, которые помогают решать многие проблемы, с которыми сталкиваются угольщики.

«А-П» поговорил с директором Института угля СО РАН, членом-корреспондентом РАН, доктором технических наук, профессором, заслуженным изобретателем РФ **Владимиром КЛИШИНЫМ**, который внёс заметный вклад в решение проблем угольщиков, связанных с аварийностью в шахтах и повышением эффективности их работы, о том, какие методы сейчас используются в этом направлении и над чем работают сейчас учёные.



– **Владимир Иванович, разработанный и развиваемый Вами метод гидроразрыва горных пород применяется сегодня на большинстве шахт Кузбасса для посадки кровли. Объясните, пожалуйста, в чём его суть. Какие проблемы угольщиков он решает?**

– Динамические явления, обусловленные ростом напряжённого состояния по мере освоения более глубоких горизонтов известны во всем мире. И происходят практически во всех угольных бассейнах: России, Китая, Австралии, Украины, Казахстана, ЮАР, США, Польши и др. Последние крупные аварии под землёй в Кузбассе на шахтах произошли в очистных забоях, использующих самую современную технику, обеспечивающую комфортность рабочих мест. Одной из основных причин взрыва метана стало обрушение кровли на значительной площади при отходе лавы. Неожиданные неуправляемые динамические обрушения горного массива наносят большой вред – опасны для людей, разрушают

механизмы и горные выработки. Кроме того, зависание кровли вызывает концентрацию горного давления на угольный массив в зоне очистного забоя и на сопряжениях его с горными выработками, что провоцирует горный удар. В таких условиях целики и охраняемые подготовительные выработки подвергаются действию высокого опорного давления за счёт зависания кровли на значительной площади. Это приводит к разрушению горных выработок и соответственно к нарушению нормального режима работы добычного транспорта и проветривания забоев. Этого могло не произойти в случае своевременного искусственного обрушения основной кровли – принудительной её посадки.

Мы, совместно с ИГД СО РАН разработали уникальный безвзрывной метод управления такими кровлями. Сущность способа заключается в предварительном создании в массиве щели как концентратора напряжений (в качестве примера можно представить стекло-рез, позволяющий получить направленное разрушение материала). Далее

в эту щель нагнетается жидкость и происходит направленный разрыв и появление протяженной трещины. В таком случае монолитный массив превращается в слоистый с нужным количеством слоёв и блоков для их управления.

Разработали технологические схемы, которые оформлены в виде ГОСТа, необходимое оборудование и метод интенсивно внедряется на шахтах Кузбасса в различных технологических схемах.

– **Известна и другая очень важная проблема – это выбросы угля и газа в угольных шахтах?**

– Да, действительно, вследствие малого объёма дегазационных работ и недостаточной их эффективности на многих газообильных шахтах России сохраняется газовый барьер, препятствующий достижению высоких скоростей проведения выработок и больших нагрузок на очистные забои. По этой причине в угледобывающей промышленности сложилась парадоксальная ситуация, когда технические возмож-

ности средств очистной выемки на пологих пластах в несколько раз превышают допустимую нагрузку на лаву по газовому фактору. Этим объясняется также низкая производительность труда и высокая степень травматизма при ведении подземных работ. Естественно, как у нас в стране, так и в странах, добывающих уголь подземным способом интенсивно ведутся исследования и поиск методов стимулирования газотдачи неразгруженных угольных пластов с последующей утилизацией шахтного метана.

Удовлетворительного технического решения задачи дегазации на стадии подготовительных работ нет ни в России, ни за рубежом. Мы предложили метод поинтервального гидроразрыва угольного пласта. С инженерной точки зрения идея вполне понятна – увеличить площадь создаваемых в массиве трещин.

Здесь я отдельно хочу сказать – во всех случаях создания трещин в массиве горных пород надо сделать следующий шаг – прогнозирование и управление геомеханическим состоянием горного массива в период формирования и проявления динамических явлений его профилактической гидрообработки. Именно этому посвящен наш проект, который поддержан Российским научным фондом (Соглашение №17-17-01143).

– **В каком направлении в решении этой проблемы движется Институт угля ФИЦ УУХ СО РАН?**



Аспиранты Института угля собирают лабораторную установку для определения радиуса чувствительности спектрально-акустического метода прогноза выбросоопасности



– Учитывая, что растущая трещина является источником акустического излучения, в проекте предложено фиксировать скачкообразный рост трещин и их интенсивность. Это позволит установить связь параметров выбросоопасности спектрально-акустическим методом. Для этого мы разработали уникальную лабораторную установку для исследования глубины чувстви-

тельности спектрально-акустического метода. Надо смоделировать нарушение, повышение опорного давления, насколько это опасно.

Однако измерить с достаточной точностью эти все параметры практически невозможно. Нет критериев: что опасно? Что не опасно? Есть, конечно, некоторые признаки, но нарушения проявляются по-разному, и нужно найти критерии: когда неопасно превращается в опасно?

Теоретически мы сделали очень много. Нам не хватает экспериментального, опытного. Поэтому в этом вопросе нам необходимо партнёрство с угольной компанией, чтобы взять экспериментальные данные, посмотреть, что происходило в реальных условиях, и смоделировать на нашем стенде, а потом сделать прогноз.

– **И как Вы сейчас решаете этот вопрос?**

– Пока ведём переговоры с крупнейшими компаниями – ЕВРАЗ, «СУЭК», это крупные, технологически продвинутые компании с современным оборудованием и уникальными компетенциями – уникальный опыт, специалисты, колоссальная статистика. Мы понимаем, что у них это производственная задача и работа, а у нас – научная, но мы всё-таки надеемся найти взаимопонимание в вопросе необходимости совместной разработки этого метода, в необходимости прогнозирования, которое, в конечном счёте, решает и производственные проблемы угледобывающих компаний. ■

КОВИДНЫЙ УРОН

Эпидемия новой коронавирусной инфекции затронула все стороны жизни в 2020 году. И кадровая сфера не стала исключением. Вторая волна эпидемии, проявившая себя в октябре и в начале ноября вызвала и буквальные потери, и скандальные отставки из-за провалов в работе. В первую очередь в медицинской сфере.

ДОПУЩЕННЫЕ ОШИБКИ

В конце октября в соцсетях кузбасских пользователей появилось видео из морга Новокузнецка со значительным скоплением тел (мешки с покойниками некуда складывать, некоторые лежат на полу). Министерство здравоохранения Кузбасса сообщило в своем пресс-релизе, что тела, представленные на видео, действительно являются телами умерших от коронавирусной инфекции и пневмонии, все они включены в официальную статистику по региону, а скопление вызвано тем, что находящиеся на изоляции или заболевшие родственники умерших не имеют возможности забрать тела до истечения срока карантина или до выздоровления. «Оказывает влияние и дефицит кадров врачей-патологоанатомов», сказано в заявлении.

Новокузнецкий морг принимает практически всех умерших от коронавируса или пневмонии из южной агломерации региона. На территории 12 муниципальных образований проживает более 1,3 млн человек. Министерство заявило, что для решения проблемы сейчас помещения морга точечно ремонтируются, монтируются дополнительные поверхности для хранения тел. А правительство региона и главы муниципальных образований ведут индивидуальную работу с родственниками умерших и оказывают поддержку в организации похорон.

25 октября Минздрав региона сообщил, что «за допущенные ошибки в организации оказания медицинской помощи населению Новокузнецка и юга области отстранен от должности начальник территориального управления Министерства здравоохранения Кузбасса Олег Евса. На его место назначен Виталий Херасков, с 2019 года возглавлявший Новокузнецкий филиал Кузбасского клинического кардиологического диспансера им. академика Л.С.Барбараша.



Виталий Херасков родился в 1969 году в Кемерове. В 1993 году окончил Кемеровский государственный медицинский институт. Имеет стаж работы в Кузбасском здравоохранении более 20 лет.

Ещё через две недели руководитель направления материально-технического снабжения регионального Минздрава Андрей Сагитов был уволен за несвоевременную подготовку оборудования в больницах для обеспечения пациентов кислородом. Заместитель губернатора по социальным вопро-

сам Алексей Цигельник подчеркнул при этом, что в нынешней ситуации халатное отношение к работе недопустимо. «Система здравоохранения региона работает на пределе возможностей, и все силы направлены на борьбу с новой коронавирусной инфекцией. Население не должно испытывать недостатка необходимых медицинских средств, когда от этого зависят жизни пациентов».

ПОТЕРЯ В ЭНЕРГЕТИКЕ

21 октября на 68-м году ушёл из жизни заместитель генерального директора – директор Кузбасского филиала ООО «Сибирская генерирующая компания» (СГК) Юрий Шейбак. Первоначально он лечился в связи с коронавирусной инфекцией в домашних условиях, затем в связи с ухудшением состояния был госпитализирован. Врачи делали всё возможное, но организм не справился с осложнениями.



Юрий Шейбак родился 21 марта 1953 года, в 1975 году окончил Новосибирский электротехнический институт по специальности «Электрические станции». В этом же году пришел работать на ТЭЦ-3 Новосибирска в качестве инженера электролаборатории, с 1981 года работал в Кузбассе, более 20 лет на Ново-Кемеровской ТЭЦ, где прошел путь от электромонтера до заместителя главного инженера по ремонту. В 2003 году был назначен заместителем технического директора по эксплуатации и перспективному развитию

ОАО «Кузбассэнерго», в 2006-2009гг. работал заместителем гендиректора ОАО «Кузбассэнерго», в мае 2009 года был назначен исполнительным директором «Кузбассэнерго». С ноября 2012 по март 2014 года работал в Москве заместителем генерального директора ООО «Сибирская генерирующая компания» по ресурсному обеспечению. В марте 2014 года вернулся в Кемерово на должность директора Кузбасского филиала СГК.

После смерти Юрия Шейбака место руководителя Кузбасского филиала СГК оставалось вакантным вплоть до конца ноября.

НЕОЖИДАННЫЙ УХОД

1 октября произошла неожиданная и ничем на первый взгляд не предвещаемая отставка – всего после двух лет работы после избрания ушёл со своей должности ректор Кузбасского технического университета (КузГТУ) Андрей Кречетов. С октября 2016 года он возглавлял вуз в качестве исполняющего обязанности, а в мае 2018 года был избран ректором на конференции работников и обучающихся большинством голосов.

О причинах отставки в сообщении КузГТУ было лишь указано, что Андрей Кречетов подал в отставку «по собственной



Андрей Кречетов родился в 1976 году в городе Дятьково Брянской области. В 1998 году окончил Кузбасский государственный технический университет по специальности «Технология машиностроения». В 2004 году защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук, в 2009 году присвоено учёное звание доцент. Прошёл карьерный путь от ассистента кафедры, на должность которого был назначен в 1998 году, до проректора по учебной работе (2011 год).

инициативе». Одним из предполагаемых поводов для неё в СМИ называли плохие результаты приёмной кампании вуза, большой недобор бюджетных мест по профильным специальностям угольной промышленности. Косвенно на это указывает и назначением врио ректора КузГТУ. Им стал не сотрудник вуза, а сторонний специалист – приказом министра науки и высшего образования России «на срок не более одного года» исполнять обязанности руководителя КузГТУ был назначен Алексей Яковлев из Томского политехнического университета.



Алексей Яковлев родился в 1971 году в Семипалатинске в Казахстане, а в 1994 году окончил ТПУ по специальности «Экспериментальная ядерная физика и физика плазмы». С этого же года он работает в ТПУ: в качестве младшего научного сотрудника, инженера, ассистента, доцента, заместителя проректора по учебной работе, директора Информационно-исследовательского центра, проректора-директора, а затем директора Института физики высоких технологий, заведующего кафедрой лазерной и световой техники Института физики высоких технологий, директора Инженерной школы новых производственных технологий.

ИЗ КУРСКА И БЕЛАРУСИ – В КУЗБАСС

В начале октября компания МТС сообщила о назначении нового директора филиала МТС в Кемеровской области. Им стал руководитель Руслан Бекиров, ранее руководивший филиалом МТС в Курске. Сергей Зданович, возглавлявший филиал МТС в Кемеровской области ранее, перешёл на другую позицию в компании.

Руслан Бекиров будет осуществлять руководство филиалом МТС в Кемеровской области, включая структурные подразделения филиала в городах Кемерово, Новокузнецк, Междуреченск, и заниматься реализацией общей стратегии компании на розничном и корпоративных рынках. На него также возложены обязанности по взаимодействию с органами государственной власти и реализации совместных программ с Правительством Кемеровской области – Кузбасса.

Но если для Руслана Бекирова работа в сибирском регионе будет не внове, новый руководитель угольного холдинга «Сибуглемет» не знаком ни с Кузбассом, ни с углепромом. По



Руслан Бекиров родился в 1984 году. В 2006 году окончил национальный исследовательский Томский политехнический университет по специальности «Инженер-эколог». Свою карьеру в МТС он начал в 2010 году с должности коммерческого директора филиала МТС в Томской области. Через три года Руслан Бекиров перешел на аналогичную должность в филиале МТС в Республике Башкортостан. До карьеры в МТС работал в городах Новосибирск и Томск, где занимал руководящие должности в крупном ритейле.

крайней мере, в его биографии нет указаний на наличие такого опыта. Тем не менее, 17 ноября ВЭБ.РФ объявил о том, что работавший в 2014-2018гг. премьер-министром Республики Беларусь Андрей Кобяков назначен генеральным директором холдинговой компании ООО «Группа Сибуглемет» и председателем совета директоров Управляющей компании «Холдинг Сибуглемет».

В новой должности Андрей Кобяков займется разработкой стратегии «Сибуглемета», будет контролировать качество управления и ключевые потоки предприятия, сказано в сообщении ВЭБа.



Андрей Кобяков родился 21 ноября 1960 года в Москве, в 1983 году окончил Московский авиационный институт имени С. Орджоникидзе, в 1991 году – Белорусский государственный институт народного хозяйства имени В.В. Куйбышева и Институт политологии и социального управления КПБ. С 2000 года работал на должностях первого заместителя премьер-министра Республики Беларусь, заместителя премьер-министра - министра экономики Республики Беларусь, заместителя премьер-министра и др. В конце августа 2012 года Андрей Кобяков был назначен на должность главы администрации Президента Республики Беларусь, а 27 декабря 2014 года премьер-министром Белоруссии, которым проработал до 18 августа 2018 года.

ВЭБ.РФ является основным кредитором и владельцем «Сибуглемета». В холдинг входят разрезы «Междуречье» и УК «Южная», шахты «Антоновская» и «Большевик», обогатительные фабрики «Междуреченская» и «Антоновская» (расположены в Междуреченске и Новокузнецке). В 2015 году контроль над «Сибуглеметом» перешел к ВЭБу, который передал управление «Сибуглеметом» группе «Евраз». Для этого было создано отдельное ООО «Управляющая компания «Евраз Междуреченск». Оно выступает руководителем всех производственных активов «Сибуглемета», а также ООО «Холдинг Сибуглемет». Гендиректором УК «Евраз Междуреченск» в июне нынешнего года назначен Виктор Осадчий, до этого работавший в «Распадской угольной компании» «Евраз». В начале этого года ВЭБ.РФ договорился с акционерами «Евраз» о продаже им активов «Сибуглемета», однако, в августе они отказались от покупки в связи с падением цен на уголь на рынке.■



В конце ноября имущественный комплекс бывшего губернского центра «Притомье» в 14 км к юго-востоку от Кемерова обрел нового собственника

В ЛОГИКЕ БИЗНЕСА

Работающий бизнес сам по себе по ходу своего развития начинает требовать расширения за счёт строительства или приобретения новых активов. И в каком общем состоянии находится остальная экономика региона или страны, такому предприятию или компании безразлично. Приобретение проходит постольку, поскольку оно вписывается в логику действующего бизнеса, соответствует его профилю. Именно так осенью 2020 года и прошли заметные покупки кузбасских активов: уголь прибавился к углю, коммерческая недвижимость к недвижимости, теплоснабжение к энергетике.

НЕИЗБЕЖНОЕ И ВЫГОДНОЕ ДОБАВЛЕНИЕ УГЛЯ

Вполне логичным, выгодным и неизбежным видится прошедшее в сентябре и в ноябре расширение некоторых угольных компаний Кузбасса, как счёт действующих активов, так и потенциальных. Прокопьевское ООО «МелТЭК» приобрело ещё одно предприятие в регионе, на этот раз новокузнецкое ООО «Сибэнергоуголь», а разрез «Распадский» предсказуемо выиграл аукцион на крупный угольный участок Кумзасский 1-2 к северо-востоку от Междуреченска.

«Сибэнергоуголь» сменил собственника 10 сентября – 100% долей в нём перешли компании «МелТЭК» (аффилирована с челябинской золотопромышленной группой ЮГК). Чуть раньше – 8 сентября – в «Сибэнергоугле» сменился руководитель. Новым гендиректором стал Игорь Исавнин, который также возглавляет АО «Разрез «Степановский» в составе «МелТЭКа».

Не исключено, что именно новый собственник решил проблемы с пре-

тензиями кредиторов «Сибэнергоугля», многие из которых требовали признать должника банкротом. Однако в итоге никакой процедуры банкротства не было введено, и арбитражный суд прекратил дело о банкротстве. Впрочем, пока и до сентября 2025 года 100% до-

лей в «Сибэнергоугле» находятся в залоге у ПАО «Газпромбанк» (был оформлен тогдашним покупателем компании в сентябре 2017 года). 10 сентября при покупке долей в компании договор о залоге также был переоформлен на 5 лет.



ООО «Сибэнергоуголь» было создано в 2001 году на базе активов разреза «Листвянский». В прошлом году его добыча угля снизилась на 18,7% до 1,3 млн тонн с 1,6 млн в 2018 году, выручка упала на 48,6%, до 3,7 млрд рублей с 7,2 млрд, правда, была получена чистая прибыль 96,5 млн рублей против 1,18 млрд чистого убытка в 2018 году. Совокупная добыча предприятий «МелТЭКа» составила в прошлом году 4,3 млн тонн угля (план на 2020 год – 4,8 млн).

Это – восьмое приобретение угольных активов в Кузбассе, сделанное ООО «МелТЭК». Летом 2013 года компания начала формировать группу угольных активов в Кузбассе через приобретение кредитного контроля над прокопьевскими шахтами – «Зенковская» и имени Дзержинского» (закрыли добычу в 2016 и в прошлом годах, соответственно). Затем купила новокузнецкое ООО

Участок Кумзасский 1-2 расположен в 23 км к северо-востоку от Междуреченска около реки Кумзас левого притока Усы, впадающей в Томь у Междуреченска. Как сказано в аукционной документации, запасы угля на участке составляют 128,9 млн тонн категорий А+В+С1, 10,67 млн – С2, забалансовые – 1,03 млн тонн, прогнозные – 6,8 млн. Всего – 145,48 млн тонн. Угли учтены по технологическим маркам КО, КС, Т, А. К энергетическим углям марки Т относят 52% запасов, марки А – 12%. Площадь участка – 11 кв. километров.

«Энергия-НК» и ООО «Разрез «Степановский», ставшее после процедуры банкротства АО «Разрез «Степановский». В сентябре 2017 года «МелТЭК» приобрел ООО «Разрез «Киселевский», через год – ООО «Прокопьевский угольный разрез» (ПУР) и ООО «ОФ «Прокопьевская». Все три последних актива были куплены у холдинга «Сибирский деловой союз» (СДС). Интересно, что одновременно с разрезом «Киселевский» СДС продал и «Сибэнергоуголь», но не «МелТЭКу», а московскому ООО «Сибуголь». Через год с небольшим прошла перепродажа «Сибэнергоугля» московскому ООО «Ф-Сервис». И вот теперь «МелТЭКу».

«Сибэнергоуглю» принадлежит несколько лицензий на угольные участки – Ананьинский, Ананьинский Западный, Ананьинский Восточный 2, на Бунгурский Южный 2 и 8 Марта-2 с одновременными ликвидационными работами на участке Шахта Киселевская, на Ананьинский Восточный с ликвидационными работами на участке Шахта им Ворошилова. Горные отводы компании в Новокузнецком районе и участки в Киселевске и в Прокопьевске граничат с лицензионными участками предприятий «МелТЭКа» – «Энергии-НК» в Новокузнецком районе и ПУРа в Прокопьевске. В соответствии с логикой развития угольного бизнеса и горного дела это позволит разрабатывать еще не освоенные лицензионные участки «Сибэнергоугля» с отвода ПУРа, а не освоенные запасы «Энергии-НК» с промышленной площадки «Сибэнергоугля». Что позволит освоить запасы эффективнее и быстрее, с выгодой для недропользователя и (потенциально) для региона, ведь не потребуются строить дополнительную внешнюю инфраструктуру – дороги, линии электропередач и т.п.

Пожоим образом взаимовыгодной для региона и компании «Распадская» может стать покупка на аукционе 22 октября разрезом «Распадский» лицензии на участок Кумзасский 1-2. В

торгах участвовали АО «Междуречье» (в составе компании «Сибуглемет» находилось под управлением ООО «Евраз Междуреченск») и ООО «Разрез «Березовский» кемеровской группы «Стройсервис». АО «Разрез «Распадский» было признано победителем уже после первого шага торгов в 44,445 млн рублей. Это дало итоговую цену лицензии в 488,895 млн рублей.

«Горнотехнические условия разработки участка ожидаются сложными», указано в аукционной документации, в связи с тем, что «рельеф горный с большими перепадами высотных отметок от +280 м до +550 м, весь район участка сильно затаёжен и характеризуется полным бездорожьем». Для разработки потребуется строительство технологической автомобильной дороги до Междуреченска «порядка 30 км или использование по договору транспортных коммуникаций соседних предприятий» на противоположном берегу Усы. Непосредственно через участок протекает второго блока участка предусматривается перенос трехкилометрового участка русла Кумзаса. И это возможно только в теле внутреннего отвала разреза.

Интерес к участку проявляло новокузнецкое ООО «Разрез «Южный», но ему в случае приобретения действительно потребовалось бы строительство отдельной инфраструктуры и обогатительных мощностей. Тогда как разрез «Распадский» расположен относительно недалеко от Кумзасского

1-2, в 10 км по прямой от отвода самого разреза, и в 16 км от ОФ «Распадская» и станции погрузки. Конечно, дорогу и мост через реку Уса придется построить, но они все равно будут меньшей нагрузкой для окружающей среды, чем мост и 30 км дороги непосредственно до Междуреченска. По словам главы Междуреченска Владимира Чернова, «добывать уголь компания обязана цивилизованно, с соблюдением всех современных экологических требований, и Уса не должна пострадать!» Он сообщил, что руководство компании уверило о технологической готовности к реализации этого проекта: «Инфраструктуру строить не нужно – она уже есть на другом берегу реки, потребуется только построить мост, и первым делом, очистные сооружения».

«Евраз» заинтересовался Кумзасским 1-2 в феврале 2019 года, когда ООО «Евразхолдинг» (управляющая компания группы) разместило тендер на подготовку технико-экономического обоснования освоения участка недр Кумзасский. По сведениям «А-П», интерес вызван тем, что на участке есть запасы угля марок К и Т, которых не добывают или мало добывают предприятия угольного сегмента «Евраз». А в группе хотят иметь такие марки в ассортименте добываемого угля.

ТЕПЛО – К ТЕПЛУ...

В октябре стало известно, что кемеровское АО «Кузбассэнерго» (входит в ООО «Сибирская генерирующая компания» (СГК)) приобрело ООО «Теплоэнергетик» и ООО «Термаль», поставщиков тепло на территории Беловского городского округа. В итоге, под контроль СГК перешла одна котельная ООО «Термаль» в центре Белова, и 16 котельных ООО «Теплоэнергетик»,



22 октября разрез «Распадский» купил на аукционе лицензию на участок Кумзасский 1-2, который расположен в 10 км по прямой от отвода самого разреза и в 16 км от ОФ «Распадская» и станции погрузки



ФЕДЕРАЛЬНЫЕ РИТЕЙЛЕРЫ РАСШИРЯЮТ ПРИСУТСТВИЕ В КЕМЕРОВЕ

Сразу три крупнейшие федеральные торговые сети открывают свои новые магазины в Кемерове – непродовольственные ритейлеры «Детский мир» и Familia, продовольственный Fixprice. В двух торговых центрах областного центра они займут 2,3 тыс. кв. метров.

Представитель управляющей компании кемеровских торговых центров «Лето» и «Север» Дмитрий Мельников рассказал, что в декабре нынешнего года в ТРЦ «Лето» открывается «Детский мир», а в январе будущего – Familia в ТЦ «Север». В первом случае это будет магазин формата «супермаркет», который займёт более 800 кв. метров торговой площади. Familia будет работать в формате «гипермаркет» площадью 1200 кв. метров. В конце ноября на первом этаже ТРЦ «Лето» на площади 300 кв. метров открылся магазин сети Fixprice.

Все три сети уже присутствуют в Кемерове – «Детский мир» работает сейчас в торговом центре по пр. Октябрьский рядом с «Магнитом», Familia – в ТЦ «Облака» на Кузнецком проспекте. Тем не менее, крупнейшие торговые сети страны сочли нынешнее время моментом возможностей развития, расширения присутствия в Кемерове. К тому же, по данным Дмитрия Мельникова, локация, концепция и состав арендаторов ТЦ «Север» и ТРЦ «Лето» максимально соответствовали ожиданиям руководства этих сетей.

Директор Familia по развитию розницы Александр Гришак уточнил, что новый магазин сети в Кемерове запланировано открыть 23 января нового года. В компании сочли, что одного магазина на город-полумиллионник – это очень мало, и решили запустить ещё один, «тем более, в Кемерове, где покупатели очень быстро оценили пре-

имущества шопинга в Familia». И чтобы предоставить доступ к ещё большему числу брендов и товаров, он будет открыт на большем пространстве, на площади 1200 квадратных метров, что позволит представить огромный ассортимент одежды, обуви, аксессуаров, товаров для дома и другого», пояснил Александр Гришак.

Торговый центр «Север» был выбран для размещения нового магазина как популярный у горожан торговый центр с прекрасной транспортной доступностью, окружённый большим массивом жилых микрорайонов. По оценке директора Familia по развитию розницы, «это симпатичный, светлый, с профессиональной управляющей командой торговый центр».

Новый магазин в Кемерове станет уже 20-м на территории Сибири, где Familia активно развивается с конца 2017 года. Здесь «мы отмечаем устойчивый рост спроса, планомерное увеличение трафика и выручки в наших магазинах, число товаров в чеке и другие важные показатели», отметил Александр Гришак.

Формат off-price, в котором работает Familia представляет покупателю товар известной марки по такой цене, которая будет ниже, чем стоимость аналогичного товара в других местах. Off-price-компании сотрудничают с владельцами торговых марок и фабриками и закупают у них напрямую и на специальных условиях большие партии товарных запасов.

При этом максимально оптимизируются издержки: в таких магазинах нет продавцов-консультантов, все площади используются под торговые залы и нет складов. Familia в России пока единственная работающая в таком формате федеральная сеть, в составе которой более 300 магазинов в 100 городах страны.

Привлечение магазинов различных федеральных сетей в «Лето» и «Север» позволит максимально расширить ассортимент и выбор товаров для семей с детьми. Поэтому в торговых центрах ожидают потока именно таких посетителей, которым будут предложены различные товары и услуги, и в разных сегментах потребительских предпочтений и цен.

Напомним, что торгово-развлекательный центр «Лето» на бульваре Строителей в Кемерове открылся после перерыва в июне нынешнего года именно как место семейных посещений, семейного отдыха. Перезапуск понадобился после того, как работавший на этом месте ТЦ «Аврора» был закрыт в апреле 2018 года за нарушение правил противопожарной безопасности. В мае 2019 года у центра сменился собственник, который устранил все нарушения. При этом было проведено капитальное обновление и переименование ТРЦ. При перезапуске в ТРЦ «Лето» начали работать 25 арендаторов. Теперь их стало больше 50, и к ним присоединяются два магазина крупных федеральных сетей Fixprice и «Детский мир». ■

комый с её условиями назвал цифру «порядка 150-160 млн рублей». На приватизационном аукционе в сентябре 2014 года ЗАО «Стройсервис» купило 100% акций ОАО «Притомье» со всем имуществом за 450 млн рублей.

НАМЕРЕНИЯ ИЛИ МУКА К МУКЕ

Несмотря на непростые общие экономические условия, группа компаний Новокузнецкого предпринимателя Сергея Беляева не отказалась от скупки профильных активов в различных регионах страны. Соответствующее объявление «Куплю мелькомбинат, элеватор, комбикормовый завод» появилось на

сайте группы, обозначенной торговой маркой «Беляевская мука» (юридического лица с таким названием нет), и дублировалось с помощью поисковой индексации на многих новостных сайтах в сентябре. В объявлении были указаны желаемые параметры покупаемых активов, например, мощность мелькомбината 250-1000 тонн в сутки, емкость элеватора – 35-150 тыс. тонн и др. Они должны быть расположены в городе с населением от 100 тыс. человек до 1 млн в двух сибирских регионах или в европейской части страны.

Объявление о желании купить еще оказалось размещено после сравнительно недавней и весьма крупной покупки – в феврале нынешнего года группа приобрела за 933 млн рублей активы обанкроченного ОАО «Мельничный комбинат в Сокольниках» в Москве. Относительно недавно, в марте 2017 года, аналогичным образом было куплено имущество обанкроченного ЗАО «Новосибирский мелькомбинат №1». Как сказано в сообщении на сайте группы, в настоящее время идёт «возрождение «Мелькомбината в Сокольниках» включая «возрождение бренда «Мука Сокольническая».

В настоящее время в группу «Беляевская мука» входят элеватор, мельничный и хлебокомбинаты в Новокузнецке, мелькомбинаты в Москве, Новосибирске, Алтайском крае и другие активы. Впрочем, в конце ноября объявление о покупке мелькомбината, элеватора, комбикормового завода было снято с сайта группы. Так или иначе заявленные намерения также сделаны в логике развития действующего бизнеса, его экстенсивного расширения. ■

На этот раз профильного: от металлоугольного «Стройсервиса» Притомье перешло компании недвижимости семьи Колесник «Кузбасс Капитал Инвест» (ККИ). В группе «Стройсервисе» не стали комментировать сделку, но по сведениям «А-П», в ней «Притомье», приобретенное шесть лет назад, не рассматривался как профильный бизнес. И подготовка к продаже имущества началась, судя по всему, год назад, когда ОАО «Притомье», работавшее как гостиничное предприятие, было ликвидировано путем присоединения к АО «Стройсервис». Последнему, соответственно, перешел имущественный комплекс бывшего губернского центра.

В составе «Притомья» четыре земельных участка общей площадью 14,76 га, расположенных на левом берегу реки Томь. В числе более 20 объектов недвижимости предприятия четыре гостиницы общей площадью 7,6 тыс. кв. метров, грязелечебница, котельная, теплица. На момент приватизации стоимость основных средств предприятия составляла 138,4 млн рублей, по итогам 2018 года – 112 млн рублей. В 2014-2018гг. ОАО «Притомье» было убыточным предприятием при выручке 13-17 млн рублей в год получало 25-28 млн рублей чистых убытков.

Исполнительный директор ККИ Светлана Аюгова пояснила, что сразу после сделки для формирования детального плана использования новых активов стала формироваться специальная группа менеджеров, и будут заказаны необходимые исследования у консалтинговых компаний. В то же время в ККИ уже видят перспективу развития «Притомья» в качестве центра пригородного семейного отдыха с проживанием. Для этого есть и необходимая инфраструктура, и обширная территория с сосновым бором на берегу Томи. Кроме того, возможно и дальнейшее использование «Притомья» как загородного отеля для проведения различных мероприятий.

Сумму сделки ни в ККИ, ни в «Стройсервисе» не раскрыли. Источник зна-

расположенных в центральной части города, в поселках Грамотеино, Новый городок и Бачатский. С котельными под контроль СГК перешли также 174,5 км тепловых сетей. Указанные объекты находятся у приобретенных ООО в концессионном владении.

На долю полученных активов приходится 56,3% полезного отпуска всей теплоэнергии, поставляемой потребителям в Беловском городском округе. С учётом поставок Беловской ГРЭС, которая снабжает тепло посёлок Инской, СГК консолидировала 70,3% рынка тепла в Белове. Такая концентрация не выглядит опасной монополизацией, ведь по логике бизнеса теплоснабжения СГК в этом городе сами по себе приобретенные котельные не так уж и нужны. Уже в следующем году шесть из них, как неэффективные источники тепла в центральной части города Белова будут замещены поставками тепла с Беловской ГРЭС с инвестициями компании в 1,7 млрд рублей.

Строительство теплотрассы от ГРЭС началось в августе 2020 года. В связи с замещением теплом с нового источника в Белове в будущем году планируется к закрытию угольные котельные кварталов 30, 33 и 34 и «Сосновый», котельная «МКУ-Сибирь-12,9», котельная №10. Именно поэтому в логике функционирования и расширения теплового бизнеса, СГК ради обеспечения будущих поставок тепла с Беловской ГРЭС от станции до потребителя приобрела «Теплоэнергетик» и «Термаль».

...НЕДВИЖИМОСТЬ – «КУЗБАСС КАПИТАЛ ИНВЕСТУ»

В конце ноября имущественный комплекс бывшего губернского центра «Притомье» в 14 км к юго-востоку от Кемерова обрел нового собственника.



Под контроль СГК перешла одна котельная ООО «Термаль» в центре Белова и 16 котельных ООО «Теплоэнергетик», расположенных в центральной части города, в посёлках Грамотеино, Новый городок и Бачатский.



САМЫЕ БОЛЬШИЕ В ГЛАВНЫХ ОТРАСЛЯХ

В современной экономике Кузбасса лидерство отдельных предприятий складывается по-разному. Если в традиционных и по-прежнему самых больших практически по всем показателям отраслях и лидируют предприятия и компании, построенные в основном в ту же эпоху, что и костяк этих отраслей, то на новых направлениях экономического развития региона и лидеры тоже новые. Или практически новые, пусть и построенные на месте ранее работавших производств. Несмотря на то, что структура экономики региона осталась старой, определённой уже более 100 лет назад, есть в ней и серьёзные нововведения, даже появление совершенно новой и уже третьей по величине отрасли, нефтеперерабатывающей.

В этом рейтинге мы выделили в первую очередь промышленные предприятия и компании по такому важнейшему показателю работы как выручка от реализации товарной продукции. Учтены в первую очередь те отрасли, обороты которых наиболее значимы в общем объёме реализации региональной экономики, её основы, «киты». Это – углепром, металлургия, нефтепереработка, и энергетика, отрасли с объёмом отгруженных товаров от 100 млрд рублей в год.

Только в этих отраслях пятёрка лидеров формируется предприятиями с годовой выручкой не менее 5 млрд рублей (за исключением нефтепереработки, где два участника не имеют таких размеров). Поэтому и в таких крупных по общему размеру отраслях как химическая промышленность, производство машин и оборудования, пищевая отрасль, список крупных ограничивается только лидером, и в данном рейтинге эти отрасли не участвуют.

РЕГИОНООБРАЗУЮЩИЕ

Самые большие по выручке компании Кузбасса наилучшим образом отражают и современное состояние экономики региона, и его историю, и, главное, ключевые географические предпосылки – наличие одного из крупнейших в мире месторождений угля, источников пресной воды, месторождений железной руды и алюминия, пригодных для крупного промышленного строительства ландшафтов юга Сибири. Конечно, в начале промышленного развития региона в нём практически не было городского промышленного населения, да и целом заселённость оставляла желать лучшего. Но так или иначе, крупные промышленные проекты в Кузбассе были реализованы, и их наследие продолжает работать, и по большому счёту кормит регион.

И как бы не старались критики углепрома и предприятий тяжёлой индустрии поставить под сомнение значимость этих кормильцев, альтернативы у них нет. Пока нет, и не появится в обозримом будущем. Только объём ежегодно выплачиваемых пятёркой налогов в региональный и местные бюджеты насчитывает несколько миллиардов рублей. А может насчитывать и больше, десятки миллиардов рублей, в зависимости от конъюнктуры рынка своей продукции. Например, АО «СУЭК-Кузбасс» в прошлом году получило чистые убытки, зато за три предыдущих года – более 75 млрд рублей чистой прибыли. Похожая ситуация и у других лидеров. И она, к сожалению, характерна пока для нынешней экономики региона – её главные отрасли ориентированы на экспорт, а ценовая конъюнктура на мировом рынке весьма не стабильна.

Безусловным лидером всей индустрии, да и всей экономики региона, выступает АО «Евраз ЗСМК», выручка которого в прошлом году составила почти треть от выручки всей обрабатывающей промышленности и примерно восьмую часть от всей выручки индустрии региона. Запсиб полностью доминирует как металлургическое и как железорудное производство (в его состав несколько лет назад включены активы ОАО «Евразруда» в Таштагольском районе). Рядом с ним никто не стоит по размерам производства, и если комбинат реализует в обозримом будущем заявленные инвестиционные проекты, вряд ли появится.

Закономерно остальные позиции в пятёрке заняли предприятия угольной промышленности, или связанные с ней, фактически зарабатывающие на угле. УК «Кузбассразрезуголь» и «СУЭК-Кузбасс» стоят друг за другом, но так было в 2019 году. Годом ранее ситуация была обратной. Стоящая на третьем месте «Распадская угольная компания» (РУК) по виду деятельности в первую очередь углетрейдинговое предприятие, а ещё управляющая компания для ПАО «Распадская» и всей его группы (АО «Разрез «Распадский», АО «Шахта «Распадская-Коксовая» и др.). И именно через РУК проходит реализация угля активов «Евраз»

СТРУКТУРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ КУЗБАССА
ПО ОБЪЁМУ ОТГРУЖЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ В 2019 ГОДУ В МЛРД РУБЛЕЙ



в Кузбассе. Не только группы «Распадская», но и АО «ОУК «Южкузбассуголь». И не случайно такое раздельное существование в материнской компании считали уже не нужным, и в этом году «Евраз» объединил все свои угольные активы, включая «Южкузбассуголь», в «Распадской».

Разделение производства и реализации – тоже очень характерная черта современной экономики Кузбасса. И поэтому на пятом месте стоит АО «Стройсервис», как и РУК тоже относимый государственным учётом хозяйственной деятельности к сфере торговли. Правда, эта компания торгует не только углём предприятий группы «Стройсервис», но также металлопрокатом, характеризуя себя как «крупнейший металлотрейдер Сибирского федерального округа» и располагая пятью оптово-розничными металлоцентрами в Сибири и на Урале. Система, когда производство отделены от реализации, давно сложилась в крупной индустрии Кузбасса. И она же искажает реальную картину в некоторых случаях, не показывает полную величину бизнеса многих компаний. Например, в случае с новокузнецким АО «Холдинг «Сибуглемет», выручка которого в 63 млрд рублей ставит компанию на общее седьмое место в региональной экономике. Но не в качестве угольной, а в качестве торговой. Хотя без производственных активов, двух разрезов, двух шахт и двух обогатительных фабрик, такого результата не было бы.

ЛИДЕРЫ ГЛАВНОЙ ОТРАСЛИ

В угольной отрасли, на долю которой сегодня приходится около 55% объёма товаров и выполненных работ кузбасской индустрии, лидерство также отражает как уже сложившуюся структуру, так и перемены последних лет. По итогам прошлого года первое место заняла угольная компания «Кузбассразрезуголь» (КРУ), созданная на базе одноименного производственного объединения советских времён и работающая III»

РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ КУЗБАССА ПО ВЫРУЧКЕ

(по итогам 2019 года, в млрд рублей)

№	Наименование	Местоположение	Собственник	Выручка	Чистая прибыль
1	АО «Евраз ЗСМК»	Новокузнецк	Евраз	214,1	4,5
2	АО «УК «Кузбассразрезуголь»	Кемерово	УГМК	151,5	-0,4
3	ООО «Распадская угольная компания»	Новокузнецк	Евраз	115,9	2,9
4	АО «СУЭК-Кузбасс»	Ленинск-Кузнецкий	СУЭК	105,6	-6,7
5	АО «Стройсервис»	Кемерово	Дмитрий Николаев	94	1,8

Источник: Сеть деловых коммуникаций

РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ УГЛЕПРОМА КУЗБАССА ПО ВЫРУЧКЕ

(по итогам 2019 года, в млрд рублей)

№	Наименование	Местоположение	Собственник	Выручка	Чистая прибыль
1	АО «УК «Кузбассразрезуголь»	Кемерово	УГМК	151,5	-0,4
2	АО «СУЭК-Кузбасс»	Ленинск-Кузнецкий	СУЭК	105,6	-6,7
3	АО ОФ «Распадская»	Междуреченск	ПАО «Распадская»/Евраз	45,6	-1,4
4	ПАО «Кузбасская топливная компания»	Кемерово	Группа Сафмар	39	-2,8
5	ПАО «Южный Кузбасс»	Междуреченск	Мечел	35,8	4,9

Источник: Сеть деловых коммуникаций

на разрезах, построенных в то время. Конечно, это уже во многом другое горнодобывающее предприятие, модернизированное, с меньшим числом работников, с несколькими построенными в современную эпоху обогатительными фабриками и шахтой, и обновлённой инфраструктурой. Но всё же наследница прежней эпохи. Также как и «Южный Кузбасс» и в значительной степени «Распадская». Впрочем, последняя представлена в рейтинге не собственно добывающим головным ПАО, а одноименной обогатительной фабрикой, построенной уже в 2005 году.

А вот «Кузбасская топливная компания» (КТК) представляет собой совсем другой пример, предприятия полностью сформированного в современную эпоху, за последние 20 лет. Все угольные разрезы, обогатительные фабрики и погрузочная железнодорожная инфраструктура были построены заново, на новых участках недр, приобретенных на аукционах. И в промежуточном положении оказывается «СУЭК-Кузбасс». Шахты Ленинского рудника в составе этой компании работают уже по 80-90 лет, одну из них пришлось уже закрыть из-за выработки запасов. Однако, предприятия киселевского узла были построены в Прокопьевском районе уже в современную эпоху. Впрочем, старые шахты в составе компании модернизированы. Это характерно сегодня для всего кузбасского углепрома.

И еще характерно для него, а для пятерки лидеров особенно, его экспортная ориентация. И, соответственно, высокая степень зависимости от ценовой конъюнктуры мирового угольного рынка. Наглядно это показывают (см таблицу) снижение выручки и смена прибыли на убытки в показателях таких компаний как КТК и «СУЭК-Кузбасс», чья продукция – это энергетический уголь. В прошлом году цены на него заметно упали, и выручка этих компаний пошла вниз заметнее, чем у КРУ и особенно «Южного Кузбасс», в продуктовой линейке этих компаний представлен уголь коксующихся марок (у «Южного Кузбасса» он даже преобладает).

РАЗНОУРОВНЕВАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ

Металлургия, как известно, была первой отраслью промышленности, чьи предприятия появились на территории современного Кузбасса. Сначала они плавил серебро, потом железо, как это было с Гурьевским заводом (ныне ГМЗ). Современная структура и география индустрии региона также сформировалась в первую очередь в ходе строительства металлургических производств, точнее, сразу горно-металлургического комплекса. И вплоть до начала двухтысячных годов эта отрасль лидировала и по общим размерам выручки, и по размерам экспорта.

Лидирующая пятерка показывает наглядно в каком состоянии оказалась отрасль за всё время её существования и особенно за последние 20 лет развития. Заметно снизилось значение и выручка ОАО «Гурьевский металлургический завод». Ещё 10 лет назад его выручка составляла почти 8 млрд рублей, а занятость превышала 2 тысячи человек. В прошлом году последняя снизилась вдвое, а абсолютная выручка в 7 раз (не считая того, что за 10 лет имела место заметная инфляция). Новокузнецкий алюминиевый завод (НКАЗ, АО «Русал Новокузнецк») также снизил выпуск продукции, хотя не так резко как ГМЗ. А вот Запсиб и «Кузнецкий ферросплавы» свои производственные показатели сохранили и даже нарастили. При этом «Евраз ЗСМК» поглотил остатки другого и первого гиганта металлургии региона – обанкроченного и распроданного Кузнецкого металлургического комбината (КМК). И в результате оказался в положении безоговорочного лидера и отрасли, и всей экономики региона. Тогда как 20 лет КМК был вполне сравним по размеру с Запсибом.

Другими особенностями современной металлургии стали не только поглощение КМК Запсибом, но и появление на площадке бывшего КМК (кроме перешедших к Запсибу рельсобалочного и электрометаллургического цехов остальное перешло к другим предприятиям) нового ферросплавного завода. Это сравнительно небольшое электрометаллурги-

ческое производство в составе «Сибирской горно-металлургической компании», классическое для горно-металлургического комплекса Кузбасса, ведь в качестве сырья оно использует собственный марганец с Селезеньского месторождения в Горной Шории.

ДРУГОЙ ТРЕТИЙ «КИТ»

Традиционно тремя «китами» кузбасской индустрии в советские времена и сразу после них считались металлургия, углепром и химическая промышленность. Однако уже в XXI веке в Кузбассе появилась нефтепереработка, вначале в виде мини-НПЗ с небольшой глубиной переработки и с объёмами переработки в несколько десятков тысяч тонн нефти в год. Затем появились проекты и реально работающие среднетоннажные заводы в районе Анжеро-Судженской линейной производственно-диспетчерской станции. Мини-заводы тоже остались в работе, хотя и не все объявленные проекты были реализованы. Например, ООО «Тяжинский НПЗ» обанкротился еще на начальной стадии строительства, а НПЗ «Северный Кузбасс» остался предприятием нефтетранспортной инфраструктуры.

Так или иначе, сегодня нефтеперерабатывающая промышленность Кузбасса уверенно вышла на третье место по объёму отгруженной продукции, более 110 млрд рублей в 2019 году. Это уже в 1,4 раза больше, чем совокупный объём химической промышленности и производства резиновых и пластмассовых изделий, двух отраслей, которые в старой классификации числились как «химия».

Самым крупным (на его долю приходится три четверти всей отгруженной в отрасли продукции), и самым продвинутым в технологическом плане нефтеперерабатывающим заводом в регионе и, соответственно, лидером отрасли выступает сегодня Яйский НПЗ новокузнецкого АО «Нефтехим-сервис». Предприятие начало строиться в 2007 году, в 2013 году запустило первую очередь, а этом году – выпуск высокооктанового бензина, став таким образом первым таким производителем и в регионе, и едва ли ни во всей стране из НПЗ, построенных в современную эпоху.

Продолжает оставаться в пятерке крупнейших и один из первенцев отрасли – кемеровское ООО «Энергостройснабэкспертиза». Это едва ли не самое «старое» предприятие кузбасской нефтепереработки, оно начало свою работу ещё в 2001 году. В 2006-2007гг. к нему добавились Итатский и Черниговский НПЗ. Первый из них также в пятерке, а вот последний сейчас не считается кузбасской компанией, его имущество сдано в аренду предприятию в Ростовской области. ООО «Анжерская нефтегазовая компания» (АНГК) запустило свою первую установку по переработке нефти мощностью 150 тыс. тонн нефти в год в 2008 году. Затем, несмотря на смену собственников компании, в её составе были построены ещё две установки на 350 тыс. и 800 тыс. тонн. В итоге, это уже весьма крупное уже по масштабам всего региона предприятие, занимающее 22 место по размерам годовой выручки. А вот проект строительства завода ООО «НПЗ «Северный Кузбасс» еще на стадии реализации был заменен на погрузочно-транспортное предприятие, подразделение единого комплекса с АНГК.

ЭНЕРГИЯ ОСНОВЫ

В число пяти крупнейших отраслей региональной экономики с самым большим годовым объёмом отгрузки товарной продукции следует включить и энергетику Кузбасса. Хотя до гроссмейстерского объёма от 100 млрд рублей она пока и не дотягивает, но это вопрос времени, буквально двух-трёх лет, к тому же значение отрасли всё равно весьма велико для региона. Она и выступает энергетической основой всей со- |||»

РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ МЕТАЛЛУРГИИ КУЗБАССА ПО ВЫРУЧКЕ

(по итогам 2019 года, в млрд рублей)

№	Наименование	Местоположение	Собственник	Выручка	Чистая прибыль
1	АО «Евраз ЗСМК»	Новокузнецк	Евраз	214,1	4,5
2	АО «Кузнецкие ферросплавы»	Новокузнецк	Группа ЧЭМК	24,2	3,7
3	АО «Русал Новокузнецк»	Новокузнецк	Русал	16,9	0,83
4	ООО «ЗСЭМЗ»	Новокузнецк	УК «СГМК»	7,9	0,28
5	ОАО «ГМЗ»	Гурьевск	в конкурсном производстве	1,1	-0,05

*Источник: Сеть деловых коммуникаций***Уважаемые коллеги
и партнёры!
Дорогие друзья!***Примите искренние и сердечные
поздравления с самым радостным
и долгожданным праздником –***Новым годом!**

Александр Николаевич Богданов
генеральный директор ООО «Торговый
дом горно-проходческих машин»



Антонина Дмитриевна Зайцева
директор Новокузнецк «Сервисный
центр горно-проходческих машин»

**Уходящий год был трудным,
но каждому из нас он запомнился
не только сложностями,
но и достижениями, выполнением
намеченных планов, личными успехами,
победами в преодолении возникавших
проблем, реализованными проектами,
сбывшимися надеждами.**

**Пусть Новый год осуществит
все ваши замечательные идеи,
станет годом новых побед
и приятных открытий!**

**Пусть коллеги, друзья, любимые
и близкие люди радуют вас своим
пониманием и поддержкой!**

**Пусть вам во всем
неизменно
сопутствует успех!**



ООО «Торговый дом горно-проходческих машин»
129347, г. Москва, ул. Лосевская, д. 18, оф. 211
Тел./факс: +7 (499) 283-90-35, +7(495) 411-61-24
e-mail: alex_bogd@mail.ru

ООО «Сервисный центр горно-проходческих машин»
654006, г. Новокузнецк, ул. Производственная, 10/1
тел.: +7 (384) 332-85-22, факс: +7 (384) 332-85-22
e-mail: scenter2002@mail.ru

РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕПЕРЕБОТКИ КУЗБАССА ПО ВЫРУЧКЕ

(по итогам 2019 года, в млрд рублей)

№	Наименование	Местоположение	Собственник	Выручка	Чистая прибыль
1	АО «Нефтехимсервис» (Яйский НПЗ)	Новокузнецк	Юрий Кушнеров, Александр Говор, Георгий Кушнер	83,8	-2,8
2	ООО «Анжерская нефтегазовая компания»	Анжеро-Судженск	ООО «Проспэрити»	26,6	-2,2
3	ООО «Итатский нефтеперерабатывающий завод»	Кемерово	Дмитрий Горюнов	6,3	0,04
4	ООО «Нефтеперерабатывающий завод «Северный Кузбасс»	Анжеро-Судженск	ООО «Проспэрити»	0,84	-0,55
5	ООО «Энергостройснабэкспертиза»	Кемерово	Владимир Ненашкин	0,79	50 тыс. рублей

Источник: Сеть деловых коммуникаций

временной экономики Кузбасса, в первую очередь горно-металлургического комплекса, она обеспечивает посредством центрального теплоснабжения население крупнейших городов. И плюс к этому выступает самым крупным потребителем добываемого в регионе угля, даже больше, чем металлургия, под которую изначально осваивался Кузнецкий бассейн.

Однако будучи сформированной в качестве электро- и теплоснабжающей основы уже давно, энергетика Кузбасса осталась классической «старой» отраслью. Не в буквальном смысле, конечно, и не устаревшей, а обустроенной давно и работающей с той поры в таком виде. Конечно, в отрасли сформировались новые компании, отсутствуют как активные участники непосредственного хозяйствования государство и муниципалитеты. Даже энергетических компаний с доминирующей долей государства в регионе немного. Все кузбасские электростанции работают там же, где они были построены в своё время (некоторые уже 100 лет назад), они также соединены сетями с основными потребителями и городами. Конечно, станции «Кузбассэнерго» и «Кемеровской генерации», которыми управляет «Сибирская генерирующая компания» (СГК), обновлены по программе ДПМ-1, на них построены новые энергоблоки, рядом с Кузнецкой ТЭЦ в Новокузнецке построена совершенно новая газотурбинная станция на 298 МВт. Но изменение в формах собственности не поменяло ни структуры отрасли, не изменило существенное её общие характеристики по мощности, пропускной способности сетей и т. п.

Соответственно, закономерно на первом месте в энергетике стоит компания, в составе которой остались крупнейшие электростанции региона, Томь-Усинская и Беловская ГРЭС, и также закономерно пятерку крупнейших замыкает компания, объединяющая станции Кемерово. Эти активы СГК продолжают развиваться, расширяться в сфере теплоснабжения, и, вполне вероятно, смогут через некоторое изменить старую отраслевую структуру. Другие участники лидирующей «пятерки»

также унаследовали своё от старой отрасли: «Кузбассэнерго» – положение крупнейшей электросбытовой компании, КЭНК – значительную долю приватизированных областных и муниципальных сетей, МЭФ – часть ведомственных электро- и тепловых сетей, а затем стал сбытом для поставок электроэнергии из Запсиб и на другие предприятия «Евраз» в Кузбассе.

ВЫСОКАЯ КОНЦЕНТРАЦИЯ

Рейтинг крупнейших предприятий Кузбасса в четырёх крупнейших отраслях показывает, с одной стороны, силу индустрии региона, наличие в ней мощных и способных к дальнейшему развитию производств. К тому же в главной отрасли региона, угольной, они представлены разными компаниями, независимыми друг от друга, более того, конкурентами. А вот уже в остальных отраслях картина складывается совершенно другая – выделяется безоговорочный лидер в огромном отрыве, как к примеру, в металлургии (разница между первым и вторым по выручке почти 10-кратная), и остальные. И эта разница вряд ли исчезнет или хотя бы сократится.

Важно и то, что большинство лидеров крупнейших отраслей за минусом самых первых, – это по большому счёту не такие уж и крупные предприятия. В большей части случаев с выручкой в 10-20 млрд рублей, это всего 150-300 млн долларов. По меркам мировой экономики очень скромные размеры. Кроме того, за небольшим исключением («Кузбассэнерго», КТК, «Распадская» и активы «Евраз» через него) в лидерах кузбасской экономики нет публичных компаний, она традиционно закрыта. Этот факт и небольшие размеры ограничивают доступ предприятий к недорогим деньгам, будь то банковские кредиты (публичным компаниям они выдаются легче и под меньший процент), или размещение собственных ценных бумаг, и в итоге, сужает общие перспективы регионального развития. ■

РЕЙТИНГ: КРУПНЕЙШИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ КУЗБАССА ПО ВЫРУЧКЕ

(по итогам 2019 года, в млрд рублей)

№	Наименование	Местоположение	Собственник	Выручка	Чистая прибыль
1	АО «Кузбассэнерго»	Кемерово	СУЭК	34,3	5,4
2	ПАО «Кузбассэнерго-сбыт»	Кемерово	Мечел	27,5	0,68
3	ООО «Металлэнергофинанс» (МЭФ)	Новокузнецк	Евраз	17	0,2
4	ООО «Кузбасская энергосетевая компания» (КЭНК)	Кемерово	Петр Куруч	8,8	0,4
5	АО «Кемеровская генерация»	Кемерово	СУЭК	6,6	0,13

Источник: Сеть деловых коммуникаций**ФИРМЕННЫЙ РЕМОНТ:
ВЫГОДНО НА ВСЕХ ЭТАПАХ**

Год назад ПАО «Автодизель» – Ярославский моторный завод (ЯМЗ) предложил рынку уникальный продукт – «фирменный ремонт ЯМЗ», при котором скидка на оригинальные запчасти ЯМЗ может достигать до 65%. Для качественной реализации этого проекта были открыты аккредитованные фирменные ремонтные центры (ФРЦ) ЯМЗ. На сегодняшний день их 7 на всю Россию. Один из них в Кемерово. **Артем КАШЕВАРОВ**, директор ФРЦ ЯМЗ 42 в Сибирском федеральном округе рассказал «А-П» о специфике работы центра.

– **Артем Викторович, на базе Вашего предприятия открыт один из 7 ФРЦ ЯМЗ. Расскажите в чём ключевое отличие ФРЦ от сервиса, занимающегося коммерческим ремонтом двигателей.**

– Основное для клиента, особенно в наше непростое время – это стоимость. У ФРЦ ЯМЗ льготные условия на приобретение запчастей у завода, что существенно экономит общие затраты клиента на ремонт двигателя. И чем больше повреждён двигатель, тем более выгодно ремонтировать в ФРЦ, где ремонт с использованием оригинальных запчастей по специальным заводским ценам дешевле, чем в любом другом сервисе.

Второе – это качество. При ремонте двигателя используются только новые, оригинальные запасные части. Все ФРЦ систематически проходят аттестацию на соответствие требованиям ПАО «Автодизель», которые достаточно высоки, так как 12-ти месячная гарантия, предоставляемая заводом-изготовителем распространяется не только на установленные запасные части, но и проведённые работы. Вы получаете отремонтированный в ФРЦ двигатель,

максимально приближенный к новому, только что сошедшему с конвейера и не бывшему в эксплуатации.

– **Звучит почти как сказка, что сразу возникает вопрос – зачем такой «аттракцион неслыханной щедрости» заводу?**

– Не секрет, что рынок капитальных ремонтов обширен и зачастую «полутеневой», где вам могут выдать за «новые оригинальные запчасти» запчасти б/у, уже отремонтированные и пр. Удешевление ремонтов в ущерб качеству как главный инструмент в борьбе за клиентов не так уже редок. Тем более сейчас, когда такой достаточно тяжёлый период, и некоторые даже пытаются делать ремонты самостоятельно, не имея ни надлежащего инструмента, ни профессионалов, способных его сделать.

Поэтому сам завод-производитель в борьбе с этими некачественными ремонтами и распространением контрафакта разработал эту программу. Цена на детали выстроена так, что их проще заменить на новые, так как ресурс у ремонтной детали на 50-60% ниже, чем у новой. Фирменный ремонт условно на-



зывается ремонтом – это практически сборка двигателя из новых деталей.

Все замененные в ходе ремонта детали проходят обязательную утилизацию под контролем завода, что полностью исключает появление их на вторичном рынке или в региональных сервисных центрах.

– **Вернёмся к качеству ремонтов. Что позволило вашей компании стать ФРЦ?**

– Мы стали самым первым аккредитованным ФРЦ ЯМЗ. Он открылся на базе нашего предприятия, которое уже 20 лет занимается ремонтом дизельных двигателей. Кроме того является официальными дилером ЯМЗ.

Когда у завода родилась эта идея, они объезжали всю дилерскую сеть. Им нужен был дилер, имеющий свои площади, ремонтную базу и профессиональные опытные кадры. Среди огромной дилерской сети выбрали нас.

Сегодня нам везет ремонтировать двигатели со всей Сибири. Потому что знают, что все заботы о ремонте – это наша ответственность. Вам останется просто принять отличный результат.

Отзывы клиентов**Фёдор Шарф, директор ООО «Тандем-Агро» (г. Юрга)**

Я как фермер работаю с командой Артема Викторовича уже более 10 лет. Отличные профессионалы! На какую технику двигатели они мне только не ремонтировали – и на Камаз, и МТЗ, и на Кировец... И всегда – обязательность, ответственность, доброжелательность – всё сделают профессионально и аккуратно. А в этом году у меня встал комбайн ДОН, так эта новая заводская программа позволила восстановить двигатель практически за 50% от стоимости нового.

Юрий Скворцов, директор ООО «Агротехника-Сервис» (г. Красноярск)

Мы работаем с этой компанией уже более трёх лет по ремонтам двигателей на «Кировец». Только положительный опыт сотрудничества – всегда качественно и в оговоренные сроки. А в этом году, благодаря программе ФРЦ, восстановление двигателя нам обошлось примерно на 40% дешевле, по сравнению с покупкой нового.

Евгений Панфилов, главный инженер ООО «Агрокомплекс» (г. Томск)

По программе «фирменный ремонт ЯМЗ» мы за год отремонтировали более 10 единиц различной техники. Соотношение «цена-качество» на рынке просто оптимально. Мы получаем качественный ремонт и оригинальные запчасти со значительной скидкой. По нашим подсчётам экономия для нас составила более 60%.

**ООО «ФРЦ ЯМЗ 42»****Обслуживание городов:**

Кемерово, Новосибирск, Горно-Алтайск, Новокузнецк, Абакан, Красноярск, Томск, Белый-Яр

г. Кемерово, пр. Шахтеров, д. 50 «А»
+7 (3842) 64-33-29, 8-800-301-0845

«КУЗБАССРАЗРЕЗУГОЛЬ»: ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Внедрение современных информационных технологий в угольную промышленность в последнее время происходит весьма активно. И одним из лидеров цифровой трансформации отрасли выступает крупнейшая компания региона – УК «Кузбассразрезуголь». В ней рассчитывают на сегодняшние цифровые инициативы как на сплав экономической эффективности и промышленной безопасности. На то, что их внедрение обеспечит рост производительности, снижение потерь в производстве и повысит его безопасность.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДОХОД

Заместитель директора – технический директор АО «УК «Кузбассразрезуголь» Станислав Матва отмечает, что проводимая в компании цифровизация производства является частью операционной трансформации компании, которая прежде всего призвана повысить эффективность производства и принести дополнительный доход. За счёт экономии средств, снижения себестоимости и трудозатрат. В то же время эффективность производства невозможна без организации безопасного труда, подчёркивает он, «поэтому цифровизация, трансформация и обеспечение промышленной безопасности напрямую связаны между собой».

Компания не первый год испытывает и внедряет на производстве инновационные продукты и цифровые технологии, в том числе с использованием искусственного интеллекта. Уже успешно прошли испытание и взяты на вооружение системы позиционирования буровых станков, георадар для дистанционного контроля устойчивости откосов бортов и отвалов разрезов, дамб гидротехнических сооружений, прорабатывается внедрение на горном производстве роботизированных комплексов.

ДИСПЕТЧЕРИЗАЦИЯ ГОРНЫХ РАБОТ

Работа по широкому применению информационных технологий определена цифровой стратегией «Кузбассразрезуголь», в рамках которой сформированы пять программ цифровых инициатив, все они распределены по этапам реализации. На первом этапе приоритет отдан внедрению максимально эффективных с экономической точки зрения цифровых инициатив. Одна из них, диспетчеризация горных работ и автотранспорта, запускается на Бачатском угольном разрезе. Она обеспечивает полный мониторинг используемых технических устройств, позволяет контролировать выполнение плановых заданий, режим работы и перемещение оборудования, маршруты автотранспорта.

Все работающие на разрезе машины – буровые станки, экскаваторы, карьерные самосвалы – связаны в единую сеть. «У каждого рабочего появляется чёткое понимание тех задач, которые он должен выполнять, организация труда становится лучше», замечает Станислав Матва, «исключаются непроизводительные расходы, холостые пробеги самосвалов, ненужные перемещения оборудования».

Следующий этап – масштабирование этой инициативы на другие разрезы «Кузбассразрезуголь».

КОНТРОЛЬ БУРЕНИЯ И КАЧЕСТВА ДОРОГ

С прошлого года в компании внедряется цифровая инициатива «Позиционирование буровых станков», направленная на оптимизацию работы парка буровых станков. По оценке технического директора «Кузбассразрезуголь», эта технология обеспечивает полный контроль бурения, позиционирование оборудования GPS-навигаторами с точностью до 10 см. Паспорт буровых работ формируется в электронном виде и отправляется на установки. Задача машиниста – бурить, точно соблюдая указанную в электронном виде точку. С помощью датчиков, установленных на буровой, определяется из пород какой крепости состоит данный массив. И в соответствии с этим выбирается оптимальное количество взрывчатых веществ, чтобы получить взорванную горную массу нужных параметров. Регулируется даже крупность взрываемой породы с учётом производительности экскаватора на вскрыше, а при взрывах угля – с учётом потребностей обогатительной фабрики, которая в свою очередь ориентируется на потребителя. В прошлом году пилотный проект по этой цифровой инициативе был реализован на Кедровском разрезе. С началом операционной трансформации на Бачатском филиале «Позиционирование буровых станков» стало внедряться на этом разрезе. В дальнейшем её планируется запустить и в других филиалах компании.

Важной цифровой инициативой Станислав Матва считает контроль качества дорог. В компании всегда занимались дорогами – ведь чем выше их качество, тем ниже затраты и эффективнее работает оборудование. Инициатива по контролю качества дорог позволяет увидеть, где технологические дороги требуют улучшения. Система контроля автотранспорта УГМК АСК уже работает на Бачатском и Моховском разрезах, по-

зволяя видеть, где самосвал грузился, где выгружался и какой маршрут проезжал. Но этот подход больше работает постфактум, по итогам смены, а задача поставлена – регулировать сам рабочий процесс, работать на опережение.

МОНИТОРИНГ УСТОЙЧИВОСТИ БОРТОВ

Одной из новейших цифровых технологий, внедряемых в компании, стала автоматизированная система контроля бортов, монтаж которой был завершён на Бачатском разрезе в октябре 2020 года. Она обеспечивает безопасные условия ведения горных работ и предупреждает о возникновении возможных аварийных ситуаций. В её составе четыре наблюдательных пункта, на каждом из которых оборудовано по две скважины глубиной 40 метров. В них на одинаковых глубинах установлено 8 пар датчиков движения: в одной экстензометры – они контролируют вертикальное смещение пород, в другой инклинометры – контролируют горизонтальное смещение. Кроме того, на каждом пункте установлен датчик контроля уровня воды. Показания с датчиков по GSM-каналу передаются на сервер в управление УК «Кузбассразрезуголь», где обрабатываются в IT-программе «УСМ Монитор».

Система позволяет дистанционно в режиме реального времени вести мониторинг состояния устойчивости бортов разреза посредством получения данных о начале глубинных смещений в прибортовом массиве горных пород, причём задолго до появления признаков деформаций на поверхности борта, а также данных о динамике и направлении смещений и уровне обводнения пород. Как поясняет начальник отдела геомеханического контроля УК «Кузбассразрезуголь» Елена Сергина, соеди-



Для создания трёхмерных геологических моделей разрезов компания приобрела в начале нынешнего года 8 беспилотных летательных аппаратов.

нение показаний датчиков позволяет получить полный вектор смещения, то есть направление и величину смещения за любой промежуток времени. Такая система была разработана в соответствии с техническим заданием «Кузбассразрезуголь», и в данной конфигурации применяется на предприятиях горнодобывающей отрасли России впервые. Кроме устойчивости бортов, наблюдательные пункты позволяют контролировать также состояние ответственных сооружений и коммуникаций, расположенных на краю борта.

Трёхмерные модели разрезов

Задачами-максимум цифровой стратегии «Кузбассразрезуголь» являются технологии создания цифровых двойников разрезов. Основой для этого служит трёхмерная геологическая модель. Это – полностью оцифрованное месторождение, включая и угольные пласты,

и другие геологические структуры. В дальнейшем компания намерена использовать такие модели для планирования, проектирования и мониторинга горных работ. Ведь с их помощью можно «прорабатывать различные варианты развития производства, добычи определенных марок угля с необходимыми качественными характеристиками, которые именно сегодня востребованы на рынке, создавать наиболее высокую доходность», поясняет Станислав Матва. Сейчас в «Кузбассразрезуголь» активно ведётся создание цифровых двойников Бачатского и Талдинского разрезов, а в перспективе планируется создать трёхмерные цифровые двойники всех филиалов-разрезов.

Для этого компания приобрела в начале нынешнего года 8 беспилотных летательных аппаратов. Они поступили во все филиалы, для их управления подготовлено 11 специалистов. Новая техника предназначена для маркшейдерских работ, выполнения аэрофотосъёмки и тепловизионного мониторинга. Квадрокоптеры способны работать в сложных погодных условиях и обеспечивать дистанционный контроль горных работ. Именно на основе полученных данных с помощью специального программного обеспечения будут строиться цифровые модели предприятий. По словам куратора проекта, сотрудника службы главного маркшейдера УК «Кузбассразрезуголь» Натальи Перепилищенко, с помощью цифровых моделей-двойников можно существенно укрепить экономическую устойчивость компании в целом, и здесь не обойтись без использования беспилотников. Ведь от того, насколько точно будет построена математическая модель, зависит эффективность проектирования, анализа и управления производством. ■



Успешно прошёл испытание и взят на вооружение георадар для дистанционного контроля устойчивости откосов бортов и отвалов разрезов.



Одной из новейших цифровых технологий, внедряемых в компании, стала автоматизированная система контроля бортов.

ДУМАТЬ С ОПЕРЕЖЕНИЕМ, ЗНАЧИТ РАСТИ

Отечественное машиностроение всегда было «маркерной» отраслью, наиболее чувствительной к любым кризисным проявлениям в экономико-политической сфере. Аналитики и эксперты небезосновательно полагают, что по итогам смутного 2020 года этот сектор понесёт ощутимые потери: уровень спада может составить десятки процентов в зависимости от сроков восстановления экономики после резкого снижения нефтяных цен и пандемической изоляции.



БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ПРИОРИТЕТ

– Осенью 2019 года Корпорация «АСИ» успешно прошла отбор и вошла в число немногих кузбасских предприятий, на которых стартовал нацпроект «Производительность труда и поддержка занятости». Очевидно, что этот серьёзный шаг компания сделала вполне осознанно. Как Вы лично оцениваете эффект от внедрения бережливых технологий сегодня, спустя год после старта?

– Если кратко – результат вполне очевиден: без ощутимых финансовых вливаний, без расширения штата и действующего производства мы смогли повысить производительность труда в рамках выбранного пилотного участка. Только за счет внедрения бережливых технологий ключевой показатель – выработка – повысился на 67%!

– Какой поток на производстве стал полем для экспериментов и почему?

– Совместно с экспертами ключевого оператора проекта, АНО «Федеральный центр компетенций» (ФЦК), в качестве пилотного мы выбрали участок производства автомобильных весов. Это оборудование Корпорации хорошо известно рынку и пользуется стабильно высоким спросом у крупнейших системообразующих предприятий, в том числе – Группа «НОРНИКЕЛЬ», ПАО «Уралкалий», КАО «АЗОТ», Распадская угольная компания и многие другие.

Масштабная государственная задача в сфере импортозамещения с каждым годом стимулирует спрос на продукцию, изготовленную отечественными предприятиями. Мы поставили перед собой задачу: повысить производительность на образцовом потоке с тем, чтобы предложить российскому рынку больше качественных и высокотехнологичных автомобильных весов.

защиту бизнес-процессов, а также на повышение мотивации и вовлеченности каждого работника. В основе этой концепции управления – постоянный поиск улучшений, необходимость думать на опережение, закладывая семена в тот самый момент, когда находишь точки возможного роста.

– То есть, уже в то время вы самостоятельно пришли к тому, что сейчас именуется «бережливым производством» и внедряется в федеральном масштабе в рамках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»?

– Это, действительно, так. Мы увидели, что целенаправленное совершенствование технологических процессов, оптимизация внутренней логистики, сокращение временных потерь и незавершённых запасов позволит со временем добиться повышения производительности при общем снижении финансовых затрат.

Первым практическим опытом внедрения бережливых технологий для нас стала реализация комплексного проекта модернизации склада электронных компонентов. За два года мы полностью отремонтировали здание, оснастили его современными системами хранения, механизировали погрузочно-разгрузочные работы и автоматизировали процесс приема-выдачи товарно-материальных ценностей. В итоге время на приход и расход складских запасов сократилось в разы, увеличилась точность учёта материалов по номенклатурам и количеству. Результаты проекта наглядно показали, что мы движемся в верном направлении и можем тиражировать эффективную систему улучшений, как минимум, на все остальные складские помещения. Задачей-максимум стало совершенствование производственной системы в целом.

Но пока одни компании ждут от государства выраженной протекции на внутреннем рынке, другие предпочитают активно действовать, считая кризис лучшим временем для роста.

Одно из таких предприятий – кузбасская Корпорация «АСИ», признанный лидер в сфере национального восстановления с почти 30-летней историей успешного развития. Сегодня компания производит комплексные весоизмерительные системы для промышленных и логистических «гигантов» России и СНГ, таких, как Группа «ЕВРАЗ», ОАО «РЖД», ГМК «Норильский никель», ОАО «НК «Роснефть», АО «АвтОАЗ», Группа «НЛМК», ОАО «Газпромнефть», ОАО «СУЭК», ЗАО «Стройсервис» и многих других.

О действенных рецептах антикризисного управления в сложившейся рыночной конъюнктуре – в интервью «Авант-ПАРТНЁРА» с генеральным директором Корпорации «АСИ» Игорем Бучиным.

– Игорь Рафаэльевич, в условиях серьёзных ограничений, вызванных борьбой с пандемией, Корпорация обеспечивает бесперебойное предоставление продукции и услуг без смещения сроков, предусмотренных действующими контрактами. Как Вам удалось сохранить стабильность и повысить производительность в объективно достаточно сложной ситуации?

– Любой кризис – это проверка на устойчивость и возможность найти уязвимости, которые прямо или косвенно влияют на эффективность и гибкость системы в целом. В этом плане компания всегда действовала на опережение, предпринимая ключевые шаги и важнейшие меры заранее.

Ещё в начале 2017 года нас заинтересовала логистическая концепция менеджмента, которая ориентирована на комплексную внутреннюю оптими-



– Расскажите, пожалуйста, о конкретных инструментах, которые, на Ваш взгляд, оказались наиболее эффективны в рамках комплексной оптимизации пилотного потока.

– На старте проекта эксперты ФЦК вместе с нашими сотрудниками провели глубинную диагностику, выявили потери и выработали конкретные рекомендации по их устранению. Одним из направлений стала оптимизация внутренней логистики. Применяв методику построения диаграмм спагетти, которая позволяет визуализировать маршруты движения специалистов и сырья, мы выяснили: расстояние, по которому проходил материал от склада до отгрузки в виде готового изделия, составляло более 7 километров!

Внедрение в практику производства специальных инструкций по хранению и транспортировке комплектующих и сырья между цехами, маркирование зон для выгрузки и загрузки, разработка листов с оптимальной логистической схемой, – эти простые, но эффективные инструменты позволили сократить внутренний маршрут почти на 5 километров.

За год совместной работы с экспертами ФЦК мы также оптимизировали сроки поставок комплектующих, чтобы исключить простои, организовали функциональные системы хранения и «супермаркеты деталей», обеспечили эффективную организацию рабочего пространства каждого вовлеченного в технологическую цепочку сотрудника. Улучшения внедряли по всем фронтам, и в результате превзошли плановые целевые показатели проекта! До внедрения бережливых технологий на один комплект автовесов требовалось затратить около 430 часов, сегодня этот процесс занимает всего 254 часа.

– Игорь Рафаэльевич, в одном из интервью Вы верно заметили, что кадровый ресурс всегда был и будет самой окупаемой инвестицией. Как специалисты Корпорации откликнулись на инициативы руководства по внедрению бережливых технологий?

– Это очень хороший вопрос, ведь именно вовлеченность сотрудников в общий процесс я считаю главным показателем и ключевым результатом. Конечно, не все и не всегда было просто, однако, руководители проекта не уставали на

собственном примере доказывать, что правильно подобранные инструменты реально работают, и буквально заражали собственной энергией, желанием внести личный вклад в улучшение производственной системы. И чем больше новых компетенций получали участники, чем больше убеждались в эффективности их применения на практике, тем с большим интересом и отдачей начинали выполнять поставленные задачи.

– Можно ли охарактеризовать такой показатель, как вовлечённость, реальными цифрами?

– Инструментам бережливого производства уже обучены 42 сотрудника предприятия, а двое специалистов дополнительно прошли аттестацию в рамках программы адресной поддержки предприятий в головном офисе ФЦК, получили сертификаты внутренних тренеров и передают полученные знания другим работникам. В структуре Корпорации создан проектный офис, и в целом, значительная часть рабочего персонала относится позитивно к новым принципам и проявляет личную инициативу.

Не так давно один из сотрудников отдела комплектации, участвующий в проекте, нетривиально решил задачу сортировки. Разместил фотографии поп-звезд на стене, а на месте причёсок расположил разные типы проводов. Так у нас появился стенд с Бобом Марли, Рианной, Эмилией Кларк. Мы посмеялись – и оставили стенд в стандарте. Ведь это тот самый пример, когда улучшения неординарны и реально работают!

ПОДДЕРЖИВАТЬ ТЕХ, КТО ГОТОВ К РАЗВИТИЮ

– Корпорация «АСИ» не останавливается на достигнутых результатах, внедряя бережливые технологии на следующем потоке по производству весового рельса. В каких дополнительных направлениях Вы планируете развивать предприятие?

– Компании, активно участвующие в реализации нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости», могут претендовать на льготное финансирование комплексных программ за счет средств федерального Фонда развития промышленности

(ФРП) в рамках программы «Повышение производительности труда».

Корпорация «АСИ» стала первым кузбасским предприятием, которое успешно прошло все необходимые стадии экспертной оценки, и получит льготный займ ФРП на реализацию масштабного проекта «Техническое перевооружение и модернизация механического производства весового оборудования». Завершить эту программу мы планируем в III квартале 2021 года. Общий объём инвестиций превышает 67 млн рублей, при этом 53 млн рублей будут предоставлены из средств Фонда.

– Губернатор Кузбасса, комментируя этот факт, отметил важность события и подчеркнул: компания, привлекающие инвестиции в реальный сектор экономики, обязательно будут поддержаны.

– Всем, кто готов к развитию, кто привлекает дополнительные инвестиции в реальный сектор экономики региона, создаёт новые высокопроизводительные рабочие места в Кузбассе помогают. В нашем случае поддержка в виде займа ФРП ускорит процесс модернизации станочного парка предприятия. Производственная площадка Корпорации будет оснащена современным высокотехнологичным оборудованием с автоматизированным управлением.

Данный шаг позволит практически полностью отказаться от услуг субординационных организаций. Мы планируем, что число деталей, изготовленных с привлечением сторонних исполнителей, снизится на 90%. В результате модернизации станочного парка компания на 15% увеличит прирост выработки на одного сотрудника, улучшит качество выпускаемой продукции и снизит себестоимость её производства, что в конечном итоге окажет положительное влияние на социально-экономический климат Кузбасса.

В завершении беседы от себя лично и всего коллектива Корпорации «АСИ» поздравляю всех друзей, партнёров компании с наступающим Новым годом и Рождеством! Желаю всем коллегам по рынку мудрости и как можно больше взвешенных решений. Здоровья вам и всем вашим близким!



СБЕР:

ДОВЕРЕННЫЙ ПОМОЩНИК И НАВИГАТОР В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

2020 год был непростой для всех. Он казалось вместил в себя всё – болезнь, потрясения, разочарования и надежды. Этот год стал годом изменений отношений ко многому и в работе, и в жизни. И в этот год крупнейший банк страны – Сбербанк объявил о трансформации своего бренда. С чем это было связано, и что принесёт новый Сбер своим клиентам и партнёрам «А-П» поговорил с управляющим Кемеровского отделения **Николаем ШИЛОВЫМ**.

– **Николай Владимирович, объясните, пожалуйста, зачем Сбербанку нужно было менять свой бренд?**

– К трансформации Сбер шёл несколько лет. Ещё в прежнем формате компания начала развивать такие продукты и сервисы своей экосистемы, как СберМаркет (доставка продуктов из супермаркетов), СберКлауд (облачное хранилище), СберАвто (приложение для покупки-продажи автомобилей), СберЗдоровье (медицинские консультации онлайн), СберЛогистика (доставка посылок), сервис заказа такси Ситимобил, службу доставки еды из ресторанов Delivery Club, онлайн-кинотеатр Okko и многие другие.

В сегодняшнее беспокойное время у людей есть потребность в стабильности и надёжном помощнике, поэтому в этот год Сбербанк изменился сам, стал не просто банком, а помощником для жизни, для решения всех насущных задач.

Сегодня Сбер представляет новые возможности для жизни и для развития своего дела. Это, к примеру, семейство виртуальных ассистентов Салют, которые могут записать к врачу, заказать еду, поддержать разговор. Умные помощники живут в смартфоне и других электронных девайсах. В том числе в приставке для ТВ SberBox и инновационном устройстве SberPortal. Первый в мире мультимедийный смарт-дисплей с мощной акустикой, сенсорным, голосовым и жестовым управлением поддерживает воспроизведение мультимедийного контента и умеет делать видеозвонки. За музыкальную подборку во вселенной Сбера отвечает сервис СберЗвук.

С малым бизнесом и самозанятыми гражданами Сбер будет работать под брендом СберБизнес, продолжая делать технологии доступными и открывать новые возможности для старта и развития дела своих клиентов.

Услуги для людей и для бизнеса – это то, на чём Сбер планирует сосредоточить значительную часть своего портфеля. Главная задача – экономить людям массу времени, благодаря своим сервисам и продуктам.

Для нового фирменного знака взяли самое главное от банковского наследия. Галочка – символ целеустремленности и ориентированности на человека, круг – сфокусированности на потребностях людей. Сбер остался зелёным финансовым брендом, но в нём теперь есть и другие цвета, и возможности.

– **И какие это возможности?**

– Сбер, прежде всего сервисная компания, главный принцип которой – трансформироваться вслед за изменяющимися задачами клиента. Десятки потребностей обычного человека закрываются с помощью одного клика. Экосистема Сбера – это удобные сервисы для повседневной жизни.

Сегодня качественные банковские услуги – необходимо, но уже недостаточно. Люди нуждаются в том, чтобы сервисы и продукты решали конкретные жизненные задачи. Кроме того, границы между разными индустриями постепенно стираются из-за смещения фокуса с продуктов в сторону клиентских потребностей, которые зачастую носят кросс-индустриальный характер. Все эти процессы идут на фоне взросления «цифрового» поколения людей, которые привыкли любые вопросы решать с помощью смартфона здесь и сейчас. Зачастую финансовые услуги находятся на самом конце этой цепочки, так как это скорее способ реализации личных целей или мечты.

– **За последнее время Сбербанк реализовал в Кузбассе множество «цифровых проектов». Расскажите о них подробнее.**

– Действительно, проектов много. Например, в образовании это «Цифросмена» – уникальный образовательный проект, участники которого имеют возможность обучиться одной из современных профессий: Data-Scientist, Data-Engineer, Java-разработчик. Обучение проходят более 600 жителей региона.

Или «Школьное питание», которое позволило увеличить охват горячим питанием школьников, а скорость обслуживания в 3 раза и осуществлять контроль за качеством питания. Кроме того, эта система позволяет учитывать информацию по льготам, а для комбинатов питания снижать издержки, за счёт возможности прогнозирования закупок. Проект тиражирован на всей территории Кузбасса.

Очень актуальный сегодня проект – «Цифровая платформа для школ» – комплексная цифровая среда для дистанционного взаимодействия учителей с учениками. Сбербанк в Кузбассе, в рамках развития Школьной цифровой платформы (ШЦП) Сбербанка, сотрудничает с 204 школами. Количество учеников, подключенных к платформе, на данный момент составляет более 44 тыс., преподавателей – более 4 тыс. человек. Необходимо отметить что Кузбасс безусловный лидер в Сибирском регионе по количеству пользователей ШЦП Сбербанка.

Школьная цифровая платформа «Сберкласс» – это ИТ-решение, разработанное в рамках реализации программы Благотворительного фонда Сбербанка «Вклад в будущее» «Цифровая платформа персонализированного образования для школы». Платформа содержит обучающие модули по всем предметам школьной программы, а также авторские модули для углубленного изучения материала и кросс-предметных исследований. Платформу сейчас используют более 90 кузбасских школ.

Ещё хочу отметить такой интересный проект с КемГУ, как подключение университета к самому мощному супер-компьютеру в России – «Кристофари». Пользуясь этим сервисом Сбера КемГУ получает возможность обучения своих моделей искусственному интеллекту. Осенью мы подписали об этом соглашение с КемГУ.

– **Сегодня актуально всё, что связано с медициной. Какие проекты есть у Сбера в этой отрасли?**

– Если говорить о совсем актуальных, касающихся текущей ситуации, то это проект, связанный с искусственным интеллектом. В рамках его реализации, 6 медицинских организаций Кузбасса бесплатно получили установки для диагностики легких по пилотному проекту от Сбербанка. Кузбасс стал одним из пилотных регионов, где бесплатно будет установлена модель, разработанная ПАО Сбербанк, на основе искусственного интеллекта (ИИ-модель) для диагностики легких, которая сканирует на компьютерной томограмме (КТ) легкие и выделяет цветом изменения, вызванные пневмонией, в том числе и COVID-19. Это помогает определить соотношение поражённой части легких к здоровой области, выявить степень и тяжесть протекания заболевания. ИИ-модель подключают к необходимому оборудованию медучреждения, существующей базе для передачи и архивации изображений. Устройство сканирует на КТ лёгкие и выделяет цветом поражённую часть. Снимки лёгких расшифровываются автоматически, а врачи получают результаты удалённо в течение 3-5 минут. III»

Ещё один важный сервис – «Voice2Med» – распознавание нарративной медицинской лексики, позволяющий экономить время врачей (надиктованная во время осмотра информация расшифровывается и автоматически переносится в открытый протокол). На начало декабря «Voice2Med» был предоставлен 12 медицинским учреждениям. А, например, только в ГБУЗ «Кузбасский клинический диспансер имени академика Л.С.Барбараша» к «Voice2Med» подключено 150 рабочих мест.

«СберЗдоровье» – сервис, который уже знаком кузбасовцам. В августе Правительство Кузбасса внедрило услугу по мониторингу больных сахарным диабетом с помощью этого сервиса в помощь врачам городских больниц, которые следят за состоянием здоровья более сотни пациентов с этим хроническим заболеванием.

В данный момент, также, по соглашению с правительством Кузбасса «СберЗдоровье» осуществляет обзвон заболевших пациентов и находящихся под подозрением на пневмонию, covid19. Для чего КОМИАЦ еженедельно предоставляет «СберЗдоровью» обновленные списки. Таким образом сервис осуществляет мониторинг показателей здоровья, общего самочувствия больных covid19. Теперь лечащему врачу не нужно регулярно приходить к пациентам. Все показатели больного, собираются в «Дневнике здоровья» онлайн через мобильное приложение СберЗдоровье или в личном кабинете lk.sberhealth.ru. Пациенты также могут сообщить их оператору, который будет звонить ежедневно. Сервис осуществляет консультационную помощь больным во время пандемии.

– Расскажите о других цифровых проектах, которые сегодня реализует Сбер в Кузбассе.

– В сентябре Кемеровское отделение ПАО Сбербанк совместно с Правительством Кузбасса внедрило первую в Кузбассе многофункциональную социально-банковскую карту с расширенными возможностями. «Карта жителя Кузбасса» – часть программы, направленной на цифровизацию государственных услуг. Многофункциональная карта позволяет оплачивать картой покупки и пополнять баланс карты, получать денежные переводы, пенсионные зачисления, социальные выплаты, получать скидки у партнёров программы и кэшбэк за покупки по карте.

Карта также позволяет совершать льготникам бесплатные поездки на общественном транспорте без предъявления дополнительных документов. На карте размещается фотография владельца, а сама карта имеет привязку к транспортной льготе. Поэтому, на первом этапе карту жителя получили льготные категории граждан, имеющие право на бесплатный проезд в общественном транспорте.

Пилот проекта стартовал 1 сентября в 58 филиалах Сбербанка на территории Кемерова, Новокузнецка, Междуреченска и Ижморского района, уполномоченных на выпуск данной карты. На данный момент в Кузбассе оформлено около 26000 таких карт.

– Какие ещё проекты реализуются для жителей области?

– Проекты, связанные с эквайрингом. Во-первых, в 52 МФЦ Кузбасса, а это 410 касс, установлены терминалы, для приёма безналичной оплаты. Во-вторых, организована выдача наличных денежных средств и оплата услуг ЖКХ в удалённых территориях Кузбасса, через партнёров банка – как правило сельские магазины – через банковский терминал. Проект реализован более чем в 35 удалённых населённых пунктах. Также реализована оплата проезда в междугородних электропоездах Кузбасса, а с декабря этого года возможен проезд по банковской карте на турникетах в ГЛК Шерегеш.

29 сентября этого года в Кузбассе начал свою работу сервис «Сберлогистика». В четырёх уполномоченных филиалах Сбербанка, по два в Кемерове и Новокузнецке, была организована выдача клиентам посылок и интернет-заказов. С 20 ноября 2020 года дан старт второму этапу развития сервиса в регионе. Теперь кузбассовцы могут не только получить, но и отправить посылку.

Кроме того, жители Кузбасса уже давно привыкли к сервисам компаний нашей экосистемы, таким как онлайн-кинотеатр Okko, доставка продуктов Сбермаркет, доставка еды Delivery Club, сервис отправки и доставки корреспонденции, посылок – «Сберлогистика», мобильная связь Сбермобайл, телевизионная приставка СберБокс, сервис поиска работы «Работа.ру», помощник при покупке недвижимости – сервис «ДомКлик», и, конечно, такой нужный в этом году сервис «СберЗдоровье».

– Вы упомянули сервис «ДомКлик», а что вообще происходило в этом году с ипотекой?

– У наших клиентов ипотека востребована как никогда. В этом году ключевая ставка снижалась несколько раз. Это позволило пересмотреть условия по всем программам ипотечного кредитования в сторону снижения процентных ставок. В среднем, нынешняя ставка на 2,8% ниже, чем год назад, а по некоторым продуктам снижение достигло ещё более внушительных размеров. То есть, для клиентов Сбербанка улучшить жилищные условия стало проще и дешевле. Желание решить квартирный вопрос, в свою очередь, простимулировало строительную отрасль, жилищное кредитование. Приведу немного цифр. За 10 месяцев текущего года клиенты Кемеровского отделения Сбербанка оформили почти 11,5 тыс. ипотечных кредитов на сумму более 18 млрд рублей. В сравнении с аналогичным периодом прошлого года рост составляет 24% – в количественном выражении и 44% – в денежном. Но ещё более показательны данные за октябрь: Сбер в Кузбассе выдал почти 2 тыс. жилищных кредитов на сумму 3,4 млрд рублей, что двукратно превосходит объёмы октября 2019 года. Текущие показатели – рекордные.

Весомый вклад в спрос на ипотеку, это касается новостроек, внесли и продолжают вносить специальные ипотечные программы с партнёрами-застройщиками, программа господдержки, которая предлагает беспрецедентную ставку 0,1% годовых в первый год с учетом всех скидок. А с помощью нашего сервиса ДомКлик, найти жилье и получить кредит можно дистанционно.

– Давайте вернёмся к уходящему году. Как Сбербанк, как компания, сам переживал этот год? Ведь в региональном отделении трудятся почти 3 тыс. сотрудников.

– В условиях пандемии 30% сотрудников аппарата ГОСБ были переведены на удаленный режим работы. Для поддержания и контроля здоровья сотрудников были организованы: регулярное ПЦР-тестирование сотрудников, ежедневный мониторинг состояния здоровья, обеспечение сотрудников всеми необходимыми средствами защиты (маски, перчатки, дезинфекторы, бактерицидные лампы), компенсация больничных листов сотрудников до среднего заработка. Мы старались сделать максимум, чтобы сохранить здоровье команды и поддержать тех, кто всё-таки заболел.

– Сбербанк был основным оператором реализации государственной поддержки компаний наиболее пострадавших отраслей. Расскажите об итогах этой работы.

– В период пандемии поддержка клиентов сегмента ММБ осуществлялась, прежде всего, через выдачу кредитов по льготным программам кредитования Господдержки. В рамках

Постановления Правительства № 696 от 16.05.20 (больше известного как кредит «Господдержка под 2%») – реализовано 2364 шт. на сумму 2 420 млн рублей. В рамках Постановления Правительства № 422 от 02.04.20 (кредит на заработную плату под 0%) – реализовано 283 шт. на сумму 548 млн рублей.

Кемеровское отделение ПАО Сбербанк является лидером в привлечении и выдаче льготных кредитов по Программам Правительства как в Сибирском банке ПАО Сбербанк, так и по всей России.

Хочу отметить, что в этом году в сегменте ММБ продолжается рост доли Сбера на рынке на рынке новых клиентов.

А с третьего квартала этого года появилась возможность регистрации бизнеса через Сбербанк. Данной услугой уже воспользовалось 118 клиентов. После регистрации бизнеса – все клиенты открыли расчётные счета в Сбербанке.

– А какие проекты в этом году были реализованы в сегменте крупного и среднего бизнеса?

– Была выдана крупнейшая банковская гарантия в истории ГОСБ по сумме возврата авансового платежа для ООО «СДС-Строй» в пользу Морской Порт «Суходол». Выдача данной БГ позволит в срок завершить строительство морского порта, который призван обеспечить бесперебойность перевалки угля в восточном направлении.

Кроме того, Банк финансирует и сопровождает строительство ключевых инфраструктурных проектов Кузбасса (генеральный подрядчик ООО «СДС-Строй»): Ледовый дворец «Кузбасс», многофункциональный комплекс «Кузбасс-Арена», здание кассационного суда, многопрофильная клиническая больница и оздоровительный комплекс с бассейном в г. Междуреченск, каток в Рудничном районе г. Кемерово, Детский сад в Центральном районе г. Кемерово, Школа в центральном районе г. Кемерово.

– Давайте вернёмся к продуктам Экосистемы Сбера. Есть какие-то чисто Кузбасские проекты?

– Проекты Экосистемы Сбера органично встраиваются в инициативы и стратегические направления развития Кузбасса.

Например, установлена система «НЕСТОР – ПРАВОСУДИЕ» в новый кассационный суд. Система позволяет фиксировать ход проведения заседания. Организовано обучение IT-специалистов на базе Корпоративного Университета. Совместно подготовлена стратегия развития туризма г. Междуреченск.

Но я хотел бы отметить, что для Сбербанка важно, чтобы человеку было удобно, чтобы все услуги он мог получать в одном месте, и чтобы ему это было выгодно. Сбер является не только банком, а партнёром, заинтересованным в кратном росте и развитии бизнеса своих клиентов. И вся Экосистема Сбера направлена именно на это.

Например, многие бизнесмены, особенно начинающие, оценили «Деловую среду». Это целая платформа, на которой собраны образовательные материалы и курсы, полезные нашим корпоративным клиентам. Можно оценить свою бизнес-модель, получить знания в конкретной области или спросить совета у эксперта. Ещё один важный для бизнеса сервис – наш B2B-маркетплейс «на полке». Он даёт возможность малому и среднему бизнесу покупать товары оптом в интернете. У бизнеса есть возможность оптимизировать время и затраты. Для поставщиков «на полке» – это новый канал продаж. И ещё множество разнообразных, но таких же полезных сервисов и продуктов как для обычных граждан, так и для бизнеса.

Стратегия 2023 Сбера, представленная в ноябре этого года провозглашает своей целью – стать доверенным помощником и навигатором в меняющемся мире: помогать человеку, бизнесу и стране стабильно развиваться благодаря построению полностью интегрированной экосистемы. ■



Уважаемые партнёры и клиенты!

Поздравляю вас с наступающим Новым годом!

Новый год – это праздник начала новой жизни, новых творческих замыслов и добрых перемен. Что бы не происходило у нас, в мире, в этот день мы поднимаем бокалы, желаем друг другу счастья, оставляя невзгоды позади.

Этот праздник – отличный повод перевернуть страницу, оставив в прошлом все неприятности и шагнуть в будущее с новыми надеждами и верой в успех. Искренне желаю, чтобы у каждого из вас в 2021 году стало больше покорённых вершин.

От лица Банка хочу выразить Вам благодарность за совместное партнёрство и сделанный вами выбор! Хотелось бы, чтобы наше сотрудничество и дальше развивалось также плодотворно, а наступающий год стал ещё более успешным, чтобы все перемены были только к лучшему.

Желаю вам в Новом году лучших вестей, большой прибыли, а главное – здоровья и процветания. Пусть впереди нас с вами ждут интересные задачи и не менее интересные решения, новые прекрасные знакомства и счастливые случаи. Терпения, внутренней гармонии и самое главное – любви Вам и вашему близким!

КОВИДНЫЙ ГОД И КАК ЕГО ПРОЖИТЬ

Эпидемия коронавирусной инфекции определила характер почти всего уходящего 2020 года в Кузбассе. Наряду с кризисом на мировом рынке энергетического угля она вызвала спад в экономике региона, вынудила вводить разнообразные ограничения в хозяйственной деятельности, тратить дополнительные средства на здравоохранение и заняться решением его насущных проблем. В конце года значительный прирост числа заразившихся привёл к «напряжённой ситуации» в системе медицинского обслуживания населения, нехватке лекарств в аптеках и, соответственно, недовольству населения.

ЗАРАЖЕНИЕ ПО ГРАФИКУ

Число заражённых коронавирусной инфекцией в Кузбассе по мере развития эпидемии с конца марта росло в тех же пропорциях и теми же темпами, что и по всей России, и в относительных показателях быстрее всего в первые месяцы эпидемии. В апреле оно выросло в 40 раз в сравнении с тремя заражёнными за весь март, в мае – в 4,3 раза по сравнению с апрелем, в июне – в 3,1 раза к маю, в июле – в 2,1 раза к июню. Однако относительное замедление темпов распространения коронавирусного заражения не отменило простой факт – абсолютное число новых заболевших в сентябре и особенно в октябре резко увеличило нагрузку на всю систему здравоохранения. Её готовили к возможно большому числу больных, но, как выяснилось в октябре, этого оказалось недостаточно: поликлиники не справились с притоком заболевших, не было запаса лекарств, число подготовленных коек пришлось наращивать спешным порядком.

В начале августа министр здравоохранения Кузбасса Михаил Малин признавал – если позволить бесконтрольно развиваться эпидемии в Кузбассе, то будут заняты подготовленные 2,5 тыс. коек. «Именно для того, чтобы избежать этого и вводить новые ограничения. Они нужны для сдерживания распространения коронавирусной инфекции. Если у нас будет госпитализация свыше 100 человек в день – мы захлебнёмся, система здравоохранения не выдержит». Тем не менее, распространение коронавирусной инфекции продолжилось быстрыми темпами – за август общее число инфицированных выросло почти на 80%. И подготовленных коек перестало хватать.

В сентябре общий темп прироста формально оказался ниже, всего +53%, но зато заметно выросло число инфицированных в абсолютных цифрах. Специалисты это связали с тем, что начался полноценный учебный год – школьники и студенты вышли на учёбу не дистанционным методом, а в классы и аудитории. И вскоре главный врач кемеровской инфекционной больницы Светлана Кудашева отметила, что число госпитализированных пациентов в Кузбассе заметно превышает число выписанных, приходится включать «количественный фонд второго уровня», и резервным учреждениям здравоохранения принимать пациентов с коронавирусной инфекцией. «Соответственно, мы можем вовлечь все подготовленные койки, около 2,5 тысячи, но на все эти койки просто не хватает медицинских работников, дефицит – не хватает порядка 50%», сообщила она. Ситуация осложнялась тем, что сами медработники заражались и выбывали из строя.

ЭКОНОМИКА ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2020 ГОДА		
	Кузбасс	Россия
Индекс промышленного производства	-4,1%	-2,9%
Инвестиции в основной капитал	-7,7%	-4,0%
Уровень безработицы	7,5%	6,3%
Потребление электроэнергии	-1,5%	-2,9%
Оборот розничной торговли	-2,4%	-4,8%
Оборот общественного питания	-21,3%	-22,8%
Объём платных услуг населению	-13,3%	-18,7%

13 сентября суточный уровень заболеваемости коронавирусной инфекцией в Кузбассе превысил уровень 100 случаев, месяцем ранее признанный недопустимым. С этого момента практически каждый день этот показатель рос, устанавливая новые и новые антирекорды. 1 октября на брифинге первый заместитель министра здравоохранения Кузбасса Елена Зеленина охарактеризовала как «напряжённую» ситуацию с медицинским персоналом и коечным фондом. Затем эта характеристика применялась в оценках положения в системе здравоохранения на протяжении всего октября и значительную часть ноября.

РЕКОРДНОЕ ПЛАТО

Периодом рекордного относительного прироста числа заболевших коронавирусом в Кузбассе стал октябрь. Хотя он был всего лишь на один процент больше, чем в сентябре – 54% против 53%, общее число инфицированных впервые превысило 5000. Быстрый прирост заражения обозначился в сентябре – в начале этого месяца суточное число заразившихся составляло менее 100, а в конце – уже более 150. В течение всего октября этот показатель продолжал расти, жители региона начали сталкиваться с проблемами в получении медицинского обслуживания, жаловаться на многочасовые очереди в поликлиниках, переполненность больниц и на дефицит лекарств в аптеках. Недовольство населения вылилось в многочисленные высказывания в соцсетях, в том числе, на страницах руководителей региона, муниципалитетов и соответствующих ведомств. Власти региона вынуждены были признать, что обстановка ухудшилась и отреагировали экстренными мерами – призывом в систему здравоохранения студентов медицинских вузов, обращением за помощью к федеральным властям и расширением ковидных госпиталей.

6 октября общее число больных коронавирусом в Кузбассе с начала эпидемии превысило 11 тысяч человек. Губернатор Сергей Цивилев признал на пресс-конференции 8 октября, что в регион идёт вторая волна коронавирусной инфекции. По его данным, в рамках подготовки к ней 7 тысяч рециркуляторов воздуха поставлено в школы, 4 тысячи – в больницы, запланирована поставка ещё 2 тысяч. Коечный фонд для коронавирусных больных в 3 тыс. коек расширяется до 3,7 тысяч, добавил губернатор. К этому моменту в регионе было зафиксировано 11361 случай инфицирования с начала пандемии, и каждые 6 дней число заражённых увеличивалось на одну тысячу. 21 октября стало известно, что губернатор также заразился, через пять дней его диагноз подтвердился.

22 октября мэр Новокузнецка Сергей Кузнецов признал, что вторая волна коронавируса – это «цунами: все разом начали болеть, не хватает коек, больниц, бригад скорой помощи, врачи валяются с ног». Ситуация с лекарственными средствами непростая: «антибиотики на складах имеются, однако, их не могут продать, поскольку на лекарствах нет специального кода, а продажа без него является нарушением закона». По случайному совпадению или нет, но всего через три дня после этого заявления губернатор Сергей Цивилев отстранен от должности начальника территориального управления регионального минздрава Олега Евсу за допущенные ошибки в организации оказания медицинской помощи населению Новокузнецка и юга области.

26 октября все школы и средние специальные заведения региона перевели на дистанционное обучение до 22 ноября. Работодателям предписали перевести не менее 30% работников на дистанционный режим работы, освободить от работы сотрудников старше 65 лет. Ещё через день были введены дополнительные ограничения для противодействия распространения инфекции – предприятиям общепита и зрелищно-массовых мероприятий было запрещено работать ночью. В ноябре эти ограничения продлили.

В конце октября министерство здравоохранения России прислало в Кемерово и Новокузнецк две бригады реаниматологов и терапевтов для оказания методической и практической помощи. Помощь была весьма кстати, к этому моменту, по данным заместителя губернатора Кузбасса по вопросам социального развития Алексея Цигельника, ситуация «не ухудшилась, но и заметных улучшений не было». Хотя был открыт ещё один ковидный госпиталь в Кемерово на 120 мест и в Новокузнецке на 150 мест. Зам губернатора заявил тогда, что жители региона могут обращаться за помощью в частные медицинские организации, которые «увеличили время приема врачей-терапевтов для больных ОРВИ и открыли дополнительные дни приёма по субботам».

В конце октября власти вынуждены были практически ежедневно расширять больничные мощности для оказания помощи ковидным больным. И их всё равно не хватало. 30 октября первый заместитель министра здравоохранения Кузбасса Оксана Абросова сообщила, что 86% подготовленного для противодействия COVID-19 коечного фонда в регионе занято больными коронавирусной инфекцией и пневмонией, из 3969 занято 3423 коек. В этот день дополнительно открыли 75 подготовленных коек в Гурьевском районе, 108 в Кемерово в госпитале ветеранов войн и 30 на базе диагностического центра, в Новокузнецке в частной клинике «Гранд-медика» – 20 мест с увеличением затем до 80.

2 ноября из дома по видеоконференц-связи губернатор Сергей Цивилев провёл совещание по ситуации в здравоохранении в связи с противодействием коронавирусной инфекции. Он сообщил, что в регионе организовано уже 4745 коек для пациентов с коронавирусной инфекцией и пневмонией, в том числе 2452 койки с кислородом и 493 с аппаратами ИВЛ. «В ближайшее время развернут ещё около 300 дополнительных коек», – подчеркнул губернатор, сообщив также, что на обеспечение бесплатными лекарствами амбулаторных пациентов с коронавирусной инфекцией из федерального бюджета регион получит 100 млн рублей. На помощь врачам направили 1,85 тысяч студентов и ординаторов из Кемерово и Новокузнецка. По данным Алексея Цигельника, в кузбасские больницы направили 6 ёмкостей для хранения кислорода, а затем ещё 123 кислородных концентратора.

Эффект от расширения ковидных мощностей жители региона почувствовали не сразу. При том, что в отличие от первых шести месяцев эпидемии ковидные госпитали были обустроены уже не только в Кемерово и Новокузнецке, но и во многих других городах и районах. Тем не менее, в октябре

и в начале ноября соцсети заполнялись возмущёнными негодующими постами кузбассовцев о многочасовых очередях в поликлиниках, об отсутствии лекарств в аптеках, о том, что не оказывается необходимая медицинская помощь, включая госпитализацию. 10 ноября в Ленинск-Кузнецкой районной больнице прямо на приёме у терапевта умерла женщина, которая за два дня до этого вызвала скорую помощь, но медики не приехали на вызов. После этого родственники самостоятельно доставили её в больницу в тяжёлом состоянии, но оказалось поздно.

После этого случая Росздравнадзор организовал проверку «качества и своевременности оказания медпомощи скончавшейся пациентки. 20 ноября, по информации кузбасского минздрава, стало известно о нарушении правил приёмов отделения скорой медицинской помощи: фельдшер станции выслушала вызов, но вместо передачи его бригаде скорой медицинской помощи, дала рекомендации по самостоятельному лечению. Все медработники, которые участвовали в оказании медицинской помощи этой пациентке и которые допустили нарушения, привлечены к дисциплинарной ответственности. Также к дисциплинарной ответственности привлечены организаторы здравоохранения, которые должны были контролировать процесс оказания медпомощи.

Первая декада ноября прошла с самым высоким за время эпидемии суточным приростом (190-198 случаев), затем заболеваемость постепенно пошла на спад. Показатель суточного заражения стабилизировался в пределах 170-180 случаев в оставшуюся часть ноября и в первую декаду декабря. В ноябре число заразившихся оказалось самым большим за время эпидемии, но лишь на 98 случаев больше, чем в октябре. 7 декабря был превышен уровень в 22 тысячи инфицированных с начала эпидемии. Таким образом, за два месяца он вырос ровно в 2 раза и рос с суточным темпом более 180 случаев.

ОДИН МИЛЛИОН ТЕСТОВ

На таком фоне губернатор Кузбасса Сергей Цивилев пришлось подводить итоги уходящего года в бюджетном послании на 2021 год. Выступая 3 декабря в областном Законодательном собрании, он сделал акцент на внешних негативных факторах для развития региона. Таких как «кризис в мировой угольной промышленности, который начался в феврале 2019 года», который оказался «гораздо серьезней, чем все предыдущие». Падение цен на уголь на внешних рынках вызвал снижение прибылей угольных компаний и потери доходов бюджета (подробнее см рубрику ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО).

Но он также отметил, что как и весь мир, Россия и Кузбасс оказались перед лицом глобального вызова, связанного с распространением новой коронавирусной инфекции, подтолкнув власти региона «к серьёзной переоценке ситуации в региональном здравоохранении». Она выразилась в том, что расходы областного бюджета на здравоохранение в уходящем году выросли на 30%, до 39,5 млрд рублей. В целом – с учётом всех источников – на развитие сферы охраны здоровья населения в 2020 году будет направлено 64,6 млрд рублей, сообщил Сергей Цивилев. В итоге, в регионе был сформирован специализированный коечный фонд для пациентов с коронавирусной инфекцией и внебольничной пневмонией в 5 тысяч мест, из которых более 3 тысяч обеспечены дополнительными источниками кислородной поддержки. 493 койки оснащены аппаратами искусственной вентиляции лёгких. 15 кузбасских лабораторий выполнили уже более 1 млн тестов по диагностике коронавируса.

В то же время губернатор признал, что главная задача для регионального здравоохранения – ликвидация кадрового дефицита на уровне первичного звена. Для этого к концу 2024 года укомплектованность врачами в Кузбассе должна вырасти до 77%, средним медперсоналом – до 95%. Для



Сергей Кошелев, директор компании «Пирогранд»

Дорогие друзья!

Примите самые искренние пожелания здоровья, счастья и благополучия в Новом году от коллектива компании «Пирогранд»!

Новый Год – особенный праздник в жизни каждого. Мы ассоциируем его с грядущими переменами и началом новой главы в нашей жизни. Сделать праздник особенным и неповторимым поможет яркое пиротехническое шоу.

Сегодня каждый может организовать красочный салют на своём празднике, а мы можем помочь в решении этого вопроса! **Ведь ПИРОГРАНД – это один из крупнейших демонстраторов и продавцов фейерверков и салютов на рынке Сибири.**

Наши специалисты окажут квалифицированную помощь с выбором нужной именно вам пиротехники, а если необходимо, помогут с организацией и проведением праздничного фейерверка на месте, **с гарантией безопасности**, ведь у нас **всегда в наличии** сотни наименований как бытовых, так и профессиональных **сертифицированных** изделий.

Мы осуществляем постоянный мониторинг рынка пиротехники, именно поэтому закупаем у наших постоянных поставщиков наиболее красочные изделия с наилучшим соотношением цены и качества. В этом вы можете убедиться на нашем сайте www.pirogrand.ru.

Мы искренне желаем, чтобы в эти новогодние дни у вас было действительно праздничное настроение!

ПИРОГРАНД работает по лицензии Минпромторга РФ на реализацию и применение пиротехнических изделий №13997-ПМ от 21.10.2016г.

В рамках предновогодней акции мы держим стабильные цены и **увеличиваем скидки** на широкий ассортимент пиротехнических изделий для ваших торжеств. Вас ждет множество ярких красочных новинок!

Весь ассортимент продукции можно приобрести в нашем интернет-магазине. При заказе от 5 тысяч рублей возможна бесплатная доставка по г. Кемерово.

ПИРОГРАНД



САЛЮТЫ

Город Кемерово

ул. Терешковой, 22А, ТЦ «Спутник» (2-ой этаж)

+7 (3842) 77-15-01

www.pirogrand.ru

www.pirogrand.ru

чего уже в уходящем году на треть увеличено число бюджетных мест в Кемеровском государственном медицинском университете, на 50 мест – в медицинском колледже. Сергей Цивилев также сообщил о различных стимулах для закрепления медиков в сельских территориях, таких как выплаты по программам «Земский доктор» и «Земский фельдшер», подъемные, впервые трудоустроенным в качестве терапевтов или педиатров в поликлиники Кузбасса, о привлечении специалистов из других регионов России.

НАЛОГОВЫЙ ИМПУЛЬС И СТРОЙКА

По оценке губернатора, эпидемия коронавирусной инфекции ещё серьёзно отразится на экономическом росте во всём мире. И закономерной реакцией федеральных и региональных властей на это негативное влияние стали различные меры финансовой поддержки населения и налоговой – бизнеса. Сергей Цивилев сообщил в своём бюджетном послании о выделении 16,6 млрд рублей на финансирование новых федеральных мер поддержки граждан Кузбасса и 2,6 млрд рублей из федерального и областного бюджетов на поддержку кузбассовцев с ограниченными возможностями здоровья. Для компенсации потерь регионального бюджета и на мероприятия по борьбе с COVID-19 региона получил дополнительно более 18,5 млрд рублей федеральной финансовой поддержки.

Региональные власти со своей стороны разработали два антикризисных плана мероприятий – по поддержке предпринимателей и по устойчивому развитию экономики Кузбасса. В первом случае, по словам Сергея Цивилева, ещё никогда в регионе не принимались такие меры по оказанию помощи предприятиям, прежде всего – субъектам малого и среднего предпринимательства. Для этого были снижены налоги на малый бизнес, использующий упрощенную систему налогообложения (в 6 раз, с 6% до 1%, ставка налога для уплачивающих налог с доходов и в 3 раза, с 15% до 5%, налога для уплачивающих с прибыли). Кроме того, уменьшились в 2 раза ставка налога на имущество для наиболее пострадавших от пандемии отраслей и стоимость патента для предпринимателей, которые используют патентную систему налогообложения. Многие муниципалитеты также приняли решение о поддержке бизнеса на своем уровне. Совокупный «налоговый импульс для поддержки бизнеса» губернатор оценил в 1,8 млрд рублей.

Планом по устойчивому развитию экономики Кузбасса стал не отказ, а, напротив, пересмотр планов в сторону их увеличения, несмотря на изменившиеся макроэкономические условия. Так чтобы «строительство стало локомотивом выхода из кризиса». По данным губернатора, ни одна стройка не была остановлена, а строительные предприятия были включены в список организаций, на которые не распространялся указ Президента о нерабочих днях в период эпидемии. «Это позволило частично компенсировать потери бюджета, чтобы выполнять все социальные программы», подытожил Сергей Цивилев. И заверил, что дальнейшее строительство продолжится, а это в настоящее время более 70 крупных объектов (спорткомплекс «Кузбасс-Арена», ледовый дворец «Кузбасс», Арена кузнецких металлургов, объекты культурно-образовательного кластера, школы, детские сады и др.), и жильё остаётся важнейшим приоритетом строительства.

Пока рано подводить итоги всего экономического развития региона за 2020 год. Промежуточные результаты за 9 месяцев в контексте российского развития (см. таблицу) показывают, что под влиянием углового кризиса более высокими темпами, чем в целом по стране падает кузбасская промышленность и инвестиционная активность, и растёт безработица. В тоже время сфера услуг, розничная торговля и общепит снижают обороты медленнее, чем в целом по России. ■



РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ

Исторически сложилось, что в декабре, когда, кажется, ночь, вот-вот победит день, а морозы крепчают, Россия отмечает День энергетика – праздник света и тепла.

Здесь нет никакого язычества – праздником не заклинают приход весны, как могло бы показаться поэтично настроенному, но несведущему человеку. День энергетика установлен Президиумом Верховного Совета СССР в 1966 году. Датой – 22 декабря – выбрали в память о принятии Государственного плана электрификации России (ГОЭЛРО). В 1920-м в этот день открылся VIII Всероссийский съезд Советов, утвердивший план ГОЭЛРО.

Однако ветераны отрасли любят упоминать, что праздник приходится на день зимнего солнцестояния – самый короткий день в году.

Сибирской зимой, продолжительной и капризной, с перепадами температур, метелью и морозами, нам комфортно и безопасно только в условиях стабильной работы систем жизнеобеспечения.

Кузбасские энергетики выполняют задачу – бесперебойно и надёжно обеспечивают электричеством, теплоэнергией жильё, производства, объекты.

И всё же значение отрасли намного шире. Энергетика – жизненный нерв цивилизации. Без электричества техника – ненужная гора металла и пластика. Есть электричество – работают и развиваются производства, строятся жилые кварталы. На энергетике завязано развитие территорий в целом.

Именно под углом комплексного развития территорий мы рассматриваем энергетическую отрасль в нашем спецвыпуске «Развитие территории».

Работая над спецвыпуском, мы не смогли обойтись вниманием и другой драйвером развития территорий – жилищно-коммунальный и дорожный комплекс.

Энергетическая, коммунальная, дорожно-транспортная инфраструктура – нервы и артерии живого, меняющегося города. Одна отрасль не существует в отрыве от другой и вместе они стимулируют преобразования городского пространства. И чем лучше состояние всех этих отраслей, тем выше потенциал города.

При комплексном развитии территорий это особенно актуально. Есть дороги и инженерные коммуникации – значит, будет создана и будет развиваться полноценная экосистема живого города.

За уходящий год в Кузбассе построили и реконструировали более 300 км электросетей, более 50 подстанций, 385 км дорог. До конца года по области планируется сдать в эксплуатацию более 800 тыс. кв. м жилья.

Энергетики, коммунальщики и дорожники обеспечили работу главных строек области. Это и комплексная застройка, и реализация программы Дня шахтёра, и подготовка к 300-летию начала промышленного освоения Кузбасса. Это обеспечение деятельности территорий опережающего социально-экономического развития и формирование из Шерегеша горнолыжного курорта мирового уровня.

Вывести преобразования городской среды на новый уровень помогут национальные проекты в сфере ЖКХ и строительства, а также новый закон о комплексном развитии территорий (КРТ). Его Госдума уже приняла в первом чтении. В поддержку законопроекта на пленарном заседании Госдумы выступил заместитель председателя правительства РФ Марат Хуснуллин.

Федеральный закон предполагает создание единого механизма комплексного и устойчивого развития территорий, перепрофилирование территорий под новое направление. Там, где расположены старые дома, гаражи, промзоны, появятся новые кварталы с продуманной заранее экосистемой новой застройки.

С помощью новых подходов к градостроению и достижению целей нацпроектов можно будет создать города, отвечающие все возрастающим потребностям жителей. То есть сформировать уличную среду с просторными проспектами, уютными дворами и общественными пространствами. Обеспечить условия, чтобы спорт, культура, общепит и магазины, образовательные и медицинские услуги были в шаговой доступности от жилых массивов.

В таких городах, которые меняются для людей, каждого из нас, хочется не только работать и отдыхать, в них хочется жить. И работники отраслей жизнеобеспечения находятся в авангарде всех урбанистических преобразований. ■■■

Сибирская зима – лучшее время ощутить, что непростой кропотливый труд энергетиков важен каждому из нас. Современные прометеи несут людям тепло и свет, защищают дома от стужи и мглы.

В канун двойного торжества – Дня энергетика и 100-летия государственного плана электрификации России (ГОЭЛРО) – первый заместитель губернатора **Вячеслав ТЕЛЕГИН** рассказал, как профессионалы справляются с вызовами времени, делая нашу жизнь комфортнее, ярче и безопаснее в будни, праздники, днем и ночью, в любую погоду.



ВЯЧЕСЛАВ ТЕЛЕГИН: «ПРОВЕРКА НА ПРОЧНОСТЬ ДЕЛАЕТ НАС СИЛЬНЕЕ»

– Вячеслав Николаевич, чем энергетикам запомнится уходящий год?

– Для всей экономики пандемия (новой коронавирусной инфекции – ред.) стала дополнительным испытанием. Энергетика не исключение. Но на нашей отрасли и особая ответственность, ведь нужно, несмотря ни на что, при любых обстоятельствах бесперебойно подавать электричество и тепло в жилье, на объекты ЖКХ, производства непрерывного цикла, а самое главное, в больницы и поликлиники. Мы с этим справились. Важный момент – проверили электрооборудование и резервные источники питания реанимации, хирургии, роддомов по области.

Одновременно необходимо было удержать темпы ремонтов и организовывать меры противодействия распространению коронавирусной инфекции. Вместе с предприятиями мы выполнили задачу – сохранили работоспособность коллективов и оборудования, не допустили перебоев в электро- и теплоснабжении, основательно подготовились к зиме. То есть 2020 год, хоть он и был в чем-то сложным и необычным для нас, мы прошли достойно.

– Как вы оцениваете подготовку энергетического комплекса к зиме?

– Качество проведенных ремонтов подтвердили паспортами готовности. Паспорта получили практически все предприятия, кроме двух электростанций и одной электросетевой организации. Это хороший показатель, а к следующему сезону мы стремимся улучшить и его.

В зиму вошли уверенно и сейчас проходим сезон пиковых нагрузок на

За год энергетики Кузбасса направили на ремонты и модернизацию оборудования свыше 10 млрд рублей. В регионе построили и реконструировали более 300 км электросетей, более 50 подстанций.

оборудование стабильно, без перебоев. Готовы к морозам: заранее обеспечили электростанции нормативным запасом угля и мазута, продолжаем поддерживать запас на необходимом уровне. Проверили основное и дополнительное оборудование, дизель-генераторы, технику. Постоянно проводим на предприятиях и в территориях противопожарные и противоаварийные тренировки. Аварийные бригады и областные аварийно-восстановительные отряды (отряды действуют на базе областного центра оперативного контроля – ред.) находятся в полной готовности. Они будут страховать нас весь отопительный сезон. И, конечно, за работой всей энергосистемы Кузбасса в онлайн-режиме следят диспетчерские службы.

Тем не менее, традиционно итоговую оценку проведенной подготовке дадим в мае, по завершении отопительного сезона.

Энергетическая система Кузбасса является одной из крупнейших в стране, третьей по величине электропотребления из десяти в объединенной энергосистеме Сибири (после энергосистем Иркутской области и Красноярского края).

– Какие инвестпроекты удалось начать или реализовать в этом году в теплоэнергетической сфере?

– Один из главных итогов года, что Кузбасс стал «пилотом» программы Минстроя России «60 плюс». Участие в программе позволит провести масштабную модернизацию системы теплоснабжения в Белове.

Уникальный частно-государственный проект стартовал и рассчитан на три года. Правительство Кузбасса реализует его вместе с Сибирской генерирующей компанией и муниципалитетом. Суть в том, чтобы переключить теплоснабжение многоквартирных домов, где живет примерно треть горожан – около 35 тысяч человек – с шести неэкологичных, малоэффективных котельных на Беловскую ГРЭС. То есть от электростанции до городских кварталов нужно построить тепломagистраль протяженностью свыше 12 км. Добавок потребуются модернизировать часть оборудования на самой станции и заменить изношенные внутриквартальные теплотрассы в жилом секторе. Планируется, что тепло и горячую воду от Беловской ГРЭС жители этих кварталов начнут получать менее чем через год, – с осени 2021. ■►



Ежегодно ООО «Кузбасская энергосетевая компания» вводит в эксплуатацию новые подстанции и сети. Это позволяет повысить надёжность электроснабжения потребителей и обеспечить работу социально значимых для региона объектов, действующих и новых.

В 2020 году компания построила и реконструировала энергообъекты для новых жилых кварталов, современного больничного городка, объектов туристской инфраструктуры и территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР).

«Возможность подключения к сетям важнейших объектов помогает Кузбассу уверенно идти вперед. И «Кузбасская энергосетевая компания» делает все от нас зависящее, чтобы обеспечить региону возможности роста», – отмечает генеральный директор ООО «КЭНК» Петр Куруч.

В Новокузнецке энергетика возвели три трансформаторные подстанции для строящейся инфекционной больницы №8 в Заводском районе, а также смонтировали распределительный пункт и комплектную трансформаторную подстанцию для питания газовой котельной в заселяемом микрорайоне Новоильинского района.

В Киселевске реконструировали ПС 35/6 кВ «Дальние горы» и питающую линию электропередачи 35 кВ с выносом на новое место. Этот «пилотный» проект, так как на балансе компании не было трансформаторных подстанций с закрытым распределительным устройством 35 кВ. Реконструкция подстанции позволила повысить качество электроснабжения 1 тысячи 711 домов частного сектора и 89 многоквартирных домов, двух больниц, дневного стационара, диспансера, трёх школ, 25 котельных, канализационно-насосной станции, военкомата.

На популярном горнолыжном курорте Шерегеш в Таштагольском районе компания построила вне плана, за счет заемных средств, пять объектов для электроснабжения потребителей сектора «Б» и подключения подъемников ООО «Каскад-Запад». Несмотря на

непростой ландшафт, лесистую местность, работы выполнили собственными силами досрочно – за четыре месяца, обеспечив новых потребителей мощностью до 4 МВт по второй категории надежности. При этом компания перевела эти энергообъекты, как и построенные ею на горе Зеленая ранее, на автоматизированный способ управления. В итоге при возникновении аварийной ситуации электроснабжение будет восстановлено дистанционно – через оперативно-диспетчерскую службу.

В Юрге компания построила ПС 110/10 кВ «Ресурсная» имени Г.И. Куцупатрия, с проектной мощностью 16 МВт, а также ЛЭП 110 кВ протяженностью 2,2 км – для реализации мер господдержки инвесторам и обеспечения деятельности ТОСЭР.

Особое внимание компания также уделяет подготовке к зиме. И качество работ подтвердил паспорт готовности, полученный компанией в соответствии с приказом Минэнерго России.

**Уважаемые энергетики!
Уважаемые ветераны отрасли!**

В декабре мы отмечаем профессиональный праздник.

День за днем, в любую погоду мы обеспечиваем надежное электроснабжение городов и поселков.

*Поздравляю с Днем энергетика!
Желаю благополучия,
неиссякаемой энергии, здоровья
и покорения новых вершин.*

**С уважением, П.И. Куруч,
Заслуженный энергетик РФ,
генеральный директор ООО «КЭНК»**

За два года (2020-2021) сама компания вложит в проект 1,7 млрд рублей. Предусмотрена и федеральная субсидия. В этом году по распоряжению Правительства России субсидия Кузбассу по программе «60 плюс» превысила в целом 410 млн рублей федеральных средств. Из них около 340 млн рублей предназначены для замены теплосетей по Беловскому инвестпроекту. Еще почти 70 млн направлены на другой инфраструктурный проект – реконструкцию водопроводных сетей этого же города. То есть получим комплексный эффект в модернизации коммунальных сетей в Белове. Значительно повысим надёжность систем жизнеобеспечения, улучшим экологическую обстановку благодаря уходу от мелких котельных, повысим качество жизни людей.

Энергосистема Кузбасса состоит из 12 электростанций суммарной установленной мощностью около 5,5 тыс. МВт и около 54 тыс. км разветвленной сети электролиний. 7 из 12 электростанций принадлежат СГК (Томь-Усинская, Беловская, Кемеровская ГРЭС, Кемеровская, Ново-Кемеровская, Кузнецкая ТЭЦ, ГТЭС Новокузнецкая). По одной электростанции – у АО «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат» (Западно-Сибирская ТЭЦ), ООО «ЭнергоТранзит» (Центральная ТЭЦ), ПАО «Мечел» (Южно-Кузбасская ГРЭС), АО «Каскад-Энерго» (ТЭЦ «Каскад-Энерго»), ООО «ЮТЭЦ» (Юргинская ТЭЦ). Это без учета турбогенераторов ПАО «Кокс» (КЭС Кокс).

– Вячеслав Николаевич, какие проекты можно отметить в сетевой инфраструктуре? Силами каких компаний они реализуются?

– Такие проекты можно отметить у каждой из четырёх самых крупных в регионе электросетевых компаний.

«Россети ФСК ЕЭС» приступила к модернизации подстанции 500 кВ «Новокузнецкая», чтобы повысить надёжность электроснабжения на юге

Кузбасса, прежде всего, в одном из двух крупнейших городов области – Новокузнецке, на Западно-Сибирском металлургическом комбинате, угольных предприятиях. Полностью проект планируется завершить в 2022 году. Компания продолжила и начатое в 2019 строительство транзитной линии электропередачи 220 кВ «Междуреченская-Степная», общая протяженность которой в Кузбассе и Хакасии составит более 200 км.

Кузбасский филиал Россети Сибирь реконструировал подстанцию «Бызовская» 110 кВ. Объект расположен также в Новокузнецке, и теперь это первая в Кузбассе цифровая подстанция.

«Кузбасская энергосетевая компания» построила ПС 110/10 кВ «Ресурсная» для ТЭСР в Юрге и продолжает

развивать электроснабжение горнолыжного курорта Шерегеш.

«Северо-Кузбасская энергетическая компания» завершает реконструкцию ПС «Западная» 35 кВ в областном центре, чем повысит надёжность электроснабжения потребителей Центрального и Заводского районов.

Слаженная работа энергетиков помогает осуществить важнейшие для региона проекты. Это и ежегодная под-

готовка к областному Дню шахтера, и стройки к 300-летию начала промышленного освоения Кузбасса, и формирование культурного кластера, реализация национальных проектов.

При этом предприятия отрасли реализуют инвестиционные проекты как в крупных и малых городах, так и в сельской местности, и в отдаленных поселках, помогая развивать территории и повышая качество жизни кузбассовцев.

В энергетике Кузбасса трудятся более 23 тыс. человек.

– Если говорить об отдалённых посёлках, то первое, что приходит на ум, – электрификация таёжных посёлков в Горной Шории. Что сделано по этому проекту?

– В 38 удаленных поселках Таштагольского района жители либо никогда не имели электроснабжения, либо получали электроэнергию лишь несколько часов в день. По инициативе губернатора Сергея Цивилева в сжатые сроки – за полгода – установили более 200 автономных солнечных панелей во всех этих поселках, завершив работы к концу августа. На эти цели направили более 48,9 млн рублей из областного бюджета области и свыше 3,5 млн рублей из муниципального. Это самое оптимальное и эффективное решение для труднодоступной гористой местности, куда проложить линии электропередачи чрезвычайно затратно, трудоемко и экономически невыгодно.

В разговоре с москвичами часто можно услышать удивление, что через 100 лет после утверждения плана ГОЭЛРО сохранились посёлки, где не было электричества. Но преувеличением будет сказать, что в таких посёлках

никогда не видели «лампочку Ильича». В советское время такие шорские поселки геологи, лесозаготовители помогали запитать от промышленных дизель-генераторов, как незначительную нагрузку в общем объеме потребляемой производством электроэнергии. Но тогда электричество подавали в дома на считанные часы, чтобы можно было сделать какие-то основные дела по хозяйству. В 1980-90-х эти предприятия свернули деятельность, и жители остались без электричества. Тогда район взял на себя эту обязанность – закупили генераторы, закупили и завозили топливо. Но это было недешево, а для дефицитного бюджета и вовсе получалось «золотое электричество». Кроме того, это не самое лучшее решение: генераторы были установлены только в самых крупных поселках, а те, где один-три-пять дворов, оказались вообще без электричества. Кто-то покупал бытовой генератор, в последние годы чаще стали появляться солнечные панели для освещения светодиодными лампами. Теперь вопрос окончательно снят. Осталось только самим жителям правильно эксплуатировать оборудо-

вание, следить за ним. Сейчас муниципалитет продолжает разъяснительную работу, контролируя весь проект.

– Вячеслав Николаевич, как Вы уже упомянули, в этом году мы празднуем 100-летие ГОЭЛРО. Что бы Вы хотели сказать работникам отрасли и ветеранам в связи с этим юбилеем и Днём энергетика?

– Недавно прочёл в отраслевом телеграм-канале интересный факт, как 100 лет назад Россию посетил английский писатель-фантаст Герберт Уэллс. Уэллс не только автор романов «Человек-невидимка», «Война миров», «Машина времени». Он написал документальное произведение «Россия во мгле», где описал встречу с Владимиром Лениным и разговор об электрификации России: «Ленин, который, как подлинный марксист, отвергает всех «утопистов», в конце концов сам впал в утопию, утопию электрификации». Ленин пригласил Уэллса приехать через десять лет и посмотреть, что будет сделано в России за это время. С тех пор прошло десять раз по десять лет. Наши ветераны, а затем нынешнее поколение

сделали многое, что и не снилось фантастам и футурологам. Сейчас Россия продолжает удерживать позиции мощнейшей энергодержавы, завоеванные тогда, сто лет назад. А энергосистема Кузбасса, одна из крупнейших в стране, готовится встретить в 2023 году свое 80-летие. Есть электричество – значит, есть тепло- и водоснабжение, работают все системы жизнеобеспечения, промышленное оборудование и бытовые приборы. Даже такая, казалось бы, мелочь, будут ли с утра кофе и свежая выпечка, – теперь зависит для большинства из нас от надёжности работы электрооборудования.

Уважаемые работники отрасли, дорогие ветераны! Ваш ответственный труд, талант и профессионализм помогли Кузбассу стать мощнейшим индустриальным центром. Вместе с вами регион продолжает строиться и развиваться. Благодаря вам зимой жителям тепло в квартирах и офисах, а летом – недушно и прохладно, ведь в жаркие дни даже в Сибири спасают только кондиционеры и вентиляторы.

Спасибо за ваш труд. Здоровья вам, новых свершений и побед. ■

ЭФФЕКТИВНОЕ РЕШЕНИЕ – «ТЕРМОРОБОТ»

Вопросы энергоэффективности и энергосбережения – одно из приоритетных направлений работы СКЭК. В поисках технологии, которая позволила бы эффективно и экологически безопасно отапливать отдаленные производственные объекты – насосные станции, цеха – специалисты компании обратили своё внимание на автоматические модульные котельные «Терморобот». Опыт использования оказался успешным, и впоследствии Северо-Кузбасская энергетическая компания внедрила его в жилищно-коммунальное хозяйство региона.



Впервые на объектах социальной сферы автоматические модульные котельные СКЭК стала устанавливать в 2015 году в Промышленновском муниципальном округе. Тогда жилищно-коммунальное хозяйство округа было передано компании как единой ресурсоснабжающей организации. Занимаясь вопросами текущего содержания и ремонта существующих систем теплоснабжения, одновременно СКЭК решала задачи перевода учреждений бюджетной сферы с неэффективного и дорогостоящего электрического отопления на альтернативное и энергоэффективное.

Достичь поставленной цели удалось за счет размещения вблизи школ, детских садов и учреждений культуры современных, экологичных (благодаря системе дожигания обратных газов) и безопасных модульных автоматизированных котельных «Терморобот».

В числе основных преимуществ – полная автономность. Процесс работы оборудования контролируется дистанционно, благодаря смонтированной системе диспетчеризации. Уголь заправляется на срок от 7 до 20 суток. Соответственно, нет необходимости в постоянном присутствии персонала, что снижает расходы на его содержание. Производитель находится в Новосибирской области, в г. Бердске, а значит сроки поставки и транспортные расходы сведены к минимуму.

«Термороботы» не только экономически, но и экологически эффективны. Подача угля осуществляется через закрытый бункер, зола отводится в золоприемник. Это позволяет полностью отказаться от угольного склада и золотвала. Отходов от сжигания угольного топлива минимум, а значит в атмосферу практически не поступают зола

и выбросы. В комплексе это решает проблему «черного снега» и сохраняет чистыми прилегающие к котельной территории.

После установки современного котельного оборудования Промышленновский муниципальный округ получает экономию в рамках муниципального бюджета в среднем 12 млн рублей в год. Этот успешный опыт СКЭК применяет и в других территориях ответственности. Так, на сегодня предприятия компании эксплуатируют 62 котельных «Терморобот» – в г. Ленинске-Кузнецком, Промышленновском и Чебулинском муниципальных округах. До конца года будут установлены еще две котельных: в г. Ленинске-Кузнецком (взамен неэффективной котельной № 26 в районе за Камышанской больницей) и в с. Усманка Чебулинского округа. ■

Кузбасс стал «пилотом» программы Минстроя России «60 плюс» с Беловским инвестпроектом по модернизации теплоснабжения



СГК В КУЗБАССЕ В 2020 ГОДУ: РАЗВИТИЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ РЕГИОНА

Январь

СГК УВЕЛИЧИВАЕТ ОБЪЁМ ТЕПЛОСЕТЕВЫХ РЕМОНТОВ В НОВОКУЗНЕЦКЕ

Уже в начале года компания объявила об увеличении объёма ремонтов тепловых сетей в Новокузнецке в 2020 году на 15% по сравнению с предыдущим годом. Всего в рамках подготовки к новому отопительному сезону 2020-2021гг. на территории города была запланирована замена 9 км трубопроводов разных диаметров вместо 8 км годом ранее. Стратегия, направленная на поэтапное обновление изношенных участков новокузнецких теплосетей, полученных в аренду от муниципалитета в 2017 году, позволила СГК на треть сократить количество выявленных дефектов в текущем отопительном сезоне.

Февраль

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – ТОМЬ-УСИНСКАЯ ГРЭС

В феврале в повестке дня появился проект теплоснабжения Новокузнецка за счёт поставок тепла с Томь-Усинской ГРЭС в поселке Притомском в составе Мысков. Его представил на выездном заседании правительства Кузбасса в Новокузнецке его глава Сергей Кузнецов. Предложение мэра было сделано как намерение, без детальных технико-экономических проработок тепломагистрали. Однако через полгода СГК заказала проектной организации, просчитать варианты возможной подачи тепла с Томь-Усинской ГРЭС для замещения трёх котельных в Новокузнецке и, возможно, Кузнецкой ТЭЦ. При этом теплоснабжение от нового источника предполагается с использованием нынешнего теплосетевого контура Кузнецкой ТЭЦ.

Вскоре после заявления Сергея Кузнецова стало известно, что до конца 2025 года СГК планирует модернизировать на крупнейшей станции региона (1345,4 МВт установленной электрической мощности), на Томь-Усинской ГРЭС, три энергоблока по 200 мегаватт

каждый. Постановлением правительства России агрегаты 6, 7 и 9 включены в итоговый перечень проектов модернизации генерирующих объектов России по программе ДПМ-2 с инвестициями в 12,5 млрд рублей.

Проектами модернизации предусматривается полная замена генераторов, реконструкция котлоагрегатов. А также строительство градирен и другого оборудования – для замкнутого цикла охлаждения турбин. Приступить к выдаче мощности на модернизированном энергоблоке №7 Томь-Усинская ГРЭС должна не позднее 1 января 2023 года, на энергоблоке №6 – не позднее 1 января 2025 года, на энергоблоке №9 – не позднее 1 декабря 2025 года.

СГК СНИЗИЛА ТАРИФЫ НА ТЕПЛО В РУДНИЧНОМ РАЙОНЕ КЕМЕРОВА НА 23%

После переключения тепловой нагрузки от двух котельных № 27 и 45 на Кемеровскую ТЭЦ в составе СГК стало возможным снижение на 22,9% тарифов на тепло для потребителей Рудничного района Кемерово. Оно не отразится на расходах населения, которое платит по субсидированному тарифу, но позволит сократить расходы муниципалитета и других потребителей – юридических лиц, физлиц, владеющих нежилыми помещениями и административными зданиями, бюджетными учреждениями. Для них будет новый тариф на тепло в 1843,19 рубля (без НДС) за 1 гигакалорию против 2391,25 рубля прежнего тарифа (без НДС). В перечне переключенных потребителей – 231 многоквартирный жилой дом, 390 нежилых помещений, 190 административных зданий, 63 индивидуальных жилых дома.

Март

БОЛЬШОЙ РЕМОНТ В ГОД ПАНДЕМИИ

Несмотря на уже начавшуюся эпидемию новой коронавирусной инфекции, СГК объявила о планах направить на ремонтную кампанию в Кузбассе в 2020 году 3,3 млрд рублей и отремонтировать на 7 электростанциях 55 котлоа-

грегатов, в том числе, 10 капитально, 45 турбогенераторов, 7 — капитально, 46 трансформаторов. Уже в первом квартале были отремонтированы 24 единицы оборудования. Самые большие объёмы ремонтных работ в 2020 году были запланированы на Беловской и Томь-Усинской ГРЭС.

Апрель

НОВЫМ СПОРТИВНЫМ ОБЪЕКТАМ – ГАРАНТИРОВАННОЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЕ

СГК начала строительство тепломагистрали для новых спорткомплексов в Кемерово. Благодаря вложениям компании в 69,9 млн рублей, к централизованному теплоснабжению подключаются строящиеся крупные спортивные объекты в Кемерово – ледовый дворец «Кузбасс» и спорткомплекс «Кузбасс-Арена». Для этого началась прокладка 2,12 км подводящей сети диаметром 300 мм и 350 мм (в одноструйном исчислении). Суммарная тепловая нагрузка сооружений – 17,9 Гкал/час. Тепло им подаст Кемеровская ГРЭС в составе СГК. Полностью новая трасса была построена уже в сентябре, успешно прошла все испытания и готова к работе.

Май

В ЮЖНОЙ СТОЛИЦЕ ПРОДЛЕВАЕТСЯ АРЕНДА ТЕПЛОСЕТЕЙ

СГК и администрация Новокузнецка договорились о продлении аренды тепловых сетей до 31 мая 2021 года. СГК взяла в аренду у муниципалитета 318 км тепловых сетей в тепловом контуре Кузнецкой ТЭЦ в августе 2017 года. За три года эксплуатации на арендованных тепломагистралях выявлено и устранено 1592 повреждения, заменено 12,5 км потенциально аварийных участков трубопроводов. За отопительный сезон 2019-2020гг. количество выявленных дефектов на теплосетях в обслуживании СГК по сравнению с предыдущим осенне-зимним периодом снизилось на 20%, но степень износа квартальных теплосетей в городе продолжает оставаться высокой.



Июнь

В БЕЛОВО УТВЕРЖДЕНА НОВАЯ СХЕМА ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ

Глава Белова Алексей Курносов утвердил схему теплоснабжения Беловского городского округа до 2028 года в актуализированной версии на 2021 год. Согласно документу, базовым вариантом развития системы теплоснабжения города стало расширение зоны действия Беловской ГРЭС за счёт подключения в 2021 году к тепловым сетям электростанции 35 тыс. жителей и других потребителей, получающих тепловую энергию от 6 угольных котельных.

Для реализации проекта СГК предусмотрена дополнительная модернизация части оборудования Беловской ГРЭС и постройка от электростанции до ближайшей и подлежащей закрытию котельной новой тепломагистрали протяжённостью 12 км. Общая стоимость проекта – 2,6 млрд рублей, из которых СГК более 1,1 млрд направляет на прокладку тепломагистрали, более 600 млн рублей, – на модернизацию оборудования электростанции.

В НОВОКУЗНЕЦК ПРИШЛА ЛЕТНЯЯ ЦИРКУЛЯЦИЯ

В мае в контуре Кузнецкой ТЭЦ СГК начала действовать летняя циркуляция теплоносителя. Это позволит избежать застаивания в трубопроводах воды, и не потребуются сливать из кранов остывшую воду, чтобы получить горячую. С 1 июня циркуляция началась в Кузнецком и Орджоникидзевском районах Новокузнецка, с 1 июля в контуре ТЭЦ на территории Центрального и Куйбышевского районов. В отопительный сезон теплоноситель (горячая вода) циркулирует: по прямому трубопроводу от ТЭЦ поступает потребителям, а по обратному возвращается на ТЭЦ, где подогревается и снова отправляется в дома.

Июль

НАЧАЛСЯ МОНТАЖ ТЕПЛОТРАССЫ В БЕЛОВО

Как и планировалось, начался монтаж новой тепловой магистрали для



подачи тепла в Белове в 2021 году. На Беловской ГРЭС в июле была установлена первая железобетонная опора под 12-километровый надземный трубопровод, который протянется от ГРЭС до ближайшей котельной №10 в Белове, а затем соединит тепловые контуры еще пяти котельных в центральной части города. Первая партия труб диаметром 720 мм для строительства тепломагистрали уже поступила на электростанцию и проходит разгрузку. Таких труб Челябинский трубопрокатный завод должен поставить более 2 тысяч штук.

Губернатор Кузбасса Сергей Цивилев на старте стройки заявил, что проект модернизации системы теплоснабжения Белова «адаптирован к современным экологическим стандартам и растущим потребностям города». Одновременно со строительством тепломагистрали СГК проведет модернизацию оборудования на самой Беловской ГРЭС – энергоблоков №3 и 5 для теплофикационного отбора, вспомогательного оборудования, химводоочистки и насосной станции.

Август

ПЕРВЫЙ УЧАСТОК ТЕПЛОТРАССЫ НАЧАЛ СТРОИТЬ ВЫБРАННЫЙ ПОДРЯДЧИК

Начинается строительство первого участка тепломагистрали 3,5 км (в двухтрубном исчислении) от котельной №10 в город Белово до проектируемой подкачивающей насосной станции.

Октябрь

В СОСТАВ СГК ВОШЛИ АКТИВЫ «ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКА» И «ТЕРМАЛЯ» ИЗ БЕЛОВА

Кемеровское АО «Кузбассэнерго» (входит в СГК) приобрело ООО «Теплоэнергетик» и ООО «Термаль», поставляющих тепло на территории Беловского городского округа. В результате этой сделки под контроль СГК перешла одна котельная ООО «Термаль» в центре Белова, и 16 котельных ООО «Теплоэнергетик», расположенных в центральной части города, в поселках Грамотино, Новый городок и Бачатский. С котель-

ными под контроль СГК перешли также 174,5 км тепловых сетей. Указанные объекты находятся у приобретенных ООО в концессионном владении. С учётом поставок Беловской ГРЭС в поселок Инской СГК консолидировала 70,3% рынка тепла в Белове. Из полученных котельных шесть как неэффективные источники тепла в центральной части города будут замещены поставками тепла с Беловской ГРЭС.

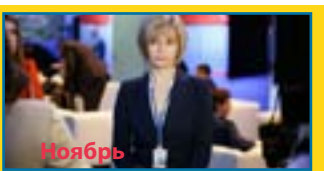
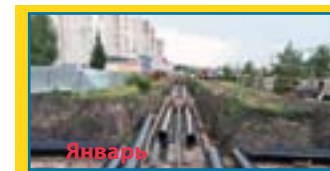
Ноябрь

СГК ПОДГОТОВИЛА ЗАЯВКУ НА ПЕРЕХОД БЕЛОВА НА АЛЬТКОТЕЛЬНУЮ

ООО «Сибирская генерирующая компания» (СГК) подготовило предложения о переходе Белова на регулирование тепловых тарифов по методу «альтернативная котельная», сообщила директор по тарифообразованию компании Екатерина Косогова. Документы на переход пока направлены в администрацию Беловского городского округа. По ее оценке, инвестиционные потребности в соответствие с предложением составляют «больше 4 млрд рублей», основную часть из которых приходится на уже реализуемый проект по замещению угольных котельных теплом с Беловской ГРЭС. СГК готовит также расчеты на аналогичный переход для Кемерово, потом будет оценивать для такого перехода Новокузнецк.

Расчёт тарифов «альтернативная котельная» предполагает определение цены на тепло не по методу «затраты плюс», а в рамках свободного ценообразования, ограниченного предельной планкой. Цена на тепло по нему определяется на длительный срок, исходя из возможного предельного уровня при получении от альтернативного источника поставок. В этом случае инвестор получает гарантии возврата вложений.

СГК уже использует такой метод в Рубцовске и в Барнауле, с 1 января 2021 года будет применять его в Канске и в Красноярске. Объём инвестиционных обязательств компании в системы теплоснабжения этих городов составляет по альткотельной 26 млрд рублей. ■



ИВАН КЛЕЙМЕНОВ: «ТЕХНОЛОГИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ СЕТЕЙ СЛЕДУЕТ ТИРАЖИРОВАТЬ»

Развитие электросетевого комплекса Кузбасса имеет большое значение для региона. И не только для промышленности, транспортной инфраструктуры и объектов туристической индустрии. Сети необходимы для городского строительства и благоустройства, развития социальной сферы, энергообеспечения спортивных объектов, крупных торговых центров и пригородных поселков. Основу электросетевого комплекса Кузбасса составляют объекты филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Кузбассэнерго – РЭС». По его сетям передается основная часть электроэнергии для сетей потребительского уровня, именно филиал «Россети Сибирь» работает по заявкам потребителей льготной категории, развивает региональный сегмент Всероссийской программы развития зарядной инфраструктуры. О том, с какими итогами завершает 2020 год «Кузбассэнерго – РЭС» мы попросили рассказать директора филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Кузбассэнерго – РЭС» **Ивана КЛЕЙМЕНОВА**.



– Иван Петрович, Вы пришли работать руководителем филиала «Россети Сибирь» в Кузбассе полтора года назад. Как энергетик, имеющий опыт работы в других регионах, можете отметить какие-то заметные отличия в работе и состоянии электросетевого комплекса Кузбасса?

– Довольно ветхие сети здесь – это ещё наследие эпохи индустриализации. Есть участки сетей, построенные ещё в 30-х годах прошлого века. Соответственно, такие сети больше нуждаются в модернизации, замене и новом строительстве. При этом, начиная с 2012 года, электрические сети не получали необходимого финансирования. От этой политики не выиграл никто. Сложился перекоп в пользу распределительных сетей низкого напряжения. Но они не смогут работать и выполнить свои функции вообще, случись что в сетях напряжения выше. Налицо отставание от других регионов в модернизации сетей – центральные регионы уже перешли на телеуправление сетями. В Кузбассе с этим пока сложно. А это даёт и заметное снижение времени на восстановление от аварий. Сейчас начали догонять, но лишь догонять. Наш филиал уже двигается по этому пути развития, к счастью, и понимание с властями региона есть полное, в том числе, в сфере тарифного регулирования.

– В чём это выразилось?

– В прошлом году наша компания подписала соглашение с губернатором Кузбасса Сергеем Цивилевым, в соответствии с которым до 2028 года будет реализована программа развития сетевого комплекса «Кузбассэнерго – РЭС». Она предусматривает инвестиции в 18,5 млрд рублей, которые мы должны вложить в обновление сетей, в техническое перевооружение, в новое строительство.

– А что было сделано в этом году?

– На мероприятия по развитию электросетевого комплекса региона «Кузбассэнерго – РЭС» направил в этом году 2,2 млрд рублей. Это на 22% больше, чем в 2019 году. Основных фондов вводится в строй на 1,6 млрд рублей, это 220 километров линий электропередачи и 57 мегавольтампер мощности.

Из крупных проектов отмечу обновление подстанции «Бызовская» 110 киловольт (кВ) в Новокузнецке для повышения надёжности электроснабжения потребителей и социально значимых объектов. После реконструкции она стала первой в Кузбассе цифровой подстанцией. Плюс реконструкция подстанции «Заречная» 110 кВ, на которой были увеличены номиналы силовых трансформаторов. Обновление этих объектов было обусловлено и их техническим состоянием, изношенностью, и растущими потребностями конкретных потребителей.

Провели реконструкцию 80 км распределительных сетей 6-10 кВ Кемеровского, Яйского, Новокузнецкого, Гурьевского, Промышленновского муниципальных округов и Орджоникидзевского района Новокузнецка с общими инвестициями более 300 млн рублей.

Для подключения нового строящегося разреза компании ЗАО «Шахта Беловская» построили ЛЭП «Уропская – Беловский водопровод» 35 кВ протяженностью более 25 км. Несмотря на болотистую местность, неоднородность грунта масштабный проект был реализован в кратчайшие сроки.

В реконструкции сетей в этом году сделали уклон на автоматизацию по всем уровням. В частности, в Топкинском районе реализовали проект «Цифровой РЭС». Это повысит надёжность электроснабжения 15 тысяч жителей района и исключить коммерческие потери электроэнергии в сетях. В предыдущие два года энергетики автоматизировали учет у потребителей и на подстанциях, провели реконструкцию распределительных сетей с установкой на линиях электропередачи 55 реклоузеров, установили управляемые разъединители на фидерах. На подстанции «Шишинская» 35 кВ в этом году полностью заменили в ячейках всю аппаратуру и оборудование, задействованное в приеме и распределении электроэнергии. Обошлись эти работы в 67,7 млн рублей.

– Поясните, как работает эта цифровизация?

– На первом этапе цифровая модернизация предполагает по самому низкому уровню напряжения установить интеллектуальный учёт у всех потребителей. Он работает в автоматическом режиме – компьютер постоянно «опрашивает» потребителя, его счетчик, выявляет не только объём текущего потребления, но и такой простой факт – под напряжением потребитель или нет. Чтобы сразу реагировать, если по какой-то причине произошло отключение, не ждать звонка. Главное при этом, что отслеживаются параметры качества электроэнергии, все события, которые на него влияют. Плюс есть возможность дистанционно, если потребитель не заплатил, и есть необходимая заявка от энергосбыта, произвести отключение. По всему Топкинскому району мы эту работу выполнили. А в целом по региону в этом году на модернизацию систем учёта электрической энергии «Кузбассэнерго – РЭС» направил 270 млн рублей.

Второй этап предполагает реконструкцию сетей для минимизации числа отключаемых потребителей в результате каких-то инцидентов и уменьшения времени восстановления. Для этого нужны реклоузеры. Обычно на протяженной сети в 20-30 км с отпайками, если происходит авария у одного потребителя, отключается вся линия и все потребители. Реклоузер – это специальное устройство, выключатель с защитами, которым можно управлять дистанционно. С помощью таких устройств линия делится на части, и теперь в случае аварии отключается только поврежденная часть. Остальная сеть продолжает работать, потребители остаются под напряжением.

Сейчас у нас в общей сложности в работе 258 реклоузеров на линиях, от которых запитаны самые значимые потребители. На следующем этапе предполагается их установка уже на сетях потребительских, более низкого напряжения. Совокупное наблюдение в сети по самому низкому напряжению, по среднему напряжению и внедрение дистанционного управления на подстанциях даёт требуемую минимизацию отключения потребителей и времени поиска повреждений. Аварийная бригада едет уже не вслепую, она знает, на каком участке сети произошёл инцидент.

В будущем это приведёт к полной автоматизации управления сетью. Компьютер с заложенными в него алгоритмами будет автоматически реагировать практически на все возможные случаи в работе сети.

К примеру, за счёт реализации проекта «Цифровой РЭС» в Топкинском районе мы получили полностью управляемое энергоснабжение в пяти населенных пунктах района. Это позволило улучшить показатели надёжности (частоту и продолжительность перерывов в электроснабжении) на 70%. Операционные затраты сократились в 1,7 раза, так как нет необходимости в выезде персонала для того, чтобы вывести из работы участок линии, где произошло повреждение.

– Это что касается инвестиций и развития, а как обстоят дела с эксплуатацией и ремонтом оборудования?

– В этом году нам было выделено 616 млн рублей, реальных работ выполнили на 637 млн рублей. При этом поставили себе задачу не размазывать планируемые расходы по всем сферам работы, а провели специальный технический аудит и выбрали самые узкие места. Где есть риски инцидентов с негативными последствиями для многих потребителей. И постарались эти риски убрать.

Выбирали элементы для замены по срокам работы, по степени изношенности, по проведенной дефектовке. Использовали, кстати, беспилотники для осмотра линий электропередачи. В этом году с их помощью обследовали 52 линии напряжением 35-110 кВ общей протяженностью 1233 км.

– Ещё одно направление – это подключение новых потребителей к сети, в том числе льготников. Как проводится эта работа?

– Да, и мы это делаем, отказывать не можем, хотя и не всегда оправданно строить некоторые заявленные подключения. Зачастую потребители злоупотребляют правом на льготное подключение. Но так или иначе, в этом году мы обеспечили подключение к электрическим сетям более 1 тысячи заявителей льготной категории, направили на это около 400 млн рублей. То есть, фактически затраты на одно подключение составили около 400 тыс. рублей, а реальная плата от потребителя по тарифу всего 550 рублей.

– Каковы перспективы Вашей работы на следующий год и ближайшие годы?

– На 2021-2026гг. у нас подготовлены стратегические планы развития. В частности, по соглашению с Правительством региона компания направит за счет своей прибыли 2,7 млрд рублей на развитие электросетевого комплекса.

В следующем году планируем построить подстанцию 110 кВ, линию электропередачи 110 кВ протяженностью более 15 км для развития ООО «Разрез «Кийзасский» в районе Мысков. На это будет направлено порядка 400 млн рублей. В Полысаеве планируем установить третий силовой трансформатор мощностью 40 мегавольтампер на подстанции Полысаевская-3 и реконструировать линии электропередачи 110 кВ для его подключения. Инфраструктура также развивается по запросу потребителя из угольной отрасли – ООО «Шахта Сибирская».

Ещё 409 млн рублей будет вложено в работы по реконструкции и повышению надёжности электроснабжения угледобывающих предприятий в Беловском энергоузле, 105 млн – в реконструкцию сетей, снабжающих объекты котельных и ЖКХ. Более 500 млн рублей пойдёт на реконструкцию распределительных сетей.

В рамках цифровой трансформации энергетики модернизируют ПС 110 кВ Бенжереп-2. Уже проведены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по разработке единой серверной платформы для подсистем цифровой подстанции с использованием средств виртуализации. Опытный образец успешно прошёл испытания. Подобные технологии впервые разрабатываются в России. Помимо оптимизации затрат, единое решение позволит ускорить реализацию цифровых проектов. Повысится управляемость энергообъектов, следовательно, надёжность работы электрической сети.

Также продолжаем расширять в нашем регионе сеть зарядных станций. Сейчас их уже 9, в том числе 2 «быстрых». А в следующем году по соглашению с администрацией Новокузнецка планируем установить ещё 12 зарядных станций по проектам «энергия дорог» и «энергия города».

Среди перспективных проектов можно также отметить строительство ЛЭП от Усть-Кабырзы в Таштагольском районе до поселка Большой Ортон в Междуреченском районе оценочной стоимостью 500 млн рублей. Плюс у нас есть 42 заявки на технологическое присоединение от компании «РЖД» на 480 МВт мощности. Железнодорожникам это нужно для расширения пропускной способности в восточном направлении и для увеличения вывоза кузбасского угля на экспорт. Инвестиций на удовлетворение этих заявок потребуются 2,9 млрд рублей, в том числе, 868 млн платы за техприсоединение.

Так что крупных проектов у нас много, и перспективы развития энергосетевого комплекса Кузбасса большие. ■



НОВАЯ ЖИЗНЬ УЛИЦ

*Дороги к школам, жилым кварталам, спортивным сооружениям, расположенные в двух крупнейших городах Кузбасса, а также загородные трассы стали комфортнее и безопаснее за счёт нацпроекта. Об итогах дорожного сезона рассказал министр ЖК и ДК Кузбасса **Олег Ивлев**.*

ИМПУЛЬСЫ РАЗВИТИЯ

«В 2020 году Кузбасс построил и отремонтировал 385 км, включая федеральную трассу, областные и муниципальные дороги. Из них почти половина, или 189 км, – объём, выполненный по национальному проекту «Безопасные и качественные автомобильные дороги» на улицах Кемеровской и Новокузнецкой агломераций, дорогах регионального и межмуниципального значения», – уточнил министр.

Более двух третей, или 130 км из 189 км ремонта, по нацпроекту пришлось на дороги регионального значения. В Кемеровской и Новокузнецкой агломерациях привели в нормативное состояние 46 км и 13 км соответственно.

«Национальный проект позволил увеличить объём дорожных ремонтов и реализовать ряд капиталоемких проектов, например, реконструировать Бызовское шоссе и проспект Металлургов в Новокузнецке, – пояснил министр. – Это хороший задел для дальнейшего развития дорожно-уличной сети региона».

ЭКОНОМИЯ ПЛЮС РЕЗЕРВ

«Всего планировалось отремонтировать 83 объекта. Но по итогам экономии на торгах и благодаря дополнительному финансированию 1,2 млрд рублей из резервного фонда правительства России число объектов увеличилось до 100, – рассказал Олег Ивлев. – В частности отремонтировали 70 дорожных объектов и оборудовали 30 объектов безопасности дорожного движения (тротуаров, светофоров, камер видеонаблюдения, ограждений)». ■■■



СТРОИМ ДОРОГИ – МЕНЯЕМ ГОРОДА

*Разноцветные новостройки на окраине Кемерова. Просторный Комсомольский проспект и осенняя роща, с огромным небом над ними. Вдалеке – Казанская церковь и Томь. Мы стоим с гендиректором АО «Кемеровоспецстрой» **Александром Выприцким** на обочине новой дороги – ещё одним значимом объекте компании.*

«Дорога была нужна не только новоселам, а всем кемеровчанам, ведь она значительно разгрузила проспект Ленинградский, – отмечает Александр Выприцкий. – Про пешеходов и велосипедистов мы тоже не забыли – есть уличное освещение, а посмотрите, какие широкие тротуары, шириной шесть метров. Всё для того, чтобы передвижение пешеходов было комфортным и безопасным».

Новый участок Комсомольского протяженностью 900 метров выходит к кольцевой развязке, пересекается с построенным участком проспекта Ленина и простирается от проспекта Ленина до проспекта Химиков. Ширина проезжей части новой дороги по Комсомольскому – 22 метра. Здесь по три полосы движения в каждую сторону, что обеспечивает пропускную способность в 96 тысяч автомобилей в сутки.

Это продолжение Комсомольского проспекта построили в 2020 году за счёт программы «Стимул» нацпроекта «Жилье и городская среда». Программа предусматривает субсидирование строительства инженерной и коммунальной инфраструктуры в проектах комплексного освоения территории.

Муниципалитет синхронизировал строительство Комсомольского с ремонтом ранее построенных участков проспектов Комсомольского и Химиков по другому национальному проекту – «Безопасные и качественные дороги». Ремонт также выполнил «Кемеровоспецстрой».

Ход ремонтных работ вместе с губернатором Сергеем Цивилевым осмотрел вице-премьер России Марат Хуснуллин, который побывал в Кузбассе с рабочей поездкой 9 сентября.

Синхронизация работ дала возможность за один строительный сезон улучшить состояние значительной части дорожной сети Ленинского района.

«Оба национальных проекта в сфере ЖКХ ставят во главу угла интересы жителей и задают высокий стандарт для всей страны. При этом «Безопасные и качественные дороги» позволяют качественно изменить дорожную сеть Кузбасса в двух крупнейших агломерациях, а также модернизировать дороги регионального значения, – поясняет Александр Выприцкий. – Люди уже ощущают результат. Хорошо, что 2024 годом дорожный нацпроект теперь не заканчивается, а продлён Правительством России до 2030 года».

«Безопасные и качественные дороги» сделали возможным реализовать компании десятки социально значимых проектов. Один из них – реконструкция проспекта Металлургов в Новокузнецке.

Проект Металлургов – одна из трёх улиц, на которые обращают внимание все, кто въезжает в южную столицу Кузбасса со стороны вокзала. Эти улицы, словно лучи, расходятся в разные стороны. Металлургов пролегал через всю центральную часть Новокузнецка и долгое время был главной транспортной артерией Новокузнецка, лишь в 1990-е уступив эту роль улице Кирова, но оставшись в числе основных.

Реконструкцию Металлургов от привокзальной площади до примыкания к улице Оржоникидзе (протяженностью свыше 1,7 километра) компания провела за год вместо запланированных двух. К реализации этого технологически сложного, капиталоемкого проекта приступили в ноябре 2019 года и завершили кропотливую работу с опережением графика на целый год.

«Порой построить дорогу даже легче, чем реконструировать, – поясняет Александр Выприцкий. – Горногеологические условия могут быть очень сложными, однако при строительстве все

делаешь с нуля и знаешь все особенности будущей дороги досконально. А при реконструкции иногда выясняются новые подробности, например, какие-то неучтенные подземные коммуникации. Тем не менее, вместе с Министерством жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса и администрацией Новокузнецка, при личном контроле губернатора мы реализовали этот масштабный проект в сжатые сроки».

Дорожники проложили ливневую канализацию, которой не было ранее. На перекрестке с улицей Кутузова уложили новые трубы тепло- и водоснабжения. Реконструировали трехпролетный мост через реку Аба. Проезжую часть расширили до 25 метров – с четырёх до шести полос. Обновили тротуары, сделали парковочные карманы и смонтировали чугунное ограждение. Обустроили освещение, троллейбусную контактную сеть, нанесли разметку, установили дорожные знаки. Теперь расчётная скорость движения составляет на проспекте до 80 километров в час.

На счету компании и благоустройство ряда знаковых для области общественных пространств.

С 2017 года в Кемерове компания реконструировала бульвар Строителей, обустроила территорию, прилегающую к Кадетскому президентскому училищу, выступила генподрядчиком на строительстве парка Ангелов, проводя общее руководство проектом (всего в парке работали около 40 подрядчиков).

«Сам, передвигаясь за рулем автомобиля или посещая парки, вижу результат работы, слышу много добрых слов от людей и испытываю огромное удовольствие, потому что мы делаем очень важную работу, заметную каждому», – резюмирует гендиректор компании. ■



РЕМОНТАМ – ЗЕЛЁНЫЙ СВЕТ

За год по нацпроекту установили 24 светофорных объекта, из них в Кемерове – 11, в Новокузнецке – 13. Финансирование работ превысило 64 млн рублей.

«Для установки светофоров взаимодействуем с ГИБДД и выбираем участки с повышенным уровнем аварийности и улицы вблизи школ. В результате число мест концентрации ДТП – тех, где за год происходит три и более аварии с пострадавшими или погибшими, – стало сокращаться. Если в 2018 году в Кузбассе насчитывалось 45 мест концентрации ДТП, то в 2019-м их число снизилось до 39. Ожидаем, что и по итогам этого года удастся добиться снижения, работу продолжим», – разъяснил региональный министр.

ЗА ШКОЛЬНИКОВ СПОКОЙНЕЕ

«Безопасность школьников – один из приоритетов нацпроекта. И речь не только о светофорах. За сезон в обеих агломерациях привели в порядок 18 школьных маршрутов», – сообщил министр.

Четыре маршрута расположены в Новокузнецкой агломерации. Это проспект Кузнецкстроевский, улица Звездова, улица Громовой.

В областном центре ремонт магистралей и пешеходных зон по национальному проекту позволил улучшить транспортную и пешую доступность восьми школ и двух учреждений среднего профессионального образования. В том числе

капитальный ремонт главной транзитной магистрали города – проспекта Шахтёров от улицы Нахимова до улицы Ракитянского – сделал более комфортным путь на учёбу для студентов областного художественного колледжа и горнотехнический техникума, а также учеников пяти школ.

Финансирование федерального проекта «Дорожная сеть» нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» превысило в Кузбассе в уходящем году 7,5 млрд рублей из федерального, областного и муниципальных бюджетов, с учетом средств из резервного фонда правительства России.

Четыре отремонтированные за сезон дороги являются школьными маршрутами Кемеровского муниципального округа, входящего в Кемеровскую агломерацию. Это дороги в селе Ягуново по трем улицам – Заречная, Асиновская и Рыбхоз, ведущие к одной школе, и улица Полевая в поселке Новостройка. Жители Новостройки долго ждали, когда на этой дороге появится качественное покрытие, ведь она не только ведет к трем школам, но и также связывает поселок с селом Березово.

КВАРТАЛЫ – РЕГИОНЫ

«Среди объектов 2020 года – дороги, которые связывают районы крупнейших городов области, Кемерова и Новокузнецка, и сами эти города», – прокомментировал региональный министр.



Бызовское шоссе протяженностью 5,9 км соединяет Новоильинский и Заводской районы Новокузнецка. Реконструкция шоссе позволила расширить проезжую часть с двух до четырех полос, при этом для обеспечения безопасности дорожники оборудовали разделительную полосу в виде газона. В итоге время в пути между районами сократилось в два раза. ■■►



ДМИТРИЙ ТУЛЕЕВ: «СТРОИТЕЛЬСТВО НЕ ПРЕКРАТИТСЯ ДАЖЕ ЗИМОЙ»



В уходящем году федеральная дорожная сеть, проходящая через Кузбасс, заметно преобразилась. В ФКУ «Сибуправтодор» отмечают: из пяти объектов строительства в этом году три – на территории нашего региона. Руководитель Федерального управления автомобильных дорог «Сибирь» Федерального дорожного агентства Дмитрий Тулеев рассказал о каждом из них.



– В нынешнем году у нас в работе три объекта строительства и реконструкции на трассе Р-255 «Сибирь» в границах Кузбасса. Все в разной степени готовности. Самый долгожданный – обход Мариинска – уже на финишной прямой. Остался небольшой объем работ по инженерному обустройству, тем не менее, мы уже полностью открыли новую дорогу для движения, освободив город от транзитного транспорта. Строительство транспортных обходов, повышение пропускной способности дорог на подъездах к крупным населенным пунктам, ликвидация аварийноопасных участков – важнейшие сегодня для Росавтодора направления развития федеральной дорожной сети. И мы, в свою очередь, работаем над этими задачами в своей зоне ответственности – в Новосибирской, Кемеровской, Томской и Омской областях.

Ещё один серьёзный объект расположен на въезде в Новосибирскую область со стороны Кемерова. Это реконструкция трассы Р-255 со 149-го

по 158-й км. Участок протяженностью 9-километров будет полностью обновлён. В рамках этого проекта возводим транспортную развязку на границе двух регионов, где вдобавок примыкает дорога на Томск, поэтому там достаточно высокая транспортная нагрузка, а также строим в трёх километрах оттуда, на км 153, путепровод над железной дорогой – взамен старого, отслужившего свой срок.

В следующем году закончим реконструкцию 5 километров трассы Р-255 км 481-486 в районе села Суислово в Мариинском районе. Фактически это строительство нового, безопасного участка вместо прежнего. В новой версии не будет резкого поворота, а главное – появится путепровод над железной дорогой, и автомобилистам не придётся больше пересекать переезд в одном уровне с дорогой.

Все наши стройки входят в национальный проект «Комплексный план расширения и модернизации транспортной инфраструктуры до 2024

года». Могу заверить, что строительство не прекратится даже зимой. Это касается тех процессов, которые можно выполнять и при умеренно низких температурах: земляные работы, сборка металлоконструкций и т.д. Так, например, опоры путепровода под Суислово установили ещё летом, а сейчас монтируют пролётное строение.

Помимо этих масштабных объектов продолжаем выполнять и обычные свои задачи по поддержанию федеральной дорожной сети в нормативном состоянии. В текущем году на территории Кузбасса отремонтировали 90 км дорожного покрытия, в полном объёме подготовились к зиме. Именно в Кемеровской области зимнее содержание сопряжено с самыми большими проблемами – здесь суровый сибирский климат дополняется ещё и сложным рельефом. В сложных метеоусловиях помимо патрульной снегоочистки и противогололёдной обработки проезжей части организуем дежурство тяжёлой техники на участках с затяжными подъёмами, чтобы помочь большегрузам подняться в гору. В морозы – патрулируем трассы, чтобы опять же оперативно помочь водителям при выходе техники из строя. От автомобилистов, в свою очередь, ждём ответственного отношения к планированию поездок в это время года. Тщательно проверяйте состояние машины и средств связи, одевайтесь по погоде, выбирайте топливо по сезону. В сильный мороз или метель старайтесь перенести выезд на более безопасное время. На трассе не препятствуйте работе дорожной техники. ■■

Самый долгожданный объект – обход Мариинска – уже на финишной прямой



КОМФОРТ В ДОМЕ НАЧИНАЕТСЯ С ДОСТУПНОЙ ОПЛАТЫ



Уходящий год стал своеобразным стресс-тестом как для жителей, так и для экономики – от промпроизводства до сферы услуг. ЖКХ Кузбасса проверку на прочность прошло успешно, отмечает генеральный директор Фонда капитального ремонта многоквартирных домов региона Руслан Галимов.

Одним из основных итогов для жилищников и коммунальщиков стало удержание на должном уровне платёжной дисциплины. Этому способствовала работа отраслевых предприятий, которые смогли гибко среагировать на ситуацию и предложить жителям широкий спектр вариантов оплаты.

«Несмотря на заданные пандемией условия, фонд продолжил планомерную подготовку и выполнение капремонта, начисление и сбор платежей, – вспоминает гендиректор организации. – А вместе с муниципалитетами и общественниками мы усилили разъяснения жителям».

Основными вопросами для обсуждения стали контроль за качеством и сроками работ, права граждан и их обязанность своевременно платить взнос за капремонт.

«Тем не менее просто разъяснить – мало. Фонду как регоператору нужно обеспечить условия, чтобы собственники жилья смогли оплачивать взносы в установленные сроки и в полном объеме, – подчеркивает Руслан Галимов. – Решать эту задачу нам пришлось одновременно с организацией мер, препятствующих распространению коронавирусной ин-

фекции. Оптимальным выходом стала онлайн-оплата взносов, и собственники воспользовались этим вариантом. То есть жители проявили ответственность в отношении оплаты взноса».

Продолжил фонд и перевод территорий на самоначисление, минуя платёжных агентов. Сейчас на самоначислении уже 240,5 тысяч лицевого счетов кузбассовцев – это треть всех платёльщиков взносов за капремонт по области.

Также в этом году фонд заключил соглашение с банком ВТБ и Почтой России. Благодаря соглашению, кузбассовцы, которым фонд самостоятельно начисляет взносы, теперь могут вносить плату без комиссии через отделения Почты России и с помощью ВТБ-Онлайн.

Всего в Кузбассе 203 населённых пункта, где собственники жилых помещений в многоквартирных домах, обязанных платить за капитальный ремонт. У банковской группы ВТБ пункты приема платежей есть во всех этих населённых пунктах. И, значит, везде жители могут заплатить по счетам столько, сколько начислено. «И ни копейкой больше – при условии своевременной оплаты», – напоминает гендиректор фонда. ■

Наша справка

Национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги» стартовал в России по инициативе президента Владимира Путина в 2019 году и стал логичным продолжением приоритетного проекта «Безопасные и качественные дороги», в котором Кузбасс участвует с 2017 года.

За четыре года, включая 2020, дорожники области привели в нормативное состояние свыше 800 км улично-дорожной сети в двух агломерациях и на региональной сети, обустроили 60 светофорных объектов, свыше 6 км пешеходных ограждений и около 165 км барьерных ограждений.

Объекты ремонта определяются по результатам экспертной и инструментальной диагностики состояния дорожной сети, по состоянию магистральных улиц и дорог с повышенной транспортной нагрузкой, в том числе на участках к зонам интенсивного градостроительного развития территорий, по необходимости кольцевания и продления маршрутов городского и сезонного пассажирского транспорта с учетом развития новостроек.

В обязательном порядке учитывается мнение жителей: обращения граждан, вопросы на встречах с активистами, замечания Общероссийского народного фронта на «Карте убитых дорог».

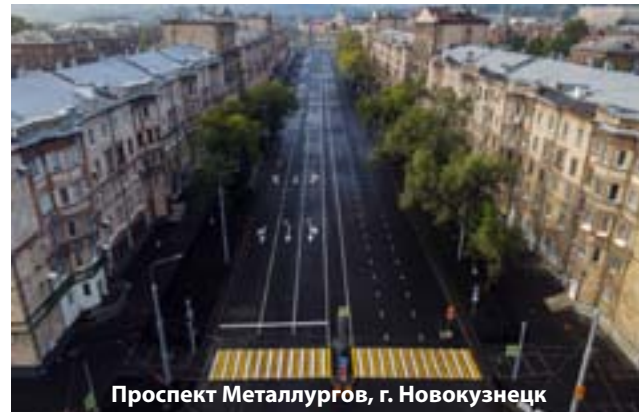
Ежегодно проводятся общественные обсуждения хода ремонтов и голосование по выбору объектов для включения в программу на последующие годы.

В 2021-м на реализацию нацпроекта в регионе планируется направить около 5,5 млрд рублей из бюджета всех уровней, намечено отремонтировать около 150 км.

«Строятся и ремонтируются дороги – жилищная застройка становится привлекательнее для новоселов и тех жителей, которые раздумывают, поменять ли квартиру или оставить все, как есть. Социальная инфраструктура становится доступнее, повышается качество жизни кузбассовцев», – считает Олег Ивлев.

КСТАТИ

Развитие улично-дорожной сети 24 квартала Новоильинского района и реконструкция Южного въезда станут в ближайшие годы первостепенными строительными объектами Новокузнецка по нацпроекту «Безопасные и качественные автомобильные дороги», рассказал в социальных сетях глава города Сергей Кузнецов. Оба проекта сейчас на экспертизе, уточнила пресс-служба администрации города.



Проспект Metallurgov, г. Новокузнецк

Внутриквартальные дороги Березовой рощи послужат основой развития всего квартала, где уже построены газовая котельная, детский сад, идет жилая застройка, в планах – строительство школы. В проект включены пять проездов, кольцевая развязка и строительство улиц Косыгина и Авиаторов (по 1,4 км). Кроме того, проектировщики сразу закладывают выполнение пешеходных тротуаров и их озеленение.

При реконструкции улиц Пролетарская и Нижнепролетарская Южного въезда проезжая часть будет приведена к нормативной ширине в две полосы движения, а часть улицы Вокзальная от «таксопарка» до моста через реку Горбуниха предусмотрено расширить до четырех полос движения. На всем протяжении третьей очереди Южного въезда планируется обустройство по обеим сторонам пешеходных тротуаров и освещения, также в планах пешеходные переходы со светофорами вызывного типа, новые остановочные павильоны. На пересечении улиц Пролетарская и Нижнепролетарская, в районе поворота на редактовское кладбище, рассматривается строительство кольцевой развязки для максимального удобства, а главное – для безопасности водителей и пешеходов. После реконструкции улиц в местах накопления твердых коммунальных отходов будут обустроены современные контейнерные площадки, на улице Нижнепролетарская предусмотрено укрепление берегов реки Горбунихи. В целом пропускная способность Южного въезда после реконструкции увеличится минимум в четыре раза. ■

Ленинск-Кузнецкий – Прокопьевск – Новокузнецк является частью главной магистрали области, Кемерово – Новокузнецк. Завершение капитального ремонта дороги Ленинск-Кузнецкий – Прокопьевск – Новокузнецк позволило увеличить скорость движения на ней до 110 км/ч. С учётом отсутствия населённых пунктов на всём пути между «северной» и «южной столицей», а также при действующей от Кемерово до Ленинска-Кузнецкого разрешённой скорости 130 км/ч теперь добраться от Кемерово до Новокузнецка можно за полтора часа, а не за два.

ПЕРЕХОДИМ В НОВЫЙ ГОД

Есть в работе у дорожников Кузбасса и переходящие объекты.

До 2022 года предстоит завершить начатый в этом году капитальный ремонт переходящего объекта – 20-километрового участка автодороги Кузедеево – Мундыбаш – Таштагол. Это единственная дорога к знаменитому на всю Россию горнолыжному курорту Шерегеш.

Кроме того, в 2022 году закончится капремонт 20-километрового участка дороги Томск – Мариинск (работы ведутся с 2019 года). Завершение работ улучшит транспортное сообщение между Кузбассом и Томской областью, повысит туристическую доступность Мариинска – города-музея под открытым небом.

ДОРОГА К СПОРТУ

В 2021 году в Кемерове дорожники завершат капитальный ремонт Соснового бульвара, начатый по нацпроекту в этом году. В 2020 году первый этап ремонта выполнили на участке бульвара от улицы Терешковой до поворота в кардиоцентр. Продолжение работ будет проведено – также по национальному проекту и с учётом мнения жителей – на участке от поворота на кардиоцентр до проспекта Шахтеров. В планах – расширить проезжую часть, обустроить тротуары, ливнёвку, освещение.

Ремонт пройдёт рядом со строящимся физкультурно-оздоровительным комплексом. Комплекс создается на месте бывшего трамвайного депо. Его месторасположение выбрано практически на пересечении бульвара и проспекта: между старым микрорайоном 1970 годов застройки и новыми жилыми кварталами, которые и разделяет собой Сосновый бульвар.

Строительство сооружения позволит обеспечить потребности жителей старых кварталов района в тренировках вблизи дома. При этом место будущего комплекса находится в непосредственной близости от параллельных друг другу улицы Институтской и Шахтёров, вдоль которого тянутся новостройки и по которому ходит основной поток общественного транспорта в районе. То есть спортобъект станет доступным для всей правобережной части областного центра.

Кроме того, в 2021 году сама улица Институтская получит продолжение на участке от Соснового бульвара до Кузбасского проспекта. Таким образом, Институтская станет полноценной дорогой-дублером Шахтеров от самого своего начала, от Терешковой – одной из двух улиц, по которой в район заезжают с противоположного берега Томи, и до новых кварталов.





Столицей Дня шахтёра-2020 в Кузбассе стал Белово – крупный индустриальный и логистический центр, выросший за неполный век из горняцких посёлков.

МИЛЛИАРД ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Подготовка к горняцкому празднику – часть системной и последовательной работы по развитию Кузбасса.

Областной День шахтёра позволяет консолидировать средства из всех источников финансирования на благоустройство и строительство социально значимых объектов. По сути праздник «заряжает» каждый такой город энергией, даёт территории новую жизнь.

В Белове бюджет программы составил 1,5 млрд рублей. При этом, как отмечает глава города Алексей Курносов, более трети средств была направлена на дорожные ремонты.

Благодаря Дню шахтёра в городе отремонтировали почти 23 км дорог.

Состояние и разветвленность дорожных артерий свидетельствуют, насколько город может количественно и качественно расти дальше.

И теперь дороги в самом городе начинают соответствовать тому, каким и должен быть современный транспортный узел, такой как Белово, с выходом на Алтай, Республику Алтай и Среднюю Азию.

ПИОНЕРЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

Во время подготовки к торжествам город был похож на гудящий пчелиный улей, превратившись в одну большую стройку, где строили, ремонтировали, благоустроивали.

Здесь многое было впервые для Кузбасса. Впервые работа на преодолении, в условиях антиковидных ограничений.

Впервые подготовка заняла 1,5 года.

В 2018-м губернатор Сергей Цивилев принял такое решение – выбирать

столицу областного праздника не за год до торжеств, а раньше, чтобы более тщательно проработать проекты и успеть пораньше, до начала строительного сезона, отыграть конкурсы, а значит, и успеть сделать больше.

ЗАДЕЛ И ЗАПАЛ

Алексей Курносов рассказывает, как это было: «Нам крупно повезло. Белово стал первым городом в истории Кузбасса, узнавшим о Дне шахтёра не за один год, а за полтора, точнее за год и семь месяцев. А ведь в 2019 году никакой пандемии не было. Мы практически имели полный календарный год подготовки без противоковидных ограничений. Естественно, имея такую фору, грех не подготовиться. Смогли использовать временной ресурс максимально эффективно, и в прошлом году уже приступили к работам. По-другому физически невозможно было освоить средства, выделенные из федерального и областного бюджета на это очень ответственное мероприятие».

Программа по подготовке к Дню шахтёра-2020 привнесла качественные изменения в уличную среду Белова и сделала город уютнее.

ВКЛЮЧИЛИСЬ ВСЕ

«Областной День шахтёра – это испытание не только для главы города, но и для всей муниципальной команды, – продолжает Алексей Курносов. – И важно, что вся команда мобилизовалась, слаженно отработала и добилась того, что было нужно. В городе нет таких людей, которые бы остались в стороне. Промышленники, предприниматели, простые жители – все включились. Да, скрывать не буду, не всё сразу получалось, многое приходилось переделывать

на ходу. Были где-то сырые проекты, нужно было всё это менять, была лёгкая нервозность. Хорошо помогали утренние объезды стройплощадок – «ногами» всегда лучше видно. Здесь выходишь смотришь, там, и все объекты находятся по одному ежедневно отработанному маршруту. За полтора года я выучил этот маршрут наизусть и знаю теперь каждую палочку, сосенку, каждую опору».

ЯКОРЬ ПРАЗДНИКА

Ключевым проектом Дня шахтёра стало строительство физкультурно-оздоровительного комплекса «Металлург» общей площадью 11,5 тысяч кв. м и единовременной пропускной способностью 1,1 тысячи человек.

Это единственный подобный объект от Урала до Дальнего Востока, который полностью оборудован для людей с ограниченными возможностями здоровья, в том числе маломобильных групп М2-М4.

Здание в четыре этажа вмещает бассейны, пять спортзалов, гостиницу, кафе. На территории расположены уличные тренажеры, площадки для волейбола, футбола, баскетбола, прыжков в длину, теннисный корт, воркаут.

На берегу Беловского моря создали «Бухту Ассоль». Ещё год назад здесь был небольшой пирс и необустроенный пляж, а теперь объект может принять соревнования высокого уровня.

СВАДЬБА ДЛЯ АССОЛИ С ГРЕЕМ

«Ассоль», построенная за внебюджетные средства, теперь сможет способствовать развитию в Кузбассе событийного туризма. Здесь есть просторная площадка для отдыха, разделённая на несколько зон, песчаный пляж, парковка.

Алексей Курносов результатом доволен: «В бухте появилась очень достойная площадка не только для летнего, но и для осеннего отдыха, здесь даже свадьбы можно справлять. Причём сами жители однажды со мной этой идеей поделились, ещё когда шло строительство. То есть беловчане сами посмотрят, как новые объекты можно максимально приспособить под их потребности. Поступили даже несколько заявок от кемеровских предпринимателей, которые хотели либо в долгосрочную аренду взять «Ассоль», либо в концессию, чтобы в дальнейшем её развивать, делать ещё интереснее».

Во время Дня шахтёра в бухте прошёл международный заплыв на открытой воде серии X-WATERS, а также заключительный этап Кубка России, чемпионат и первенство Кузбасса по триатлону. В 2021 году Белово примет чемпионат России по триатлону. За право принять чемпионат боролись несколько городов, но в финале Белово обошёл кандидатуру Альметьевска (Республика Татарстан).

СИНЕРГИЯ ПРОЕКТОВ

Для большего эффекта областную программу подготовки к Дню шахтёра в Белове синхронизировали с другими областными и федеральными программами по модернизации ЖКХ и благоустройству. К примеру, на 74 многоквартирных домах провели работы по капитальному ремонту кровель, фасадов либо внутридомовых сетей.

По нацпроекту «Жильё и городская среда» в столице Дня шахтёра-2020 отремонтировали сквер стадиона «Шахтёр» в микрорайоне Бабанаково. Подрядчики установили светильники, перголы, парковые диваны, смонтировали качели и воркаут, обустроили пешеходные и велодорожки.

По этому же нацпроекту в парке «Приморский» посёлка Инской, используя особенности ландшафта, обустроили амфитеатр. Это необычная смотровая площадка на берегу Беловского моря предназначена для желающих полюбоваться открывающимися с берега живописными видами.

Также «Приморский» стал центром притяжения детворы и их родителей со всего города. Здесь смонтировали игровые площадки для малышей и привлекательный для подростков скейт-парк с памп-треком.

Коснулось обновление и придомовых территорий.

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Полуторагодовой задел по времени позволил столице праздника справиться со всеми поставленными задачами,



даже дополнительными, подчёркивает Алексей Курносов: «В ходе такой колоссальной работы многое видится под другим углом: развитие города понимается более масштабно, комплексно, потому что есть силы, средства и желание. И хочется сделать чего-то больше и больше. Здесь губернатор, Правительство Кузбасса пошли нам навстречу, добавили денег по федеральной программе «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жильё и городская среда» – на благоустройство 23 дворов, чтобы сразу обновить и парки, и аллеи, и улицы, и фасады домов, и дворовые территории. Ведь по дороге на работу или с работы домой жителям хочется видеть не только уютные скверы, но и благоустроенные дворы, которые не нужно пробегать, зажмурясь, в которых хочется задержаться, отдохнуть. Мы взялись за эту работу, и все дворы отремонтировали своевременно. Особое внимание уделили водоотведению с проезжей части, обустройству и расширению парковок, организации доступной среды».

«60 ПЛЮС» – НЕ ТОЛЬКО ВОЗРАСТ

Переключение теплоснабжения центральной части города на Беловскую ГРЭС – исторический момент для муниципалитета, отмечает глава. Благодаря инициативе Сергея Цивилева этот вопрос из теории перешел в практическую плоскость. По договоренности губернатора с руководством Сибирской генерирующей компании уже начато строительство тепломагистрали. Проект усилили вхождением в программу Минстроя России «60 плюс»: «Это уникальный и очень важный для города проект. Подобный мог быть реализован у нас ещё 30 лет назад, его даже начали

в 1990-х, но, к сожалению, тогда он оставался. Чем важны для нас закрытые малоэффективные котельные и переход на централизованное теплоснабжение от ГРЭС? Каждый год мы видим на обочинах грязно-чёрный слоёный пирог снега. По завершении проекта снег будет белым. Теперь беловчанам будет на голову падать не сажа, а белые хлопья снега. Будет проходить чистый дождь. На улицах города будет чисто».

Город горняков и энергетиков Белово получил городской статус 82 года назад, но фактически является сверстником трёхвекового промышленного освоения Кузбасса. История Белова началась ещё в XVIII веке, когда здесь была построена крестьянская заимка Федора Белова.

ОТ ПРАЗДНИКА К ПРАЗДНИКУ

«Ко Дню шахтёра по всему городу проведена колоссальная работа. И пандемия в принципе не была помехой, ведь по поручению губернатора Сергея Цивилева ни одну стройку не останавливали, – уточняет руководитель города. – К чести подрядчиков, у нас не было заболевших и заражённых на объектах, поэтому строительство, ремонты, благоустройство шли полным ходом. И всё получилось так, как было задумано. В итоге все объекты (их 171 – ред.) построены и отремонтированы на радость жителям и гостям Белова. Конечно мы бы с удовольствием ещё увеличили объём дорожных ремонтов, хотя и так перевыполнили план. Но много было пожеланий от жителей, осталось то, что необходимо сделать в первую очередь – не во все наши посёлки удалось зайти с дорожными ремонтами в 2020-м. С другой стороны, это же хорошо: впереди – 300-летие Кузбасса. И мы будем готовиться к этому празднику, продолжая преобразовать наш город».

ФОК «Металлург» готов принимать международные и всероссийские соревнования по 50 видам спорта.





В конце августа 2020 года в Гурьевске (окружной центр и один из двух городов Гурьевского округа Кузбасса) сдали сквер «Юность». По началу, до реализации, в проект почти никто не верил, поясняет глава округа Станислав Черданцев, ведь этот проект осуществили «с чистого листа» на пустыре в центре города.

Поддержка Минстроя России, Правительства Кузбасса, бизнеса и жителей помогла идею сделать реальностью, и теперь в сквере яблоку упасть негде, отмечает Станислав Черданцев.

Финансирование составило 12 млн рублей из всех источников. В том числе: федеральная программа «Формирование комфортной городской среды» нацпроекта «Жильё и городская среда», областной конкурс инициативного бюджетирования «Твой Кузбасс – твоё инициатива», областная акция «100 детских площадок» и спонсорские средства.

ОФИС ИЗ 1990-Х

Сквер «Юность» создан у одноимённого кинотеатра застройки советских лет – середины прошлого века. Это центральная часть города между двумя центральными улицами, камерное пространство.

Перед ним в своё время ветераны комсомольцы пытались сделать сквер.

В 1990-е ровно посередине на пустыре стал строиться красивый, по меркам тех лет, офис кредитного потребительского кооператива. Позже кооператив разорился, здание стало заброшенным недостроем.

Два десятка лет спустя, когда территория начала активно приводиться в порядок благодаря Дню шахтёра, встал вопрос и об этом пустыре.

ПРАЗДНИК СТРОИТЬ ПОМОГАЕТ

Местные власти рассмотрели варианты достроить заброшенное строение, если это возможно, и в итоге приняли решение о сносе. Но даже эти работы для муниципальной казны серьёзная нагрузка. И расчистить место под формирование в дальнейшем нового общественного пространства помогла уникальная областная программа подготовки к Дню шахтёра.

В Кузбассе почти все города шахтёрские и относятся к моногородам. Массово застраивались они более полувека назад и сейчас нуждаются в значительном обновлении. Ежедневно с 2001-го программа помогает объединить и направить внушительные целевые средства из областного, муниципального бюджета и средства бизнеса на развитие одного из горняцких городов. Традиционно приоритетами становятся благоустройство и обновление дорожной сети.

За счёт областного Дня шахтёра-2019, столицей которого был Гурьевск, удалось очистить площадку под сквер «Юность».

ТКАНЬ ГОРОДА

Что же дало это решение? И что лучше: завершение точечной застройки или новый сквер?

Сейчас урбанисты всё чаще упоминают понятие городская ткань. Понятие с текстильной промышленностью не связанное, но образное и точное. Из-за недостроя центр Гурьевска оказался, будто с недостающей заплаткой на самом видном месте.

Решение вдохнуть в пустырь жизнь – создать новое общественное пространство и постараться органично вписать его в существующую городскую среду – стало последовательным шагом к реализации концепции благоустройства всего округа, предусматривающей комплексное освоение территории.

НОВИЗНА И МАСТЕРСТВО

К эскизу сквера приложили руки две категории участников.

Во-первых, в прошлом году в рамках землячества Ирина Смолякова – один из руководителей Новосибирского государственного университета архитектуры, дизайна и искусств – по просьбе муниципалитета направила на практику студентов выпускного курса. «В течение двух недель студенты были у нас, им дали для творчества не толь-

Глава Гурьевского округа Станислав Черданцев:

– Ещё в 2019 году в округе начали работать на среднесрочную перспективу с горизонтом планирования на ближайшие пять лет, приступили к формированию стратегических проектов благоустройства территории на это время. Всего до конца 2024 года (пока будет действовать ключевой в вопросах благоустройства национальный проект «Жильё и городская среда») планируется вложить около 1,5 млрд рублей из всех источников финансирования. Хотя команда муниципального образования намерена добиться результата при поддержке Минстроя России, Правительства Кузбасса, Министерства жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса, а также наших социальных инвесторов даже раньше – до конца 2023 года. Средства будут направлены на создание скейт-парка в Салаире (рядом с парком имени Попова), возрождение ретро-парка «Металлург» и формирование «Музейного квартала» в Гурьевске. Именно музей вдохновил команду на создание целого «Музейного квартала». Мы настолько втянулись в этот проект, что решили пойти дальше и в единой стилистике оформить дворы, фасады жилых домов, торговые объекты, создать новые общественные пространства, в том числе «Заводскую набережную» за зданием музея. В 2021 году начнется работа над комплексным озеленением улицы Ленина, которое разрабатывает ООО «Сибирская ландшафтная компания». Далее озеленительная кампания затронет все центральные улицы Гурьевска и весь округ. Нам предстоит провести кардинальное обновление облика обоих городов округа – Гурьевска и Салаира. Это без учёта в ориентировочной сумме ремонта придомовых территорий, капитального ремонта кровель и фасадов, которые тоже не останавливаем. В результате за неполную пятилетку рассчитываем создать новое лицо всей территории, превратить округ в мощный культурно-образовательный и туристско-спортивный кластер, завязанный на исторических достопримечательностях и богатейшей природе. Это значительно повысит качество жизни людей и даст мощный импульс развитию внутреннего туризма – одного из наших новых приоритетных направлений. Ретротема – главная линия концепции благоустройства, поскольку именно полвека назад муниципалитет очень значительно начал развиваться за счет градообразующего Салаирского горно-обогатительного комбината и Гурьевского металлургического завода. При этом одна из основных задач – то, что уже было заложено предшественниками, но в 1990-2000 обветшало и отчасти пришло в негодность, восстановить, сохранить и приумножить, учитывая новые вызовы времени и возрастающие запросы жителей.



ко «Юность», но и другие нуждающиеся в обновлении пространства, которые, как в сказке, сегодня гадкие утята, а завтра могут стать прекрасными лебедями. Они и выполнили первые наброски того, что из «Юности» можно сделать», – поясняет глава муниципалитета.

Во-вторых, под эгидой Правительства Кузбасса и под председательством заместителя губернатора Глеба Орлова в округе прошёл съезд проектировщиков архитекторов региона, которые также поработали над эскизом сквера и всей концепцией благоустройства округа. «Над этим эскизом работала одна из групп в рамках съезда – опытные, матерые специалисты, – вспоминает глава. – За два этапа – за счёт практики будущих выпускников и съезда зрелого поколения специалистов – получили две разные концепции. Ничто на полку не легло. Сделали микс, и результатом стали визуализация будущих профессионалов и уже состоявшихся».

КИНО КАК ДОМИНАНТА

По скверу «Юность» при проработке эскиза исходили от доминанты пространства – здания кинотеатра. «Но в ситуации с парком культуры имени Дмитрия Попова и Дворца культуры в Салаире (это единый архитектурный ансамбль) ничего не придумали, восстанавливали по старым чертежам, хоть и, безусловно, вкрапляли современные элементы с учётом времени, новых запросов жителей, – подчёркивает Станислав Черданцев. – «Юность» же создать пришлось по аналогии, под

доминанту здания, рядом с которым расположен сквер, но с нуля. Такого пространства не существовало никогда. Когда построили кинотеатр, вокруг только непонятные лавки стояли. То есть фактически мы его сами сформировали: смотрели на кинотеатр и развивали эту идею».

Благодаря областному бюджету, Минстрою России и участию бизнеса за два года удалось возродить три общественных пространства у объектов исторически значимых для округа, в том числе у Дворца культуры Салаира и кинотеатра «Юность» Гурьевска. Причём и парк, и сквер объединены общей стилистикой. На её основе сформировалась единая концепция развития.

Центральная аллея сквера «Юности» стилизована под киноленту. Сцена подиум – под бабину от пленки: она подойдёт для духового оркестра, чтецов.

Такой элемент, как светящаяся арка, перенесли из салаирского парка Попова: его вместе с Дворцом культуры реконструировали в ходе подготовки к областному Дню шахтёра-2019 на бюджетные и спонсорские средства. При этом на благоустройство общественного пространства тогда направили грант, полученный за победу на Всероссийском конкурсе малых городов, проводимом Минстроем России.

К созданию сквера «Юность» также подошли комплексно. Капитально отремонтировали кровлю, фасад в изна-

чальном стиле, заменили окна, обновили входную группу (двери, крыльцо), в планах – туалет и гардероб, непредусмотренные старым советским проектом. Продолжение проекта запланировано на ближайшие пару лет.

ИСКУССТВО ДИАЛОГА

Проект «Юности» муниципалитет проработал по эскизам профессионалов в диалоге с жителями, создав «сквер четырёх поколений», как его называет сам глава. То есть это сквер, интересный старшему, среднему и молодому возрасту, а также малышам.

«Подходили мамы, спрашивали, а будет ли в Гурьевске площадка для тинейджеров – пошли им навстречу», – добавляет глава. В итоге «Юность» включила в себя две детские площадки, скейт-парк с памп-треком. Фишкой общественного пространства стал минисквер комсомольцев со стелой. Есть здесь и зона для уединенного семейного отдыха.

В целом центральная аллея со сценой делит пространство на четыре функциональные зоны. ■



ЦЕНТРЫ ПРИТЯЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ЛЮДЕЙ



В ноябре на альтернативной основе Госдума рассмотрела и приняла в первом чтении закон о комплексном развитии территорий (КРТ). Перед этим законопроект изучили регионы – особое внимание вопросу уделили в Кузбассе.

Как поясняет заместитель губернатора по строительству Глеб Орлов, новый закон направлен на уход от точечной застройки и ускорение переселения из ветхого жилья.

МОЗАИКА КВАРТАЛОВ

Замгубернатора отмечает, что новые тенденции в градостроении созвучны идеям нацпроектов в сфере строительства и ЖКХ и ставят во главу угла интересы самих жителей.

В прошлом веке, когда в Кузбассе активно начали развиваться угольная промышленность и металлургия, рядом с новыми производствами возникали временные рабочие посёлки. Во многом, на основе этих посёлков, как из разрозненных фрагментов мозаики, формировались шахтёрские моногорода региона.

В послевоенные годы Кузбасс стал активно преобразоваться, отстраиваться, появились новые, современные по тем временам кварталы с домами культуры, площадями, парками и набережными.

В 1990-2000-е многие объекты обветшали из-за отсутствия финансирования на их эксплуатацию. А бараки в рабочих посёлках стали приходиться в аварийное состояние. Кроме того, в XXI веке то, что было свежо, модно и до-



Глеб Орлов: «Новый закон направлен на уход от точечной застройки и ускорение переселения из ветхого жилья».



Павел Федяев: «До первого чтения удалось выполнить огромный пласт работ, предложить такой механизм, который позволит избежать хаотичности застройки».

бrotно полвека назад, во многом перестало устраивать жителей. Изменился ритм жизни городов, появились новые потребности у людей и новые технологии в отрасли.

В связи с этим остро стал вопрос обновления городской среды, её преобразования в соответствии с вызовами времени. Но зачастую возможно было только точечное решение конкретных проблем, таких, как снос одного аварийного дома в жилмассиве и его замена новостройкой. Вся социальная инфраструктура оставалась в этом случае без особых изменений, хотя, покупая новую квартиру, теперь жители хотят получить и новое качество жизни.

«У национального проекта «Жильё и городская среда» есть несколько слоганов, которые отражают суть необходимых преобразований, которые уже активно проводятся в Кузбассе и по всей стране, – рассказывает Глеб Орлов. – Города меняются для нас; люди меняют города. То есть теперь жители опять в центре всех изменений, люди стали движущей силой развития городов и посёлков. Это помогает формировать единый и уникальный облик каждой территории, делать жизнь кузбассовцев комфортнее, создавать возможности не только для плодотворной работы, но и для полноценного отдыха. И важен комплексный подход к преобразованиям».

СИСТЕМА ВМЕСТО ХАОСА

Новый федеральный закон предполагает создание единого механизма комплексного и устойчивого развития территорий.

Этот механизм заменит собой существующие отдельные процедуры, что позволит осуществлять редевелопмент (перепрофилировать под новое направление) территории. Там, где расположены старые дома, гаражи, промзоны, появятся новые кварталы с продуманной заранее экосистемой новой застройки: не только жильё, но и социальная инфраструктура, торговые центры, предприятия с новыми рабочими местами. Таким образом, комплексное развитие территорий позволит повысить инвестиционную привлекательность агломераций и привлечь внебюджетное фи-



На пленарном заседании Госдумы заместитель председателя правительства РФ Марат Хуснуллин выступил в поддержку законопроекта.

нансирование. Важно, что механизм нормативно закрепляет права и обязанности как города, так и инвестора, и защищает права жителей.

В Госдуму законопроект внесли сенаторы Николай Журавлев, Олег Мельниченко, Андрей Шевченко и депутат Госдумы Евгений Москвичев.

Представил законопроект на заседание депутат от Кузбасса Павел Федяев, который является зампредела комитета по транспорту и строительству Госдумы и зампредела экспертного совета при этом комитете.

«Это очень важный законопроект, и эксперты его поддержали, – подчеркнул Павел Федяев, курирующий секцию «Архитектура и градостроительство. Долевое участие. Саморегулирование» (секция действует в составе экспертного совета при комитете по транспорту и строительству; осенью члены секции вместе с экспертами рассмотрели законопроект на своем заседании). – У нас в стране, в центральной части городов, накопился большой объём ветхого, аварийного, блочного жилья и невзрачного, с низким социальным рейтингом частного сектора, с печным отоплением и туалетами на улице. Но подступиться к нему очень сложно: раньше программы реновации, расселения подразумевали решение вопроса по индивидуальным жилищным строениям».

Новый закон позволит объединить все силы органов госвласти, муниципалитетов, инвесторов и застройщиков и всё финансирование, включая бюджет и внебюджетные средства, в том числе действующие программы по созданию инфраструктуры и дорог. ■■■



Юрий Скворцов:
«Это принципиально важный закон, который вдохнёт в города новую жизнь».

«Сейчас у нас строятся новые микрорайоны на окраинах, где нет ни дорог, ни сетей, ни инфраструктуры. И мы вынуждены там все строить, вкладывать туда деньги, а потом людям все равно нужно ехать в центр, где у них рабочие места, досуг, – напоминает депутат. – Общественный транспорт изношен, растёт количество личного транспорта, возникают пробки, разбиваются дороги. Хотя у нас есть возможность это изменить, если мы посмотрим наши центры. И люди ждут, когда же их переселят в комфортабельное жильё. При этом ускоренное расселение поможет избежать угрозы жизни и здоровью россиян».

«Новый закон позволит нашим городам развиваться не только вширь, но и качественно в середине, – подчёркивает депутат. – Мы сможем создать для наших граждан в центре городов благоустроенные, комфортные для жизни районы».

Важность закона и необходимость его скорейшего принятия в том, что без наращивания темпов переселения и строительства к 2030 году в России накопится, по экспертным оценкам, 30 млн кв. м аварийного жилья, тогда на переселение понадобится 2,5 трлн рублей, которые нужно будет искать в ущерб другим социальным программам, то есть своевременное решение вопроса поможет устойчивому социально-экономическому развитию страны в целом. По тексту законопроекта имеется ряд замечаний и предло-

жений для дальнейшей доработки, их нужно учесть до второго чтения, добавил депутат.

БЕЗ ЗАКОНА НЕ БУДЕТ ДВИЖЕНИЯ

Заместитель председателя правительства РФ Марат Хуснуллин, выступая в Госдуме, отметил, что принятие закона, который позволит расселить аварийный жилищный фонд и добиться национальной цели по строительству жилья, поддержали главы всех регионов России.

«Согласно национальной цели, за 10 лет мы должны построить 1 млрд кв. м жилья. Этот закон – один из важнейших элементов для реализации плана. Когда мы обсуждали вопрос КРТ на еженедельных совещаниях с губернаторами, главы всех 85 регионов выступила «за» и попросили дать им инструмент, принять закон, который позволит работать в этом направлении», – заявил Марат Хуснуллин в ходе заседания.

Комплексное развитие можно будет проводить на территориях, на которых участками с аварийным и ветхим жильем или промзоной заняты не

менее 50% от площади будущего развития. При этом в случае реновации промзон в границы территории не могут включать жилые дома. Также Марат Хуснуллин отметил, что при определении участков комплексного развития территорий будет учтено мнения местных жителей.

«Право определять территории, на которых будут реализованы проекты КРТ, мы дали регионам, поскольку во всех регионах разные ситуации. При этом регионам лучше включать в программу участки большей площади, чтобы достигнуть комплексного развития. Руководство каждого субъекта будет обсуждать этот вопрос с местными жителями, которые смогут высказать своё мнение по поводу включения их дома в проект. Поэтому в каждом случае будет приниматься наиболее оптимальное решение по использованию территорий, месту переселения жителей и тому, какие территории включать в границы закона с учётом мнения граждан», – добавил Марат Хуснуллин.

ВПЕРЕДИ – ВТОРОЕ ЧТЕНИЕ

После того, как законопроект был принят в первом чтении Госдумой, его обсудил на своём пленарном заседании Парламент Кузбасса.

«По инициативе председателя парламента Вячеслава Петрова на заседании обсудили, что нужно доработать в новом федеральном законе до второго чтения, – комментирует зампреда Парламента Кузбасса, сопредседателя регионального штаба ОНФ в Кузбассе Юрий Скворцов. – В режиме видеосвязи о программе комплексного развития территорий нам рассказал депутат Госдумы Павел Федяев. На заседании Парламент принял поправки к закону, они уже направлены в Госдуму. Но уже можно сказать, что это принципиально важный закон, который вдохнёт в города новую жизнь. Во всём нужна система: в модернизации коммунальных систем, благоустройстве, градостроении, капремонте многоквартирных домов, развитии дорожной сети, обращении с твёрдыми бытовыми отходами. Изменения в Градостроительный кодекс РФ вместе с нацпроектами помогут нам, региону и всей стране, двигаться в этом направлении».

Наша справка

Программа комплексного развития территорий является логическим продолжением шагов по расселению аварийного и ветхого жилого фонда. Проект представляет собой механизм для более быстрого переселения из ветхого и аварийного жилья, такая задача установлена нацпроектом «Жильё и городская среда» и уже решается в регионах. Ожидается, что принятие законопроекта внесёт существенный вклад в достижение трёх составляющих национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни»: улучшение жилищных условий граждан, увеличение объёма жилищного строительства и создание комфортной городской среды.

ЭКОТЕК : ЧИСТОТА ЗАВИСИТ ОТ КАЖДОГО ИЗ НАС

Два с половиной года назад 1 июля 2018 года на юге Кузбасса стартовала реформа сферы обращения с отходами. К своим обязанностям приступил региональный оператор «Экологические Технологии», фактически став в России первопроходцем на дороге к порядку и чистоте.

Первое, с чем столкнулся региональный оператор, начав работу, – жители не понимали кто за что отвечает.

Рассказывает Елена Александровна Туранова, управляющий директор: «Все проблемы, связанные с мусором понесли к нам. Оно вроде бы и логично – к кому как не к регоператору? В квитанции люди видят строку «Обращение с ТКО (твёрдыми коммунальными отходами) и звонят по указанному номеру: «У нас нет контейнеров рядом». Не было понимания, что включено в это «обращение с ТКО». Объясняли, рассказывали и (продолжаем это делать): через колл-центр, СМИ, соцсети, – «ЭкоТек» отвечает за вывоз и утилизацию отходов, мы не устанавливаем контейнеры, не можем распоряжаться муниципальной землей и не имеем права тратить средства на нецелевые расходы».

Да, было бы удобно, если бы регоператор отвечал за ТКО «от и до», однако закон устроен так, что ответственных в этой сфере несколько. И один из ключевых участников – население. У него свои задачи – донести мусор до места сбора, не быть равнодушным, когда незаконно утилизируют отходы, научить своих детей бережно обращаться с ресурсами.

К специалистам «ЭкоТек» обращаются с разными вопросами – они перенаправляют, если проблема не в зоне компетенции компании. В среднем в день операторы колл-центра обрабатывают до 13 000 звонков. Качественный состав обращений меняется сезонно. Сейчас зимой наблюдается увеличение их количества, поскольку снова актуальна проблема занесённых снегом дорог.

Пандемия коронавируса серьёзно повлияла на работу ООО «ЭкоТек». Контейнеры быстро наполнялись в первые недели режима самоизоляции, значительно упала платежная дисциплина.

Наталья Шишкина, пресс-секретарь: «Но мы быстро справились: меняли графики вывозов, перераспределяли потоки. Другое дело, что некоторые теперь спекулируют на этом, не закрывают долги прошлых периодов, и текущие платить не собираются. Ряд компаний заявляет, что теперь «просто не может» платить. В том числе и выплачивать накопившиеся предыдущие долги. Вопрос – почему копили, когда все хорошо было? Регоператор не может работать в

кредит – это разрушит систему обращения с отходами. Ведь наши перевозчики сейчас ездят на линии, покупают ГСМ, зачасти, платят зарплату персоналу и налоги. Тоже самое касается полигонов и других подрядчиков. Им всем необходимо платить за уже оказанные услуги. Так почему же потребители не считают нужным это делать?».

А некоторые бизнесмены и вовсе не спешат заключать договор с регоператором. Поэтому с декабря 2019 года в ООО «ЭкоТек» была введена схема работы с контрольно-надзорными органами.

Что несомненно поменялось в лучшую сторону, так это ситуация с незаконными свалками. «ЭкоТек» получил не самое приятное «наследство» в виде сотен свалок на всей территории Юга Кузбасса. За первый год работы было ликвидировано более 150 свалок, как старых, годами отравлявших воду и землю, так и совсем свежих. Сейчас практически не появляется новых, а те, что обнаруживают, ликвидируют быстро – собственники земли поняли, что теперь этот вопрос на контроле.

«Но все это – работа хоть и сравнительно новая, но текущая, понятная, законодательно прописанная. А есть проекты, которые мы инициировали сами, чтобы решать задачи комплексно. Например, жителю самое важное что? Конечно, чистота на площадке и вокруг нее. А как, если регоператор отвечает за мусор лишь с момента его погрузки в мусоровоз? Конечно, нужна коллаборация с управляющей компа-

нией. Вот и появился проект «Малая экология». Заключили допсоглашение с УК на вывоз прочих отходов, поставили современные площадки, распределили ответственность так, что на площадке и вокруг всегда чисто. При этом разработали систему вовлечения жителей в этот процесс. Своеобразный социальный договор с жителями: мы – вывозим мусор и поддерживаем порядок, вы – нам помогаете. Пока на небольшой территории в Малиновке. Однако эффект уже увидели.

Второе экологически важное, законом не определенное пока, направление – отдельный сбор отходов (PCO). Первая территория в Кузбассе, где появился PCO – Новокузнецк. Установили во всех районах города контейнеры дуального сбора, создали рабочую группу с Комитетом экологии города, переработчиками и экоактивистами. Вместе выработали стратегию, объясняем людям зачем нужен PCO и что это такое вообще. Поняв сейчас нюансы на малой группе, сможем избежать ошибок и внедрить лучшие практики везде».

Два года работы в рамках реформы сферы обращения с отходами – а если говорить прямо, то создания этой сферы с нуля, – ещё не показатель. Многие уже сделано, но еще больше впереди. Но главная задача компании «ЭкоТек» пока неизменна – отладить работу в рамках существующего законодательства, которое всё ещё продолжает меняться и дополняться подзаконными актами. Это сложный комплексный процесс, и зависит он от каждого из нас. ■



МЕНЯТЬ ОТРАСЛЬ В ЛУЧШУЮ СТОРОНУ

Над темой мусора мало кто задумывается, пока не обнаружит переполненный контейнер рядом с домом или несанкционированную свалку за городом. Тем временем «мусорная» реформа уже вовсю шагает по стране.

В декабре исполнится 1,5 года с момента, как региональный оператор начал свою работу на севере Кузбасса. Как изменилась отрасль обращения с отходами за это время, рассказал Олег Ратаев, директор ООО «Чистый Город Кемерово».



– Олег Сергеевич, наверняка, когда вы приступили к своим обязанностям, то пришлось лечить и «детские болячки», и решать более глобальные задачи. Что удалось сделать за этот промежуток времени?

– Первое, с чем мы столкнулись, когда приступили к работе, это острый дефицит контейнеров. Были такие населенные пункты, в которых мы не могли оказывать услугу, потому что у них не было мусоросборников. Поэтому мы договорились с перевозчиками и начали масштабное обновление контейнерных парков. Закупали новые контейнеры, расставляли их на территории многоквартирной застройки, а высвободившиеся старые передавали муниципалитетам, чтобы они могли их перераспределить и расставить в частном секторе.

Что удалось сделать? За год с небольшим все города севера Кузбасса перешли на современную систему сбора отходов – везде произведена замена старых железных мусоросборников на евроконтейнеры. Последним городом, где 287 евроконтейнеров будут установлены в декабре 2020 года, станет Анжеро-Судженск.

В общей сложности за 1,5 года перевозчиками было приобретено 6300 евроконтейнеров на сумму более 82 млн рублей. Такую практику мало кто применял за время действия мусорной реформы, но мы сделали этот шаг и оказались правы.

Большую поддержку нам оказал Сергей Евгеньевич Цивилев, выделив из областного бюджета субсидию муниципалитетам на закупку контейнеров в размере 50 млн рублей.

В результате совместной работы нам удалось подключить к услуге «Обращение с ТКО» 90 населенных пунктов, где ранее эта услуга не оказывалась во все или оказывалась частично.

Параллельно мы приступили к инвентаризации контейнерных площадок. До 1 июля 2019 года в официальных документах числилось порядка 14000 таких площадок. Наши специалисты, можно сказать, пешком обошли половину области. В результате мы имеем цифру в 33763 контейнерные площадки. А данные терсхемы обновились с 18845 до 44190 контейнеров. Все цифры были включены в официальные документы и сейчас эти контейнеры обслуживаются нашими перевозчиками.

Увеличивать контейнерный парк невозможно без расширения автопарков. Сегодня территорию северной агломерации ежедневно обслуживают 222 единицы современной техники против 130 годом ранее, когда «Чистый Город Кемерово» приступил к своим обязанностям. Все мусоровозы помимо ГЛОНАСС подключены к специальной автоматизированной системе. Это программный продукт, который был разработан под наши потребности и позволяет отслеживать маршруты движения автомобилей, погрузку контейнеров в режиме реального времени. В этой же системе осуществляется документооборот и многое другое.

Кроме того, одна из обязанностей регионального оператора – борьба с несанкционированными свалками. С 1 июля 2019 года благодаря нашей работе было ликвидировано 176 таких свалок общим объемом 894 м3.

– Вы обслуживаете 23 населенных пункта с населением 1,5 млн человек. С помощью каких механизмов взаимодействуете с людьми?

– Мы не отстаем и в части работы с потребителями. Совершенствуем свои

сервисы, расширяем возможности. Чтобы охватить такую большую территорию, нами было открыто 18 филиалов. В том числе весной этого года запустили несколько «мобильных групп», которые ежемесячно объезжают сельские территории, главным образом, удаленные населенные пункты. Наши специалисты на месте заключают договора и принимают оплату. Это очень удобно для потребителей.

Плюс ко всему сейчас запустили функциональные сервисы для заключения договоров и оплаты услуги онлайн с помощью нашего официального сайта www.sibtko.ru. В период пандемии это особенно актуально.

Непрерывно ведётся разъяснительная работа о том, почему услуга «Обращение с ТКО» важна, как правильно обращаться с отходами, чтобы не губить экологию и свое здоровье. С людьми нужно вести постоянный диалог. Если его не будет, связь теряется.

– Как обстоят дела с организацией раздельного сбора мусора? И с планами по его переработке?

– Региональный оператор «Чистый Город Кемерово» – первая в Кузбассе компания, которая системно подошла к решению вопроса о внедрении раздельного сбора отходов до закрепления этой нормы на законодательном уровне. На сегодняшний день в г. Кемерово установлено 1200 специализированных контейнеров для сбора пластика, стекла, макулатуры и алюминиевых банок. 300 современных контейнеров для РСО было приобретено нами осенью.

Кемерово – первый и пока единственный город в Кузбассе, где практически на 100% закрыты потребности в контейнерах для РСО в зоне многоквартирной застройки. По итогам независимого рейтинга организации Greenpeace за 2019 год, Кемерово занял 5-е место в первой десятке городов России с численностью до 1 млн человек, где система раздельного сбора отходов внедряется наиболее эффективно.

В результате раздельного сбора ежегодно более 500 тонн отходов попадают не на полигон на захоронение, а отправляются на переработку.

Кстати, параллельно внедряем РСО и в малых городах. Контейнеры для пластика уже установлены в Мариинске, Яшкино и Топках. На очереди другие территории.

– Недавно прошла информация о том, что вы планируете установить в Кемерове первые фандоматы. Расскажите об этом проекте подробнее.

– Сеть фандоматов широко развита в странах Европы. Принцип работы системы простой: пустую емкость из-под напитка можно опустить в автомат у супермаркета и получить обратно стоимость упаковки, которая будет отправлена на вторичную переработку. В России первые фандоматы стали устанавливать в прошлом году крупные торговые сети в Москве и Санкт-Петербурге. Поскольку стоимость самого автомата достаточно высокая, до Сибири эти технологии дойдут нескоро. Но мы решили рискнуть. «Чистый Город Кемерово» заключил договор с московской компанией ООО «Инновационная экологическая платформа» на производство и поставку двух фандоматов для г. Кемерово.

До конца этого года фандоматы FandoBoxOne будут установлены во входных группах двух гипермаркетов «Лента». За сдачу пластиковых бутылок и алюминиевых банок пользователям будут начисляться баллы на карту лояльности гипермаркета. Баллы можно потратить на покупки в любом магазине торговой сети.

Я уверен, что для формирования культуры обращения с отходами особенно среди взрослого населения, нужна хорошая мотивация. В данном случае мотивация рублем. Практика использования фандоматов будет внимательно нами отслеживаться, и в случае положительной динамики мы будем готовы продублировать этот опыт на другие сферы – спортивные сооружения, общественные пространства.

– Как работает компания в условиях пандемии? Снизились ли обороты?



– С началом пандемии весной этого года наши перевозчики фиксировали 30% превышение нормативов накопления в зонах многоквартирной и индивидуальной застройки. Когда человек сидит дома, он производит больше мусора. Впрочем, существующие нормативы накопления – это отдельная тема для разговора. Их необходимо пересматривать.

Понимая, что во время пандемии ситуация может усугубиться сокращением платежей за услугу, мы начали искать возможные выходы. Во-первых, развернули работу уже упомянутых мобильных групп, активно вели переговоры с банками, расчетно-кассовыми центрами и другими партнерами, дорабатывали собственные сервисы, чтобы наши потребители смогли оплатить услугу максимально удобно для себя и не переплачивать комиссию. Во-вторых, приступили к взысканию дебиторской задолженности – активизировали претензионно-исковую работу и вручение досудебных предупреждений.

Благодаря комплексным мероприятиям нам удалось удержать равновесие и показать хорошие результаты реализации реформы на севере Кузбасса. Я думаю, что несмотря ни на что, у нас все-таки получается показывать людям, что услуга «Обращение с ТКО» – это не налог, а необходимость, что наша компания готова вкладывать средства в развитие отрасли и успешно это делает – система обращения с отходами меняется в лучшую сторону, меняется сознание людей. А в следующем году мы анонсируем еще несколько интересных проектов, которые должны найти отклик у населения. ■



**Л.К. НЕФЕДОВА, К.Э.Н., ДОЦЕНТ, ПОЧЕТНЫЙ СТРОИТЕЛЬ РОССИИ,
ДИРЕКТОР ГАУ КО «НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПО
ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ», ЧЛЕН КООРДИНАЦИОННОГО
СОВЕТА ПО ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ И СМЕТНОМУ НОРМИРОВАНИЮ
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ АДМИНИСТРАЦИИ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ.**

НОВЫЕ РЕФОРМЫ, НОВЫЕ НОРМЫ, НОВЫЕ ВЗГЛЯДЫ И РЕШЕНИЯ

О реформировании системы ценообразования в строительстве, актуализации методик, совершенствовании существующей нормативно-правовой базы мы говорим с 2018 года.

Сейчас совершенствование идет по двум направлениям:

- совершенствование индексного метода;

- развитие нормативной базы и переход в 2022 году на ресурсно-индексный метод.

2020 год бьёт все рекорды по количеству выпущенных новых норм и методических документов (17), в том числе основная 35-я Методика (Библия сметчика).

Подготовлена «новая» сметно-нормативная база ФСНБ-2020 и уже четыре изменения к ней, в неё вошли 48 тысяч норм и расценок.

Более 80% базы изменилось, произошла актуализация норм и ресурсов. Включено около 300 новых норм. В четвертое изменение вошло 900 нормативов, в том числе 500 – новые, включено 700 ресурсов.

В обновленные нормы ФСНБ-2020 вернули грузоподъёмную технику (автокранов менее 16 тонн в базе нет, т.к их не производят). Вернули механизированный инструмент

(малоценку), вернули ранее исключённые промышленные пылесосы, пескоструйные аппараты и т.д. В дополнении №2 учитывается электроэнергия, которая необходима для механизированного инструмента.

Участники круглого стола НОСТРОЙ в рамках работы СРО все чаще поднимают вопрос о резком сокращении опытных и надежных подрядчиков. Сегодня им удаётся сохраняться в контрактной системе, но в условиях сокращения реальных расценок рентабельность строительных компаний падает. Разрушаются крупные строительные организации, имевшие большой штат специалистов, собственное оборудование, традиции и опыт.

В этих условиях, когда вернули региональные центры по ценообразованию они могут не только обобщать информацию, разрабатывать калькуляции, но и анализировать проблемы на примере региональной строительной практики.

В рамках действующих законов большие риски несут подрядные организации. Сейчас действующие сметные нормативы используются только для определения начальной цены контракта (НМЦК).

На следующем этапе – строительстве – должно развиваться **нормирование**. Необходимо вернуть профессию нормировщика в каждую крупную подрядную организацию с предоставлением права включения затрат путём нормирования, калькуляций в стоимость проекта. Жизнь строительной площадки вернётся в смету стройки с отражением реальных затрат.

При сравнении сметных расчётов составленных по нормам в редакции 2020 (по видам строительства) снижение сметной стоимости по объектам составило 1-2%, детсада с фасадом из керамогранита – 2%. Стоимость ремонтных работ снизилась на 8-10%, плюс индекс, который не отражает фактического роста стоимости строительномонтажных работ. Результат – срыв работ и уход со стройки, срыв тендеров.

Более сложная ситуация при расчетах ремонтных работ по конструктивным элементам (фундаменты, стены, перекрытия, фасады и т.д) сравнение стоимости по смете ФСНБ-2020 и ТСНБ-2014 даёт снижение в среднем 25-30%, снижение по оплате труда основных рабочих 35-40%. На стадии составления сметной документации закладывается прогноз на занижение будущих затрат.

Анализ фактического роста стоимости строительномонтажных работ по Кузбассу показал, что за 9 месяцев произошёл рост в целом на 3,0-3,5%. Наибольший рост стоимости наблюдается на материалы изделия КПД – 19% (цемент, щебень, песок), краски – 5%, плиты теплоизолированные – 8%. Стоимость машин и механизмов изменилась незначительно (1,3%).

В таблице приведен сравнительный анализ индексов за 2020 год по Кузбассу по видам строительства к ТЕР-2001 и ФЕР-2001 (по письмам Минстроя). Индексы применяются при расчёте смет базисно-индексным методом. Один индекс на вид строительства по разным регионам.

Наибольший рост произошёл по спортивным объектам и поликлиникам от 5 до 8%, наименьший рост – по административным объектам и больницам от 2,5 до 3,0%.

Подготовлен важный документ для жизни каждой строительной организации, который заменяет «Библию» сметчика, главную методику МДС 81-35.2004. Теперь это Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия народов Российской Федерации на территории РФ, утвержденная приказом Минстроя №421 от 04.08.2020 вступила в действие с 5 октября 2020.

Уважаемые коллеги!

*Пожелаю Вам,
достойно и успешно завершить
настоящий год и вступить
в следующий.*

*Пусть Ваши планы на будущее
воплотятся в жизнь,
надежды осуществятся,
а дела будут добрыми.*

*Пусть Новый год принесёт всем
огромный заряд бодрости,
железное здоровье,
душевный покой и оптимизм!*

*Дальнейшего процветания
и уверенности в завтрашнем дне!*

С Новым годом!!!

ВАЖНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ:

1. Изменена **структура** локальных сметных расчетов. Изменяется порядок формирования итогов по позициям локальной сметы.

2. Порядок **применения** и округления результатов вычисления поправочных **коэффициентов** к стоимостным и к количественным показателям локальной сметы.

3. Новые **варианты применения индексов** перевода в текущий уровень цен с подробным описанием вариантов применения.

4. Новая структура итогов **объектной сметы**. Отображение в итогах объектной сметы данных по элементам прямых затрат, накладных расходов, сметной прибыли, стоимости оборудования и перевозок.

5. Печатные формы документов, структура и новый порядок их заполнения. Образцы сметных расчетов (базисно-индексный и ресурсно-индексный метод).

6. Конъюнктурный анализ и кодирование прайс-листов. Результаты конъюнктурного анализа оформляются и подписываются застройщиком или техническим заказчиком.

7. Включение затрат на банковские гарантии и страхование.

8. Включение в сметный расчёт и затраты на противоэпидемиологические мероприятия.

9. Новые требования к формату электронных документов. Пока есть только Методика и новые формы сметной документации, которые **рекомендованы**. Нет еще механизма расчётов в сметных программах, нет наполнения ФГИС, на который ссылается Методика. Считаем, что внедрение правил Методики реально произойдет в январе 2021 года.

Внесение изменений в алгоритмы сметных расчетов по каждой организации, каждому объекту рекомендуем всем специалистам начать в ближайшее время!

Уверена, корпоративная социальная ответственность поможет специалистам строительной отрасли успешно соединить вопросы теории и практики в будущем году для обеспечения стабильности и безопасности строительства будущих объектов. ■

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНДЕКСОВ ПО ВИДАМ СТРОИТЕЛЬСТВА ПО КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ (КУЗБАССУ) ЗА 2020 ГОД (ПО СОГЛАСОВАНИЮ С МИНСТРОЕМ)

Объект строительства	Индексы к ФЕР/ТЕР 4 кв. 2019г.	Индексы к ФЕР/ТЕР 1 кв. 2020г.	Рост индекса ФЕР/ТЕР за 1 кв., %	Индексы к ФЕР/ТЕР 2 кв. 2020г.	Рост индекса ФЕР/ТЕР за 2 кв., %	Индексы к ФЕР/ТЕР 3 кв. 2020г.	Рост индекса ФЕР/ТЕР за 3 кв., %	Итого рост ФЕР/ТЕР за 9 месяцев 2020, %	
Многokвартирные жилые дома	Кирпичные	9,27	9,30	0,32	9,36	0,65	9,82	4,91	5,93
		8,14	8,17	0,37	8,22	0,61	8,62	4,87	5,90
	Панельные	9,11	9,14	0,33	9,20	0,66	9,44	2,61	3,62
		8,02	8,05	0,37	8,10	0,62	8,31	2,59	3,62
Административные здания	-	8,46	8,49	0,35	8,54	0,59	8,72	2,11	3,07
		8,36	8,39	0,36	8,44	0,60	8,61	2,01	2,99
Объекты образования	Детские сады	8,03	8,06	0,37	8,11	0,62	8,30	2,34	3,36
		8,15	8,18	0,37	8,23	0,61	8,42	2,31	3,31
	Школы	7,55	7,58	0,40	7,63	0,66	7,92	3,80	4,90
		7,50	7,53	0,40	7,58	0,66	7,87	3,83	4,93
Объекты здравоохранения	Поликлиники	8,46	8,49	0,35	8,54	0,59	9,15	7,14	8,16
		7,89	7,92	0,38	7,97	0,63	8,52	6,90	7,98
	Больницы	8,97	9,00	0,33	9,06	0,67	9,20	1,55	2,56
		8,17	8,20	0,37	8,25	0,61	8,38	1,58	2,57
Объекты спортивного назначения		8,18	8,21	0,37	8,26	0,61	8,77	6,17	7,21
		8,04	8,07	0,37	8,12	0,62	8,62	6,16	7,21
Котельные		8,37	8,40	0,36	8,45	0,60	8,65	2,37	3,35
		7,85	7,88	0,38	7,93	0,63	8,10	2,14	3,18
Внешние инженерные сети теплоснабжения		7,90	7,93	0,38	7,98	0,63	8,18	2,51	3,54
		7,41	7,43	0,27	7,48	0,67	7,68	2,67	3,64
Внешние инженерные сети водопровода		6,71	6,73	0,30	6,77	0,59	7,04	3,99	4,92
		6,86	6,88	0,29	6,92	0,58	7,20	4,05	4,96
Внешние инженерные сети канализации		10,40	10,44	0,38	10,51	0,67	10,94	4,09	5,19
		9,63	9,66	0,31	9,72	0,62	10,12	4,12	5,09
Прочие объекты		8,78	8,81	0,34	8,87	0,68	9,17	3,38	4,44
		8,05	8,08	0,37	8,13	0,62	8,41	3,44	4,47
Пусконаладочные работы		21,65	21,64	(-0,05)	21,79	0,69	24,35	11,75	12,47
		18,02	18,01	(-0,06)	18,13	0,67	20,26	11,75	12,43
Автомобильные дороги		7,58	-	-	-	-	8,03	-	5,94
		-	-	-	-	-	-	-	-



ЭТОТ МИР НЕ ТАК УЖ ПЛОХ, ПОКУДА В НЁМ ЕСТЬ КОФЕ

Индустрия кофе развивается, и с каждым годом появляются новые веяния и тенденции. «А-П» поговорил с экспертами отрасли кофе и выяснил, что сегодня происходит в этой сфере в Кузбассе. А также узнал о третьей волне кофе, которая дошла и до нашего региона.

ПРЕДПОЧТЕНИЯ РОССИЯН

По данным аналитиков, в России потребление кофе составляет до 1,5 кг на человека в год, тогда как в Финляндии этот показатель – 11 кг. При этом, около 60% продаж натурального кофе приходится на Москву и Санкт-Петербург, а также Московскую и Ленинградскую области. Соответственно, около 40% остается на все остальные регионы России.

В крупных городах прослеживаются тренды на более изысканные виды кофе: моно-сорта, микрообжарка, фильтр-кофе, новые виды заваривания и так далее. В регионах же только начинает появляться эта тенденция. В Кузбассе далеко не все кофейни могут вам предложить кофе приготовленный альтернативным способом.

Важно и то, что сегодня россияне в основном выбирают «белый напиток» или «десертный». Другими словами, это кофе, в котором есть молоко и сироп, то есть капучино, латте или раф. Меньшей популярностью пользуются американо и эспрессо.

При этом, в России по-прежнему предпочитают растворимый кофе – его покупают почти вдвое больше, чем зерновой и молотый. Это объясняется тем, что растворимый раньше пришёл в нашу страну, он доступен и лучше знаком российскому потребителю. Как отмечают эксперты, это ещё и удобный в плане потребления продукт. Между тем, более половины потребителей кофе пьют и натуральный, и растворимый, варьируя свой выбор в зависимости от конкретного случая.

ЧАШЕЧКА КОФЕ

По запросу «кофе» «2ГИС» в Кемерове выдаёт свыше 600 мест, где можно выпить чашечку кофе, а в Новокузнецке – 462. Это и кофейни, и кафе, и заведения быстрого питания. Из них 116 в Кемерове и 124 в Новокузнецке – это кофейни. Ещё 450 заведений в Кемерове готовы сделать «кофе с собой», в Новокузнецке таких 355.

Помимо всего этого, в Кузбассе много кофейных аппаратов. Они установлены в торговых центрах, школах, автосервисах и многих других местах.

Чашечку кофе там можно купить от 20 до 80 рублей. Директор ООО «Сибвендор» Игорь Морозов утверждает, что популярность кофейных аппаратов не падает. «Это объясняется прежде всего удобством. Аппарат готовит кофе быстрее, чем бариста в кафе или кофейне. Плюс это значительно дешевле. Автомат же позволяет выпить чашечку кофе буквально на ходу».

Правда, по его оценке, дальнейшей перспективы у таких продаж кофе нет. «Развитие в данной отрасли возможно только за счёт покупки дорогого оборудования, но в Россию это придёт не скоро. Уровень развития, который есть сейчас – это некий максимум, и он будет держаться ещё очень долгое время. Ведь, более технологичное оборудование, которое баснословно дорогое, многим предпринимателям просто не по карману», отметил он.

Директор вендинговой сети «Кофеварка» Дмитрий Карякин признаёт – в пандемию выручка компании упала на 80%. «Наши вендинговые автоматы установлены в основном в образовательных и спортивных учреждениях города, соответственно пандемия сильно нас задела. В настоящее время, несмотря на частичное снятие ограничительных мер, выручка не вернулась к прежним значениям. За период с августа по октябрь продажи упали на 35-40% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года».

Выжить во время пандемии позволила оптимизация внутри компании, добавил он. «Помимо этого, у нас была сформированная подушка безопасности и безусловно поддержка местных властей. Перспективы восстановления отрасли «туманны» и сколько на это понадобится времени сказать сложно».

Сегодня люди привыкли пить кофе в пути, когда едут на работу, гуляют по городу или совершают променады в торговых центрах. Формат «to go» или «кофе с собой» – это удобно, быстро и современно. Руководитель сети экспресс-кофеен «Coffeeman» Константин Луконенко отмечает, что формат «to go» для его сети отвечает на самый важный запрос гостей: хороший кофе здесь и сейчас! «Мы открылись в 2015 году

и перед нами стояла цель – дать возможность людям пить кофе высокого качества – specialty, приготовленного в соответствии с мировыми стандартами, в удобных локациях. Лет 5 или 7 назад, чтобы выпить чашку хорошего кофе необходимо было ехать в центр города идти в кафе или ресторан, и это отнимало время. А сегодня формат «to go» или кофе на вынос позволяет уменьшить время ожидания хорошего кофе».

«Для нас очень важно, чтобы люди пили хороший кофе, так как развитие потребителя, его вкусовых предпочтений ведёт к росту всего рынка», пояснил Константин Луконенко – «Поэтому мы акцентируем свое внимание на подборе зерна, оборудования, воды для приготовления кофе, и обучении бариста. Требования у потребителя растут и соответственно растёт качество. Всё чаще люди интересуются основными моментами приготовления кофе, и мы рады делиться своими знаниями. Это наша миссия и мечта, чтобы люди не просто потребляли больше кофе, а ещё и разбирались в нём».

ТРЕТЬЯ ВОЛНА

Мир кофе – это огромная вселенная, в которой действуют свои законы. За последние несколько лет очень многое изменилось: появились кофейни нового формата, новые способы приготовления кофе, обжарки и подготовки зерен. Поменялся и потребитель. Люди всё чаще стали ходить в кофейни, теперь это обыденность, а для многих и ежедневный ритуал.

Индустрия кофе развивается много лет и прошла три «волны». Первая – середина прошлого века, когда кофе начал завоёвывать позиции в Америке и Европе. Именно тогда появилось американо. Кофе становится массово популярным, его пьют на каждой кухне, на улице, в кафе и в офисе. Распространен дешёвый растворимый кофе. Количество преобладает над качеством.

Вторая волна – это появление сети «Starbucks» и стремление предпринимателей повысить качество кофе и сделать его вкус ярче. Это – появление кофемашины и начало эры эспрессо. В это же время становится популярна тёмная III»

COFFEEMAN

ЛЮБИМ КОФЕ. ГОТОВИМ С ДУШОЙ.

Делаем всё, чтобы как можно больше людей знали каким вкусным должен быть настоящий кофе.

Сочетаем в себе теплую атмосферу, отличный сервис и демократичные цены.

Coffeeman - это кофе сегмента specialty, авторский чай, согревающие напитки, натуральные смузи и горячий шоколад.



Specialty кофейни формата «с собой».

Больше кофе?  the.Coffeeman

обжарка. Для вкуса добавляют много сахара, молока или сливок. Как утверждают многие эксперты, именно компания «Starbucks» дала дорогу многим современным заведениям и стандартам.

Третья волна – это появление specialty кофе. Эти кофейни стараются придерживаться современных тенденций. Главный признак – это использование зерна высокого качества, которое напрямую покупают с плантаций у фермеров. Владельцы кофейен и простые покупатели теперь знают где, и как оно росло, как обрабатывалось. Это становится важно.

Помимо, этого меняется и обжарка. Теперь популярна светлая. Широкое распространение получают альтернативные способы заваривания для максимального раскрытия вкуса зерна. Бариста, как проводник новой кофейной культуры, знает о кофе всё и умеет рассказывать о нём гостям.

Третья волна пришла и в Кузбасс. Изменения в индустрии кофе повлияли и на потребителя. Вырос не просто спрос на кофе. Люди стали требовать качество. Руководитель кофейни «PORT Coffee» Рамиль Талыбов отмечает, что покупатели стали замечать даже малейшие изменения. «Люди начинают интересоваться миром кофе, задавать вопросы, разбираться в процессах приготовления. Очень сильно поменялись и вкусовые предпочтения. Многие эксперты поняли, что на конечный вкус кофе влияет большое количество факторов. Такие как температура, помол, способ обжарки, степень обжарки, страна произрастания, вода и многое другое», говорит он.

И добавляет, что любители теперь все больше пробуют кофе без добавок или приготовленный альтернативным способом. У них, по его словам, «просыпается интерес именно к вкусу кофе, им интересно чувствовать разные нотки». Потребители постепенно начинают понимать, что «кофе не нужно портить добавками. Чем больше ты пробуешь, тем больше начинаешь разбираться. Когда тебе не нравится вкус кофе, ты можешь аргументировать, что именно не нравится».

Такую позицию разделяет и директор кофейни «Black Pearl» Данил Кузнецов. «Сейчас очень популярны десертные напитки – латте, раф и прочее. Они сладкие и там много сиропа. Это не плохо и не хорошо. Это просто факт. При этом, мир кофе намного интереснее и разнообразнее. А вкусный и сладкий кофе можно приготовить и даже без сахара. Здесь важна технология приготовления кофе и качество сырья. Очень многое зависит и от качества обжарки. Сегодня всё важнее становится контролировать всю технологическую цепочку приготовления

кофе. Именно по этой причине мы покупаем высококлассное зеленое зерно specialty и сами его обжариваем».

ПРОФЕССИОНАЛЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Специалистов по приготовлению кофе, бариста, уже готовят в Кузбассе. В Кемерове есть 3 организации, в которых можно пройти обучающие курсы. Но предприниматели предпочитают сами обучать бариста.

Рамиль Талыбов подчеркивает, что так проще. «Мы учим бариста самостоятельно. У нас есть опыт, свои правила. На самом деле каждый предприниматель решает сам, учить самому или брать уже обученного человека. Я уверен, если человек обучен по новым методам приготовления кофе, то его можно смело брать на работу. Если же человек использует старые инструменты и ориентирован на уже неактуальные требования, то могут возникнуть проблемы, ведь переобучать всегда сложнее. Именно поэтому у людей, у которых нет опыта работы, появляются новые возможности при трудоустройстве», – рассказывает он.

Константин Луконенко также признаётся, лучше взять человека без опыта. «Чаще это молодые и энергичные люди с активной жизненной позицией, которые любят кофе. Эти люди приходят с желанием научиться готовить кофе и заработать, как говорится совместить приятное с полезным. Бариста проходят предварительное обучение перед началом работы по программе SCA (Specialty Coffee Association – некоммерческая организация, объединяющая кофейных энтузиастов во всем мире). Осваивая тонкости многогранной профессии, многие остаются в кофейной индустрии надолго и развиваются дальше».

Предпринимателей волнует не только вопрос качественного обучения бариста, но и развитие в Кузбассе индустрии кофе в целом. В Кемерове и Новокузнецке у потребителя есть выбор куда пойти и где именно выпить чашечку кофе, а вот в городах поменьше это уже становится проблемой. Кофейни относятся к рынку общественного питания и развитие отрасли во многом зависит ещё и от благосостояния населения. А доходы последнего несколько лет падают, и всё больше людей не могут себе позволить себе тратить 150-200 рублей на чашку кофе.

Если в Новосибирске в среднем в одном заведении покупают от 1500 до 2000 чашек в день, то в Кемерове этот показатель будет равен 300-500 чашкам кофе. По оценке Рамиля Талыбова, это очень мало. «Этот показатель должен вырасти в два раза, тогда будет возможно развитие. В Кемерове, как в целом по

области, рынок общественного питания небольшой. Маленькое население в городах и ещё меньше людей, которые ходят в какие-либо заведения общественного питания, мы боремся за одних и тех же клиентов. Грубо говоря, мы делим людей между друг другом. Рынок общепита топчется на месте». Он уверен, что на рынке нет конкуренции, и это очень сильно тормозит его развитие. «В Кемерове есть несколько кофейен, которые готовят классный кофе и развиваются в этом направлении. Перспективы очень печальные, развиваться очень сложно, но возможно. Мы верим в лучшее».

Константин Луконенко отмечает, что в Кемерове пока недостаточно заведений с высоким уровнем сервиса и качества кофе. «Мы видим для отрасли и для себя большой потенциал для роста. Индустрия кофе в Кемерове и в Кузбассе в целом развивается очень сложно и медленно, но надо понимать, что она развивается. И очень важно сейчас изменить парадигму потребления кофе от растворимого к зерну, от зерна в кофейню, ну а здесь уже целый мир удивительных открытий. Мы ежегодно посещаем тематические выставки и нам хочется делиться всем новым с нашими гостями».

Данил Кузнецов подчёркивает, что развитие индустрии кофе возможно только в том случае, если будет развиваться культура кофе. «Как только потребление кофе выйдет на новый уровень и для людей действительно станет интересен мир кофе, тогда и начнёт развиваться отрасль. Клиенты будут не просто приходить и выбирать один и тот же знакомый им продукт, а будут пробовать каждый раз что-то новое. Тем самым развивать свои вкусовые рецепторы. За счёт этого будет расти и спрос на качество. Без этого развивать рынок с тем количеством посетителей, который есть сейчас, очень сложно. Хочу отметить, что в 2019 году впервые в России продажи кофе превысили продажи чая. Можно сказать, что мы переходим в разряд кофейных стран. Теперь главное научить людей пить качественный кофе».

В Кузбассе ситуация в индустрии кофе непростая. Пандемия, падения доходов населения, ограничительные меры и прочее. Говорить о перспективах развития сложно, но кофе – это другой мир. Люди всё больше влюбляются в него, а индустрия в целом не стоит на месте – появляются новые требования, технологии приготовления и веяния. Что будет дальше не решается сказать никто. Предприниматели верят, что потребители откроют для себя мир – specialty кофе и окончательно полюбят его. ■



PORT Coffee

новая авторская specialty кофейня

Представляет кофейное меню трех категорий: черное кофе, кофе с молоком (они же – классика) и авторские позиции.

Если авторские позиции везде разные, то классика всегда одна:

- 1. Эспрессо** – сложный и интересный напиток. Является «Началом всех начал».
- 2. Капучино** – идеальный баланс кофе и молока. Пожалуй, самый известный и популярный напиток на основе эспрессо.
- 3. Флэт уайт** – самый насыщенный из молочной классики. По объему схож с капучино, но крепче за счет двойной порции эспрессо.
- 4. Латте** – для тех, кто не является особым фанатом кофе. На 250-300 мл молока идет лишь одна порция эспрессо.



Одна из особенностей specialty кофейни – альтернативные методы заваривания.

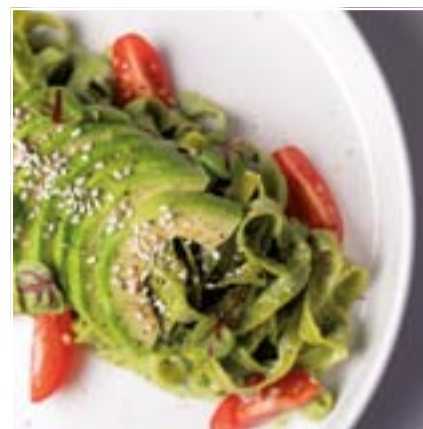
Это кофе, приготовленный с помощью различных девайсов, не кофе-машины. При приготовлении наших авторских позиций мы используем все три самых распространенных метода.

- 1. Пуверер** (от pour over – вливать). Кофе, приготовленный таким способом, лучше раскрывает вкус зерна, в нем отчетливо чувствуются все его ноты и нюансы.
- 2. Кемекс.** Сосуд, придуманный американским химиком Питером Шлюмбомом в 1941 году. В отличие от пуверера, кофе, приготовленный с помощью кемекса, получается более «мягким».
- 3. Аэропресс.** Иммерсионный метод заваривания, в котором кофе и вода контактируют постоянно. Кофе получается крепким и немного мутноватым.



Сейчас почти все кофейни предлагают завтраки к кофе и мы не стали исключением.

Начинали с малого, первое время были лишь вафли и круассаны. Но точно знали, что будем местом, в которое можно прийти не только на завтрак, поэтому со временем ввели несколько видов паст и брускетт. Теперь в меню есть как сладкое, так и сытное, а также несколько позиций для вегетарианцев. Любовь к необычным сочетаниям привела нас к созданию брускетты с инжиром и хамоном и пасты с авокадо и шпинатом, которые, кстати, уже успели стать фаворитами у многих наших гостей.



Кофе – это искусство и целая наука!

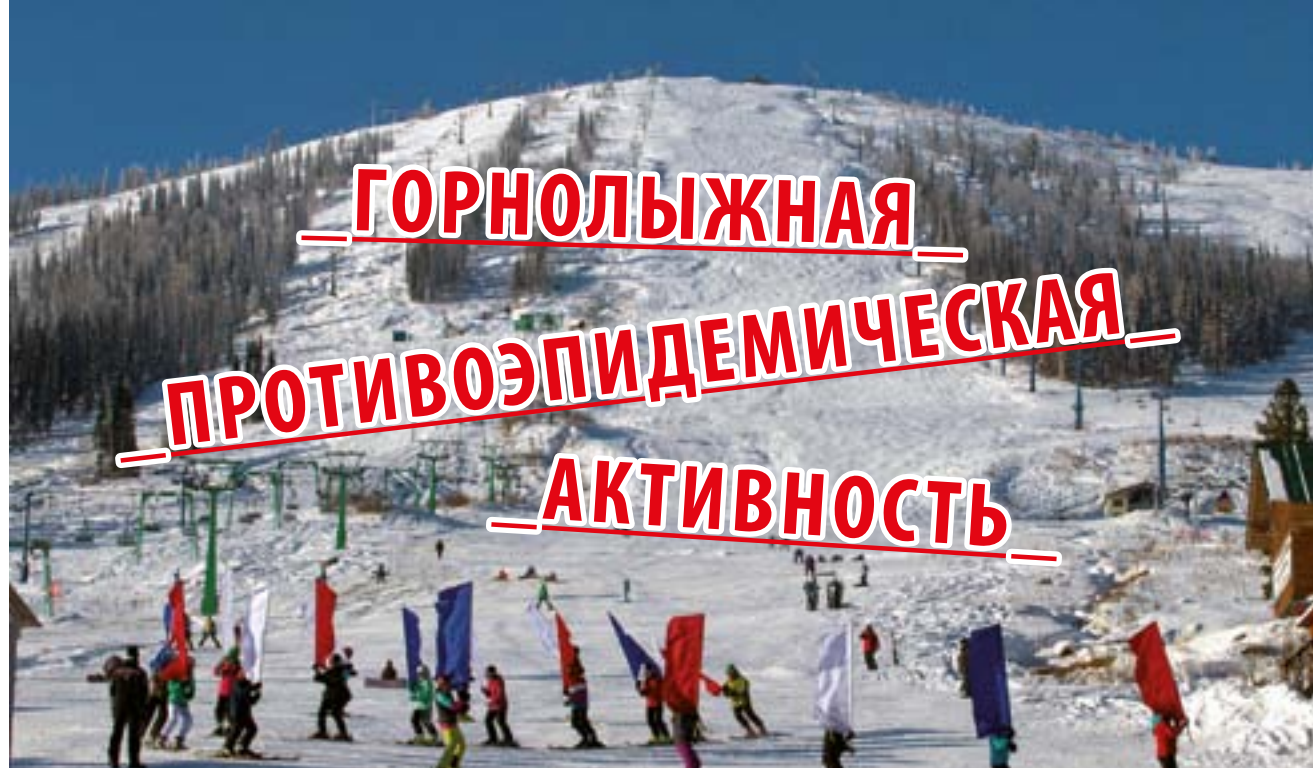
Можно бесконечно говорить о важности правильной температуры как молока, так и эспрессо, о минерализации воды, оборудовании и многом другом.

Мы стараемся не только говорить, но и делать!

Приходите к нам и убедитесь сами!

Ул. 50 лет Октября, 11 к2.

Режим работы: с 08:30 до 22:00



Неожиданно в сложных обстоятельствах эпидемии коронавируса инвестиционная активность в туристической сфере Кузбасса не только не снизилась, но и продолжилась новыми проектами. Ещё накануне начала очередного зимнего сезона инвесторы заявили о намерении начать новые проекты, и о запуске уже реализованных, в числе которых новые объекты на горнолыжном курорте Шерегеш. И уже на открытии нового горнолыжного сезона в середине ноября объявили о запуске новых строек. И общих планах и намерениях общей стоимостью 40 млрд рублей, реализация которых призвана коренным образом перестроить и преобразить курорт. Инвесторы очевидно рассчитывают на увеличение притока туристов в Шерегеш.

Предыдущий горнолыжный сезон 2019-2020гг. оказался самым коротким за последнее время – из-за эпидемии коронавирусной инфекции были введены ограничения. С конца марта горнолыжные трассы, отели и заведения общепита оказались закрыты, был отменён популярный фестиваль «Грелка», привлекавший большое число туристов. Однако и в таких обстоятельствах, когда ещё не все противоэпидемические ограничения были сняты, участники рынка заявили о намерениях и планах, которые свидетельствуют об их вере в перспективность развития горнолыжного туризма в Шерегеше.

В конце сентября совет по инвестиционной и инновационной деятельности при губернаторе Кузбасса рассмотрел проект строительства к 2023 году в Шерегеше детского лагеря спортивного и развивающего типа для детей от 9 до 16 лет «Город героев» на 390 человек. Заместитель губернатора Кузбасса по экономическому развитию Константин Венгер отметил, что проект стоимостью 90 млн рублей был рассмотрен на соответствие критериям масштабных инвестиционных проектов для получения в аренду земли без торгов. По его данным, «к строительству предприниматели приступают уже сейчас. До 2022 года запланировано подведение

коммуникаций, создание инженерной инфраструктуры, строительство палаточного лагеря и спортивных объектов. Затем начнётся возведение основных корпусов, сдать объект планируется в 2023 году».

Проект «Города героев» представила местная компания «Геш Групп». Она много лет занимается организацией детского отдыха, и необходимость своего лагеря, по словам гендиректора ООО «Геш Групп» Игоря Даниленко, назрела давно. «В Шерегеше мы постоянно располагались на базе разных отелей и гостиниц. Территории отелей небольшие, и для организации детского отдыха не приспособлены. Мы долго думали»

По данным геоаналитики компании МегаФон, число россиян, отдохнувших на родине, но за пределами домашнего региона, сократилось в этом году на 9%. Даже самые популярные направления для отпуска, которые ежегодно остаются в топе, – Краснодарский край, Крым, Москву и Санкт-Петербург, в этом году посетили в среднем на 20% меньше туристов. Байкал и Алтай из-за пандемии также приняли меньше гостей – общее число отдыхающих здесь снизилось на 6%.

Зимний сезон 2019-2020 года в Шерегеше, куда чаще всего приезжают российские абоненты, был одним из самых коротких. В марте и апреле, когда были введены ограничительные меры, число туристов со связью МегаФона на горнолыжном курорте сократилось в 14 раз. Чаще всего Шерегеш посещают жители Москвы и Московской области, их более 40% от всех российских туристов без учёта сибирских абонентов. Также кататься на сноуборде и горных лыжах прилетают из Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Свердловской области, Ханты-Мансийского автономного округа, Тюменской, Иркутской, Челябинской областей, Республики Саха (Якутия). В целом

за зимний сезон российские туристы прокачали курорт на 29 ТБ мобильного трафика и 820 тысяч минут голосовой связи.

Что касается иностранцев, то с ноября 2019 по март 2020 их было на 19% больше, чем за аналогичный период в предыдущем сезоне. Больше всех приезжали из Казахстана – 23% от общего числа иностранных туристов. Далее по популярности горы Кузбасса у любителей сноуборда и лыж из США, Франции, Эстонии, Нидерландов, Германии, Швеции, Израиля.

Анализ трафика базовых станций МегаФона показал, что в 1,5 раза увеличилось количество путешественников из Сибири, которые провели летние каникулы в Шерегеше. Двукратный рост мобильного трафика здесь фиксировался в выходные дни в июле, августе.

Ещё одно популярное направление для Кузбасса – туристический район Поднебесных Зубьев. По сравнению с прошлым летним сезоном, число абонентов МегаФона, которые выбрали отдых с палатками и рюкзаками, увеличилось здесь на 7%. Летом в Шерегеш и на Поднебесные Зубья чаще всего приезжали туристы из Красноярского края, Томской, Новосибирской, Свердловской областей.

СОЧНЫЕ ФЕЙЕРВЕРКИ БОЛЬШОГО ПРАЗДНИКА



г. Кемерово
ул. Щетинкина, 1
тел. 75-55-24;
пр. Шахтёров, 115/1
тел. 66-05-42;

А. Судженск
ул. Желябова, 28 ТЦ «Сити», 2 этаж
тел. 8-913-123-2413

@bolshoy_prazdnik_kemerovo
www.bolshoy.ru,
42 Салюта.рф
интернет-магазин pironet.ru

«Большой праздник»

ФЕЙЕРВЕРКИ И САЛЮТЫ КРУГЛЫЙ ГОД



В конце сентября совет по инвестиционной и инновационной деятельности при губернаторе Кузбасса рассмотрел проект строительства к 2023 году в Шерегеше детского лагеря спортивного и развивающего типа для детей от 9 до 16 лет «Город героев» на 390 человек.

о том, чтобы сделать свою площадку – безопасную, с хорошей и интересной территорией для детей», пояснил он. Пока компания рассчитывает на собственные средства, но не отказывается и от дополнительных инвестиций.

Площадка под лагерь уже выбрана и находится на утверждении в комитете по управлению государственным имуществом Кемеровской области и в других ведомствах. «Надеемся, что в ближайшее время мы получим добро на выбранную территорию и будем заключать договор аренды», сообщил Игорь Даниленко. «После подписания договора аренды мы будем детально прорабатывать проект, ближе к лету 2021 года планируем начать осваивать территорию, в 2022 году закончить капитальное строительство». В 2023 году объект планируется полностью сдать в строй.

На территории лагеря планируется строительство большого числа различных зданий, включая летний

лагерь, круглогодичные здания, различные спортивные сооружения, столовую вместимостью 400 человек. Предусмотрены также верёвочный парк, рассчитанный на гостей курорта, и бассейн на 6 дорожек. В лагере будет работать 55 человек.

Если этому плану еще предстоит реализоваться, уже давно работающая в Шерегеше группа компаний «Каскад» к новому сезону завершила строительство двух подъемников для горнолыжников в секторе А и секторе Б. Как рассказал в видео-обращении основной собственник и президент группы Игорь Прокудин, пропускная способность канатных дорог составит 1,5 тыс человек в час на каждой, они защищены от ветра, что позволит горнолыжникам подниматься на гору в любую погоду. Кроме того, «Каскад» выполнил нулевой цикл на строительстве большого кафе около подъемника «Мустаг» и планирует построить его в следующем году. В планах группы –

строительство двух больших отелей на 200-250 номеров в секторе А, возле отеля «Елена», и в секторе Б, сообщил также президент ГК «Каскад».

Тем временем, и власти региона вошли в процесс развития главного горнолыжного курорта в регионе. Правительство Кузбасса распорядилось изъять с компенсацией трех земельных участков общей площадью 434 кв. метров. За изъятие предусмотрены выплаты за земельные участки, недвижимость и убытки в общем размере 69,33 млн рублей. В распоряжении указано, что изъятие необходимо для развития горнолыжного курорта и устройства лыжных трасс в СТК «Шерегеш». По данным главы Шерегеша Вадима Швайгерта, «здания будут сносить, чтобы обеспечить безопасность на выкате и расширить его, поскольку проведение массовых мероприятий стало невозможным из-за тесной застройки». На изъятых земельных участках новых зданий строить никто не будет. Оборудованием нового склона займется компания «Каскад». Он также добавил, что одно здание уже начали сносить, там собственник подписал все необходимые документы, а второй прокат пока будет работать, так как собственник не согласен с решением об изъятии.

Хотя деловая программа на открытии нового горнолыжного сезона и была сокращена, совсем от неё не отказались. Представители власти и отрасли обсудили перспективы развития туристической сферы региона, в первую очередь, горнолыжного курорта Шерегеш. Заместитель губернатора Кузбасса по вопросам культуры, спорта и туризма Сергей Алексеев заявил, что у горнолыжного курорта Шерегеш огромный потенциал, «но нельзя останавливаться на достигнутом». И для этого нужно развивать инфраструктуру, «базовое условие для развития бизнеса». Он сообщил, что крупнейший проект в этой сфере – модернизация водоснабжения и водоотведения – стартовал в этом году при поддержке Ростуризма. Стоимость проекта составляет около 1,1 млрд рублей. Его реализация позволит увеличить производительность очистных сооружений Шерегеша в 2 раза, улучшить жизнь людей в поселке и повысить уровень оказываемых услуг на курорте. Начальник управления государственных туристских проектов и безопасности туризма Федерального агентства по туризму Елена Лысенкова также призвала «в первую очередь строить дороги, развивать водоотведение, подводить все необходимые инфраструктурные элементы, основное капиталоемкое направление».

ПАРК ОТЕЛЬ ГРАЛЛ

новогодние корпоративы!

Банкетный зал в современном оформлении для любого праздника

2 этажа

Естественный свет

Сцена для живой музыки

Высокий уровень обслуживания



Министр туризма и молодежной политики Кузбасса Антон Пятовский заявил, что в ближайшие годы в развитие горнолыжного курорта Шерегеш планируют вложить порядка 40 миллиардов рублей.

«Парк-отель Гралл»
Кемеровский район,
д. Журавлево
www.park-hotel-graal.ru
Бронирование по телефону:
8 (3842) 602-185
www.vechzov.ru

ПАРК-HOTEL GRAAL

ВЕЧЬЕВО
КЕМЕРОВО



Горнолыжный комплекс «Каскад» приурочил к открытию сезона подписание соглашения с австрийской компанией «Доппельмайр» о строительстве новой канатной дороги.

Министр туризма и молодёжной политики Кузбасса Антон Пятковский заявил, что в ближайшие годы в развитие горнолыжного курорта Шерегеш планируют вложить порядка 40 миллиардов рублей. «Благодаря столь мощным финансовым вложениям курорт преобразится. В скором времени в Шерегеше можно будет не только покататься на лыжах и сноубордах, но и отдохнуть в аквапарке, покататься на родельбане – аттракционе, сочетающем в себе бобслейную трассу и американские горки, побродить по современному торговому центру. Кроме того, планируется строительство концертного и конференц-залов, искусственного водоема и инфраструктуры для речных сплавов и маунтинбайка. Все это привлечёт туристов в Шерегеш не только зимой, но и летом. Предполагается, что к 2035 году поток туристов может составить 3,4 миллиона человек за год против прогнозируемых по итогам 2020 года 1,1 миллиона человек».

Отражая высокий уровень инвестиционной активности в Шерегеше даже в такое непростое время, горнолыжный комплекс «Каскад» приурочил к открытию сезона подписание соглашения с австрийской компанией «Доппельмайр» о строительстве новой канатной

дороги. Оно начнётся и завершится в следующем году в секторе Б горы Зеленая в Шерегеше. Это будет шестиместная канатная дорога, оснащённая креслами с подогревом и колпаками. По данным основного владельца ГК «Каскад» Игоря Прокудина, в России нет аналогов таких канатных дорог, она «уникальна тем, что будет использоваться система против раскочки, которая позволит работать даже при скорости ветра в 20 метров в секунду». По его данным, инвестиции в проект составят 1 млрд рублей, на горе появится ещё 3 горнолыжные трассы общей протяжённостью 8 км.

Начальник управления государственных туристских проектов и безопасности туризма Федерального агентства по туризму Елена Лысенкова отметила в своём выступлении, что в своих проблемах Шерегеш не уникален, и призвала уделять больше внимания стабильности и надлежащему качеству услуг. «Сегодня решают проблемы инфраструктуры курорта, строят новые гостиницы и заведения, но нужно уделять внимание и другому важному вопросу – сбалансированному качеству услуг. Оно очень «гуляет» от загрузки, эмоций, отношений и многих других факторов. Если

посмотреть отзывы, то они связаны с широким понятием гостеприимства, и выдерживать высокие требования туристов – одна из важных задач». Поэтому нужно «развивать профессионализм» тех, кто работает в гостиницах, в кафе и прокатах на горе. «Сейчас все ожидают большой поток туристов, и он безусловно будет, и очень важно, чтобы высокую планку качества курорт удержал в течении всего сезона. Именно это станет залогом успеха в развитии Шерегеша, так как люди будут возвращаться», призвала представитель Ростуризма.

На профессионализм кадров обратил внимание и президент Федерации рестораторов и отельеров России Игорь Бухаров. «Сегодня важно создавать условия для развития персонала, не упустить момент и развивать не только инфраструктуру курорта, но и профессионализм людей. Без этого никуда. Проблема заключается в том, что каждый год все ждут горнолыжного курорта, но в летний период никто не занимается кадрами. Не только инфраструктура влияет на решение людей приехать в Шерегеш или нет. Важно ещё и качество обслуживания, уровень сервиса, и он должен развиваться вместе с курортом. Пандемия дала возможность российским курортам показать, на что они способны, и сегодня важно влюбить в себя туристов. Шерегеш развивается и скоро сюда придут большие федеральные сети. Именно поэтому местным предпринимателям нельзя упускать время. Им нужно бежать вперёд и обгонять развитие курорта. Быть на два шага впереди».

Привлечь инвесторов и помочь развитию Шерегеша призвана также льготная ставка кредитования для инвесторов, которые строят многофункциональные комплексы с гостиницами и горнолыжную инфраструктуру. Программа такой поддержки запускается с 2021 года. Елена Лысенкова отметила, что это поможет создавать новые гостиничные комплексы, новые точки притяжения круглогодичного формата. ■

Траты россиян на отдых на горнолыжных курортах в преддверии новогодних праздников резко увеличились. Бронирование гостиниц в конце ноября-начале декабря, в частности, в Горном Алтае выросло в 3,5 раза, в Сочи – в 1,5 раза. При этом спрос россиян на отдых в Москве и Санкт-Петербурге во время каникул в этом году заметно сократился – бронирование гостиниц показывает результаты соответственно в 1,5 раза и на треть меньше, чем в прошлом году. Туристы ищут альтернативные регионы для встречи Нового года.

Специалисты эквайрингового бизнеса ВТБ провели исследование трат россиян на бронирование гостиниц и баз отдыха на новогодние праздники. Анализировались регионы, которые традиционно пользуются наибольшей популярностью среди россиян в зимние каникулы. В качестве расчётного периода рассматривалась вторая половина ноября – первая декада декабря, когда бронирование

мест отдыха достигает своего пика. Общий объём потраченных средств за этот период составил около 600 млн рублей.

Особое внимание россияне в этом году уделяли российским горнолыжным курортам, которые в силу недоступности зарубежных трасс ожидают пика популярности. Спрос на гостиницы Горного Алтая вырос по сравнению с прошлым годом в 3,5 раза, на горнолыжный курорт Шерегеш в Кемеровской области – на треть. На бронирование гостиниц в Сочи на новогодние каникулы россияне, по статистике эквайринга ВТБ, уже потратили свыше 120 млн рублей – на 53% больше, чем за этот же период годом ранее.

Из других регионов наиболее заметный рост спроса показали гостиницы Нижнего Новгорода (+73%) и Екатеринбурга (+44%). Выручка отелей в Казани, по статистике эквайринга ВТБ, в этом году пока остается на прежнем уровне, а вот Владивостока и Ставрополя – демонстрируют снижение.

на связи с будущим

АВТОТРАНСПОРТ СПЕЦТЕХНИКА ОБОРУДОВАНИЕ

baltlease.ru

Бесплатный звонок по стране

8 800 222 0 555

Работаем по всей России!

ООО «Балтийский лизинг»

Кемерово, Октябрьский пр-т, 2б
БЦ «Маяк-Плаза», оф. 430
+7 (3842) 65 04 25

Новокузнецк, ул. Сеченова, 28а
БЦ «Меридиан», оф. 407/1
+7 (3843) 204 667

Fex+

Транспортно-логистическая
компания

г. Кемерово

ул. Шестакова, дом 6, офис 102

б-р Строителей 15, БЦ «Микс»
(отдельный вход OZON)

@ Kemerovo@fexplus.ru

С НОВЫМ
ГОДОМ!

www.fexplus.ru

С НОВЫМ
ГОДОМ!

www.fexplus.ru

С НОВЫМ
ГОДОМ!

www.fexplus.ru

С НОВЫМ
ГОДОМ!

www.fexplus.ru

8 (3842)

36-00-11

36-00-66

Гарантия **СОХРАННОСТИ** и **ОПЕРАТИВНОЙ** доставки
Гибкие **ТРАНСПОРТНЫЕ** и **ЛОГИСТИЧЕСКИЕ** решения

Транспортно-логистическая компания ФексПлюс

Качественная работа сотрудников службы экспресс-доставки позволяет отправителю быть спокойным и уверенным в том, что товар, документы и письма своевременно поступят в пункт назначения или будут доставлены курьером прямо в руки адресату. Мы предлагаем Вам выгодные тарифные планы под различные потребности и сегменты.



По городу

Курьерская доставка
по городу в течение 1 дня



По России

Доставка в крупные города
России за 3 дня



Экспресс

Экспресс-доставка до 500 км
за 1 рабочий день



Международная

Доставка по всему миру
всего от 3 до 9 рабочих дней