



## 2 ЧТО ИЗМЕНИТСЯ В ТРАНСПОРТЕ НОВОКУЗНЕЦКА



## 3 КОГО ПРИВЛЕКЛИ ЗА КОРРУПЦИЮ



## 7 КАК ПРАВИЛЬНО ДЕЛИТЬ БИЗНЕС

# КЕМЕРОВСКИЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ

Прошлый год для областного центра оказался самым выдающимся в современной истории – в городе был построен новый мост через Искитимку, по проекту реновации Заисkitимской части города проложены новые инженерные сети и частично обновлены улицы для будущих микрорайонов. Плюс к этому началась реализация уникальных проектов, в частности, первого в Кузбассе комплекса высотной застройки, и несколько новых заявлены на ближайшее будущее. В целом же на 2024 год власти города определили 10 направлений кемеровского развития, важнейшие среди которых – экология, жилье, дороги и образование.

### УПОР НА ЭКОЛОГИЮ

В конце декабря на заседании кемеровского горсовета глава города Дмитрий Анисимов в своём годовом отчёте, что экология находится на первой строке обеспеченности горожан, поэтому ей уделяется большое внимание. Здесь главным мероприятием по улучшению экологической ситуации в городе призвано строительство Северо-западного обхода Кемерово. По его данным, дорожная часть обхода во многом выполнена, строится мост через Томь. Все работы на обходе планируется завершить к концу 2024 года, что позволит убрать из города 9 тыс. транзитных фур в год и 40 тыс. транзитных автомобилей в сутки. Таким образом, данный обход будет перехватывать основной поток, идущий по Федеральной трассе со стороны Новосибирска. Однако, как считает Дмитрий Анисимов, этого недостаточно, т.к. «большой транспортный поток идёт со стороны Новокузнецка, Ленинск-Кузнецкого», поэтому планируется построить ещё Восточный обход, который будет

проходить уже по территории города с небольшим заездом на территорию Кемеровского муниципального округа.

Новый обход будет состоять из моста через Томь протяжённостью порядка 800 метров и 6 транспортных развязок. «Это будет, по-сути, по длине такой же мост как наши два других моста, функционирующих сегодня на территории города», – уточнил Дмитрий Анисимов. Мост будет в створе проспекта Комсомольского, дальше дорога пойдёт в двух направлениях – к проспекту Кузбасский и к северному въезду в город. Общая протяжённость обхода составит 9 км. «Это будет удобная для передвижения автомагистраль. В настоящий момент определены источники финансирования на проектирование, которое является не дешевым удовольствием», – дополнил глава Кемерово. «Планируется проектирование и прохождение экспертизы провести за 2024-2025 годы. Что позволит затем обратиться за финансированием из федерального бюджета».



Помимо избавления города от транзитного транспорта власти Кемерово планируют по специально разработанному пятилетнему плану продолжить обновление общественного транспорта, избавиться от печного отопления домов и построить новые очистные сооружения. «Мы планируем полностью обновить городской парк общественного транспорта, реконструировать трамвайную инфраструктуру, убрать 6 тыс. дымящихся труб с территории города, ликвидировать печное отопление, построить 10 очистных сооружений ливневой канализации, а также рекультивировать два полигона ТКО и высадить более 100 тыс. деревьев», – рассказал Дмитрий Анисимов. В прошлом году уже завершена модернизация автобусного парка, и сегодня все автобусы Кемерово работают на газе вместо дизельного топлива. Кроме того, было приобретено 12 троллейбусов, а к марту этого года их число увеличится ещё на 50. Что касается печного отопления, в 2023 году было выкуплено 682 домохозяйства на территории

микрорайонов КРТ и газифицировано 98 домохозяйств в Ягуновке и Плодопитомнике. А в целом, к системе газоснабжения присоединено более 2,2 тыс. домов на территории Кемерово.

По оценке мэра, «не отставали и промышленные предприятия города». За 9 месяцев предыдущего года, общий объём капиталовложений в экологические программы промышленных предприятий составил более 1,2 млрд рублей. Например, КАО «Азот» осуществил работу по нейтрализации очистки своих промышленных сточных вод, ПАО «Кокс» построил новую установку сероочистки дымовых газов на котельной, реконструировал реакторы сжигания в отделении улавливания аммиака, а на Кемеровской ГРЭС были заменены электрофильтры на дымовых трубах. «Всё это имеет прямое воздействие на экологию. Дышать становится легче. Выбросы взвешенные диоксида азота по таким показателям, которые дают наши промпредприятия, с каждым годом снижаются», – отметил глава.

Окончание на стр. 4

## РЕСУРСНОЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕ – В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Итоги экономического развития региона предвительно уже понятны. В первую очередь в инвестиционной сфере, где ожидается небольшой рост капитальных вложений по итогам прошлого года. И при этом был создан заметный инвестиционный задел на будущее – только объём заявленных в 2023 году вложений по масштабным инвестиционным проектам в 16,6 млрд рублей в 1,5 раза превысил этот показатель по всем предыдущим проектам. Ещё больший задел был создан в прошлом году в особой экономической зоне «Кузбасс», где планируется реализация проектов общей стоимостью 180 млрд рублей.

### РОСТ И ЗАДЕЛЫ

Подводя инвестиционные итоги 2023 года на пресс-конференции в конце декабря, министр экономического развития региона Константин Пытченко в первую очередь отметил проведение в конце ноября научно-практической конференции «Развитие производительных сил Кузбасса». На ней были представлены ключевые проекты развития, которые легли в основу проекта программы социально-экономического развития региона до 2030 года.

Эти проекты, по словам министра, призваны «потенциал и ресурсное благосостояние Кузбасса вовлечь в его устойчивое развитие на годы и годы вперед». Сводная резолюция по итогам работы всех 15 секций конференции содержит 736 предложений, а в итоговой резолюции секции «Региональная экономика и финансы» вошло около 60 предложений. Проект программы социально-экономического развития уже направлен в министерство экономического развития России

и будет проходить согласование с федеральными органами власти согласно поручению президента страны.

По оценке министра, по итогам 2023 года в Кузбассе ожидается положительный рост промышленного производства, «хотя несколько тянут назад показатели главной отрасли в связи с ограничениями по вывозу угля в восточном направлении, несмотря на всю работу по расшивке узких мест восточного полигона РЖД».

Окончание на стр. 5



4-7 ИЮНЯ 2024

XXXII Международная специализированная выставка технологий горных разработок

## УГОЛЬ и МАЙНИНГ РОССИИ

XIV Международная специализированная выставка

## ОХРАНА, БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА И ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ

IX Международная специализированная выставка

## НЕДРА РОССИИ

IV Специализированная выставка

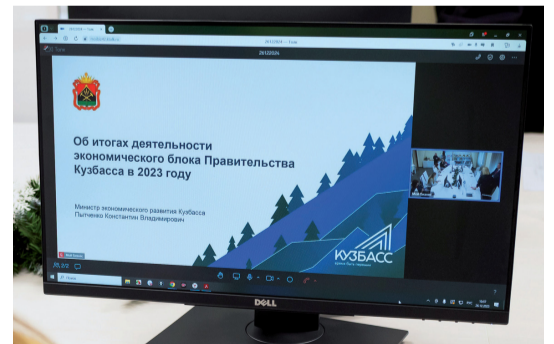
## ПРОМТЕХЭКСПО

ШИРЕ, ЧЕМ КУЗБАСС! ГЛУБЖЕ, ЧЕМ УГОЛЬ!



МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

Выставочный комплекс «Кузбасская ярмарка», г. Новокузнецк, ул. Автотранспортная, 51  
+7 (3843) 32-11-89, 32-11-18, 32-11-16





**ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ**

**В НОЯБРЕ КУЗБАССКАЯ ИНДУСТРИЯ СНИЗИЛАСЬ НА 7%**

Промышленное производство в Кузбассе в ноябре 2023 года снизилось на 7% год к году, а за 11 месяцев прошлого года – на 2,9%. По данным Кемеровостата, сокращение произошло за счёт трёх базовых отраслей кузбасской индустрии – угледобычи, нефтепереработки и производства кокса и химии. В первой снижение в ноябре составило 7,1% год к году, хотя за 11 месяцев производство выросло на 0,9%. В производстве кокса и нефтепродуктов снижение в ноябре составило 19,9%, а за 11 месяцев 2023 года – 10%, в химии – на 9,4% в ноябре, но с ростом за январь–ноябрь на 11,2%. Помимо этих отраслей снижение в обрабатывающих отраслях было отмечено в металлургии, в производстве готовых металлоизделий, в ремонте и монтаже машин/оборудования. В то же время рост производства показали пищевая промышленность, производство бумаги и картона, фармацевтика, машиностроение, производство резиновых и пластмассовых изделий. Тем не менее, за счёт более крупных отраслей, снизивших производство, сектор обработки в итоге сократил производство на 5,7% в ноябре и на 0,6% за январь–ноябрь 2023 года.

**С УРАЛА ОБРАТНО В КУЗБАСС**

Новым управляющим директором ПАО «Южно-Кузбасская ГРЭС» (входит в группу «Мечел») назначен **Алексей Ткачев**, ранее занимавший должность директора Челябинского филиала ООО «Мечел-Энерго», а до этого более 20 лет проработавший на Южно-Кузбасской ГРЭС, сообщили в пресс-службе предприятия. Он сменил **Андрея Медведева**, который руководил станцией с декабря 2018 года. Генеральный директор ООО «Мечел-Энерго» (управляющая организация ЮРГРЭС) **Алексей Фомченко**, выразил благодарность Андрею Медведеву и отметил, что новый управляющий директор «имеет большой стаж в энергетике и непосредственно на ЮК ГРЭС», и «получил хороший опыт управленческой работы в должности директора Челябинского филиала «Мечел-Энерго». Алексей Ткачев окончил Сибирский государственный индустриальный университет по специальности «Открытые горные работы», в 2000–2021 гг. работал на Южно-Кузбасской ГРЭС, где прошёл путь от машиниста-обходчика котельного оборудования до начальника котельного цеха, потом возглавил службу обеспечения энергоресурсами, а затем работал директором Челябинского филиала ООО «Мечел-Энерго».

**ПРОДАЖУ «КРАСНОБРОДСКОГО ЮЖНОГО» ОСПОРИЛИ ЕЩЁ РАЗ**

Новосибирское ООО «Промсервис» в рамках банкротства кемеровского ООО «Краснобродский Южный» (владеет лицензией на участок Краснобродский Южный 1 и вело на нём открытую добычу) направило иск о признании недействительным договора купли-продажи движимого и недвижимого имущества должника КБЮ-2 от 12 декабря 2020 года, заключенного с московским ООО «Драйзэн», и о применении последствий недействительности этой сделки. Кемеровский арбитраж, как следует из материалов дела, назначил рассмотрение заявления новосибирской компании на 21 марта. Три года назад компания «Драйзэн» приобрела на торгах практически все имущество ООО «Краснобродский Южный»: имущественный комплекс разреза (в залоге у «Альфа банка») из 262 различных единиц имущества, лот №1 из незадолгого имущества (оборудование, машины, недвижимость) и лот из 6 самосвалов БелАЗ (также были в залоге у «Альфа банка»). Под номером КБЮ-2 был заключен договор по лоту №1. Это уже второй спор по поводу торгов, ранее само их проведение оспорила кредитор «Краснобродского Южного» – кемеровское АО «Нитро Сибирь-Кузбасс». Добычу угля должник не ведёт, но его лицензия на недра до 2027 года.

**ИНОСТРАНЦАМ С ПАТЕНТАМИ ЗАПРЕТИЛИ РАБОТУ В ОБРАЗОВАНИИ И ТАКСИ**

Перед новым годом постановлением губернатора в Кузбассе был введён запрет на 2024 год на привлечение хозяйствующими субъектами иностранных граждан с трудовыми патентами на работу в производство детского питания и диетических пищевых продуктов, в такси и на арендованных легковых авто с водителем, в гостиничной сфере и в подборе персонала, в образовании всех уровней, в общей и специальной врачебных практиках, в косметологии и в массажных салонах. При этом во всех этих отраслях предприятия дано три месяца на приведение своей работы требованиям постановления. Оно было издано 26 декабря, его подписал и.о. губернатора **Илья Сердюк**. Впрочем, граждане Казахстана, Беларуси, Киргизии и Армении, как стран членов Евразийского экономического сообщества, могут работать в России без патента, он требуется для иностранцев из стран с безвизовым въездом в РФ.

**УГЛЕДОБЫЧА ВЕРНУЛАСЬ НА 10 ЛЕТ НАЗАД**

В прошлом году угольная отрасль Кузбасса снизила добычу на 4,2%, до 214,2 млн тонн угля, против 223,6 млн в 2022 году. При этом добыча угля коксуемых марок выросла на 0,5%, до 68,3 млн тонн, а энергетических марок снизилась на 6,3%, до 145,9 млн, сообщило областное министерство угольной промышленности. В отличие от добычи общая переработка угля снизилась всего на 0,3% и составила 178,6 млн тонн, а на обогатительных фабриках она даже выросла на 3,7%, до 130,9 млн, а выпуск угольного концентрата увеличился на 5,2%, до 85,3 млн тонн. Отгрузка угля железнодорожным транспортом снизилась в прошлом году на 4,8% – до 190,8 млн тонн, в том числе, в западном направлении на 10,7%, до 88,6 млн, в местном сообщении – на 5,2%, до 45,8 млн тонн. В то же время в восточном направлении отгрузка выросла на 3,4 млн тонн или на 6,4% и составила 56,4 млн. Напомним, что губернатор Кузбасса **Сергей Цивилев** заявлял о неприятии методов существующих объёмов вывоза угля на восток, указывая, что регион уже 6 лет находится на этом «одном и том же объёме вывоза угля на Восток – 53 млн тонн». Конечным потребителям в 2023 году было поставлено 173,7 млн тонн кузбасского угля, на 4% меньше 2022 года, в том числе, экспорт сократился на 3,3% и составил 113,8 млн тонн. Исторический максимум в добыче угля в Кузбасса показал в 2018 году в 255,3 млн тонн, затем из-за падения цен и кризиса ковидной пандемии произошло снижение в 2019–2020 гг., восстановление (неполное) в 2021 году и новое снижение из-за новых, уже санкционных, проблем на внешнем рынке и сложностей с вывозом угля в восточном направлении. Прогнодный уровень добычи соответствует показателю 2014 года.

ГЛАВНАЯ СТРАНИЦА САЙТА **www.avant-partner.ru** ВСЕ «ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ»

**avant-partner.ru**  
ИНТЕРНЕТ ВЕРСИЯ ГАЗЕТЫ

А ТАКЖЕ: ЛЕНТА НОВОСТЕЙ, МЕРОПРИЯТИЯ, АУКЦИОНЫ, КОНФЛИКТЫ, ИНТЕРВЬЮ И МНОГОЕ ДРУГОЕ...





**В НОВОКУЗНЕЦКЕ – ТРАНСПОРТНЫЕ ПЕРЕМЕНИ**

В конце прошлого года власти Новокузнецка вынуждены были снова менять сложившуюся в результате транспортной реформы систему общественного транспорта. Претензии к доминирующему в отрасли перевозчику перешли уже в плоскость уголовных расследований, и власти города заявили о намерениях разорвать с ним часть сложившихся отношений. Один из крупных муниципальных контрактов был разорван ещё перед новым годом. А затем к нему добавились планы в этом году расширить ещё и троллейбусную сеть города до Новоильинского района. Так или иначе система, отработанная пробной в конце 2020 года транспортной реформой, подвергнется заметным изменениям.

20 декабря было объявлено, что следственные органы по Кемеровской области возбудили уголовное дело в отношении компании общественного транспорта в Новокузнецке по признакам преступления, предусмотренного ч. 1 ст. 238 УК РФ (оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности жизни или здоровья потребителей). По версии следствия, в этом году компания, выполняющая муниципальные контракты на регулярные пассажирские перевозки автобусами, «в нарушение принятых на себя обязательств оказывала услуги по перевозке пассажиров с использованием технических неисправных транспортных средств», что привело, в частности, к двум возгораниям автобусов с пассажирами, сообщили в пресс-службе следственного управления СК РФ по Кемеровской области. Помимо этого, компания не соблюдала расписание автобусов и сокращала число рейсов в морозы ниже 30 градусов. Перевозчиком в данном случае оказалось ООО «Питеравто», получившее основную часть муниципальных контрактов в ходе транспортной реформы три с половиной года назад. Компания из Санкт-Петербурга в августе 2020 года выиграла 9 аукционов на перевозку пассажиров общественным транспортом в Новокузнецке из 15 и открыло в городе своё подразделение.

Уголовное дело в отношении перевозчика было возбуждено после проверки прокуратуры Новокузнецка его деятельности на предмет соблюдения требований законодательства об организации пассажирских перевозок по регулируемым тарифам. А после выявления нарушенных материалов проверки были переданы в следственный отдел по Новокузнецку. Его следователи в рамках возбужденного дела начали допрашивать водителей и руководящий состав компании, а также чиновников администрации Новокузнецка и государственной инспекции безопасности дорожного движения.

Выяснили, как исполнял перевозчик условия муниципальных контрактов и постановок на учет транспортных средств. Были также проведены обыски, в ходе которых изъяты документы о деятельности предприятия, техническая документация на эксплуатируемые транспортные средства. Через два дня глава Новокузнецка **Сергей Кузнецов** в прямом эфире программы «Утро с мэром» на «НовоТВ» заявил, что администрация города всё-таки будет «разрывать отношения с компанией «Питеравто» по некоторым лотам». Ранее он комментировал такую перспективу как затруднительную. В этот раз он сообщил, что в городе нет монополии в сфере пассажирских перевозок, помимо ООО «Питеравто» их выполняют также ПАТП-1 и два предприятия. Однако компания «Питеравто» «забрала три года назад самые большие лоты», теперь же «условия контрактов будут аннулироваться» по отдельным маршрутам, и недавно приобретенные городской администрацией 10 автобусов пойдут именно на эти маршруты», пояснил мэр.

А 25 декабря администрация Новокузнецка подвела итоги аукциона на выполнение регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом по регулируемым тарифам по маршруту 345 «Абашево–Трест КМС». Как следует из протокола торгов, на них была подана только одна заявка, поэтому они были признаны несостоявшимися, а победителем признан единственный заявившийся участник АО «Пассажирское автотранспортное предприятие» (то самое ПАТП-1, упомянутое тремя днями ранее Сергеем Кузнецовым). Оно предложило стартовую цену в 1,2 млрд рублей. По условиям аукционы, победитель аукциона должен осуществлять перевозки по указанному маршруту в период с 1 февраля 2024 года по 31 января 2029 года.

И уже после нового года парк этого автотранспортного предприятия пополнился сразу 20 новыми низкопольными автобусами, которые планируются вывести в работу с 1 февраля. Как прокомментировал это расширение парка глава Новокузнецка, 10 новых автобусов марки НефАЗ большой вместимости поступили в рамках региональной программы. Они работают на газомоторном топливе оборудованы климатическими системами, валидаторами и медиакомплексами. И ещё 10 больших автобусов марки МАЗ предприятие приобрело самостоятельно по специальной лизинговой программе. По словам мэра, «их комплектация гораздо дороже, но при этом они также соответствуют строгим экологическим нормам», и поскольку «по итогам недавно проведенного конкурса ПАТП будет осуществлять работу на маршруте 345, новые автобусы большой вместимости существенно улучшат провозную способность». Добавит перемены в системе общественного транспорта Новокузнецка и постройка в этом году нового троллейбусного маршрута из центра города до Новоильинского района протяженностью 6 км. Как сообщил Сергей Кузнецов, проект стоимостью более 430 млн рублей планируется реализовать во втором квартале.

Егор Николаев

**СПОРТ – ЗА ВЗЯТКИ, ДЕНЬГИ – МИМО КОНТРАКТОВ**

В течение первой рабочей недели нового года следственные органы по Кемеровской области арестовали по делу о взятках в центре спортивных сооружений Кузбасса четырех человек – двух руководителей центра за получение взяток и ещё двух руководителей спортивных и коммерческих организаций – за дачу. Тем временем, в Ленинск-Кузнецкий городской суд поступили два уже расследованных уголовных дела в отношении местных чиновников по обвинениям в злоупотреблениях при проведении муниципальных контрактов.

11 января кузбасские следственные органы объявили, что 40-летнего директора ГАУ «Региональный центр спортивных сооружений Кузбасса» (РЦСС) и президента федерации кикбоксинга региона **Владислава Нефедова** и его 39-летнего заместителя **Василия Чивичева** подозревают в получении взятки группой должностных лиц по предварительному согласованию в крупном размере (п.п. «а, в» ч. 3 ст. 290 УК РФ). По версии следствия, озвученной сразу после их задержания, они получили от



ниме развернулось и в отношении трёх директоров коммерческих организаций за дачу взятки руководителям РЦСС. По версии следствия, фигуранты с февраля 2022 года по декабрь 2023 года передали директору центра и его заместителю за заключение договоров с их компаниями и дальнейшее получение взятки группой должностных лиц по предварительному согласованию в крупном размере (п.п. «а, в» ч. 3 ст. 290 УК РФ). По версии следствия, озвученной сразу после их задержания, они получили от

ниме выступает бывший глава Ленинска-Кузнецкого и бывший председатель правительства Кузбасса **Висеслав Теленин**, бывший глава города по строительству **Рашид Бадертдинов**, главный инженер ленинско-кузнецкого ООО «Экострой ЛК» **Александра Бадертдинова**, бывший гендиректор этой компании **Светлана Уланова** и председатель комитета по управлению имуществом (КУМИ) города **Елена Чудинова**. Все они обвиняются в мошенничестве. По версии следствия, в 2014–2018 гг. КУМИ Ленинска-Кузнецкого заключил с ООО «Экострой ЛК» контракты на приобретение квартир для переселения граждан из аварийного жилья, детей-сирот, ветеранов Великой Отечественной войны путем участия в долевом строительстве домов. Застройщик по этим контрактам обывался не только построить дома, но и выполнить работы по благоустройству и подведению к ним инженерных сетей. Однако затем были заключены 30 дополнительных муниципальных контрактов с тем же застройщиком на благоустройство и подведение инженерных сетей с отдельной оплатой из муниципального бюджета на общую сумму более 70 млн рублей, сообщили в пресс-службе областной прокуратуры.

Двум мужчинам-взяточникам уже предъявлено обвинение, по ходатайству следователя они заключены под стражу, один из директоров коммерческой организации является подозреваемым. В жилищах всех фигурантов и по месту их работы проведены обыски, в ходе которых с целью дальнейшего обеспечения исполнения приговора суда изъято 3,9 млн рублей и 4 тыс. долларов. Личности фигурантов по делу о даче взятки руководству РЦСС следствие не раскрывает. По сведениям источников в правоохранительных органах, одним из взяточников по эпизоду, с которого и началось в прошлой неделе уголовное преследование руководства центра, был директор коммерческого ООО «Мастер флаг» **Рашид Демухамедов**, а еще в одном случае – президент Федерации триатлона Кузбасса **Николай Яроунок**.

Помимо объявленного уголовного расследования в отношении руководства РЦСС и уже вынесенных судами приговоров ещё два уголовных дела в отношении бывших чиновников и представителей бизнеса были переданы в конце декабря и в начале нынешнего года на рассмотрение Ленинск-Кузнецкого городского суда. Их объединяет совершение инкриминируемых преступлений при заключении и реализации муниципальных контрактов. В частности, это дело, где подсу-

дшим выступает бывший глава Ленинска-Кузнецкого и бывший председатель правительства Кузбасса **Висеслав Теленин**, бывший глава города по строительству **Рашид Бадертдинов**, главный инженер ленинско-кузнецкого ООО «Экострой ЛК» **Александра Бадертдинова**, бывший гендиректор этой компании **Светлана Уланова** и председатель комитета по управлению имуществом (КУМИ) города **Елена Чудинова**. Все они обвиняются в мошенничестве. По версии следствия, в 2014–2018 гг. КУМИ Ленинска-Кузнецкого заключил с ООО «Экострой ЛК» контракты на приобретение квартир для переселения граждан из аварийного жилья, детей-сирот, ветеранов Великой Отечественной войны путем участия в долевом строительстве домов. Застройщик по этим контрактам обывался не только построить дома, но и выполнить работы по благоустройству и подведению к ним инженерных сетей. Однако затем были заключены 30 дополнительных муниципальных контрактов с тем же застройщиком на благоустройство и подведение инженерных сетей с отдельной оплатой из муниципального бюджета на общую сумму более 70 млн рублей, сообщили в пресс-службе областной прокуратуры.

Антон Старожилков

По данным управления ФСБ по Кемеровской области, его сотрудниками совместно с коллегами из областной прокуратуры выявили в прошлом году 158 преступлений коррупционной направленности. По ним было возбуждено 114 уголовных дел, по материалам расследованных дел осуждено 55 лиц, конфисковано более 42 млн рублей и 130 тыс. долларов денежных средств, наложен арест на имущество и денежные средства на сумму более 150 млн рублей. Помимо этого с занимаемых должностей уволено 15 человек, 5 человек привлечено к дисциплинарной ответственности. В органы прокуратуры для принятия решения о привлечении юридических лиц к ответственности направлено 5 материалов, по ним к ответственности привлечено 4 юрлица с наложением 31 млн рублей штрафов. За взятки в прошлом году были осуждены бывший заместитель главы Тагиталовского муниципального района, начальник территориального отдела Сибирского управления Ростехнадзора, директор кемеровского филиала ФГУ «Сибуглетодор». В первом случае подсудимый был приговорен к 10 годам лишения свободы с выплатой штрафа в 2,3 млн рублей и запретом занимать определенные должности сроком на 8 лет, во втором – к 7 годам строгого режима со штрафом 4,5 млн рублей и лишением права занимать определенные должности сроком на 9 лет, в последнем – к 7 годам и 6 месяцам строгого режима с выплатой 1,6 млн рублей штрафа. Всего при совершении госпрограммы «Развитие транспортной системы», нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» было возбуждено 24 уголовных дела антикоррупционной направленности, в рамках борьбы с коррупцией в контрольно-надзорных органах лесного хозяйства – 19 уголовных дел.

**ЦЕНА ВОПРОСА**

964 тысячи 298 белорусских рублей взыскивает кемеровский предприниматель **Игорь Прокудин** (до апреля 2020 года контролирующий акционер ПАО «Кузбасская топливная компания») с лондонского Citibank N.A. и белорусского ОАО «Акционерный сберегательный банк «Беларусбанк». Соответствующий иск он направил в арбитражный суд Кемеровской области, который со второй попытки (после апелляционной жалобы предпринимателя) принял иск к рассмотрению, назначив первое заседание по нему на 1 июля 2024 года. В определении суда указано, что истец владеет 5,2 тыс. штук еврооблигаций Министерства финансов Республики Беларусь со ставкой купона 5,875% и сроком погашения 24 февраля 2026 года, и 24 февраля 2023 года владельцы облигаций был перечислен купонный доход по ним на отдельный счет в «Беларусбанке» для платежного агента Citibank N.A. Однако ответчики выплатили истцу не произвели, в связи с чем 31 июля 2023 года он обратился с иском в кемеровский арбитраж. Первоначальные требования составляли 429,6 тыс. белорусских рублей купонного дохода и 13,95 тыс. пени, после повторной подачи иска они были увеличены до 964,3 тыс. белорусских рублей (26,9 млн российских). И на эту сумму в рамках обеспечения иска суд наложил арест на средства Минфина РБ в «Беларусбанке».

335 миллионов рублей составит по плану дефицит бюджета Новокузнецка в 2024 году. В конце декабря городской совет народных депутатов принял бюджет с доходами на текущий год в 29,565 млрд рублей и расходами в 29,9 млрд. Как сообщили в пресс-службе горсовета, в доходной части налоговые и неналоговые поступления запланированы в 9,8 млрд рублей, в том числе, налога на доходы физических лиц 5,95 млрд, возмездные поступления – 19,7 млрд рублей. Около 16% налоговых доходов городского бюджета, 1,35 млрд рублей, планируются земельно-го налога. Собственные неналоговые доходы города установлены на 2024 год в размере 1,3 млрд рублей, из которых 326 млн должна принести арендная плата за землю в городе (26%), 735 млн рублей – доходы от платных услуг и компенсации затрат (58%), а остальные приватизационные доходы, штрафы, плата за аренду городского имущества и др. В расходной части 59% планируется направить на образование, социальную политику, культуру и спорт – 17,5 млрд рублей, на ЖКХ – почти 6 млрд, на транспорт и городские дороги – 5 млрд рублей. «Все эти направления – главные для развития нашего города, для того, чтобы Новокузнецк жил и развивался в любых экономических условиях», заявил председатель комитета по бюджету, экономическому развитию и муниципальной собственности горсовета **Игорь Погребняк**.

3 миллиарда 500 миллионов рублей было направлено в 2023 году на выкуп 652 объектов в Кемерове в рамках комплексного развития территории Заикстинской части города. Об этом сообщил на брифинге в конце декабря глава Кемерова **Дмитрий Анисимов**, уточнив, что в первой очереди застройки выкупку подлежат 700 объектов, и остальные находятся в процедуре выкупа или на этапе судебной оценки стоимости. Дальнейший выкуп ляжет на застройщиков, которые заключили договоры застройки микрорайонов на условиях комплексного развития территории, и в течение 5 лет они должны будут выкупить 3200 домохозяйств.



# КЕМЕРОВСКИЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ

Окончание. Начало на стр. 1

## ФЛАГМАН ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Вторым актуальным направлением развития считается жилищное строительство. Как сообщил в своем отчете Дмитрий Анисимов, на конец 2023 года в городе было введено в строй 26 многоквартирных домов во всех районах, площадь 275 тыс. кв. метров, при этом 1574 семьи улучшили свои жилищные условия по различным социальным программам. Капитальный ремонт был проведен в 179 многоквартирных домах и на 79 дворовых территориях Кемерово, по словам мэра, «всегда был флагманом жилищного строительства Кузбасса» с большими объемами ввода жилья, существенно превышающими показатели всех остальных муниципалитетов региона. «Мы планируем за 5 лет построить более чем 2,5 млн кв. метров жилья. Для этого есть все предпосылки. Мы хотим достичь обеспеченности на одного жителя Кемерово площади в 30 кв. метров», – рассказал Дмитрий Анисимов.

Параллельно с достижением данных показателей, администрация города старается изменить подход к логике строительства жилья. «Мы хотим уйти от безликих панельных домов. Сегодня стараемся сделать так, чтобы каждый наш жилой район был по-своему уникален», – дополнил он. Например, внутри многофункционального комплекса на Московской площади планируется строительство самого высокого здания (более 150 метров) в Кемерове («А-П»). Как отметил мэр города, «это уже практически, по понятиям международным, небоскреб». Также следует выделить

По его данным, два участка этой новой улицы уже выполнены капитально – от Сибиряков-Гвардейцев до улицы Тенистая и от пр. Молодежного до ул. Свободы. В то же время между этими участками подрядчику пришлось для проведения работ временно перенести русло ручья, переключив шесть инженерных коммуникаций, включая две теплотрассы, поэтому в этом месте дорога пока выполнена для проезда, но еще не обустроена капитально. Для этого, как пояснил глава города, предстоит проложить насыпь через лог.

Реновация центра города, несомненно важна, однако в городе все еще существуют территории без водоснабжения. Поэтому в 2023 году было принято решение сформировать программу и начать реализацию строительства водопровода на территориях без него. В частности, на строительство водопроводов на трёх территориях города выделено более 600 млн рублей консолидированных средств (областной бюджет, городской и средства партнёров). В Димитрийском районе сегодня строится новая ветка водопровода протяженностью 3,2 км, в посёлке Улус ведётся работа по разработке проекта строительства скважины и очистных сооружений. Планируется в этом году обеспечить посёлок водой. Для посёлка Пешки в прошлом году был определен подрядчик, который в 2024 году будет строить сети водопровода по улице Таврическая, 1-ая и 2-ая Камышинская, Норильская. «В течении 3-4 лет будем стараться полностью решить эту проблему, для чего нужно будет построить водопроводы на 45 улицах частного сектора в шести районах города», заявил глава города.

отремонтировано 19 участков дорог и комплексно отремонтированы дороги в Красновке.

Прошлый год стал для Кемерово годом мостов, поскольку был построен новый Театральный мост через Искитимку и полностью отремонтирован Университетский мост. «Мы отремонтировали



шандоры под мостом и по весне, когда наводок пройдет, мы поднимем уровень реки Искитимки», – отметил Дмитрий Анисимов. Также сейчас протекает ремонт подмостового пространства под Красноармейским мостом. «Красная территория между двумя парками. Решили создать там современное пространство. Сделаем сцену, пирс, повесим проектор, экран», – поделился глава города. Он рассказал также о разработке проекта ремонта Ишановского путепровода и о капитальном ремонте, фактически новом строительстве Искитимского моста в створе проспекта Ленина. «Наша задача его полностью реконструировать, убрать существующий мост, поставить на его месте новый, который будет состоять из шести полос с пешеходными и велодорожками», – рассказал мэр города.

становить путепровод со стороны деревни Красная, заменить дорожную одежду на всем объекте.

## КЕМЕРОВО СТУДЕНЧЕСКИЙ

Ещё одним направлением развития города выступает сфера образования. Численность населения

Кемерово составляет 572,2 тыс. человек, из которых число дошкольников 27,9 тысяч. По словам Дмитрия Анисимова, «мы наблюдаем последствия демографической ямы, из которой только начинаем выходить: число дошкольников в 2023 году снизилось на 1,8 тыс. человек, зато на 1,1 тыс. выросло число школьников, до 68,3 тыс.». Но при этом проблемой города выступает студенческая миграция, когда в 2022 году только 51% всех выпускников школ остались получать последующее образование в областном центре. В ответ на это власти города и региона нацелились на превращение Кемерово в студенческий город. И в 2023 году количество кемеровчан, которые после окончания школы остались получать образование в городе выросло до цифры 55%. По данным Дмитрия Анисимова, теперь в городе 28,7 тыс. студентов вузов и 18,7 тыс. учащихся среднеспециальных учебных заведений, что на 1 тыс. человек больше в сравнении с 2022 годом.

## ЗНАКОВЫЕ ОБЪЕКТЫ

По другим направлениям также запланирована серьёзная работа. Например, в части здравоохранения тоже разработан пятилетний план, согласно которому планируется построить поликлиники в 4 районах города: Лесная поляна, Рудничный, Ленинский и Южный районы, а также корпус инфекционной больницы. Для развития спорта в городе проведут ремонт легкоатлетического манежа.

В сфере культуры важна задача амбициозная – сделать Кемерово центром культурной жизни Сибирского федерального округа. «Я более чем уверен, что эти планы реализуются, потому что у нас в городе строится всем известный объект, который будет нашей визитной карточкой. Это Марининский театр. Я абсолютно точно понимаю, что как только этот объект будет запущен в эксплуатацию, город Кемерово получит ещё одну очень серьёзную событийную площадку», – сообщил глава города. По его же словам, в меньшем масштабе протекает ремонт домов культуры и детских школ искусств, «для себя ставили задачу отремонтировать по два объекта в год».

Анастасия Шукшина

стипуть к капитальному ремонту школы №10 и старого корпуса 89 лицея. Стоит отметить, что помимо школ, внимание уделяется и детским садам. В прошлом году был завершён капитальный ремонт детского сада №218. Это первый пилотный проект губернаторской программы «Мой новый детский сад», которая подразумевает полный ремонт объекта, «там остаются только стены, всё остальное убирается, полностью всё меняется, получается совершенно новый объект в старых стенах».

15 декабря 2023 года открылось обновлённое общежитие Кузбасского государственного технического университета. Ведётся ремонт ещё одного общежития и четвертого (строительного) корпуса КузГТУ. Закончить работы по данным объектам планируется в текущем году. «Ещё одно очень важное действие было совершено в 2023 году. Мы наконец-то определились с местом размещения нового современного межвузовского студенческого кампуса – на берегу реки Томи между Юридическим кварталом и Кузбасс-Ареной. Это – федеральный проект, который будет включать единое студенческое молодежное пространство. Там будут и общежития, и коворкинги, и учебные корпуса. Всё это будет соединяться в одном месте и использоваться всеми вузами нашего города одновременно», – объявил Дмитрий Анисимов.

## БОЛЬШЕ БОЛЬШИХ СКЛАДОВ

Помимо проектов на перспективу на пресс-конференции были представлены и те, реализация которых ожидается уже в ближайшее время. В частности, целый логистический парк с аккорным резидентом в лице компании «Озон» планируется построить в Кемеровском муниципальном округе, для привлечения в зону инвесторов по поручению губернатора вели с ними «точечную работу», что позволило в прошлом году увеличить их число и объём заявленных ими вложений. «Если в заявке на создание особой экономической зоны для работы в ней заявлены шесть проектов с суммарными инвестициями в 93 млрд рублей, то за прошлый год добавилось ещё 12 потенциальных инвесторов с суммарным объёмом вложений 186 млрд рублей, конечно, львиная доля при этом приходится на компанию «Азот» с проектами на общую сумму свыше 164 млрд рублей», – сообщил министр экономического развития (см. вставку).

В сфере инвестиционного регулирования Кузбасс в прошлом году подтвердил соответствие инвестиционному стандарту уже по новым требованиям и вошёл в топ-15 среди российских регионов по состоянию инвестиционного климата. А среди новых ключевых проектов, которыми в прошлом году занималось министерство экономического развития совместно с министерством туризма стала особая экономическая зона туристско-рекреационного типа «Горная Шория». Кузбасс подал заявку на неё, «пока ждём ответа из федерального центра, но сформирован пул проектов под неё, и часть из них вошли в заявку», уточнил Константин Пытченко. Проект новой ОЭЗ предполагает к 2035 году привлечь в неё 200 млрд рублей внебюджетных инвестиций за счёт чего построит отелей на 36 тыс. мест, создаст 16 тыс. новых рабочих мест и устроит туристический поток в Шерегеш.

Анастасия Шукшина

**МЫ ЗНАЕМ ПРО ЖИЛЬЁ ВСЁ**

новостройки, квартиры и нежилые помещения

АГЕНТСТВО НЕДВИЖИМОСТИ  
ОСНОВАНО В 1988 ГОДУ

33-11-93, 36-11-55, 33-11-17 www.Agent42.ru

# РЕСУРСНОЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕ – В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Окончание. Начало на стр. 1

Он отметил особо высокие, двузначные темпы роста инвестиций и производства в прошлом году в отдельных отраслях экономики Кузбасса, в частности, в сельском хозяйстве, в транспортнике и хранении, в машиностроении.

Помимо ожидаемого роста в промышленности Константин Пытченко сообщил о значительном росте созданных в 2023 году инвестиционных заделов. В частности, число реализуемых в регионе масштабных инвестиционных проектов за прошлый год выросло с 11 до 16, и при этом к январю 2024 года совоккупному объёму заявленных инвестиций по 11 проектам в 9,4 млрд рублей добавилось ещё 16,6 млрд. Другой задел был создан на территориях опережающего социально-экономического развития (ТОР), где за год прибавилось пять новых резидентов (ещё одного рекомендовали включить в этот список уже после пресс-конференции – «А-П»), которые разом добавили 8,3 млрд рублей заявленных инвестиций. Тогда на начало 2023 года по 48 резидентам ТОР эти инвестиции составляли 5,6 млрд рублей.

Министр отметил также, что в прошлом году появился и первый резидент особой экономической зоны «Кузбасс» – ООО «Азот-2» с проектом по производству жидкого углекислоты. Всею первую половину года для зоны готовилась нормативная база, и вот в сентябре на кемеровской площадке в ней появился первый резидент. Как пояснил Константин Пытченко, ОЭЗ «Кузбасс» создана с двумя площадками в Кемерове и в Топкинском муниципальном округе, для привлечения в зону инвесторов по поручению губернатора вели с ними «точечную работу», что позволило в прошлом году увеличить их число и объём заявленных ими вложений.

## НЕУГОЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Планы диверсификации экономики Кузбасса от 2021 года в ушедшем году частично пересматривались, сообщил Константин Пытченко, и около трети инвесторов вынуждены были в нынешних обстоятельствах сдвинуть сроки реализации вправо. Но стартовали новые проекты, и общая сумма инвестиций по ним так и осталась на уровне 483 млрд рублей. Как уточнил Александр Шербинин, инвестиционное агентство Кузбасса, занимающееся комплексным сопровождением инвесторов по принципу «одного окна», в 2023 году приняло в работу 20 новых проектов общей стоимостью 42 млрд рублей. Среди других проблем и рисков в инвестиционной сфере министр назвал рост инфляции и ключевой ставки, что «создает определенные ограничения для инвестиций и вынуждает как минимум пересматривать сегодняшние инвестиционные модели».

По его данным, в 60% проектов реализуемых в угольной сфере инвесторами выступают угольщики. И они могли бы вкладывать



## БОЛЬШЕ БОЛЬШИХ СКЛАДОВ

Помимо проектов на перспективу на пресс-конференции были представлены и те, реализация которых ожидается уже в ближайшее время. В частности, целый логистический парк с аккорным резидентом в лице компании «Озон» планируется построить в Кемеровском муниципальном округе, для привлечения в зону инвесторов по поручению губернатора вели с ними «точечную работу», что позволило в прошлом году увеличить их число и объём заявленных ими вложений. «Если в заявке на создание особой экономической зоны для работы в ней заявлены шесть проектов с суммарными инвестициями в 93 млрд рублей, то за прошлый год добавилось ещё 12 потенциальных инвесторов с суммарным объёмом вложений 186 млрд рублей, конечно, львиная доля при этом приходится на компанию «Азот» с проектами на общую сумму свыше 164 млрд рублей», – сообщил министр экономического развития (см. вставку).

## НЕУГОЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Планы диверсификации экономики Кузбасса от 2021 года в ушедшем году частично пересматривались, сообщил Константин Пытченко, и около трети инвесторов вынуждены были в нынешних обстоятельствах сдвинуть сроки реализации вправо. Но стартовали новые проекты, и общая сумма инвестиций по ним так и осталась на уровне 483 млрд рублей. Как уточнил Александр Шербинин, инвестиционное агентство Кузбасса, занимающееся комплексным сопровождением инвесторов по принципу «одного окна», в 2023 году приняло в работу 20 новых проектов общей стоимостью 42 млрд рублей. Среди других проблем и рисков в инвестиционной сфере министр назвал рост инфляции и ключевой ставки, что «создает определенные ограничения для инвестиций и вынуждает как минимум пересматривать сегодняшние инвестиционные модели».

По его данным, в 60% проектов реализуемых в угольной сфере инвесторами выступают угольщики. И они могли бы вкладывать

даётся логистический хаб. Плюс к этому в прошлом году в регионе стартовали ещё два крупных проекта в этой сфере – компании «Трансконтейнер» по строительству контейнерного терминала в Юрге в привязке к строящемуся складскому комплексу компании Wildberries и ООО «Кузбасский транспортный терминал» в Новокузнецке. В первом случае объявленные инвестиции составляли 3 млрд рублей, число планируемых новых рабочих мест – 100, во втором – 5 млрд и 150, соответственно. Как пояснил Константин Пытченко, для транспортно-логистического центра на юге Кузбасса подобрана площадка в Новокузнецком муниципальном округе, но в дальнейшем её планируется включить в состав Новокузнецка, чтобы была возможность получить больше налоговое обложение, чем угольщики в восточных регионах, где, например, якутским компаниям устанавливают льготный режим за счет предоставления статуса резидента ТОР. В таких обстоятельствах инвестиции в кузбасский угольпром по результатам за 9 месяцев 2023 года, по данным министра, сократились на 14,4% год к году, а вложения за пределами угля за этот же период выросли на 7,2% – до 172,2 млрд рублей. Уже в январе министерство угольной промышленности Кузбасса сообщило, что в прошлом

## БОЛЬШЕ БОЛЬШИХ СКЛАДОВ

даётся логистический хаб. Плюс к этому в прошлом году в регионе стартовали ещё два крупных проекта в этой сфере – компании «Трансконтейнер» по строительству контейнерного терминала в Юрге в привязке к строящемуся складскому комплексу компании Wildberries и ООО «Кузбасский транспортный терминал» в Новокузнецке. В первом случае объявленные инвестиции составляли 3 млрд рублей, число планируемых новых рабочих мест – 100, во втором – 5 млрд и 150, соответственно. Как пояснил Константин Пытченко, для транспортно-логистического центра на юге Кузбасса подобрана площадка в Новокузнецком муниципальном округе, но в дальнейшем её планируется включить в состав Новокузнецка, чтобы была возможность получить больше налоговое обложение, чем угольщики в восточных регионах, где, например, якутским компаниям устанавливают льготный режим за счет предоставления статуса резидента ТОР. В таких обстоятельствах инвестиции в кузбасский угольпром по результатам за 9 месяцев 2023 года, по данным министра, сократились на 14,4% год к году, а вложения за пределами угля за этот же период выросли на 7,2% – до 172,2 млрд рублей. Уже в январе министерство угольной промышленности Кузбасса сообщило, что в прошлом

году добыча угля в регионе снизилась на 4% и вернулась к уровню 2014 года (см. рубрику ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ). Неугольные проекты в Кузбассе получают поддержку и как масштабные инвестиционные, и будучи резидентами ТОР и особыми зонами, но также, если это технологические предприятия, от «Кузбасского технопарка». В прошлом году его резидентами стали ещё 11 предприятий, и теперь их число выросло до 58, сообщила на пресс-конференции директор технопарка Татьяна Евменова. При поддержке экспертов технопарка региональные технологические компании получили доступ к федеральным мерам поддержки: 8 проектов вошли в число участников (резидентов) «Сколково», 19 привлекли 110 млн рублей грантовых средств от Фонда содействия инновациям.

Ещё одним из растущих секторов экономики Кузбасса в прошлом году стала сфера малого бизнеса. Как сообщила на пресс-конференции руководитель центра «Мой бизнес в Кузбассе» Кристина Шинкаренко, в прошлом году число занятых в этой сфере выросло на 8,8% и составило 362,9 тысяч человек, количество предприятий МСП выросло с 66,7 тыс. до 69,7 тыс., а численность самозанятых – с 12,6 тыс. человек до 117,6 тысяч.

Игорь Лавренко

**Согласно докладу генерального директора КАО «Азот» Андрея Вилневского** на НПК «Производительные силы Кузбасса», предприятия и связанные с ним компании до 2029 года планируют реализовать восемь инвестиционных проектов общей стоимостью 164,4 млрд рублей с созданием 780 новых рабочих мест. Кроме уже упомянутого производства углекислоты, это – создание инженерно-конструкторского центра (0,96 млрд, 72 места), организация производства гранулированного сульфата алюминия (1,25 млрд рублей, 60 рабочих мест) и строительство селекционно-семеноводческого центра (0,33 млрд, 13 рабочих мест), которые планируется реализовать уже в 2024 году, реконструкция двух линий азотной кислоты стоимостью 3,7 млрд рублей и организация производства торфистой аммиачной селитры (7,5 млрд, 30 рабочих мест) в 2027 году, строительство нового производства аммиака/карбамида (137,5 млрд, 525 новых рабочих мест) в 2029.





# РОМАН ЖАВОРОНКОВ: «СЕРВИС ДЛЯ ПРОВОДНОГО ОПЕРАТОРА – ЭТО ТАКАЯ БЕСКОНЕЧНАЯ ИСТОРИЯ»

О том, как прожила, отработала уходящий год одна из крупнейших региональных телеком-компаний, какие были сложности и проблемы, мы попросили рассказать генерального директора компании «Goodline» Романа ЖАВОРОНКОВА.

– Как бы Вы оценили уходящий год для компании? Как это удалось отработать? Насколько лучше, чем прошлый?

– Нормально. Если, конечно, очень сильно постараться и поискать, то можно найти какие-то проблемы и неудачи. В целом же нормальный год. Бизнес компании напоминает работу инфраструктурных компаний с их стабильными и востребованными поставками тепла, воды, электроэнергии только с заметной большей долей сервиса. У нас эта компонента преобладает. Таким образом, основной бизнес отработал год нормально, негативное влияние ощутили на себе стартапы. Но они вообще ещё не бизнес.

– Как удаётся Вашей компании удерживать позиции на рынке в условиях жёсткой конкуренции со стороны федеральных операторов?

– Самое сложное в проводном операторском бизнесе – это обеспечение надлежащего сервиса. Всё остальное делать проще. И федералы на сервисе обычно заваливаются, потому что оказание услуг гораздо сложнее купить за деньги. За них проще купить оборудование, спроектировать и смонтировать и внедрить сеть. А с сервисом так нельзя, его нельзя купить за деньги, им нужно реально заниматься. На этом федеральные операторы ломаются, что позволяет нам удерживать свои позиции на рынке. Не секрет, например, что сотовому оператору его абонент звонит гораздо реже по возникающим проблемам, чем проводному оператору. Даже по количеству оборудования, создающему проблемы, огромная разница. У сотового оператора на другом конце всего лишь телефон абонента, а у проводного – целая квартира с несколькими компьютерами, телефонами, телевизорами, приставками. Даже роутер может быть пара штук. И это всё «втыкается» в проводного оператора, и может создавать большое количество разнообразных проблем. Поэтому сервис для проводного оператора является такой бесконечной историей, когда нельзя его сделать идеальным. Когда ты, как оператор, всегда виноват, потому что на стыке потребителя и поставщика сервис выступает решением задач с нечётным числом сочетающихся проблем.

– Если рынок сформировался и здесь в Кемерове Вы подключили кого могли, как будете развиваться дальше?

– Опять же как и энергетики развиваются, органически: потребители растут, и мы растём, потребители сокращаются, и мы сокращаемся. Дополнительные услуги развиваются, камеры, содовая связь, телевидение, есть возможности роста. Но рынок действительно сформировался.

– А в каком виде Вашей компании сегодня нужно какое-то продвижение, маркетинговая поддержка, реклама и пр.?

– У нас есть мощные формы продвижения в интернете, есть наружная реклама сотовой связи и другие способы рассказать о себе. Но при нашем сегодняшнем почти полном покрытии рынка притока новых клиентов это не даёт. Мы занимаем для этого

слишком большую долю рынка, и продвижение работает уже на удержание клиентов.

– Заметную ли долю в Вашем бизнесе занимают дополнительные услуги?

– Если считать с приставочным телевидением, то заметную. Без него – небольшую. Телевидение фактически близко к положению сервиса, равнозначному основному – предоставлению проводного доступа в интернет.

– А зачем потребителю брать у вас такую дополнительную услугу как содовая связь?

– Это – всегда разные истории, когда и почему клиенты заказывают дополнительные услуги. Кому-то так удобнее, кто-то хочет иметь единый аккаунт, кому-то нравится пакетное обслуживание. Кто-то разочаровался и ушёл от прежнего сотового оператора. Жизненных сценариев много, в какие-то из них нам удаётся выписаться. Волшебного Грааля на сформированных рынках нет, чтобы придумать что-то, и весь рынок изменить.

– Какова ситуация с таким продуктом компании как приложение Wachaqa?

– Для этого продукта был неудачным 2022 год, когда были сильные курсовые колебания, упали продажи на внешних рынках и обнулились продажи в России. В этом году они полностью восстановились и начали бурно расти, уже в 2 раза больше, чем в 2021 году. Арабский мир, Саудовская Аравия, Бахрейн, ОАЭ, Юго-Восточная Азия, там идёт рост продаж. Уходящий год для этого продукта был максимально успешным.

– Есть ли уже влияние внедрения искусственного интеллекта на работу Вашей компании?

– Мы пытаемся постоянно роботизировать нашу техническую поддержку, т. е. это дорогостоящая операция. Плюс подросло поколение потребителей, предпочитающих не общаться с людьми, а общаться с чатами. И эти функции бездумного автоматического взаимодействия с клиентами у нас очень развиты. Но все это было построено и работает задолго до нынешнего хайпа с ChatGPT. Новые формы автоматизированного общения тоже используются в отдельных случаях, но они пока не имеют значения. Сам хайп вокруг этой темы вносит значимый вклад, но на реально проявляется позже. Вспомните, например, технологию блокчейн, которая, как обещали, должна была всё изменить. Не изменила. Думаю, что с нынешним хайпом будет та же история. Сей-

час идут уже дискуссии про «сильный искусственный интеллект» AGI, про то, доведут ли разработчики искусственный интеллект до уровня наличия собственной воли. В таком случае ему можно будет давать задачи исследовательского класса. Если удастся дойти до такого, многое изменится, но пока непонятно, удастся ли. Если мы оглянемся назад, то увидим, как эволюция хранения знаний прошла путь от только в голове человека, до книг, а затем интернета. Теперь же за пределы индивида выносятся интеллект. И не обладали интеллектуальными навыками, можно получить внешнюю поддержку, условно ChatGPT. Вопрос в том, с какой эффективностью сложится такое взаимодействие с внешней поддержкой. Если оно будет на уровне оказания помощи дизайнеру, предлагающая какие-то идеи или варианты, то мало повлияет на глобальную экономику. И пока от нынешнего внедрения ChatGPT я не вижу последствий в виде какого-то экономического рычага. Вот если это взаимодействие перейдет к выполнению исследовательских задач, для которых когнитивные возможности человека уже находятся на пределе, возможен и рынок. Тогда мы увидим и появление новых лекарств, и материалов с новыми возможностями, и многого другого.

– А проект «Идентичный Кемерово», который поддерживает компания, действительно ли меняет город?

– Проекты социальной направленности начинают давать результаты не раньше, чем через пять лет, или даже ближе к десяти. Изменение сознания – это самая экологичная форма воздействия на общество. Но при этом оно самое медленное. Через «Идентичный Кемерово» идёт простой посыл «Надо стремиться выше». В то же время надо ставить также и смысловые ограничения. Если дизайнеры дают какие-то идеи, и они ему все нравятся и все используются, на конце получается что-то не складное. Смысловые ограничения у нас устанавливает концептуальную рамку. И она вынуждает автора, хотя ему порой и больно, от чего-то отказываться, зато в конце потребитель, зритель, слушатель получает лучший продукт. И воспринимает его более целостно. Любое смысловое ограничение результата ограничивает, конечно, и процесс, делает его более сложным. Но у творца появляется средство оценки – «укладывается в заданный смысл творимое, или нет».

– Должна ли эта рамка смыслов работать неким фильмом для новых идей?

– Нет, фильмом она не должна становиться. Но она должна автора заставлять задумываться, отвечать на вопрос, «а чему ты собираешься соответствовать?». Ведь на самом деле у нас очень много такого, что сделано без какой-то мысли.

– Какие-то книги и фильмы этого года Вас впечатляли?

– Из последнего – книга «Это началось не со тебя». Она научно пытается объяснить родовые практики, влияние негативных семейных сценариев на дальнейшую жизнь людей, став взрослым, он становится обладателем более высокой воли. Такой человек уже может гораздо больше среднего индивида. Психологи давно уже говорят, что вы-

росло поколение людей, которые не хотят ничего. Например, время захвата внимания потенциального потребителя компьютерной игрой измеряется сегодня в считанных секундах. Получается, что через игру путь до дофаминового вознаграждения человеческого мозга оказывается заметно короче других способов до него добраться. И вот такой ребенок, привыкший к игровому способу мотивации, приходит в жизнь и не хочет, а значит, не может ничего. Поэтому нужно образование для формирования и тренировки воли.

– А проект «Идентичный Кемерово», который поддерживает компания, действительно ли меняет город?

– Проекты социальной направленности начинают давать результаты не раньше, чем через пять лет, или даже ближе к десяти. Изменение сознания – это самая экологичная форма воздействия на общество. Но при этом оно самое медленное. Через «Идентичный Кемерово» идёт простой посыл «Надо стремиться выше». В то же время надо ставить также и смысловые ограничения. Если дизайнеры дают какие-то идеи, и они ему все нравятся и все используются, на конце получается что-то не складное. Смысловые ограничения у нас устанавливает концептуальную рамку. И она вынуждает автора, хотя ему порой и больно, от чего-то отказываться, зато в конце потребитель, зритель, слушатель получает лучший продукт. И воспринимает его более целостно. Любое смысловое ограничение результата ограничивает, конечно, и процесс, делает его более сложным. Но у творца появляется средство оценки – «укладывается в заданный смысл творимое, или нет».

– Должна ли эта рамка смыслов работать неким фильмом для новых идей?

– Нет, фильмом она не должна становиться. Но она должна автора заставлять задумываться, отвечать на вопрос, «а чему ты собираешься соответствовать?». Ведь на самом деле у нас очень много такого, что сделано без какой-то мысли.

– Какие-то книги и фильмы этого года Вас впечатляли?

– Из последнего – книга «Это началось не со тебя». Она научно пытается объяснить родовые практики, влияние негативных семейных сценариев на дальнейшую жизнь людей, став взрослым, он становится обладателем более высокой воли. Такой человек уже может гораздо больше среднего индивида. Психологи давно уже говорят, что вы-

росло поколение людей, которые не хотят ничего. Например, время захвата внимания потенциального потребителя компьютерной игрой измеряется сегодня в считанных секундах. Получается, что через игру путь до дофаминового вознаграждения человеческого мозга оказывается заметно короче других способов до него добраться. И вот такой ребенок, привыкший к игровому способу мотивации, приходит в жизнь и не хочет, а значит, не может ничего. Поэтому нужно образование для формирования и тренировки воли.

– А проект «Идентичный Кемерово», который поддерживает компания, действительно ли меняет город?

– Проекты социальной направленности начинают давать результаты не раньше, чем через пять лет, или даже ближе к десяти. Изменение сознания – это самая экологичная форма воздействия на общество. Но при этом оно самое медленное. Через «Идентичный Кемерово» идёт простой посыл «Надо стремиться выше». В то же время надо ставить также и смысловые ограничения. Если дизайнеры дают какие-то идеи, и они ему все нравятся и все используются, на конце получается что-то не складное. Смысловые ограничения у нас устанавливает концептуальную рамку. И она вынуждает автора, хотя ему порой и больно, от чего-то отказываться, зато в конце потребитель, зритель, слушатель получает лучший продукт. И воспринимает его более целостно. Любое смысловое ограничение результата ограничивает, конечно, и процесс, делает его более сложным. Но у творца появляется средство оценки – «укладывается в заданный смысл творимое, или нет».

– Должна ли эта рамка смыслов работать неким фильмом для новых идей?

– Нет, фильмом она не должна становиться. Но она должна автора заставлять задумываться, отвечать на вопрос, «а чему ты собираешься соответствовать?». Ведь на самом деле у нас очень много такого, что сделано без какой-то мысли.

– Какие-то книги и фильмы этого года Вас впечатляли?

– Из последнего – книга «Это началось не со тебя». Она научно пытается объяснить родовые практики, влияние негативных семейных сценариев на дальнейшую жизнь людей, став взрослым, он становится обладателем более высокой воли. Такой человек уже может гораздо больше среднего индивида. Психологи давно уже говорят, что вы-

# КАК БУДЕМ ДЕЛИТЬ БИЗНЕС – 50/50 ИЛИ ПО СПРАВЕДЛИВОСТИ?



Евгений Георгинский, юрист, руководитель практики «Претензионная работа и арбитражные споры»



Дмитрий Малинин, адвокат, председатель Коллегии адвокатов «Юрпроект»

Чем заканчивается игра? На практике в каждой ситуации с разделом бизнеса может быть разный финал (как она заканчивается в теории, вы можете узнать из книги Хаима Шапиро «Гладиаторы, пираты и игры на доверии»). Иногда партнёры договариваются разделить компанию (реорганизация) или её имущество в соответствии с размером долей. Либо один выкупает у другого долю по итогу долгих переговоров, оценки или торговли по цене. В том числе и как в приведенной выше игре, один из партнеров может согласиться на цену, которая ниже, чем стоимость его доли, чтобы не переводить вопрос в стадию конфликта.

А если не договариваются? Какие существуют сценарии? Мы сейчас покажем это с позиции разных партнеров – какие есть плюсы и минусы у совла-

дельца компании в зависимости от того, является ли он (или дружественное ему лицо) одновременно руководителем этой компании или нет.

Добавим немного фактов. Имеем: компанию в форме ООО с двумя партнерами – «Иваном» и «Петром», у каждого из которых по 50%, один из партнеров – «Петр» – руководитель (приведена одна из самых распространенных до сих пор ситуаций в российском бизнесе). Компания имеет офис в аренду, оргтехнику, обученных (и аттестованных) сотрудников, клиентов, историю и, например, лицензию (или иной ценный актив).

Партнеры на определенном этапе жизни компании перестали доверять друг другу (возникли взаимные претензии по ведению дел, распределению денег, развитию фирмы и т.д.), и встал вопрос о «разводе». Они не договорились, и пошли к юристам (каждый к своему).

Ситуация глазами юристов «Петра» (участник ООО с долей 50%, он же директор)	
Возможности	Ограничения
Не пускать второго участника в офис компании.	Если «Иван» все-таки будет заявляться в офис и скандалить и т.д., то придется потратить на услуги охраны и юристов (на случай совершения противоправных действий «Иваном»: попытка забрать имущество, деньги, документы, печать).
Не выплачивать дивиденды «Ивану», заключать и исполнять от лица компании договоры с любыми неаффилированными с ним лицами, и самостоятельно определять цену и другие условия этих договоров, если это некупные сделки (25 и более % от балансовой стоимости активов общества).	Во этом случае и «Петр» не сможет законно получить деньги компании в качестве дивидендов, а обязан будет тратить их только на текущую деятельность и на вложения, которые не будут являться крупными сделками (требуют одобрения «Ивана»).
Обладая всей полнотой информации (клиентской базой, сведениями о поставщиках), можно с легкостью перевести бизнес в личное предприятие «Петра».	Такие действия чреваты тем, что оставив первоначальное общество ни с чем, возможно будет перевести все его убытки на личное общество «Петра».

Вы когда-нибудь слышали про «парадокс шантажиста»? Это такая «игра». Два человека – Джо и Мо – находятся в одной комнате. Они получают предложение от незнакомца забрать кейс с миллионом долларов только при одном условии – им надо договориться о том, как его поделить. «Если договоритесь, они ваши. Если нет, они уходят обратно моему шефу». Он оставляет их на час одних.

Далее Джо предлагает Мо самый очевидный и логичный с его точки зрения вариант – да, именно, поделить 50 на 50.

На это Мо даже глазом не моргнув отвечает ему: «Ты предлагаешь разделить деньги поровну? Ты круглый идиот! Я беру \$900 000, а тебе даю оставшиеся \$100 000, и то лишь потому, что я сегодня добрый. Вот мое последнее слово. Соглашайся или выли. Скажешь «да» – ну, круто, получил ни за что сотню кусков. А откажешься – так тоже здорово: оба уйдём ни с чем, и это мне вполне по нраву».

Джо: «В целом мире нет никаких причин на то, чтобы ты получил хоть на медный грош больше, чем я! Это бессмысленно! Это несправедливо!»

Мо: «Еще хоть слово, и мое щедрое предложение понизится до \$50 000. Тебе надо только сказать: «Ладно, согласен!» – или мы оба уходим ни с чем».

Ситуация глазами юристов «Ивана» (участник ООО с долей 50% и не директор)	
Возможности	Ограничения
Может требовать предоставления информации о деятельности компании, об имуществе и обо всем, что относится к документам организации.	Директор обязан предоставить, но на практике в стадии конфликта директор добровольно это не делает, а решение через суд и приставов занимает время от 9 месяцев до 1,5 лет. К этому моменту актуальность истребуемой информации, очевидно, может сильно уменьшиться. Если злоупотреблять правом на получение информации, то «Петр» может потребовать исключения «Ивана» из состава участников.
Получать дивиденды от участия в ООО.	Необходимо большинством голосов участников общества проголосовать за такое решение, если «Петр» проголосует «против», то дивиденды не получатся.
Может оспаривать сделки, совершённые директором без необходимого одобрения «Ивана» или которые совершены во вред интересам организации, и, например, требовать возвращения денег или имущества назад, либо высказывать через директора убытки, причинённые компании от таких сделок.	Сначала надо узнать о том, что такие сделки были совершены директором. Если «Иван» будет подавать необоснованные иски и суд откажет в их удовлетворении, то «Петр» сможет потратить значительные расходы, понесённые на суды (в т.ч. на оплату услуг юристов, экспертизы). При этом время играет против «Ивана», т.е. оспоримые сделки можно признать недействительными только в течение 1 года с момента, когда «Иван» мог узнать о них.
Участвовать в избрании директора.	Для переизбрания директора требуется большинство голосов, а если «Петр» не захочет покидать должность, даже если срок полномочий истек, то он будет бессменным руководителем.
Если «Петр» будет злоупотреблять правами директора, то уже «Иван» может потребовать исключения «Петра» из состава участников.	Но это возможно только в судебном порядке и потребует приложить много усилий, чтобы доказать, что «Петр» причиняет вред обществу и только тогда, возможно, суд исключит его из состава участников общества.
Может подать заявление о выходе из ООО с выплатой действительной стоимости доли (стоимости активов минус долги компании).	С момента подачи заявления у «Ивана» прекращаются все права участника общества, в т.ч. право на истребование документов, оспаривание сделок, взыскание убытков с директора. Выплату ему «Петр» сможет приоткрыть и придется обращаться в суд, просить экспертизу об определении размера доли, ждать пока «Петр» предоставит на экспертизу документы и т.д. Продолжительность такого суда также может равняться 1,5 годам до момента получения исполнительного листа и предъявления его приставам. К этому моменту у общества могут наступить сложные времена, а в случае банкротства компании требование о выплате стоимости доли удовлетворяется после того, как деньги получат все кредиторы организации.

Как видим, в чуть более выигрышной позиции оказывается партнер, который является одновременно руководителем компании. Но это преимущество уравновешивается следующим ограничением – он должен действовать максимально добросовестно и ответственно, так как директор всегда остается «крайним» как должностное лицо общества – за убытки компании и в случае банкротства, привлечения к налоговой, административной или уголовной ответственности за деятельность компании.

Мы как представители конфликтующих сторон исходим всегда из того, что решения могут быть приняты под воздействием эмоций или недостатка информации. Поэтому после обращения клиента к нам разъясняем ему варианты его действий и их перспективы и аналогично по оппоненту. После чего предлагаем предпринять попытку договориться, в том числе провести переговоры с нашим участием. И если не приходим к компромиссу, то ситуация уходит на месяцы и даже годы в судебные инстанции и прочие гос органы.

Остались вопросы? Вы можете их задать юристам и адвокатам – ссылка на сайт по QR коду ниже.



www.jurproject.ru

Главный редактор Галина Федорова Красильникова. Газета «Областной экономический еженедельник «Авант-ПАРТНЕР» учреждена ООО «Издательский Дом «Деловой Кузбасс». Издатель – ООО «Издательский Дом «Деловой Кузбасс». Зарегистрирована Сибирским окружным межрегиональным территориальным управлением Министрства РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации № ПИ 12-1924 от 25.06.2003г.

АДРЕС РЕДАКЦИИ, УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ: 650991, Россия, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Красноармейская, 136, оф. 526. т./ф. (3842) 585-616. Адрес электронной почты главного редактора editor@avant-partner.ru; электронная версия издания в сети Интернет www.avant-partner.ru. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением автора. При перепечатке журналистскими материалами прямая ссылка на «Авант-ПАРТНЕР» обязательна. Использование оригинал-макетов и элементов дизайна газеты без ведома редакции запрещено. Материалы в рубриках БИЗНЕС-КОЛЛЕДЖ, ЛИДЕР, КРУПНЫМ ПЛАНОМ, СОБЫТИЕ, ТЕХНОЛОГИИ выходят на правах рекламы. Время подписания номера в печать по графику в 09.00. Сдан в печать в 09.00. Объем 2 п.л. Печать офсетная. Тираж 4500 экз. Распространение: подписка, VIP-рассылка – бесплатно. В розницу – цена договорная. Газета набрана и сверстана на компьютерном комплексе Издательского Дома «Деловой Кузбасс». Газета отпечатана в ООО «Лазурь-К», 650099, Россия, Кемеровская область, г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 85Б.





## СЕРГЕЙ ТРЕТЬЯКОВ: «НАМ, ДЕЙСТВИТЕЛЬНО, УДАЛОСЬ РЕАЛИЗОВАТЬ УНИКАЛЬНЫЕ ИДЕИ ДЛЯ КЕМЕРОВА»

Сеть стоматологических клиник «Улыбка» работает на рынке Кемерова уже 32 года. За это время она заняла особое место в сердце кемеровчан, ведь с каждым годом владельцы сети делают всё больше для здоровой и красивой улыбки своих пациентов. «Авант-ПАРТНЕР» поговорил с генеральным директором «Улыбки» Сергеем Третьяковым о том, что было сделано в прошлом году, а именно, как изменился облик первой клиники и какие новшества ждут в её стенах.

– Сергей Петрович, как Вы приняли решение провести капитальный ремонт в клинике на Ленина?

– Мы получили это помещение в далёком 1997 году и сразу приступили к ремонту. Сделали его исходя из знаний и компетенций, которые были на тот период. Позже, в 2008 году, нам удалось открыть клинику на Большевикской, в 2009 году на ФПК, в 2018 году у нас появился филиал на Радуге. В первой же клинике мы проводили только косметический ремонт. А в этом году увидели большую разницу между интерьером этой клиники и запущенных в 2008, 2009, 2018 годах. И приняли стратегическое решение сделать в этом году капитальный ремонт на Ленина. С 15 мая приступили к демонтажу. До основания, до плит, сняли пол. Ранее его постоянно «подливали», поэтому на нём плохо держалась плитка. Теперь мы сделали пол без перепадов, полностью на одном уровне. Это позволило положить сверху качественный материал, а впоследствии использовать самые современные средства поддержания чистоты.

В целом, мы поменяли всё, что связано не только с полом, но и стенами, потолком. Изначально в этом помещении были большие окна, однако мы оказались вынуждены их заложить, сделать стандартные. Сейчас, при наличии ресурсов, приняли решение сделать окна в полноценный изначальный размер. Так, с помощью новых стеклопакетов нам удалось визуально расширить помещение, сделать его светлее и просторнее. А это один из

факторов, влияющих на комфорт и пациентов, и сотрудников клиники.

– Помимо функциональных вещей для стоматологической клиники крайне важен и визуальный облик. Дизайн интерьера клиники на Ленина уникален, он отличается от остальных?

– Мы сделали все клиники в одном стиле. Синий цвет у нас хорошо реализован в интерьере на Радуге. Поэтому мы решили постепенно сделать его основным везде. Таким образом, Радуга была взята за основу. За этот год нам удалось привести все клиники к единому стилю. Интересно, что на Ленина врачи сами выбирали интенсивность цвета, количество белого, голубого, синего определяли непосредственно те, кто будет работать в кабинетах. Однозначно, у нас получилось очень красиво. Особенно вечером. Когда мы работаем, фасад притягивает взгляды, мы открываем жалюзи.

К слову, синий и белый у нас также и на фирменном знаке. В том числе и поэтому мы старались максимально сохранить эти цвета в интерьере. В 1991 году, когда я открыл компанию, задумался, что у нас должен быть фирменный знак. Тогда я нашёл специалистов, которые нам его разработали. Получается, такую цветовую гамму мы выбрали «не с потолка», а с самого основания клиники. Уже тогда мы понимали, что медицина – это белое и синие.

– А что касается оборудования? Вы приобрели новую технику?

– Разумеется, мы сделали не только ремонт, но и поменяли установки. На прошлых мы поработали 15 лет и, разумеется, они уже не выглядели как из салона. Отмечу, что наша компания работает уже 32 года, 30 из которых – на американских установках. В этот раз нам не удалось поменять парк снова на американские. В связи с тем, что компания не захотела продавать оборудование в Россию, несмотря на то, что медицинское оборудование не попадает под санкции. В итоге мы приобрели финские установки. И это практически компьютеры. Если американские можно сравнить с нашими жигулями, которые возможно починить в любом гараже. То финские, с сегодняшними современными машинами, которые просто в гараже никакой умелец не починит, потому что они все «нафаршированы» электроникой. Это совершенно другой класс установок, в котором предусмотрена система глубокой очистки. По цене это оборудование вышло примерно в два раза дороже американского.

Прежде чем делать такой шаг, мы своих инженеров отправляли на обучение, причём сразу как

только приступили к демонтажу. Потом, когда выставили все стены, начался монтаж оборудования. К нам приезжал финский инженер, вместе с нашими, он собрал половину установок. Увидев, что наши специалисты всё знают, он уехал. В дальнейшем мы самостоятельно будем заниматься сервисным обслуживанием. Наши сотрудники-врачи, также уже проходят обучение. Они получили переведённую инструкцию, благодаря которой знакомятся с каждым инструментом на установке. Клиника открылась 4 января, а начиная со 2 числа врачи приступили к сдаче экзамена, который является основанием для допуска к работе.

Кроме этого, в пяти кабинетах мы поставили микроскопы. Они, правда, китайского производства, но сделаны под копирунку мирового производителя. Оптика и подсветка немецкая, а железо китайское. Это говорит о том, что мы перешли на другой технологический уровень работы с пациентами. Одно дело, когда я вижу проблему только своими глазами, а другое, когда это с увеличением в 40 раз. Вероятность что-то пропустить сводится к нулю.

– Что ещё уникального появилось в клинике?

– Нам, действительно, удалось реализовать уникальные идеи для Кемерова. Во время приёма никто не должен заходить в кабинет. Это личный момент для пациента, в нём важно сохранить приватность. Поэтому процесс передачи инструментов у нас реализован через шлюзы. Из коридора можно предоставить чистый инструмент и забрать грязный, даже не заходя в кабинет. Это практика реализована только в этой клинике, поскольку в других осуществить это не позволяет конструкция зданий.

Ещё мы введем специалиста-куратора, который будет осуществлять менеджмент-сопровождение. Для нас это, однозначно, уникальный опыт. В других клиниках таких сотрудников нет. Куратор необходим в тех случаях, когда пациенту предстоит долгое и дорогостоящее лечение. К таким пациентам будет прикреплён специалист, имеющий сострадание и компетентность, позволяющие доводить лечение до конца. Для этого сотрудника тоже нужен отдельный кабинет, который нам ещё только предстоит сделать.



г. Кемерово,  
пр-кт Ленина, 60

+7 (3842) 49 19 56  
smile-kem.ru



## Приглашаем на медосмотры!

Медицинское учреждение  
**КЛИНИКА ООО «АВРОРА»**

предлагает услуги по проведению  
периодических/ предварительных  
медицинских осмотров

**ВСЕ ДЛЯ МЕДОСМОТРА НА МЕСТЕ:**

флюорография; анализы; все специалисты, включая  
психиатра, нарколога; тестирование на наркотики;  
отдельно для организаций предлагаем психиатрическое  
освидетельствование комиссией из трёх психиатров.



№ЛО-42-01-005714 от 31.01.2019г.  
(лицензия на осуществление медицинской деятельности)

**Выписка из Прейскуранта на медицинские услуги ООО «АВРОРА»**

✓ Медицинская справка на вождение – 1000,00 руб.

✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра мужчины, (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1500,00 руб.

✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра женщины до 40 лет и женщины после 40 лет (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1800,00 руб.

✓ Отдельно психиатр или нарколог – 490,00 руб.

✓ Флюорограмма – 500,00 руб.

**ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫЕЗДНЫЕ:**

**МЕДОСМОТРЫ, ПСИХОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЯ, МАММОГРАФИЯ, ЭЛЕКТРОЭНЦЕФАЛОГРАФИЯ!  
МОЖЕМ ПРОВЕСТИ МЕДОСМОТР В СУББОТУ!**

Регистратура: для индивидуального медосмотра +7 (3842) 33-33-44 • klinikaavrora.ru • г. Кемерово, Дзержинского, 5Б  
Договора с организациями +7 903-907-4177 директор, профессор Зотов Евгений Александрович, profzotov@yandex.ru



## МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР ДЛЯ ВСЕЙ СЕМЬИ ЭМИЛИЯ

**СТОМАТОЛОГИЯ И КОСМЕТИЧЕСКАЯ МЕДИЦИНА**

**Основное направление  
деятельности центра –  
оказание полного спектра  
СТОМАТОЛОГИЧЕСКИХ  
УСЛУГ**

Современное оборудование, сплоченный коллектив опытных врачей  
разной специализации, спокойная  
и доброжелательная атмосфера.  
Работаем с 2008 года.

«Счастье каждого человека во многом зависит от его здоровья. Наш медицинский центр поможет Вам и Вашей семье сохранить здоровье и встречать каждый день с улыбкой!!!»

**ЭБАУЭР Татьяна Андреевна, директор Медицинского Центра**



**КОСМЕТИЧЕСКАЯ МЕДИЦИНА**

Косметология • Эпиляция • Ногтевой сервис • Массаж

г. Кемерово, Бульвар Строителей, д. 25 г +7(3842) 33-86-96, 31-96-07  
mc-emilia@rambler.ru, www.mc-emilia.com, мы есть: ВКонтакте, Facebook

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА