

СТОЛИЦЫ
КУЗБАССА

ТЕМА НОМЕРА

ДЕЛОВОЙ АЛЬМАНАХ

АВАНТ

№1(84)

январь-март 2026

ПАРТНЕР

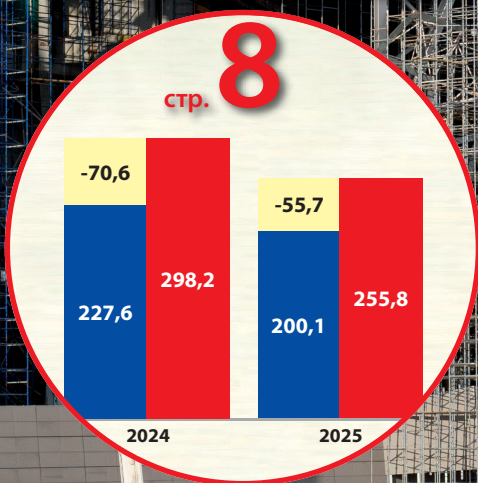
www.avant-partner.ru

16+

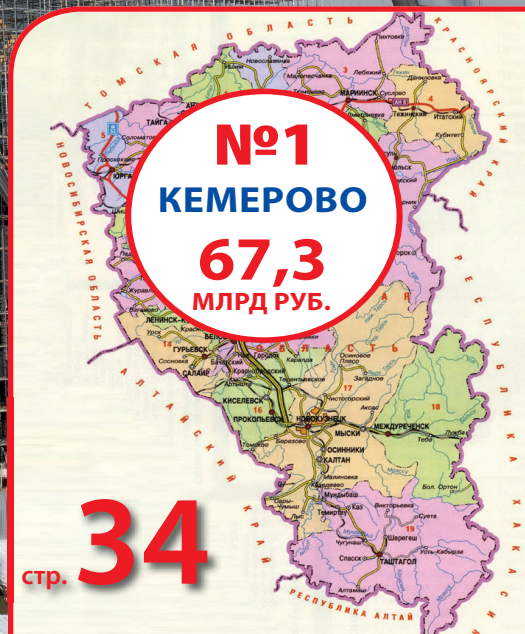
РЕЙТИНГ

стр. **42** Бюджетное
строительство

Когда становится
меньше денег



Рейтинг:
крупнейшие муниципалитеты
по объёму инвестиций
в основной капитал



ALROSA

DIAMONDS

ЭТАЛОН
GOLD



16+

Альманах
АВАНТ-ПАРТНЕР РЕЙТИНГ
Зарегистрирован Сибирским
окружным межрегиональным
территориальным управлением
Министерства РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовых коммуникаций.
Регистрационный номер СМИ
№ПИ 12-2359 от 13.05.04

Главный редактор
Игорь Николаевич Лавренков

Фото
Сергей Гавриленко,
Пресс-служба Администрации
Правительства Кузбасса

Учредитель и издатель
ООО ИД «Деловой Кузбасс»

Директор
Галина Федоровна Красильникова

Отдел по работе с клиентами
Ирина Лапшова

Адрес редакции, учредителя
и издателя: 650000, Россия,
Кемеровская область, г. Кемерово,
ул. Красноармейская, 136, оф. 526
Тел./факс: (3842) 585-616
mail@avant-partner.ru
www.avant-partner.ru

Отпечатано в **ООО «Лазурь»**,
650099, Россия, Кемеровская область,
г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 85Б.

Дата выхода: 24 марта 2026 года
Распространение: подписка,
VIP-рассылка – бесплатно
При продаже – свободная цена
Тираж: 5000 экз

Материалы в рубриках:
КРУПНЫМ ПЛАНОМ, ТЕХНОЛОГИИ,
ФИНАНСЫ, НЕДВИЖИМОСТЬ –
печатаются на правах рекламы.

АВАНТ ПАРТНЕР

РЕЙТИНГ

К читателям



На смену сложного и тяжёлого для Кузбасса 2025 года наступил столь же непростой 2026 год. А полное подведение итогов прошлого года показало, что кризисная угольная отрасль, а за ней и вся экономика региона, рекордно опустились вниз, потеряв объёмы производства, а главное прибыли. Вместо них кузбасские компании получили внушительные убытки, причём уже второй год подряд. Правда, в предыдущие три года они смогли заработать рекордные прибыли, которые и позволяют держаться в нынешнее трудное время (см. ИТОГИ «Когда становится меньше денег»).

В таких обстоятельствах доходы теряла и казна региона, что отразилось на принятии, а затем и исполнении областного бюджета 2025 года, а также на планировании и утверждении областного бюджета на нынешний год. Принимать его пришлось с сокращением и доходной части, и расходов. Среди других важных для экономики и особенно углепрома Кузбасса изменений в законодательстве региона нужно отметить новый порядок перевода земельных участков сельскохозяйственного назначения в земли промышленности. Он станет сложнее и дольше. Пока соответствующий проект областного закона принят в первом чтении в феврале (см. ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО).

Примечательно, что ничем не примечательным оказались кадровые перестановки в органах местной и государственной власти и в компаниях Кузбасса зимой 2025-2026гг. И по ним нельзя было сказать о какой-то привязке кадровых решений к нынешней экономической ситуации. И скорее, их можно было охарактеризовать как стандартные ротации (см. КАДРЫ).

Несмотря на сокращение расходов, бюджет остаётся важным инвестором в строительной сфере Кузбасса. Хотя в нынешней обстановке вложения казны направляются в первую очередь в ремонты и модернизацию существующих объектов социальной сферы, а уже потом в новое строительство (см. РЫНКИ/СТРОИТЕЛЬСТВО).

Инвестиционная активность в Кузбассе различается не только по источникам финансирования и направлениям вложениям, но и по их месту. И сегодня в регионе по объёмам капитальных вложений выделяется несколько крупных инвестиционных центров – по одному на юге и севере и два в центральной части региона. Как несложно догадаться, сформированы они вокруг Кемерово и Новокузнецка, где находятся крупнейшие производства в обрабатывающем секторе промышленности, и вокруг главных районов добычи угля (см. РЕЙТИНГ «Самые привлекательные»).

В свою очередь столицы имеют самое большое значение для региона и его развития, в первую очередь экономического, но не только. От их движения зависят и социальные, и культурные, и образовательные показатели Кузбасса, и их динамика (см. «Столичные расхождения» и интервью с главой Кемерово Дмитрием АНИСИМОВЫМ и главой Новокузнецка Денисом ИЛЬИНЫМ).

Главный редактор, Игорь Лавренков

ДОХОДЫ
РАСХОДЫ

ДЕФИЦИТ (-)

без учета безвозмездных
поступлений

ПРИ СОКРАЩЕНИИ ДОХОДОВ

Среди законодательных решений, принятых в Кузбассе в конце прошлого года и в начале 2026 года – принятие областного бюджета и новый порядок перевода сельскохозяйственных земель в промышленные участки.

4



ПЕРЕСТАНОВКИ И ОТСТАВКИ

Кадровые решения зимы 2025-2026гг. характеризуются стандартными ротациями, вызванными предыдущими отставками по разным причинам.

6



КОГДА СТАНОВИТСЯ МЕНЬШЕ ДЕНЕГ

Экономика Кузбасса и государственные финансы вынуждены развиваться в условиях серьезного финансового кризиса.

8



ЗАГЛЯДЫВАЯ ВГЛУБЬ ПЛАСТА

В Новой Горной УК внедрили решение, которое позволяет узнать параметры качества угольного пласта до его вскрытия.

14


ДМИТРИЙ ИСЛАМОВ:
«ЗА КОРОТКИЙ СРОК УГОЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ
ПРОШЛА ГЛУБОКУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ»

16


НОВАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА –
НОВАЯ ТРАЕКТОРИЯ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Сегодня, когда в Министерстве энергетики РФ идет актуализация программы развития угольной промышленности России до 2050 года, «А-П-Р» побеседовал с группой ученых Института угля ФИЦ УУХ СО РАН – которые уже не первый год разрабатывают варианты развития отрасли.

18


ДМИТРИЙ АНИСИМОВ:
«ЭКОНОМИКА КЕМЕРОВА
РАЗВИВАЕТСЯ ОПЕРЕЖАЮЩИМИ ТЕМПАМИ»

20


ДЕНИС ИЛЬИН:
«НОВОКУЗНЕЦК – ОСНОВА
ПРОМЫШЛЕННОГО КАРКАСА КУЗБАССА

24

СТОЛИЧНЫЕ РАСХОЖДЕНИЯ

От развития Кемерово и Новокузнецка напрямую зависят экономика и социальная сфера Кузбасса. По итогам 2025 года отчетливо проявилось расхождение их траекторий

28


РУСЛАН ЗИАТДИНОВ:
«ИНВЕСТИЦИИ В СЕРВИСНЫЙ ЦЕНТР «КАМАЗ» –
ЭТО СТРАТЕГИЧЕСКИ ОБОСНОВАННЫЙ ШАГ»

32



САМЫЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ

Рейтинг муниципалитетов по объёму инвестиций в основной капитал

34



ЖК «КУЗНЕЦКИЙ»: ТОЧКА ПРИЛОЖЕНИЯ СИЛ И МАСТЕРСТВА

Для компании «ЭлитСтройСервис» жилой комплекс «Кузнецкий» в Кемерове – масштабная урбанистическая застройка, изменившая облик Заводского района и задавшая новые стандарты панельного домостроения в регионе – стал не просто очередным контрактом, а проверкой зрелости, компетенций и управленческой устойчивости

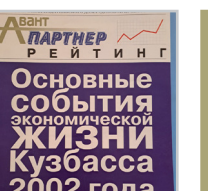
38



БЮДЖЕТНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

При формировании бюджета традиционно значительный объём средств направляется на реализацию строительных проектов по ключевым направлениям социальной инфраструктуры

42



25 ЛЕТ ИСТОРИИ КУЗБАССКОГО БИЗНЕСА ГЛАЗАМИ «АВАНТА»

46

ПРИ СОКРАЩЕНИИ ДОХОДОВ

Среди законодательных решений, принятых в Кузбассе в конце прошлого года и в начале 2026 года, стоит отметить не только традиционное принятие областного бюджета, но и новый порядок перевода сельскохозяйственных земель в промышленные участки. Он затронет интересы большого числа землепользователей, в первую очередь угольные компании. Они производят десятки таких переводов каждый год для обеспечения работы угольных предприятий.

НЕРЕАЛИСТИЧНЫЙ ДЕФИЦИТ

В течение прошлого года с подачи областного правительства парламент Кузбасса вносил изменения в областной бюджет текущего года. И последний раз это было уже на исходе года, на заседании 10 декабря. На нём доходы и расходы областного бюджета были снижены на 1,1 млрд рублей, до 233,4 млрд рублей и до 256,1 млрд, соответственно, а дефицит запланирован в 22,7 млрд рублей как и в предыдущей версии бюджета от сентября 2025 года. Но уже через три недели стало ясно, что по показателям доходов и дефицит реально исполнение бюджета сильно отличается от плана: по итогам прошлого года доходов удалось собрать всего 86% плана, или 200 млрд рублей, что при расходах 97% плана, или 256 млрд рублей привело к дефициту в 55,7 млрд рублей при плане 22,7 млрд. Таким образом в сравнении с показателями исполнения бюджета в 2024 году дефицит сократился на 21,1% или на 14,9 млрд рублей, доходы – на 12% или 26,7 млрд, расходы – на 14,2% или на 42,4 млрд рублей (см. подробнее Итоги на стр. 7).

Но основным бюджетным решением Законодательного Собрания на заседании 10 декабря 2025 года стало при-

нятие во втором чтении регионального закона «Об областном бюджете на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов». По сравнению с версией первого чтения запланированные доходы в 2026 году были снижены на 3,5 млрд рублей до 194,8 млрд рублей. Как пояснил, представляя второе чтение проекта, председатель комитета по бюджетной и налоговой политике областного парламента Довран Аннаев, такое сокращение связано с уменьшением ожидаемых поступлений налоговых и неналоговых доходов областного бюджета в 2026 году на 3,65 млрд рублей, в том числе по налогу на доходы физических лиц на 3,27 млрд по уточненным прогнозам администраторов доходов и прогнозу социально-экономического развития Кузбасса. В то же время были увеличены на 2026 год безвозмездные поступления на 212 млн рублей, бюджетные назначения по налогу на профессиональный доход на 90 млн, поступления по доходам от пеней на налоги на 122 млн рублей.

Расходы областного бюджета на 2026 год по сравнению с версией первого чтения решили увеличить с 215,2 млрд рублей до 220 млрд. Что вызвало увеличение и запланированного дефицита – с 16,9 млрд рублей до 25,2

млрд. В увеличении расходной части 4,74 млрд рублей приходится на региональные госпрограммы, 72 млн – на непрограммные виды деятельности. Из госпрограмм на 3,62 млрд рублей увеличены ассигнования на 2026 год на «Развитие жилищно-коммунального и дорожного комплекса», 1,18 млрд – на «Развитие здравоохранения», на 342 млн рублей на «Управление государственными финансами», при этом расходы на обслуживание госдолга увеличены на 3,6 млрд до 14,26 млрд рублей, сообщил также Довран Аннаев. Примечательно, что на начало марта 2026 года коррективы в областной бюджет на 2026 год не вносились, хотя за январь и февраль бюджет был исполнен по доходам всего на 8%. В областную казну собрали всего 16,3 млрд рублей при годовом плане 195 млрд. С заметным отставанием был исполнен бюджет и по расходам – на 15%, или 33,2 млрд рублей. Возможно, изменения в областной бюджет будут внесены позже.

ДЛИННЫЙ И СЛОЖНЫЙ ПЕРЕВОД

А на сессии 25 февраля депутаты в первом чтении приняли региональный закон «О внесении изменений в ст. 7 закона Кемеровской области «О порядке управления государственной собственностью Кемеровской области» и в закон Кемеровской области «О разграничении полномочий между органами государственной власти в сфере земельных отношений». Изменение порядка перевода земель сельскохозяйственного назначения в земли промышленности, транспорта, связи вызваны требованиями федерального назначения. Как сообщила на заседании Законодательного Собрания Кузбасса председатель комитета по управлению государственным имуществом (КУГИ) Кузбасса Ольга Казаченко, с 1 марта 2026 года федеральное законодательство меняет эту процедуру.

Действующий порядок предполагает принятие решения о переводе правительством Кузбасса по обраще-

нию заявителя, новый заметно сложнее. В соответствии с ним, ходатайство о переводе сначала поступает в областное правительство, после чего КУГИ в течение месяца готовит проект предложения о переводе земельного участка, которое поступает на согласование с членами правительства и с губернатором Кузбасса. Он может как согласовать перевод, так и отказать. В первом случае для удовлетворения ходатайства губернатор направляет законодательную инициативу о переводе в Заксобрание Кузбасса и в министерство сельского хозяйства России. Областной парламент при наличии заключения минсельхоза РФ или отсутствия ответа в течение 20 рабочих дней принимает закон о переводе, а затем КУГИ – акт о переводе, пояснила Ольга Казаченко.

Чтобы новая процедура начала работать, сообщила она, нужно принять предложенные ею законопроекты. По ним КУГИ наделяется полномочиями направлять губернатору предложения о переводе и принимать акт о переводе или об отказе о переводе, губернатора – наделить полномочиями принимать решение о согласии либо несогласии с предложением КУГИ о переводе, направлять законодательную инициативу о переводе в Заксобрание и в минсельхоз РФ, а парламент – полномочием рассматривать инициативы о переводе земель сельхозназначения. Председатель КУГИ также заметила, что вводимый новый механизм потребует значительно больше временных затрат в сравнении с действующим, а поскольку пока федеральным законодательством не увеличен действующий срок рассмотрения ходатайства о переводе в два месяца. Поэтому вероятно он будет нарушаться. Чтобы увеличить время рассмотрения ходатайства Тамбовская областная дума предложила внести соответствующие изменения в федеральное законодательство, и губернатор Кузбасса Илья Середюк поддержал эту инициативу. Основными инициаторами перевода земель сельскохозяйственного назначения в земли промышленности, транспорта, связи в настоящее время выступают угольные компании Кузбасса. Именно их интересы будут затронуты с введением нового порядка перевода.

ШТРАФЫ ЗА МУСОР И ГРЯЗЬ

На этом же заседании 25 февраля депутаты парламента Кузбасса приняли изменения в региональный закон «Об административных правонарушениях в Кемеровской области», которыми установили новые штрафы за различные нарушения, сообщила пресс-служба Заксобрания. Принятые изменения касаются уточнения составов админи-



Новым законопроектом статья 26-5 «Нарушение требований к внешнему виду фасадов объектов нежилого фонда» дополняется ответственностью за непринятие мер по своевременной очистке объектов от незаконно размещенных информационных материалов, нанесенных надписей и графических изображений. Введение данного состава административного правонарушения позволит обеспечить надлежащее содержание магистральных наземных трубопроводов на территориях муниципальных образований, которые в настоящий момент не очищены владельцами сооружений от объявлений, надписей. Кроме того, увеличены штрафы в отношении должностных и юридических лиц, а также индивидуальных предпринимателей «за непринятие мер по удалению снежно-ледяных образований и очистке прилегающих территорий от мусора». Штраф для граждан не изменился.

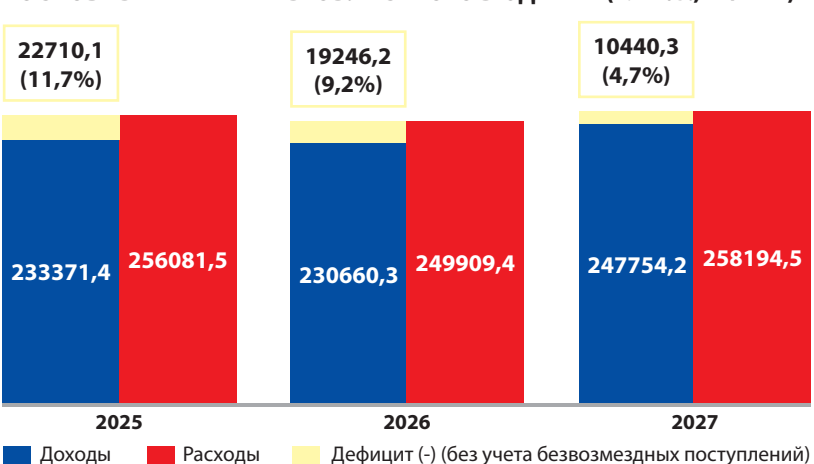
Введены также штрафы за нарушение требований правил благоустройства территории муниципального образования при земляных работах, в том числе при капитальном ремонте инженерных коммуникаций и сооружений, без разрешения муниципалитета, за то, что после земляных работ не производится восстановление объектов благоустройства, и за продажу товаров в неустановленных местах.

СОХРАНЕНИЕ ПОДДЕРЖКИ И МЕСТА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ

Несмотря на сложности с наполнением доходной части областного бюджета, в Кузбассе сохраняются существующие социальные льготы. В частности, для многодетных семей. На 31-м заседании 23 декабря 2025 года депутаты областного парламента после обсуждения приняли решение, что все меры, установленные законом «О мерах социальной поддержки многодетных семей в Кемеровской области», будут сохранены в полном объеме для каждой многодетной семьи вне зависимости от уровня их доходов.

А на заседании 28 января 2026 года депутаты приняли в первом чтении законопроект о внесении поправок в региональный закон «О порядке квотирования рабочих мест». Новые нормы устанавливают, что при расчёте квоты на трудоустройство инвалидов будет учитываться численность работников без учета сотрудников не только расположенных за пределами Кузбасса представительств и филиалов (как это предусмотрено действующим законом), но и других обособленных подразделений организации. ■

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ОБЛАСТНОГО БЮДЖЕТА (млн руб., 2 чтение)



Источник: Комитет по бюджетной и налоговой политике Парламента Кузбасса

ПЕРЕСТАНОВКИ И ОТСТАВКИ

Кадровые решения зимы 2025-2026гг. характеризуются стандартными ротациями, вызванными предыдущими отставками по разным причинам. Прошла также пара важных назначений в крупных кузбасских компаниях, и давно ожидавшееся назначение одного из областных министров. На уровне местного самоуправления значимой стала отставка главы Таштагольского муниципального округа.

ЗАМ ПО АПК ИЗ МАРИИНСКА, ГЛАВА МЧС ИЗ КАЛУГИ

В начале февраля Губернатор Илья Середюк назначил на должность заместителя председателя правительства Кузбасса – министра сельского хозяйства Александра Кривцова, который с 2015 года возглавлял аграрный Мариинский район (сейчас – муниципальный округ). При назначении, как отметила в своём сообщении пресс-службе администрации облправительства, вверенный ему муниципалитет за последние пять лет продемонстрировал «достойные результаты в сфере сельского хозяйства: 12 тыс. гектаров земли возвращены в сельскохозяйственный оборот, валовой сбор зерновых вырос до 135 тыс. тонн, и только за последний год в три раза выросли посевы технических культур, а средняя урожайность зерновых увеличилась на треть, до 30 центнеров с гектара».



Александр Кривцов родился в 1967 году в Ленинске-Кузнецком, начинал трудовой путь учителем физической культуры в Тяжинской средней школе № 2. С 2000 года работал начальником отдела молодежной политики и спорта администрации Тяжинского района, с 2007 года – в областном департаменте молодежной политики и спорта, который возглавил в 2013 году. В апреле 2015 года была назначен и.о. главы Мариинского района, с сентября того же года – главой этого муниципалитета.

«Моё главное напутствие для нового руководителя кузбасского агропрома: недостаточно просто выращивать зерно или получать молоко, нужно развивать глубокоую переработку продукции. Чтобы мы не сырьё отправляли на экспорт, а продукцию с высокой добавленной стоимостью. Для этого у нас есть все необходимое – и инвесторы, и проекты. Важно организовать их эффективное сопровождение», – акцентировал внимание губернатор Кузбасса Илья Середюк.

Предыдущий зампредрправления Кузбасса по АПК Андрей Ариткулов ушёл в отставку в декабре прошлого года и получил назначение в министерство сельского хозяйства России.

Из значимых назначений областного уровня нужно отметить также закрытие вакансии министра культуры и национальных отношений Кузбасса, которое прошло 15 декабря 2025 года. В этот день губернатор на еженедельном аппаратном совещании объявил, что исполняющая обязанности министра культуры и национальной политики Кузбасса Татьяна Акимова назначена на эту должность, оставалась незакрытой с марта прошлого года.

На этом же совещании Илья Середюк отстранил от занимаемой должности начальника областного департамента электроэнергетики Андрей Герасимцев. По словам губернатора, «зима только началась, а проблемы с отключениями электроэнергии и вопросы по отоплению жилых домов от

жителей идут регулярно, их отработку считаю неудовлетворительной». За три дня до этого проблемы с отоплением в Юрге возникли из-за плохой работы местной ТЭЦ. На начало марта должность руководителя департамента электроэнергетики оставалась вакантной.



Татьяна Акимова окончила Кемеровский государственный институт искусств и культуры, с ноября 2004 года работала в департаменте культуры и национальной политики Кемеровской области, в министерстве руководила отделом межнациональных отношений и поддержки коренных малочисленных народов.

Так же как и должность уполномоченного по правам предпринимателей Кузбасса, которую в конце января 2026 года досрочно покинула Елена Чурина. Её отставку приняло областное Законодательное собрание на заседании 28 января. Депутаты соответствующее постановление об отставке приняли. Елена Чурина проработала уполномоченным по правам предпринимателей в Кузбассе три года.

С нового года Главное управление Министерства по чрезвычайным ситуациям России по Кемеровской области возглавил полковник внутренней службы Роман Бобровников, ранее работавший в ГУ МЧС России по Калужской области. 12 января с ним встретился губернатор Кузбасса Илья Середюк, сообщивший в своем телеграм-канале, что обговорил «алгоритм взаимодействия правительства Кузбасса и ведомства» и обменялся «с Романом Александровичем прямыми контактами».



Роман Бобровников родился 6 ноября 1976 года в Калуге, где и проработал всю свою карьеру. В 1998 году он окончил Санкт-Петербургский институт пожарной безопасности МВД РФ, с июля того же года начал работать в пожарной службе в Калуге, став в 2012 году начальником управления организации пожаротушения и проведения аварийно-спасательных работ ГУ МЧС РФ по Калужской области, а с мая 2019 года и до нынешнего назначения работал заместителем начальника ГУ МЧС государственной противопожарной службе.

МЕСТНЫЕ ОТСТАВКИ И ВЫБОРЫ

Городской совет народных депутатов Осинников 15 января 2026 года избрал новым главой города Максима Либера. 20 января он вступил в должность. Губернатор Кузбасса, сообщив об этом в своем телеграм-канале, отметил, что «Максим Владимирович – опытный руководитель, несколько лет он работал в сфере ЖКХ, в последние годы руководил администрацией Кузнецкого района Новокузнецка». По мнению Ильи Середюка, среди ключевых задач, которые предстоит решить новому мэру, это «обеспечение стабильной работы общественного транспорта и жилищно-коммунального хозяйства, поддержка социальных инициатив, адаптация ветеранов СВО, а также создание вектора стратегического развития».



Максим Либера родился в 1972 году. Последние десять лет до своего нынешнего избрания работал в администрации Новокузнецка: с 2015 по 2022 год начальником отдела жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства и строительства администрации Заводского района, с 2022 года руководителем комитета ЖКХ администрации Новокузнецка, а с апреля прошлого года – главой Кузнецкого района города. Выпускник Сибирского металлургического института (ныне СибГИУ) по специальности – «Металлургия черных

металлов».

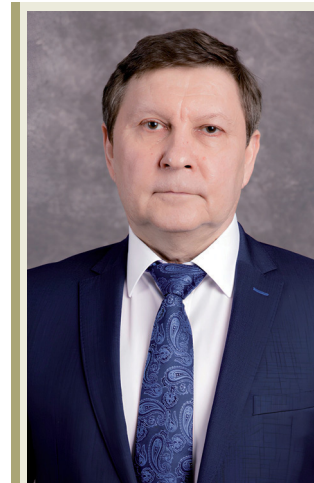
Напомним, что должность главы города стала вакантной в октябре 2025 года после ухода в отставку предыдущего мэра Осинников Игоря Романова, накануне задержания по обвинению в мошенничестве.

10 февраля глава Таштагольского муниципального округа Андрей Орлов объявил о своей отставке. Он сообщил в своём телеграм-канале, что «принял решение об уходе с поста – это решение продиктовано как потребностью посвящать больше времени и внимания семье, так и переходом на другое место работы». Отставник отметил, что 20 лет посвятил муниципальной службе... и последние четыре года в качестве главы Таштагольского округа, и «этот период был очень продуктивным». По его словам, «административной команде удалось реализовать много значимых и важных проектов, таких как строительство и ремонт дорог, ремонт учреждений образования и культуры, удалось при поддержке губернатора и правительства Кузбасса привлечь в Горную Шорию финансирование объектов в рамках национальных проектов».

Андрей Орлов, возглавлявший муниципалитет с февраля 2022 года, выразил благодарность за поддержку губернатору и членам правительства Кузбасса, всем коллегам, депутатскому корпусу, активному общественному сообществу наших земляков, кто участвовал во всех добрых созидательных делах. В этот же день депутаты Таштагольского муниципального округа рассмотрели и приняли заявление Андрея Орлова об отставке, и назначили дату проведения конкурсного отбора на должность главы Таштагольского округа на 19 марта 2026 года. Временно исполнять обязанности главы муниципалитета совет назначил Вадима Швайгерта, который с начала 2020 года руководил Шерегешским городским поселением, а до этого был заместителем главы Таштагольского района по экономике.

ЦЕМЕНТНИК И ЭНЕРГЕТИК СВОИ

В конце февраля прошли назначения на две важные должности в кузбасских компаниях в цементном отрасли и в энергетике. Оба назначенца пришли из своих же компаний, в которых проработали на предыдущих руководящих позициях продолжительное время.



Александр Леготин родился в 1967 году, в 1992 году окончил Омский государственный институт физической культуры по специальности «Преподаватель-тренер по лыжному спорту», в 2005 году завершил обучение по направлению «Государственное и муниципальное управление» в Кузбасском государственном техническом университете. Руководил ООО «Ремонтно-механический завод», работал коммерческим директором ООО «КемеровоХимМаш», с 2009 года возглавлял ООО «ЗапСибЦемент».

Александр Леготин получил назначение первым вице-президентом АО «Холдинговая компания «Сибирский цемент». С 2009 года он работал управляющим директором кемеровского ООО «ЗапСибЦемент», дочернего предприятия «Сибцема», отвечающего за реализацию продукции цементных заводов холдинга и ООО «Горная компания» (Бурятия, добыча известняка). «Под его руководством сбытовое подразделение «Сибцема» стало полноценным аналитическим центром холдинга», сообщила пресс-служба холдинга.

В связи с назначением Александр Леготин отметил, что «в настоящее время ситуация на цементном рынке страны остается непростой: под влиянием ряда негативных факторов объемы производства строительного материала сокращаются, а издержки предприятий отрасли растут, тем не менее, заводы «Сибирского цемента» продолжают функционировать стабильно». Увольнение предыдущего первого вице-президента холдинга Геннадия Рассказова, который работал в этой должности с марта 2011 года, в пресс-службе не прокомментировали.



Юрий Липских окончил Томский политехнический университет по специальности «Атомные электростанции и установки». В энергетике – с 1984 года. Прошёл путь от машиниста-обходчика турбинного цеха Кемеровской ГРЭС до главного инженера электростанции, в этой должности проработал 13 лет до перехода в 2023 году в ремонтное подразделение компании. Принимал участие в реализации проектов по реконструкции генерирующего оборудования Кемеровской ГРЭС.

А директором Кемеровской ГРЭС «Сибирской генерирующей компании» был назначен 61-летний Юрий Липских, до этого работавший заместителем главного инженера Кемеровского филиала АО «СибЭР», сервисного предприятия ООО «Сибирская генерирующая компания». Ранее руководивший Кемеровской ГРЭС Андрей Катуганов назначен заместителем главного инженера по эксплуатации АО «Кузбассэнерго». ■

КОГДА СТАНОВИТСЯ МЕНЬШЕ ДЕНЕГ

Экономика Кузбасса и государственные финансы вынуждены развиваться в условиях серьёзного финансового кризиса, причинами которого выступает спад добычи угля и в меньшей степени промышленного производства в целом, и отрицательные показатели работы ведущих кузбасских компаний. Их убытки ведут к снижению налоговых поступлений в областную казну, бюджетному дефициту и увеличению государственного долга Кузбасса.

РЕКОРД ПО УБЫТКАМ

В прошлом году экономика Кузбасса установила абсолютный исторический рекорд полученных убытков. Сальдированный финансовый результат организаций региона составил 226,3 млрд рублей убытка против 18,5 млрд убытка в 2024 году. Предприятия добычи угля получили при этом 222,8 млрд рублей сальдированного убытка, в 2,8 раза больше, чем годом ранее – 78,4 млрд. Что и обеспечило рекордные убытки всей экономики региона в прошлом году.

В секторе обработки, по данным Кемеровостата, также были получены общие убытки в 13,2 млрд рублей против 22,3 млрд сальдированной прибыли годом ранее. Здесь больше всего убытков было получено в производстве кокса и нефтепродуктов, 18,7 млрд рублей, что на 78% больше убытка годом ранее – 10,5 млрд. В металлургии убыток по итогам 2025 года составил 9,6 млрд рублей против 3,3 млрд убытка годом

ранее, в транспортировке и хранении – 2 млрд рублей против 4,9 млрд прибыли в 2024 году, в производстве и распределении электроэнергии – 4,1 млрд рублей против 33,9 млрд убытка годом ранее, в электромашиностроении – 515 млн рублей против 196 млн прибыли в 2024 году. В водоснабжении и обращении с отходами убытки составили 167 млн рублей против 1,2 млрд прибыли в 2024 году.

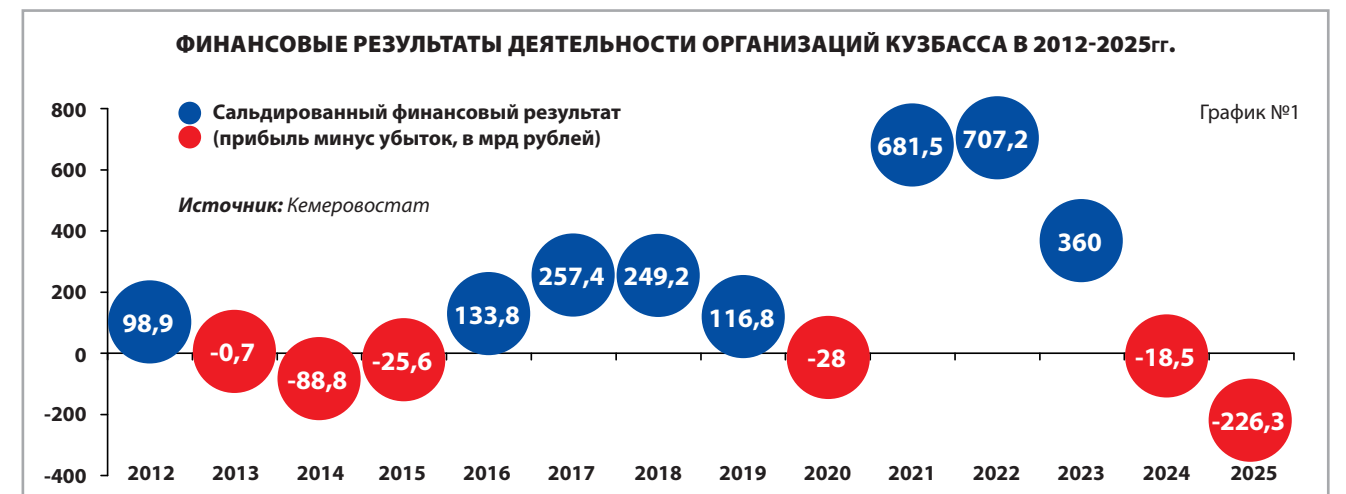
Конечно, часть отраслей экономики Кузбасса сохранили прибыльность, но у них положительные результаты оказались меньше, чем годом ранее. Самые большие показатели сальдированной прибыли за 2025 год показали кузбасские оптовая и розничная торговля (8,1 млрд рублей против 40,4 млрд годом ранее), строительство (6,2 млрд рублей против 9,3 млрд), химия (5,2 млрд рублей против 19,6 млрд), пищевая индустрия (2,7 млрд рублей против 3 млрд), сельское и лесное хозяйство (2,3 млрд рублей против 2,5 млрд), производство

готовых металлоизделий (1,7 млрд рублей против 2 млрд) и машиностроение (1,6 млрд рублей против 2,5 млрд). Однако, результаты прибыльных отраслей не смогли перекрыть убытки убыточных, где их в первую очередь получили угольщики (см. Диаграмму №1 «Сальдированная прибыль/убыток по отраслям экономики Кузбасса в 2025 году»).

Общая сумма убытков кузбасских предприятий в 2025 году составила почти 320 млрд рублей против 248 млрд рублей убытка убыточных предприятий годом ранее. Доля убыточных организаций выросла до 37,1% с 29% в 2024 году. В итоге показатель убытков кузбасской экономики оказался рекордным с 2012 года (см. График №1 «Финансовые результаты деятельности организаций Кузбасса в 2012-2025гг.»).

Как отмечал в интервью «А-П-Р» в декабрьском номере 2025 года губернатор Кузбасса Илья Середюк, «развитие кризиса в угольной отрасли представляет собой сложный процесс, обусловленный рядом объективных обстоятельств: снизился спрос на уголь в других странах, упали цены на него, выросла стоимость добычи, против нашей страны ввели санкции». На этом фоне упала уже сама выручка угольных предприятий: в 2 раза за четыре года, с 1,78 трлн рублей в 2022 году до 0,88 трлн рублей в 2025 году.

Наглядно снижения показателей и самого кризиса отрасли на примере одной компании показали результаты работы междуреченского ПАО «Распадская». В прошлом году оно сократило выручку на 26% по сравнению с 2024 годом – до 119,24 млрд рублей. Если брать в сравнении с показателями 2022 года (2,8 млрд долларов, или 194,4 млрд рублей по тогдашнему курсу), выручка компании снизилась в 1,6 раза. Сокращение выручки в прошлом году произошло «на фоне значительного падения мировых цен на коксуемый уголь», сообщила компания. Несмотря на снижение себестоимости производства угольного концентрата на 10%, до 5764 рублей за тонну «за счет более эффективной работы ряда шахт и реализации оптимизационных программ», себестоимость всей реализованной продукции и услуг компании увеличи-



лась на 13%, до 100,75 млрд рублей. Рост был вызван созданием резерва на капитализированные затраты по лавам в 4,9 млрд рублей, увеличением резерва под обесценение запасов в 2,3 млрд, а также уменьшением запасов готовой продукции на 2 млрд рублей. При том, что капитальные вложения «Распадской» в 2025 году сократились на 21% и составили 21,67 млрд рублей против 27,3 млрд в 2024 году.

В результате, из-за падения выручки, вызванного снижением цен и укреплением обменного курса рубля, компания увеличила чистый убыток по итогам прошлого года в 4,5 раза, до 53,05 млрд рублей против 11,8 млрд годом ранее (в 2022 году было получено 53,4 млрд рублей чистой прибыли). При этом снижение выручки и рост убытков произошли на фоне сохранения добычи в 2025 году на уровне предыдущего года, 18,5 млн тонн и увеличения продаж концентрата на 7%, до 13,8 млн тонн, что указывает на адаптацию к новым условиям хозяйствования (экспорта, проведения платежей за него, обеспечения производства импортным оборудованием). Рост продаж был обеспечен увеличением экспорта в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также поставок предприятиям группы «Евраз», сказано в сообщении компании. При это убытки не вызвали увеличение долговой нагрузки. Напротив «Распадская» в прошлом году увеличила на 23% денежные накопления и краткосрочные депозиты, до 10,9 млрд рублей, и сократила чистый долг до минус 7,4 млрд руб. с минус 4,05 млрд годом ранее.

В комментарии менеджмента компании по итогам работы в 2025 году отмечено, что кризис в угольной отрасли продолжил углубляться, т. к. спад на рынке оказался более продолжительным и глубоким, чем ожидалось. Основной причиной стал дисбаланс спроса и предложения на мировом металлурги-

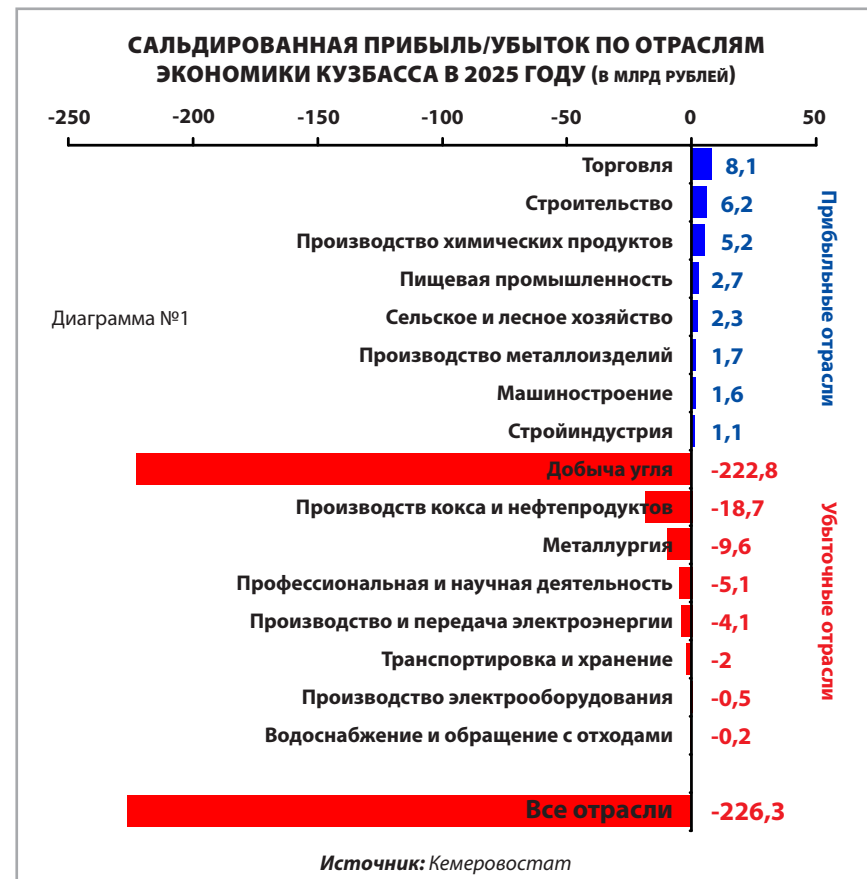
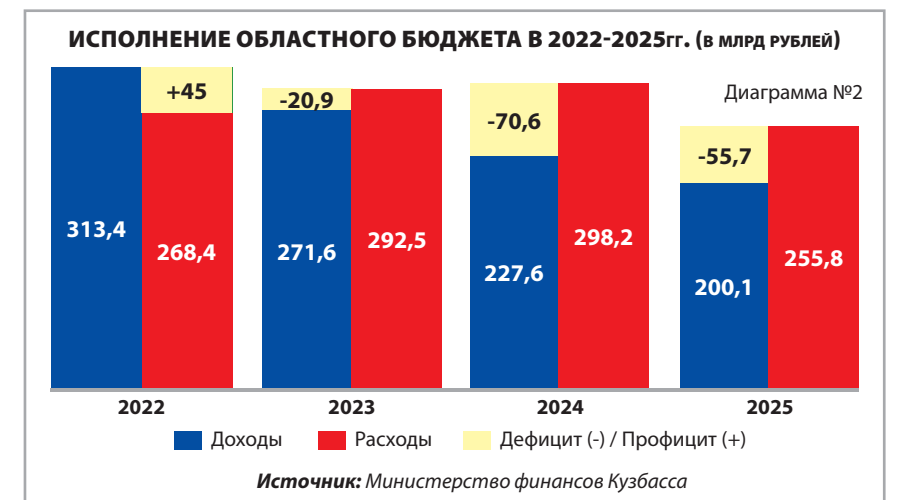
ческом рынке. В российской угольной отрасли также наблюдается снижение спроса, вызванное спадом в строительном секторе из-за высокой ключевой ставки с последующим давлением на металлургию. Укрепление рубля сделало экспортеров угля менее конкурентоспособными на мировом рынке, а санкционные ограничения отрезали их от рынков Европы, Японии и Кореи.

Похожими оказались результаты работы, пусть и пока промежуточные, другого крупного предприятия Кузбасса, на этот раз в обрабатывающем секторе, кемеровского ПАО «Кокс». За 9 месяцев 2025 года оно сократило выручку до 36,9 млрд рублей, или на 25% по сравнению с показателем за январь-сентябрь 2024 года. То есть, снижение оказалось примерно таким же как и у «Распадской» за 2025 год. Убыток «Кокса» составил при этом 3,5 млрд рублей против 0,7 млрд чистой прибыли годом ранее. Компания сократила капитальные вложения на 42,5%, до 82,9 млн рублей (у «Распадской» годовое снижение этого показателя составило 21%). Общая задолженность «Кокса» по итогам девяти месяцев 2025 года составила 60,9 млрд рублей. При этом, как указано в бухгалтерской отчетности ПАО,

компания дважды в январе-сентябре 2025 года заимствовала средства путем размещением двух выпусков биржевых облигаций на 1 млрд и 1,5 млрд рублей под 25,5% годовых в одном случае и под ставку ЦБ+5,75% годовых в другом. Затраты «Кокса» по кредитам и займам в виде выплаченных процентов составили на 30 сентября 2025 года 6,2 млрд рублей, в 2,2 раза больше, чем годом ранее, 2,85 млрд рублей. По словам руководителя одного из федеральных банков в Кузбассе, «в условиях высокой ставки и сложностей в угольной и металлургической отраслях, которые дают на экономику, предприятия испытывают нехватку оборотных средств, и поэтому берут кредиты и под нынешний процент».

БЕЗ ДОХОДОВ ПРИХОДИТСЯ В ДОЛГ

Отрицательные результаты работы кузбасской угледобычи и некоторых других отраслей прямо отразились на показателях областного бюджета. Его доходы в прошлом году составили 200,1 млрд рублей (85,7% плана), расходы – 255,8 млрд рублей (96,6%), дефицит – 55,7 млрд рублей при плане 22,7 млрд. Таким образом в сравнении с



показателями исполнения бюджета в 2024 году доходы снизились на 12% или на 26,7 млрд рублей, расходы – на 14,2% или на 42,3 млрд рублей, дефицит – на 21,1% или на 14,9 млрд рублей. Если же сравнивать с максимумом исполнения в 2022 году, то доходы областной казны сократились в 1,6 раза, расходы, но с максимума 2024 года, – на 14% (см. Диаграмму №2 «Исполнение областного бюджета в 2022-2025гг.»).

поступления налога на прибыль в областной бюджет в 2022-2025гг.»).

Как и корпоративный сектор, государственная казна в условиях сокращающихся доходов активно брала в долг. И на 1 января 2026 года госдолг Кузбасса оказался на 76% больше, чем годом ранее – 118,5 млрд рублей против 67,3 млрд рублей. В декабре прошлого года он вырос на 5,8 млрд рублей, при этом объём долга по коммерческим банков-

труда и на меры социальной поддержки населения в текущем году. В целом, дополнительная помощь Кузбассу от правительства России в 2025 году составила 8,3 млрд рублей, включая 5,9 млрд рублей дотаций. Об этом на расширенном заседании комитета по бюджетной и налоговой политике Заксобрания в конце января 2026 года привел первый заместитель председателя областного правительства – министр финансов Кузбасса Игорь Малахов.

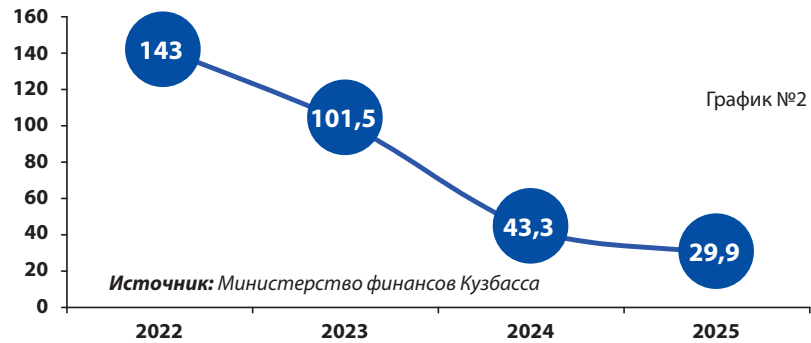
РЕАЛЬНЫЕ ДОХОДЫ

На фоне сокращения выручки угольщиков и последующего снижения производства у смежных отраслей доходы населения не только не сократились в прошлом году, но даже немного выросли. По данным Кемеровостата, за январь-сентябрь 2025 года реальные доходы кузбассовцев выросли на 3,1%, в текущих ценах денежные доходы увеличились на 14,4%, до 49,4 тыс. рублей на душу в месяц, а денежные расходы – на 14%, до 37 тыс. рублей.

В декабре 2025 года среднемесячная заработная плата кузбассовцев выросла на 6,6% к декабрю 2024 года и составила 83 тыс. рублей. В течение всего года она росла каждый месяц на 5-6% год к году. При этом в регионе практически не было просроченной задолженности по зарплате, согласно сведениям от самих организаций. На конец прошлого года она составила всего 2,1 млн рублей. Впрочем, в конце февраля 2026 года обнаружили новые долги. Прокурор Заводского района Кемерова после проверки исполнения трудового законодательства в ООО «Кофейня «Подорожник» внёс представление его руководителю в связи с 12 млн рублей накопленной за ноябрь 2025 – февраль 2026г. задолженности по зарплате перед более чем 300 работникам организации.

Как отметил в интервью «А-П-Р» глава Кемерова Дмитрий Анисимов, очень важным показателем развития выступает средняя заработная плата населения, рост которой за последние пять лет тоже превысил уровень инфляции, и от этого есть такой прямой эффект как увеличение поступлений в бюджет Кемерова налога на доходы физических лиц. По данным, мэра по итогам 2025 год поступления налога выросли на 12,8%, или 1 млрд рублей (см. интервью на стр. 20). Помимо такого эффекта рост зарплаты населения способствовал стабильной ситуации в торговле региона. На фоне снижения в промышленности и некоторых других секторах экономики розничный товарооборот в Кузбассе в прошлом году составил 100,1% к уровню 2024 года. ■

ДИНАМИКА ПОСТУПЛЕНИЯ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ В ОБЛАСТНОЙ БЮДЖЕТ В 2022-2025гг. (в млрд рублей)



Собственные налоговые и неналоговые доходы областного бюджета в прошлом году составили 158,4 млрд рублей (81,5% годового плана) против 181,8 млрд в 2024 году. По данным министерства финансов Кузбасса, как и в 2024 году основным источником собственных доходов в прошлом году выступал налог на доходы физических лиц, которого поступило в областную казну 72,8 млрд рублей (94,3% плана) против 72 млрд годом ранее. Налога на имущество организаций собрано 15 млрд рублей (93,9% плана) против 14,7 млрд годом ранее, акцизов – 19,6 млрд рублей (98,8%) против 18,6 млрд. Безвозмездные поступления составили 41,7 млрд рублей (106,7%) против 45,8 млрд в 2024 году. Налога на прибыль в прошлом году поступило всего 29,9 млрд рублей (54,6% плана). С максимума 2022 года поступления этого налога сократилось в 2025 году почти в пять раз (см. График №2 «Динамика

ским кредитам вырос на 24,9 млрд рублей, до 64,1 млрд, по бюджетным займам сократился на 18,6 млрд, до 49,9 млрд рублей. С 2022 года госдолг региона вырос более чем в два раза (см. График №3 «Динамика государственного долга в 2022-2025гг.»).

В таких сложных обстоятельствах выполнить обязательства областного бюджета, в частности, по зарплате и по мерам соцподдержки, помогло правительство России. В декабре 2025 года оно выделило Кузбассу сначала 81 млн рублей на социальную поддержку по оплате жилищно-коммунальных услуг, а затем 3,3 млрд рублей дотаций на обеспечение сбалансированности регионального бюджета по отдельному распоряжению главы правительства Михаила Мишустина. Во втором случае средства были выделены «на обеспечение социально значимых и первоочередных расходов» областного бюджета, в том числе, на оплату труда, начислений на оплату

ДИНАМИКА ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА КУЗБАССА В 2022-2025гг. (в млрд рублей)



ГАЗПРОМБАНК | ПРЕМИУМ

Премиальная карта для красивой жизни



Премиальная карта в пакете услуг «Газпромбанк Премиум» с подключенным сервисом Газпром Бонус Премиум. Подробнее на gazprombank.ru/premium. Информация на 01.12.25. Банк ГПБ (АО). Лиц. Банка России № 354. Реклама.

ПРОВАЙДЕР ФИНАНСОВЫХ ЗНАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Сегодня миллионы физических и юридических лиц ежедневно совершают операции с ценными бумагами на Московской бирже, а слово «брокерский счет» звучит в общественном пространстве так же часто, как и «депозит». Революция на рынке капитала случилась не сама по себе – ее двигали ключевые игроки, и один из них финансовый холдинг «БКС Мир инвестиций».

Компания БКС была основана в 1995 году¹. С первого дня работы на протяжении 30 лет подход БКС к инвестиционному бизнесу строится на «трех китах» – надежности, опыте и новаторстве, благодаря чему более 1 млн инвесторов² доверяют компании свои капиталы и торгуют на фондовом рынке.

Клиентам «БКС Мир инвестиций» сегодня доступна широкая линейка инвестиционно-финансовых продуктов, лучшее мобильное приложение БКС³, более 100 стратегий автоследования⁴, возможность участвовать в Первичном размещении акций (IPO) и в Предварительном публичном размещении (pre-IPO) (доступно только квалифицированным инвесторам), выгодные тарифы⁵ и многое другое.

«БКС Мир инвестиций» – новатор в области цифровых технологий в финансовой сфере. Компания запустила в своём мобильном приложении первого на российском рынке голосового инвестиционного помощника, применяющего большие языковые модели для качественного обслуживания клиентов.

Первым среди брокеров подключился к системе быстрых переводов ценных бумаг. Одним из первых на рынке в далеком 2000г. БКС предложил клиентам интернет-трейдинг, обеспечил возможность открывать брокерские счета онлайн и работать с ЕБС(в рамках единого брокерского счета)⁶.

Особое внимание компания уделяет профессиональной аналитической поддержке клиентов и росту финансовой грамотности розничных инвесторов. Ежегодно аналитическая команда БКС, признанная сильнейшей в отрасли, выпускает более 700 инвестиционных идей.

БКС создал уникальную медиа экосистему, центральной частью которой является информационно-ана-

литический сайт «БКС Экспресс», созданный в 2008г. Ежедневно на нем публикуется порядка 300 материалов. В 2024г. был установлен абсолютный исторический рекорд посещаемости площадки – более 35 миллионов визитов⁷. Активно растёт и число подписчиков соцсети для инвесторов «Профит». Совокупная аудитория соц-медиа сегодня составляет около 570 тыс. пользователей.

«БКС Мир инвестиций» – яркий пример успешной трансформации традиционного финансового института в digital-first (цифра прежде всего)⁸ компанию с сильным образовательным уклоном. БКС не просто брокер, это крупнейший провайдер финансовых знаний и возможностей.

«БКС Мир инвестиций»: г. Кемерово, ул. Весенняя, 23



¹На финансовом рынке с 1995 года: <https://bcs.ru/about>

²Статистика БКС по клиентам по состоянию на декабрь 2025 года.

³Приложение ориентировано на лиц 18+. БКС Мир инвестиций стал победителем премии инвестиционные лидеры- 2023 Investment Leaders-2023 в категории «Технологии инвестирования», номинация «Лучшее приложение для инвестиций», доступно: <https://investleaders.pro/2023>

⁴С полным описанием и параметрами всех стратегий вы можете ознакомиться на официальном сайте ООО «Компания БКС» по адресу <https://fintarget.ru/>

Предоставление индивидуальных инвестиционных рекомендаций (ИИР) осуществляется ООО «Компания БКС» с использованием программного обеспечения (ПО) Fintarget в рамках договора об инвестиционном консультировании, заключаемого с ООО «Компания БКС», при условии акцепта клиентом услуги «Автоследование» в порядке, установленном договором об инвестиционном консультировании. ПО Fintarget версия 2.0 аккредитовано НАУФОР 17 декабря 2021 года в порядке, установленном Банком России на основании пункта 6 ст. 6.2 Федерального закона от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» в качестве программы автоконсультирования и программы автоследования, посредством которой осуществляется предоставление ИИР. Клиент самостоятельно принимает решение о необходимости получения им услуг ООО «Компания БКС» по инвестиционному консультированию, основываясь на своих знаниях и опыте инвестирования на финансовых рынках. С полной информацией об ООО «Компания БКС», об условиях договора об инвестиционном консультировании и условиях оказания услуги «Автоследование», условиях вознаграждения ООО «Компания БКС» за оказание услуги, и иной подлежащей раскрытию информации, включая ссылку на страницу, на которой можно оставить обращение (жалобу), вы можете ознакомиться на официальном сайте ООО «Компания БКС» по адресу <https://bcs.ru/regulatory>

Информация не может рассматриваться как публичная оферта, предложение или приглашение приобрести или продать какие-либо ценные бумаги, иные финансовые инструменты, совершить с ними сделки. Информация не может рассматриваться в качестве гарантий или обещаний в будущем доходности вложений, уровня риска, размера издержек, безубыточности инвестиций. Результат инвестирования в прошлом не определяет дохода в будущем. Не является рекламой ценных бумаг. Перед принятием инвестиционного решения инвестору необходимо самостоятельно оценить экономические риски и выгоды, налоговые, юридические, бухгалтерские последствия заключения сделки, свою готовность и возможность принять такие риски. Клиент также несет расходы на оплату брокерских и депозитарных услуг, подачи поручений по телефону, иные расходы, подлежащие оплате клиентом. Полный список тарифов ООО «Компания БКС» приведен в приложении № 11 к регламенту оказания услуг на рынке ценных бумаг ООО «Компания БКС». Перед совершением сделок вам

также необходимо ознакомиться с уведомлением о рисках, связанных с осуществлением операций на рынке ценных бумаг; информацией о рисках клиента, связанных с совершением сделок с неполным покрытием, возникновением непокрытых позиций, временно непокрытых позиций; заявлением, раскрывающим риски, связанные с проведением операций на рынке фьючерсных контрактов, форвардных контрактов и опционов; декларацией о рисках, связанных с приобретением иностранных ценных бумаг.

Для каждой стратегии требуется отдельный брокерский счет.

⁵Инвестор несет расходы на оплату брокерских и депозитарных услуг, подачу поручений по телефону, иные расходы, подлежащие оплате клиентом. Полный список тарифов ООО «Компания БКС» приведен в приложении 11 к регламенту оказания услуг на рынке ценных бумаг ООО «Компания БКС»: bcs.ru/regulatory/additional-archive.

⁶Источник <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/bks-30-let-na-fondovom-rynke>

⁷Источник <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/bks-ekspress-priznan-luchshim-v-rf-smi-finansovoi-tematiki-profit-luchshei-sotsset-iu-dlia-investorov>

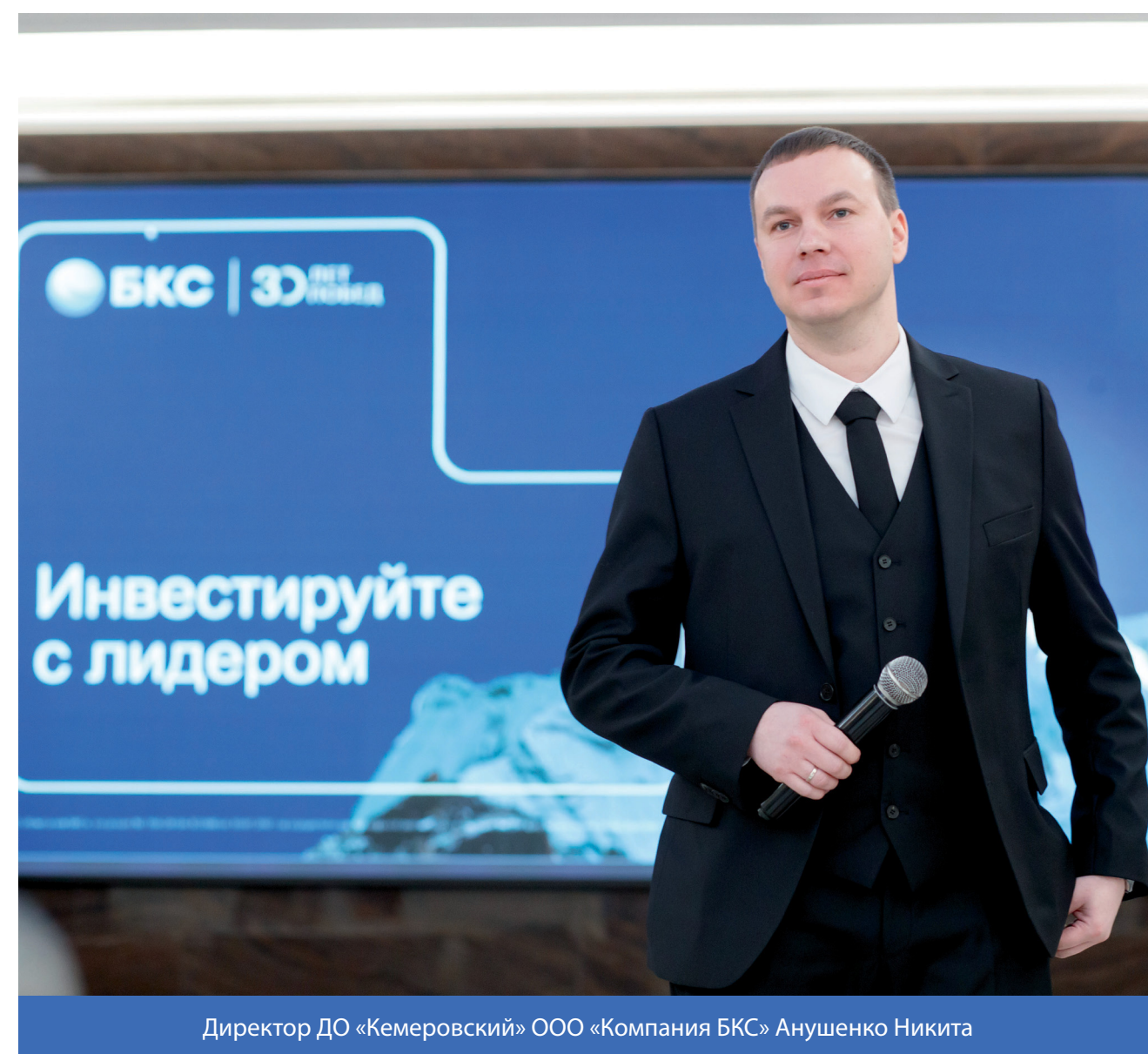
⁸Подход к развитию бизнеса, ориентированный на цифровые технологии

БКС Мир инвестиций используется ООО «Компания БКС» в качестве товарного знака.

ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 от 10.01.2001 на осуществление брокерской деятельности. Лицензия № 154-12397-000100 от 23.07.2009 на осуществление депозитарной деятельности. Без ограничения сроков действия. Выданы ФСФР. С информацией об ООО «Компания БКС» и услугах, декларацией о рисках, информационными документами по финансовым инструментам и связанным с ними рисками, иной подлежащей раскрытию информацией (включая ссылку на страницу, на которой можно оставить обращение (жалобу)) рекомендуем ознакомиться по ссылке: bcs.ru/regulatory.

Услуги брокера не являются услугами по открытию банковских счетов и приему вкладов, деньги, передаваемые по договору о брокерском обслуживании, не подлежат страхованию в соответствии с Федеральным законом от 23 декабря 2003 года № 177-ФЗ «О страховании вкладов в банках РФ».

Данная информация не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией, и финансовые инструменты либо сделки, упомянутые в ней, могут не соответствовать Вашему финансовому положению, цели (целям) инвестирования, допустимому риску, и (или) ожидаемой доходности. ООО «Компания БКС» не несет ответственности за возможные убытки в случае совершения сделок либо инвестирования в финансовые инструменты, упомянутые в данной информации.



Директор ДО «Кемеровский» ООО «Компания БКС» Анушенко Никита

ЗАГЛЯДЫВАЯ ВГЛУБЬ ПЛАСТА

В Новой Горной УК внедрили решение, которое позволяет узнать параметры качества угольного пласта до его вскрытия. Это опережающее опробование. Оно помогает разрезать АО «Междуречье» и обогатительной фабрике «Междуреченская» планировать добычу и переработку угля в соответствии с запросами потребителей.

Раньше первые пробы угля получали только во время выемки экскаватором. Так же требовалось время на анализ. В результате в один штабель на складе мог попасть рядовой уголь с разными параметрами качества. Благодаря новому исследованию горняки заранее определяют участки залегающих коксующихся марок с нужным показателем горячей прочности, который важен для металлургов.



Извлекать угольные пробы для опережающего опробования горнякам помогает новая установка разведочного бурения

Образцы берут с помощью мобильной установки разведочного бурения УРБ-2Д2 на базе машины УРАЛ. Для извлечения угля используют шнековый метод – в толщу пла-



Управляет новой техникой Алексей Федорякин, машинист буровой установки разреза «Междуречье»

ста опускают винтовой бур. Он позволяет получить нужную фракцию для исследования. Машинист буровой установки вместе с помощником работают под руководством участкового геолога, который определяет точное место бурения и следит за отбором пробы.

– Максимальная глубина бурения, которую мы используем, в среднем 10 метров. Этого достаточно, чтобы пробурить все наши пласты. При работе в забоях я определяю, где кровля пласта, чтобы забуриться на полную мощность и получить достаточное количество пробы, – рассказывает Александр Мирошников, участковый геолог разреза «Междуречье».

Участки для опробования выбирают в зависимости от того, где горняки планируют добывать уголь. Также установка работает на угольных складах, чтобы проверить качество уже добытого угля перед обогащением. Здесь штабели пробуривают на всю глубину, поднимая на поверхность рядовой уголь с самого низа.



Задача буровиков не просто сделать скважину, а поднять из глубины на поверхность уголь определённой фракции

МЕТАЛЛУРГИЯ В ЛАБОРАТОРНЫХ УСЛОВИЯХ

Все отобранные пробы сотрудники отдела технологического контроля компании передают в углехимическую лабораторию на ОФ «Междуреченская», где уголь исследуют по ряду параметров. Ключевые из них – реакционная способность (CRI) и прочность кокса после реакции с углекислым газом (CSR). Эти показатели влияют на эффективность работы доменных печей, поэтому у металлургов к прочности особые требования – она должна составлять не менее 50 %.

Чтобы справиться с возросшим количеством исследований, для лаборатории приобрели две новые печи для коксования и специальную установку по определению горячей

прочности кокса. Они дополнили уже имеющийся комплект. Оборудование моделирует процессы, которые происходят при выплавке металла в домне, а также при коксовании в коксовых батареях.



Так выглядит кокс, который достали из печи для коксования. Уголь нагревают в реторте – металлическом контейнере

Для анализа из угольной пробы изготавливают кокс. Уголь помещают в металлический контейнер и ставят в печь на 3 часа при температуре 1050 °С. Полученный кокс тушат водой, высушивают и разделяют перед следующей операцией.

Затем готовую пробу отправляют в установку для определения реакционной способности и горячей прочности кокса. Их в лаборатории теперь две. Каждая из установок состоит из реактора, шахтной печи, газовой системы и барабана. Лаборант засыпает пробу в реактор – металли-



В ходе испытания на реакционную способность в реактор с коксом подают углекислый газ. На фото: Елена Фефелова, лаборант углехимической лаборатории Новой Горной УК

ческий цилиндр – и опускает в печь. Пока оборудование нагревается до 1100 °С, кокс охлаждают азотом, а после нагрева установку переключают на подачу углекислого газа. Как и коксование, этот процесс небыстрый и длится 2 часа. Исследование показывает, как будет разрушаться кокс в домне. После взаимодействия с CO₂ пробу вновь охлажда-

ют азотом и помещают в барабан, где вращают ещё полчаса. Нужные показатели рассчитывают по специальным формулам на основе разницы в массе и объёме.

– Приобретение дополнительного оборудования значительно ускорило исследование проб на реакционную способность и горячую прочность. Теперь можно проводить одновременно два анализа. Кроме того, у новой установки есть преимущество – переключение подачи газа с азота на углекислый происходит в автоматическом режиме, – говорит Елена Фефелова, лаборант углехимической лаборатории Новой Горной УК.



Исследование на горячую прочность завершается в барабане, где кокс после реакции с углекислым газом подвергают механическому воздействию

КАЧЕСТВО ПО ПЛАНУ

Полученные показатели лаборанты заносят в ЛИМС – лабораторно-информационную систему. Программа связывает всех участников процесса: лабораторию, фабрику и отдел технического контроля. Специалисты службы контроля качества на основе данных исследований наполняют схемы горных участков качественными характеристиками угля и передают оцифрованные данные функциональным пользователям – фабрике и разрезу.

– Показатели горячей прочности переносят на геологический план с изображением профилей угольного пласта, – объясняет Дмитрий Безносюк, главный обогатитель Новой Горной УК. – Разрез берёт эту схему в работу – горняки уже понимают, уголь с какими параметрами качества они добывают. Штабели рядового угля складывают в соответствии с нужными показателями, в том числе горячей прочности. Соответственно, обогатительная фабрика уже может точно планировать свою работу и своевременно выдавать нужный объём концентрата потребителям.

Таким образом опережающее опробование позволяет компании гарантировать стабильное и прогнозируемое качество продукции, что особенно важно для устойчивости на угольном рынке.

Ксения Миронова



ДМИТРИЙ ИСЛАМОВ: «ЗА КОРОТКИЙ СРОК УГОЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ ПРОШЛА ГЛУБОКУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ»

Сегодняшняя ситуация в российском и в кузбасском углепроме складывается очень сложно, предприятия отрасли переживают тяжёлый кризис, пережить который помогает государство. О том, какие меры поддержки оно оказывает и будет оказывать угольщикам, и насколько быстро и глубоко преобразуется отрасль под воздействием кризиса, рассказал нам статс-секретарь – заместитель министра энергетики России Дмитрий Викторович ИСЛАМОВ.



– Дмитрий Викторович, какие формы поддержки сегодня оказывает государство угольной отрасли? И как Вы оцениваете размеры и эффективность этой помощи?

– С лета прошлого года предприятия угольной отрасли России получили различные меры государственной поддержки, как общесистемные, так и адресные. К общесистемным относятся в первую очередь отсрочка по налогам и страховым взносам по постановлению правительства России №1105. Она была предоставлена с 1 июня по 1 декабря 2025 года, затем продлена на три месяца до 28 февраля 2026г. Указанную отсрочку получили 138 организаций. В настоящее время ведётся работа по продлению отсрочки еще на 2 месяца до 30 апреля 2026г., а также рассматривается вопрос о предоставлении отсрочки по уплате общей суммы отсрочки по налогам и страховым взносам, по состоянию на 1 марта её объём составляет 66 млрд рублей. Ввиду сохранения тяжёлой ситуации на мировом угольном рынке, предприятия отрасли не смогли сформировать резервы для единовременной уплаты предстоящих платежей. При предоставлении рассрочки выплата будет осуществляться не еди-

новременно, а ежемесячно равными частями практически до конца года, что позволит не допустить технического дефолта предприятий. Для получения такой рассрочки компаниям необходимо будет подготовить программы финансового оздоровления. Работа по их подготовке уже ведётся Минэнерго России совместно предприятиями и угледобывающими регионами. Также приняты меры по снижению логистических издержек, они в отрасли, как известно, очень высокие. Совместно РЖД и Минтранс России разработали сквозную технологию транспортировки угля, которая позволила существенно сократить время в пути, в частности, в южном направлении сроки доставки угля из Кузбасса сократились с 13,9 до 7,5 дней. В эту форму поддержки входит также работа с вагонными операторами и портами по снижению ставок аренды полувагонов и ставок перевалки. И добились снижения ставок в два-два с половиной раза.

Прекратили выдачу новых лицензий на добычу угля. Теперь она возможна только через правительственную подкомиссию под председательством вице-премьера Александра Новака. Именно поэтому за весь прошлый год

на всю страну было выдано всего две лицензии. Причём, по одной из них решение о выдаче было принято ещё в позапрошлом году, и выдача носила технический характер. И только одна прошла подкомиссию, и была выдана в 2025 году для поддержки деятельности предприятия в Кузбассе, участок является прирезкой к горному отводу действующего разреза. Новые лицензии на добычу не выдаются, чтобы не запускать новые проекты в отрасли на фоне кризиса в ней и избытка предложения. И на рассмотрении находятся только заявки в регионах Восточной Сибири и Дальнего Востока исключительно на лицензии для добычи на местные нужды. Они не окажут никакого влияния на общий рынок угля и его транспортировку по системе «РЖД». Здесь мы также работаем над снижением доли дальнепривозных углей. Чтобы не возить, скажем, топливо из Кузбасса, Хакасии на Дальний Восток.

Между основным угледобывающим регионом – Кузбассом и РЖД на 2026 год заключено соглашение о вывозе 60 млн тонн угля на экспорт в восточном направлении, из них 55 млн тонн – это гарантированный объём. Данное соглашение в условиях

текущего кризиса позволит планировать работу угольной отрасли региона, сохранить социальную стабильность, а также стимулировать вывоз угля в западном направлении, что обеспечит равномерную загрузку железной дороги.

– А какая адресная поддержка оказывается?

– Помимо общесистемных мер продолжается оказание адресной поддержки – реструктуризация кредитов, более длительная отсрочка или рассрочка уплаты налоговых платежей. Адресная поддержка осуществляется по обращениям организаций угольной отрасли и последующим решениям подкомиссии по оказанию финансовых мер государственной поддержки отдельным организациям отраслей экономики во главе с министром финансов Антоном Силуановым. На сегодняшний день подкомиссией рассмотрены заявки 11 организаций (45 предприятий), готовятся к рассмотрению еще 19 организаций (25 предприятий).

– И что в итоге?

– Прогнозы Минэнерго по результатам 2025 года подтвердились – по свежим данным Росстата сальдированные убытки отрасли по итогам прошлого года составили 408 млрд рублей, что в 3,5 раза выше, чем за весь 2024 год. Доля убыточных предприятий увеличилась за год с 53,3% до 66,1%. Объём задолженности по кредитам превысил 1,5 трлн руб. Если смотреть по угольным регионам, то убытки распределяются относительно равномерно пропорционально добыче. Тем не менее, в целом убытки большие и повсеместные. Ещё одним показателем состояния отрасли для нас выступает так называемая «красная зона», в которую попадают предприятия, уже остановившие добычу, или находящиеся на грани такой остановки. Сегодня в этом списке находится 62 предприятия, значительная часть кузбасских предприятий, из которых 20 остановили добычу, а 14 приняли решение о консервации или ликвидации. И это в основном кузбасские предприятия. Они уже официально разрабатывают проект консервации или ликвидации, согласовывают его с Роснедрами, Ростехнадзором, Минэнерго и другими ведомствами. Половина предприятий «красной зоны» принадлежат холдингам, которые уже внутри себя пытаются уменьшить убытки. Для этого они наращивают добычу в более эффективных активах и сокращают в менее эффективных. И они тоже планируют закрытие части своих производств.

Упомянутые четырнадцать с высокой вероятностью уже не возобновят добычу в будущем, даже если рынок будет расти.

– Каковы Ваши прогнозы развития ситуации в отрасли на ближайшее время?

– По поручению Министра энергетики Российской Федерации Сергея Евгеньевича Цивилева мы в Минэнерго провели анализ на 2026 год, что будет при сохранении существующих негативных факторов, и получилось, что убытки вырастут еще в полтора раза, до 560 млрд рублей. А по данным различных мировых агентств, освещающих рынок угля, системное восстановление на нём, то есть, превышение спроса над предложением, и рост цен ожидается только к концу 2026 и началу 2027 годов, не раньше. Нынешний год, к сожалению, будет еще тяжёлым. В связи с этим меры поддержки отрасли необходимо сохранить минимум до 2027 года.

– А как вы оцениваете реакцию самой отрасли, угольных компаний на кризис?

– Прошлый год и уже частично 2024 год стали временем серьезной трансформации отрасли. В частности, добыча угля смещается на Восток, сокращается в традиционных угольных регионах, потому что они расположены дальше от портов и зарубежных потребителей. В то же время добыча угля растёт в регионах, которые расположены ближе к центрам потребления за рубежом и к портам. Соответственно, за счёт них в целом по стране добыча в прошлом году сохранилась практически на уровне 2024 года. Кроме того, растёт доля открытой добычи и сокращается доля шахт, а также увеличивается процент добычи более дорогих и востребованных коксующихся углей. То есть, все движется в сторону более эффективной экономической модели. В частности, оптимизируются расходы на добычу угля, растёт производительность труда. Повторю, каждая компания повышает свою эффективность, в тех активах, где экономическая модель менее эффективна – идёт сокращение производства, а где экономическая модель более выгодная – туда перемещается персонал, оборудование, техника. Таким образом происходит перераспределение ресурсов. Вот такая глубокая трансформация произошла за короткий период. Фактически это реструктуризация угольной отрасли номер два.

– Сегодня в Министерстве энергетики идёт актуализация программы развития угольной промыш-

ленности России до 2050 года. С чем связана необходимость такой актуализации?

– В апреле 2025 года была утверждена Энергостратегия-2050, в связи с чем действующие программы со сроками реализации до 2030 года потребовали актуализации до 2050 года, к ним относятся и Программа развития угольной промышленности России. Сейчас мы формируем три сценария развития угольной отрасли – базовый (основной), оптимистический и стресс-сценарий. Оптимистический основан на благоприятных условиях добычи и экспорта угля. Стресс-сценарий предполагает сохранение и даже ухудшение нынешнего положения отрасли, снижение добычи. А базовый предусматривает восстановление рынка с ростом цен на уголь с конца 2026 года, как это показывают прогнозы. Целевые показатели, закладываемые в сценарии ПРУП, соответствуют Энергостратегии-2050, в которой планируется более 600 млн тонн годовой добычи угля к 2050 году. По Кузбассу мы ожидаем некоторое восстановление добычи, но уже не до уровня 2018 года. Программа создаёт общий посыл – отрасль будет жить, будет развиваться, она обеспечивает топливом энергетику нашей страны, особенно Сибири и Дальнего Востока, и у неё есть будущее. Программа развития отрасли подготовлена, в настоящее время проходит процедура её согласования с ведомствами, компаниями и регионами.

– Некоторые эксперты считают, что узким местом развития отрасли (не только угольной) является построение прочных прозрачных межотраслевых связей. Что государство делает в этой сфере?

– В кризисной ситуации, как мы видим, межотраслевое взаимодействие усилилось. Наложилась санкции, многие запасные части для оборудования оказались недоступными, и наши угольщики стали сами активно создавать центры компетенций, искать замену необходимого им оборудования и комплектующих, в том числе, по всему миру. И я уверен, что те машиностроители, что помогали и помогают решить эту проблему, без проблем взаимодействуют с угольщиками. А те проблемы межотраслевого взаимодействия, которые отмечают эксперты, были и раньше. Со своей стороны мы стараемся налаженное взаимодействие усиливать и развивать. В Минэнерго разработана карта критических технологий, по ней выделено 140 таких технологий и процессов, за каждой позицией закреплен ответственный со стороны угольных компаний, и поставлена задача освоить эти технологии внутри страны. ■

НОВАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА – НОВАЯ ТРАЕКТОРИЯ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

2026 год эксперты и аналитики предрекают очень тяжёлым для угольной отрасли России, особенно для Кузбасса, как наиболее удалённого от основного сейчас, восточно-азиатского рынка сбыта. Но кризисы угольной отрасли переживают периодически, и периодически последнее время звучит вопрос о необходимости выхода отрасли на новую траекторию развития и разработки нового подхода к государственному управлению отраслью. Обсуждение этого вопроса обостряется именно в кризисные времена. Сегодня, когда в Министерстве энергетики РФ идет актуализация программы развития угольной промышленности России до 2050 года, «А-П» решил побеседовать с группой ученых Института угля ФИЦ УУХ СО РАН: **Ириной ФИЛИМОНОВОЙ (И.Ф.)**, **ИНГГ СО РАН – д.э.н., Кириллом САБЛИНЫМ (К.С.)**, **к.э.н., Сергеем НИКИТЕНКО (С.Н.)** д.э.н., **Еленой ГООСЕН (Е.Г.)**, **к.э.н.**, – которые уже не первый год разрабатывают варианты развития отрасли.

– В последнее время всё настойчивее звучит мысль о необходимости обеспечения технологического суверенитета и технологического лидерства. Достижим ли технологический суверенитет угольной отрасли?



К.С.: Технологический суверенитет отрасли достижим, однако его необходимо рассматривать не как самодостаточность экономики и изоляцию от внешних рынков, а как налаживание переговорного процесса между участниками – государством, регионом (Кузбассом) и угольными компаниями. Технологический суверенитет – это про поиск баланса интересов и полномочий. Но нужно понимать, что это «игра вдолгую». Здесь важен принцип распределения рисков между участниками, и чтобы ни один из них «не тянул одеяло на себя». Каждый из них по отдельности, к сожалению, не способен решить весь «вал» возникающих проблем. Для Кузбасса вовлечение в переговорный процесс означает возможность дать ответ на вопрос – «что мы хотим»? Какая мотивация у региона? Что он может получить и что потерять в результате погружения в повестку технологического суверенитета? И если сейчас не достичь баланса (в его широком понимании), то тогда возможен конфликт между ключевыми субъектами. В этой связи, обеспечение технологического суверенитета – это и поиск новых форматов переговорного процесса, когда его участники способны распознать «окно возможностей» для новых направлений развития региона. Технологический суверенитет – это определение новых «правил игры», независимость в выработке и принятии решений относительно будущих на-

правлений развития Кузбасса. Современные технологии являются по своей природе сложными и межотраслевыми и не сразу дают отдачу. Необходима стратегическая проработка многих шагов и понимание того, что они ведут к долговременным последствиям, затрагивают интересы всех участников. Ситуация неустойчивая, глобальная неопределённость требует консенсуса. Цепочки создания стоимости (ЦСС) как инструмент обеспечения технологического суверенитета позволяют просчитать последствия, выявить самые «пожароопасные» места в отрасли.

– Что такое «новая траектория развития», какой смысл в ней вкладывается и каковы механизмы выхода на неё?



И.Ф.: Новая траектория – это путь от сырьевого прироста к высокотехнологичной угольно-химической и диверсифицированной региональной экономике. Новое госуправление – это переход от роли «пожарного» к роли «стратега» и «социального инженера», который управляет не стабильностью добычи, а структурной трансформацией отрасли и целых регионов. Без такой двойной трансформации (отрасли и управления) Кузбасс и другие удаленные угольные бассейны ждёт не просто цикл спада, а затяжной социально-экономический кризис.

Новая траектория развития угольной отрасли в первую очередь предполагает переход на внутренние рынки потребления угля, то есть локализацию его переработки внутри России, переход от модели «добыча – экспорт сырья» на модель «добавленная стоимость и диверсификация».

Новизна подхода состоит в том, что мы обосновываем необходимость и возможность преодоления барьеров развития угольной отрасли с помощью технологической интеграции и кооперации угольных компаний и компаний из смежных отраслей в рамках ЦСС на основе перспективных производственных и цифровых технологий.

Новизна подхода состоит в том, что мы обосновываем необходимость и возможность преодоления барьеров развития угольной отрасли с помощью технологической интеграции и кооперации угольных компаний и компаний из смежных отраслей в рамках ЦСС на основе перспективных производственных и цифровых технологий.

– Чем такая модель будет отличаться от предпринимаемых ранее попыток диверсифицировать экономику Кузбасса за счет развития углехимии, туризма, машиностроения и т.д.?



Е.Г.: Проблема в том, как это делать. Предыдущие попытки перестроить угольную отрасль и диверсифицировать кузбасскую экономику не учитывали существующие и потенциально-возможные цепочки создания стоимости, поэтому не привели к желаемым результатам.

– Расскажите в чём суть ЦСС?

Е.Г.: В самом общем виде цепочки создания стоимости – это последовательность взаимосвязанных действий, которые компании выполняют, чтобы из исходного сырья создать готовый продукт или услугу, при этом каждый последующий шаг связан с предыдущими. «Порвётся» одна цепочка – не получится продукт. Каждое звено в цепочке преобразует продукт и добавляет стоимость (ценность) к конечному продукту. Анализ цепочки позволяет не только понять, как создаётся продукт, но и увидеть, как создаётся, распределяется и захватывается ценность в экономике, кто конкретно это делает. Анализ ЦСС показывает, где и кто на каждом этапе

(от сырья до конечного потребителя) получает наибольшую маржу, какие звенья являются слабыми и препятствуют развитию отрасли.

Классические линейные ЦСС, сложившиеся в отечественной угольной отрасли, включают следующие звенья: добыча – основное звено, где высокие капитальные затраты, зависимость от горно-геологических условий; обогащение, где повышается качество угля; логистика (РЖД, порты) – критическое звено, где стоимость транспортировки из удалённого Кузбасса может составлять до 50-70% конечной цены для потребителя; экспортные хабы и трейдинг (не в Кузбассе), где формируется цена и происходит основное перераспределение прибыли; конечные потребители (металлургия, ТЭС, экспорт).

Кузбасс находится в начале цепочки, неся все социальные и экологические издержки (шахтёрские города, деградация ландшафтов, здоровье населения), но получает меньшую часть конечной цены. Соответственно, основная финансовая ценность уходит в звенья транспортировки, трейдинга и финансового обеспечения.

– Направляется вопрос: как наука может практически повлиять на процесс трансформации ЦСС?



С.Н.: Во-первых, благодаря поддержке Российского научного фонда мы разработали нечетко-логический алгоритм, ориентированный на оценку применимости перспективных технологий, а это и есть потенциальные ЦСС. Появляется реальная возможность модернизировать существующие, а также формировать перспективные ЦСС.

Во-вторых, для иллюстрации практических возможностей науки приведу два примера проектов, реализуемых в Институте угля при финансовой поддержке Российского научного фонда. Результаты проекта под руководством д.х.н. Патракова Ю.Ф. (Соглашение №25-17-20003) дадут возможность создать в Кузбассе общероссийскую информационно-логистическую систему в формате «угольного хаба» на основе формирования топливных смесей заданного качества (в том числе на основе переработки отходов угледобычи и обогащения) с высокой теплотворной способностью и низким содержанием балластных и вредных примесей.

Результаты проекта под руководством к.т.н. Козыревой Е.Н. (Соглашение № 25-27-20046) позволяют оценивать выбороопасность пласта (интенсивность газовыделения) с позиции изменения газокинетических свойств и структуры угля в результате адсорбционного воздействия в зоне влияния горной выработки. Для этого разработаны уникальный горно-экспериментальный метод отбора пластовых проб в режиме, изолированном от воздушного пространства выработки, а также специальные технические устройства и соответствующие методики.

– Мы с вами уже говорили о концепции стрессоустойчивости угольной отрасли. Как Ваш подход к формированию и управлению ЦСС соотносится с этой концепцией?

Е.Г.: Учёт роли критических звеньев ЦСС не противоречит нашим прежним исследованиям. Для коренной трансформации отрасли требуется реализация концепции глубокой переработки угля на основе перспективных технологий, которая должна постепенно прийти на смену простой продажи его на экспорт. Следует отметить, что инструмент ЦСС способен ответить на один очень важный вопрос: готова ли экономика к изменениям? Все ли необходимые звенья есть в наличии или могут быть созданы в ближайшее время? Какие из недостающих звеньев могут быть созданы самими угледобывающими компаниями, а для каких необходима тесная кооперация с компаниями других отраслей, где и в какой форме требуется участия государства? Знание звеньев, аккумулирующих наибольшие объёмы создаваемой стоимости, могут подсказать источники и формы финансирования создания недостающих звеньев и возможные формы партнерства между всеми заинтересованными сторонами.

– Одной из возможных форм партнёрства выступает кооперация между угольными компаниями. Есть ли здесь какие-либо сложности с точки зрения определения новых направлений развития Кузбасса?

К.С.: ЦСС позволяют определить чувствительные точки соприкосновения интересов угольных компаний и развития экономики Кузбасса. Однако, как показали наши исследования, угольные компании с трудом кооперируются. В рамках проекта РНФ мы выявили наиболее перспективные направления кооперации на основе широкой

диверсификации с использованием искусственного интеллекта, перспективных технологий генерации и экспорта электроэнергии.

– Сергей Михайлович, Вы входите в состав редакционной группы по актуализации Программы развития угольной промышленности России до 2050 года. По Вашему мнению, в чём необходимость такой актуализации?

С.Н.: Такой сложной ситуации в угольной отрасли ещё не было, поэтому нужно оперативно менять подходы к управлению, что и заложено в Программе.

На текущем этапе (до 2030 года) предусматривается оказать государственную поддержку предприятиям угольной промышленности и осуществить диверсификацию угольного производства на основе развития более эффективных способов добычи и обогащения угля и расширения номенклатуры продукции.

На втором этапе (2031-2036гг.) планируется обеспечить рациональный подход к комплексному использованию угля в российской экономике с учётом региональных особенностей, учитывающий сложившиеся региональные энергетические балансы, логистику, экологическую нагрузку на угледобывающие территории.

Третий этап (2037-2050гг.) – реализация конкурентных преимуществ российских угольных компаний, наиболее передовых технологических, экономических и организационных решений, формирование долгосрочных партнёрских отношений угольной промышленности со смежными отраслями, регионами и государством.

– Если использовать ваш подход к формированию новой траектории развития на основе ЦСС, нужно ли менять подход к государственному управлению отраслью?

И.Ф.: Промышленная политика, направленная исключительно на угольные компании, не позволит изменить ситуацию в отрасли. Логистика и трейдеры, как уже выше говорилось, контролируют критические звенья ЦСС и играют ключевую роль в их оперативном управлении и стратегическом развитии. Это обязательно должно быть учтено при формировании новой траектории развития отрасли. Новая промышленная политика – это процесс стратегического управления всей ЦСС, а не отдельными её звеньями. ■



ДМИТРИЙ АНИСИМОВ:

«ЭКОНОМИКА КЕМЕРОВА РАЗВИВАЕТСЯ ОПЕРЕЖАЮЩИМИ ТЕМПАМИ»

Экономическое значение областного центра долгое время сводилось к работе крупных предприятий химии, коксохимии и машиностроения. Сохранив эту индустриальную базу, Кемерово сегодня стал также ведущим региональным центром жилищного строительства, торговли, услуг, образования, здравоохранения, а кроме того – местом реализации новых крупных проектов. Как развивается экономика областного центра, в чём проявляется его лидерство в региональной экономике, нам рассказал глава Кемерово Дмитрий Викторович АНИСИМОВ.

– Дмитрий Викторович, как Вы оцениваете современное состояние экономики Кемерово и её развитие за последние пять лет?

– Экономика города сегодня стабильна и в последние годы развивалась опережающими темпами. Под ними я подразумеваю темпы роста выше инфляции. Это относится и к торговле, которая увеличила свои объёмы в 1,8 раза за 5 лет, и к сфере услуг, и к промышлен-

ности. Другой очень важный показатель развития – это средняя заработная плата населения. В Кемерове она сейчас составляет 94 тыс. рублей в месяц, и её рост за последние пять лет тоже превысил уровень инфляции. Помимо статистических данных мы видим прямой эффект от этого опережающего инфляцию роста экономики. Это в первую очередь увеличение налоговых поступлений в бюджет Кемерово. НДС, наш город-

ской налог, растёт так же, как и зарплата, быстрее темпов инфляции. В последний год мы наблюдали небольшое замедление этого роста. Но по итогам 2025 года он всё равно превысил инфляцию. Общий рост составил 12,8%, или 1 млрд рублей, выросли также поступления налога на имущество физлиц на 45%, это 100 млн рублей, и в два раза – пошлин, 300 млн. Сегодня, конечно, экономическая ситуация не самая простая. Мы не

настолько зависим от угля, как другие муниципальные образования Кузбасса и как весь субъект, но и мы ощущаем это давление на себе, потому что многие смежные отрасли зависят от работы угольных компаний. Это и наши машиностроители, которые показывают небольшое снижение объёмов производства. Это и наши торговые организации, которые вынуждены снижать обороты. Но это компенсируется ростом в других отраслях городской экономики. На кемеровский «Азот», наше крупнейшее промышленное предприятие и налогоплательщика, негативное воздействие оказывают санкции, осложняющие экспортные поставки товаров. По сути, он находится в том же положении, что и наши угольщики, но с одним заметным отличием: его рынок по большей части внутренний, зависимость от экспорта меньше, чем у угольщиков. Тем не менее в рамках общего давления со стороны высокой ключевой ставки химии тоже немного снижают объём производства. Им непросто, как и всем, но они твердо стоят на ногах.

– Что больше всего негативно влияет?

– Размер ключевой ставки. Именно она оказывает на экономику города основное негативное влияние – больше, чем угольный кризис. Из-за высокой ставки наблюдается реальное замедление инвестиций. Это отразилось на жилищном строительстве, темпы которого немного снизились в прошлом году, и сильнее снижение будет в этом. Мы видим снижение инвестиционной активности у наших промышленников, которые приостановили или приостанавливают некоторые проекты. Но пока говорить о чём-то очень страшном не приходится. Инвестиции в основной капитал идут. Объём инвестиций на 2025 год мы прогнозировали в размере 98,1 млрд рублей; на сегодняшний день ожидаем, что они составили порядка 75 млрд рублей (официальные статистические данные за 2025 год будут в конце марта 2026-го). Ввиду резкого сокращения доходов субъекта непросто и муниципалитету. В прошлом году мы были полностью лишены дотационных денег, пришлось потуже затягивать пояса. Но на все приоритетные направления – а это вся социальная сфера, обслуживание самого города, его текущее содержание – финансирование сохранилось.

– Какова Ваша оценка развития сферы малого и среднего бизнеса города?

– Состояние этого сектора городской экономики я оцениваю осторожно оптимистично. Если брать последние

пять лет, численность предприятий малого и среднего бизнеса и индивидуальных предпринимателей у нас увеличилась примерно на 3 тысячи. Это с учётом выбытия части предприятий из реестра юридических лиц. Знаковый показатель – рост числа занятых в этой сфере: на 10 тыс. человек за пять лет. Соответственно, мы видим рост налоговых отчислений сектора за этот период. Очень сильно выросла численность самозанятых – с 5 тысяч до практически 60 тысяч за пять лет. И в целом они перечислили за прошлый год 150 млн рублей налогов. Это пока немного, весь собранный в 2025 году НДС составил 8,6 млрд рублей, но тенденция показательна. Рост числа самозанятых, конечно, связан с легализацией. Очень помогло в этой ситуации федеральное законодательство. Там тоже ещё есть куда расти и чем заниматься, мы видим определённое количество теневой занятости в городе. И тут дело не только в налоговых поступлениях: мы хотим, чтобы люди находились в открытой сфере экономики, чтобы понимать, чем они заняты, в каком количестве. Налоги, конечно, важны, но рассчитывать одноmomentно, что самозанятые станут налогоплательщиками налогов на уровне НДС, пока не стоит. Мы работаем в первую очередь в направлении легализации. В этом сегодня политика государства, мы ей следуем. В любом случае самозанятый является элементом городской экономики, он тратит заработанное в магазинах города Кемерово, где с этих потраченных денег в любом случае берутся налоги.

– В каких сферах экономики, по Вашей оценке, Кемерово стал кузбасским лидером?

– Если мы говорим об экономике, то Кемерово выступает безоговорочным лидером и самым большим отраслевым вкладчиком по региону в строительстве, причём не только в жилищном, но и в промышленном, и в гражданском. В жилищном секторе город Кемерово по многоквартирным домам опережает следующее по показателям кузбасское муниципальное образование в несколько раз. Так сложилось уже давно. Это связано с тем, что наша политика в строительстве направлена именно на многоквартирные дома, потому что от них мультипликативный эффект гораздо больше, чем от индивидуального жилищного строительства. Кемерово также лидирует по обороту розничной торговли и по обороту сферы услуг. В последнем случае мы закрываем примерно половину сферы услуг региона. Это обусловлено нашей столичной функцией.

– А если брать, так сказать, смежные отрасли, тоже значимые для экономики? Такие как образование и здравоохранение?

– В отношении здравоохранения мне достаточно сложно рассуждать, и я больше ориентируюсь на субъективные оценки, в которых есть и критика, и выражение благодарности. В городе расположены мощнейшие учреждения здравоохранения: и областная кардиоцентр, и перинатальный центр, и областные и городские больницы. Они оказывают огромный объём услуг, особенно кардиоцентр. У него невероятная нагрузка. С трудом представляю, как они справляются с таким большим потоком пациентом. Когда мы закрывали на ремонт Кузбасский мост, то учитывали и потребности кардиоцентра, планировали не создавать препятствий для машин скорой помощи при экстренной перевозке в него пациентов. Сделали узкую, но достаточную полосу, по которой автомобили с включенными сигналами могли проехать. Если говорить про образование, то мы, безусловно, лидируем по количеству детей в дошкольных учреждениях, по числу учеников школ и средних специальных заведений и студентов, что связано с самой большой среди муниципальных образований численностью населения нашего города. В то же время у нас львиная доля в Кузбассе учреждений среднего профессионального образования: их 20 с 25,4 тыс. студентов. Аналогичная ситуация по вузам. А в школьном образовании Кемерово лидирует по среднему баллу ЕГЭ наших выпускников.

– В кемеровских вузах действительно стало больше иностранных студентов в последнее время?

– Есть поручение Президента России Владимира Владимировича Путина довести число обучающихся в вузах РФ иностранных студентов не менее чем до 500 тыс. в качестве одного из средств продвижения нашей культуры за рубежом. Это федеральная политика. И её частью стало увеличение числа иностранных студентов в кемеровских вузах. Сейчас их учится уже более 1000, они все платники, бюджетные места не занимают. Преимущественно такие студенты приехали из Индии и других стран Азии. Ещё раз подчеркну, что наличие бюджетных мест их обучение не оказывает влияния, количество этих мест сохраняется и даже растёт. По моему мнению, хорошо, что иностранные студенты у нас есть и будут. Ведь это тоже кемеровчане, пусть и временно, на пять-семь лет. Они живут в нашем городе, ходят в наши магазины и на

городские мероприятия, общаются со сверстниками, проникаются нашей культурой. Я отношусь к этому хорошо, считаю, что такое обучение иностранных студентов нужно развивать. Тем более что мы ведём работу, чтобы оставлять особо одаренных на наших рабочих местах. Не всегда это получается, но примеры есть. Даже известные хирурги у нас есть сегодня из числа таких студентов. Есть и такие, кто добровольно пошёл защищать свою новую родину.

– Как Вы оцениваете городское развитие Кемерово за последние пять лет? Жилищное, коммерческое и социальное строительство, благоустройство и развитие дорожной сети?

– Всем хорошо известно, что с 2019 года город Кемерово развивался очень бурными темпами. И это было городское развитие во всех направлениях: благоустройство со строительством новых парков, скверов, прогулочных зон, строительство большого количества спортивных сооружений, зданий контрольно-надзорных и судебных органов, в том числе федерального уровня, строительство и модернизация образовательных учреждений. В общем, во всех направлениях. Всё это создаёт приятную имиджевую составляющую города и делает проживание в нём более комфортным. Сами возможности выбора услуг, развлечений и другого для жизни заметно расширились. Если оценивать это в простых прикладных показателях, то, скажем, в 2015-2016 гг. было много критики со стороны горожан, что «некуда сходить, нет интересных концертов, никто не приезжает». Не было площадки. Теперь она появилась, приезжают все, кто угодно. Была

критика, что негде заниматься спортом. Теперь такие возможности есть, пожалуйста. Критика была, что негде гулять по городу, было буквально несколько мест для этого: набережная Томи, улица Весенняя, площадь Советов. В выходные в хорошие теплые дни это были места концентрации горожан. А сейчас кемеровчане гуляют и на бульваре Строителей после его реконструкции, и на новой набережной Томи, и на старой, и на Весенней, и уже по каким-то новым маршрутам. По той же Соборной улице. Сам знаю людей, проживающих на Южном, что теперь вечерами прогуливаются с Южного в центр и обратно. Потому что появилась возможность. Мы стараемся отслеживать отклик людей, особенно тех, кто не так часто бывает, приезжает в город раз в пять-семь-десять лет – и может сравнить нынешнее положение с тем, что было. И в 99% случаев от них отклик такой, что «мы приехали в новый город». Визуально это выглядит именно так. Это, кстати, способствует развитию туризма, который мы рассматриваем сегодня как точку опоры в развитии города. Пока же у нас он находится на начальной стадии.

– А если оценивать реализацию проектов, какие из них можно назвать самыми значимыми для города?

– Сегодня в городе есть два крупных проекта, которые оказывают и будут оказывать глобальное влияние на будущее развитие Кемерово.

Первый – это реновация заискитимской части города, которая создаёт большой мультипликативный эффект. Это проект, которому дал старт губернатор Кузбасса Илья Владимирович Середюк, когда являлся главой города Кемерово. И сегодня Илья Владимиро-

вич глубоко погружён во все детали проекта – от градостроительных решений до экономических механизмов реализации.

Это очень масштабный проект, над его реализацией трудится огромная команда. Строительство одного жилого дома сегодня стоит условно 1 млрд рублей, и мы работаем над тем, чтобы эти деньги остались в экономике города. Если не получается, то в экономике региона. Для этого мы проводим переговоры с застройщиками, рассказываем им, что они могут приобрести здесь инертные материалы, бетон, арматуру, окна, двери и другое. Реновация – это также обновление территории, которая была малопосещаемой и имела низкую плотность населения, а станет совсем другой. Это и хорошая имиджевая история – мы находимся в топе подобных проектов по всей России. И это постоянно отмечают руководители федерального уровня, ставят нас в пример остальным. Совсем недавно вице-премьер Правительства России Марат Шакирзянович Хуснуллин в своём докладе отметил, что Кемеровская область вышла в лидеры Сибирского федерального округа по вводу жилья за текущий квартал благодаря проекту реновации. Она создаёт также положительный экологический эффект – благодаря сокращению домохозяйств с печным отоплением. По всей заискитимской части порядка 25-30% частных домов выкуплено, а если учесть выкуп застройщиками, то и побольше. Кроме того, часть домов уже стоят необитаемыми, хозяева явно уже переехали в расчёте на будущие выкупные выплаты. Соответственно, печи не топятся.

– А второй?

– Другой суперважный для города проект – это культурно-образовательный кластер. В его рамках создано, построено и запущено в работу несколько образовательных и культурных объектов. И идёт строительство главного объекта – музейно-театрального комплекса, что даёт заметный экономический эффект. Это занятость – ни много ни мало 2200 человек. Это использование материалов для строительства, пусть даже частичное. Всё это вносит серьёзный вклад в экономику муниципального образования. С пуском комплекса мы ожидаем заметного туристического притока со всего Сибирского федерального округа с населением 12 млн человек. Все они живут в доступности одной автомобильной поездки или короткого перелёта. В театре будут давать 150-200 представлений в год в зале на

950 мест, и несложно посчитать, что это может обеспечить поток в 100-200 тыс. туристов в год с соответствующим экономическим эффектом. Ведь они будут оставаться переночевать, посещать заведения общепита, ходить ещё в какие-то места. Надеюсь, у них потом останется желание повторно посетить наш город. И ещё я бы отметил в качестве важного для Кемерово проекта обустройство пешеходного маршрута, на который «наназаны» знаковые объекты города, в том числе мемориал Воину-Освободителю. Маршрут может идти от старой набережной и до губернского спортивного комплекса «Кузбасс» на бульваре Строителей.

– В каком направлении и почему, по Вашему мнению, развивается сегодня Кемерово как экономический центр?

– В моём понимании Кемерово останется крупным промышленным центром одновременно со статусом столицы Кузбасса. Мы прилагаем большие усилия для развития в этом направлении. У нас есть много реализованных и реализуемых проектов, а также ждущих своего часа. Нынешнее инфраструктурное препятствие в виде ограничений по природному газу, как я полагаю, в скором времени будет снято, что даст дополнительные возможности промышленного развития города. Индустрия – это база нашей экономики. Первичное накопление капитала происходит именно в ней. Мы всегда плотно ею занимались и продолжим заниматься. Это и «Азот», и новые проекты вне зависимости от их величины и отрасли. Тот же деревообрабатывающий комбинат, тот же комбинат питания, который строит сеть «Бегемаг». В первом случае будет более 400 работ-



ников, во втором – 300-400. По отдельности может показаться, что у одного проекта небольшой эффект. Но вместе взятые они создают уже большой. У нас сегодня реализуются новые проекты, которые в совокупности создадут занятость примерно в 70% от «Азота». И это не развитие существующих производств, а именно создание новых. Промышленность – наше базовое направление развития города. Мы также будем продолжать развивать среду обитания в нашем городе, его благоустройство, комфорт и уют. Для нас это постоянная работа. Не было ни одного года, когда в нашем городе не строились бы новые парки. Даже сейчас, в сложное кризисное время, такая работа идёт: благоустраивается площадка вокруг музейно-театрального комплекса, строится парк напротив парка Жукова, парк «Антошка» в этом году будет

ремонтироваться. То есть комфортная городская среда развивается. Чтобы и горожанам, и гостям было хорошо в Кемерово. В дальнейшем столпом нашего развития станет туристическая сфера. Сегодня в городе прекрасно представлены деловой и спортивный туризм, но слабо – культурно-познавательное и развлекательное направления. Для этого нужны якорные объекты, то, что цепляет, и у нас это есть. Кемерово – транзитный город, мимо нас едут люди, и нужно предлагать что-то для их остановки. В администрации города развитием культурно-познавательного и развлекательного туризма мы пока только начинаем заниматься. А ведь это важная часть будущего развития Кемерово. Есть и такое направление, как креативная экономика, но тут мы пока ещё думаем, в каком направлении развиваться. ■



Переоценить значение экономики Новокузнецка и её потенциала очень сложно. В нём сосредоточена практически вся кузбасская металлургия, значительная часть машиностроения и угледобычи, преобладающая часть фармацевтики и производства металлоизделий. Поддержку большой индустрии города оказывают вузовская наука, сектор малого бизнеса и социальная сфера Новокузнецка. От работы его промышленного комплекса зависит развитие всей кузбасской экономики, её экспортные доходы, занятость. О том, как развивается сегодня южная столица Кузбасса, её индустрия, строительный комплекс, сфера малого бизнеса, чем характеризуется инвестиционная активность в городе, «А-П-Р» рассказал глава Новокузнецка Денис Ильин.



ДЕНИС ИЛЬИН: «НОВОКУЗНЕЦК – ОСНОВА ПРОМЫШЛЕННОГО КАРКАСА КУЗБАССА»

– Денис Павлович, как Вы оцениваете сегодняшнее состояние экономики Новокузнецка и её развитие за последние пять лет?

– Начнём с того, что наш город – это центр Южно-Кузбасской агломерации с населением более 1,2 млн человек, один из опорных городов России, основа промышленного каркаса Кузбасса, крупнейший экономический и транспортный центр региона, оказывающий большое влияние на его развитие. Новокузнецк производит почти треть всего кузбасского внутреннего валового регионального продукта. А в самом валовом продукте города 49% обеспечивает промышленность. Благодаря её развитию, Новокузнецк обладает огромным экспортным потенциалом, но это ещё и моногород, которому приходится решать вопросы диверсификации экономики.

Кроме того, для города характерен заметный экологический след бурного промышленного развития в 20 веке.

В перечне моногородов России Новокузнецк находится в статусе города со стабильной социально-экономической ситуацией. И сегодня мы используем этот статус для активных действий по диверсификации экономики, в частности, поддерживая реализуемые в городе инвестиционные проекты налоговыми льготами.

О состоянии экономики города Новокузнецка невозможно говорить в отрыве от экономической ситуации в стране и в регионе, и конечно, от состояния мировой экономики и тенденций её развития в условиях геополитической напряжённости. Экономика города зависит от внешних рынков, так как для промышленности города важны экспортные доходы. Конечно, санкции, колебания мировых цен оказывают своё влияние на основные отрасли города, на добычу угля и на металлургию, где происходит снижение производства. Понимая это, в последние годы мы поддерживали инвестиции и пред-

принимательскую инициативу в других секторах городской экономики.

За последние пять лет социально-экономическое развитие показывает положительную динамику по ряду показателей. В частности, индекс объёма отгруженной продукции промышленными организациями города с 2021 года составил 117,5%. Отмечу существенное увеличение объёма инвестиций в основной капитал, несмотря на все сложности: в январе-сентябре 2025 года на развитие экономики и социальной сферы города направлено более 40 млрд рублей, что превышает некоторые годовые показатели прошлых лет. Это связано с реализацией крупных инвестиционных проектов, обновлением основных фондов промышленных предприятий и внедрением новых технологий. Уровень зарегистрированной безработицы на территории Новокузнецкого городского округа остаётся одним из самых низких в регионе – 0,5% на 1 января текущего года.

– Чем, по Вашему мнению, характеризуется развитие малого бизнеса в городе?

– В сфере малого и среднего предпринимательства (МСП) Новокузнецка в первую очередь необходимо отметить существенное изменение положения в структуре экономики города, снижение зависимости от угольной и металлургической отраслей. В настоящее время в городе, согласно Реестру субъектов малого и среднего предпринимательства, работает 17683 таких субъектов, треть из которых индивидуальные предприниматели. Такой статус, как самозанятый, сегодня имеет более 52,6 тысяч новокузнецчан, с 2021 года их число увеличилось в 5 раз.

В поддержке предпринимательской инициативы мы видим наш прямой интерес в целях развития экономики города, поэтому используем все доступные механизмы муниципального и регионального уровня. В рамках муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства в городе Новокузнецке», предпринимателям, начинающим оказывается всесторонняя информационная, консультационная и имущественная поддержка. В городе функционирует муниципальное автономное учреждение «Центр поддержки предпринимательства», услугами которого за пять лет воспользовались более 18 тыс. предпринимателей. Для поддержки начинающего бизнеса, популяризации малого и среднего предпринимательства на примере историй новокузнецчан, успешно реализовавших бизнес-идеи, а также для получения навыков успешного продвижения своих бизнес-проектов в городе ежегодно, начиная с 2018 года, проводится конкурс «Бизнес признание». В этом году он будет проводиться в девятый раз. В предыдущие восемь лет на него поступило 730 заявок, финалистами стали более 300 человек, победителями в различных номинациях стали 118 предпринимателей. Всё более динамично развивается креативный сектор малого бизнеса, который охватывает 16 видов экономической деятельности таких как программное обеспечение, гастрономия, архитектура, кино, арт-индустрия, мода, дизайн. В Новокузнецке более тысячи субъектов МСП реализуют себя именно в креативном секторе.

– По Вашей оценке продолжает ли Новокузнецк сохранять статус крупнейшего экономического центра Кузбасса и, если да, в чем это проявляется?

– Безусловно, Новокузнецк является крупнейшим экономическим центром Кузбасса, благодаря сочетанию самых

различных экономических факторов, развитию своей промышленности и торговли, строительства и транспорта, науки и социальной сферы. Сегодня город обеспечивает такой вклад в социально-экономическое развитие Кузбасса, как 29% внутреннего регионального валового продукта, 25% оборота розничной торговли, 15% инвестиций в экономику. Как я уже говорил ранее, промышленность города занимает значительную долю всей индустрии региона в таких отраслях как металлургия, добыча полезных ископаемых, машиностроение, фармацевтика. У нас работают крупные промышленные холдинги России – ЕВРАЗ и РУСАЛ, которые производят сталь, металлопрокат, первичный алюминий и его сплавы, широко применяемые в строительной, железнодорожной отраслях, в черной металлургии, машиностроении, химической промышленности, авиационной, автомобильной и прочих. «ЕВРАЗ ЗСМК» – один из крупнейших сталелитейных комбинатов страны, АО «РУСАЛ Новокузнецк» – пятый производитель алюминия в России, АО «Кузнецкие ферросплавы» – один из крупнейших производителей ферросилиция в мире.

Нужно также отметить и крупные предприятия машиностроения и металлоконструкций, ООО «Завод инновационного машиностроения», ОАО «Завод Гидромаш», ООО «Сибирский завод металлоконструкций», ООО «Сибэлектро», которые производят различное оборудование, в том числе, горно-шахтное и для открытой добычи угля, металлоконструкции для зданий, железнодорожных и автомобильных мостов, сварные балки для строительных стальных конструкций, опоры воздушных линий электропередач и другие виды продукции. Фармацевтическая промышленность Новокузнецка представлено АО «Органика», которое производит препараты 20 фармакотерапевтических групп в твёрдой и жидкой лекарственных формах (анальгетики, анестетики, сердечно-сосудистые и снотворные, витамины, анксиолитики, нейролептики и т. д.). Половина из них входит в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных средств Министерства здравоохранения РФ и в программу обеспечения необходимыми лекарственными средствами. Сегодня Новокузнецк занимает первое место в Кузбассе по объёму отгруженной продукции по обрабатывающим производствам, второе – по добыче полезных ископаемых.

– Что в планах развития экономики города за последние годы удалось реализовать?

– Сегодня предприятия города реализуют проекты по модернизации действующих и строительству новых импортозамещающих производств, экологические проекты. «ЕВРАЗ ЗСМК» в прошлом году завершил строительство современного комплекса разливочных машин стоимостью более 3 млрд рублей. Новые разливочные машины соответствуют современным экологическим требованиям, оснащены мощными системами аспирации, что позволит улавливать газ и пыль в зоне разлива и улучшить условия труда. Предметом гордости металлургического комбината можно назвать рельсовый завод – высокотехнологичное производство, где обкатываются новые технологии и где налажено производство 100-метровых рельс ДТЗ50ВС400 на нужды железнодорожников. Применяют их пока в одном месте – при строительстве высокоскоростной магистрали Москва – Санкт-Петербург, куда в августе 2025 года состоялась первая отгрузка. Всего будет произведена 161 тысяча тонн рельсовой продукции, что обеспечит главные железнодорожные пути новой магистрали. В рамках реализации федерального проекта «Чистый воздух» промышленные предприятия провели реализацию глубокой модернизации производства, направив на природоохранные мероприятия 21 млрд рублей.

Возвращаясь к диверсификации экономики, ещё раз подчеркну, что мы постарались использовать все возможности поддержки бизнеса, предоставляемые таким преференциальным режимом территории опережающего развития (ТОР) в моногородах.

Сегодня ТОП «Новокузнецк» лидирует по числу резидентов среди ТОП Кузбасса. Действующими резидентами нашей территории опережающего развития стали 40 предприятий, реализующих 10 инвестпроектов в машиностроении и производстве комплектующих, девять проектов в производстве готовых металлических изделий и в обработке металлов, шесть проектов в стройиндустрии, четыре – в области здравоохранения и производства лекарств и медицинских материалов, три проекта – в переработке отходов и обработке вторичного сырья. Ещё восемь проектов реализуются в других видах деятельности.

– Какие ещё проекты реализованы резидентами ТОР?

– Важно, что действующий до 31 декабря 2024 года полный набор мер поддержки ТОР «Новокузнецк» способствовал инвестиционной активности как местного бизнеса, так и

привлечению крупных федеральных и региональных игроков для реализации проектов, имеющих мультипликативный эффект. Одним из примеров таких проектов стало строительство семейного акватормального комплекса под брендом TERMOLAND, которое осуществило ООО «Городской курорт Новокузнецк» московской группы компаний «Основа». В проект было инвестировано 450 млн рублей, создано 46 новых рабочих мест. И теперь с весны 2025 года в городе функционирует единственный в Кузбассе семейный акватормальный комплекс с круглогодичными открытыми бассейнами, поддерживает тренд на развитие в городе с 407летней историей туристической отрасли с уникальными аттракциями исторического, промышленного, делового туризма.

Большой потенциал в сфере технологического суверенитета демонстрирует такой резидент TOP «Новокузнецк» как ООО «КузбассЭнергоПромМаш». Начав с изучения лучших мировых образцов теплообменного оборудования, благодаря инновационной доработке с применением собственных технологий, компания сегодня пришла к серийному производству виброустойчивых и ремонтнопригодных радиаторов с разборной сердцевинкой для агрессивных сред, интегральных конденсаторов и кожухотрубных теплообменных аппаратов. Компания подобрала сырьё и комплектующие исключительно российского происхождения, и теперь ее оборудование полностью заменяет оригиналы. В 2023 году ООО «КузбассЭнергоПромМаш» первым в России начало произ-

водство алюминиевых аппаратов воздушного охлаждения, произведенных методом вакуумного спекания – самым передовым способом, применявшемся ранее на локализованных заводах в Подмоскovie для самолетов Boeing и Airbus. Актуальная на сегодня задача кооперации с российскими производителями по полной замене импортного сырья и комплектующих, выполнена на 90%.

Другой пример успешных проектов TOP – реализация на одной технологической площадке нескольких инвестиционных проектов резидентов ООО «Экомет» и ООО «Вторичные ресурсы Сибири». Что позволило местным инвесторам не только снизить налоговую нагрузку, применяя преференции TOP, но и воспользоваться инфраструктурой (дорога), построенной за счет бюджетного финансирования по Программе социально-экономического развития Кузбасса до 2035 года. Работу ООО «Чудентика» можно привести в качестве еще одного примера инициативы местного бизнеса, реализовавшего проект адаптационного стоматологического центра для лечения детей, в том числе детей с особенностями развития и тяжелыми диагнозами. Результатами деятельности TOP «Новокузнецк» уже стали 2474 новых рабочих мест, более 7,7 млрд рублей инвестиций, более 3,74 млрд рублей налоговых отчислений во все уровни бюджетов и внебюджетные фонды. В том числе 290,6 млн рублей поступило в бюджет Новокузнецка и 1189,6 млн рублей в региональный бюджет за все время действия TOP Новокузнецк с 2018 года. При этом рези-

денты получили 1,44 млрд рублей налоговых льгот, и вышло, что на 1 рубль государственной поддержки резиденты вложили 5,34 рубля частных инвестиций и обеспечили 2,59 рубля налоговых и неналоговых поступлений во все бюджеты.

– Какие проекты могут быть реализованы в ближайшее время?

– Из наиболее крупных проектов, находящихся сегодня в стадии проектирования, нужно отметить проект строительства транспортно-логистического центра ООО «Кузбасс ТТ», также резидента TOP «Новокузнецк». Этот проект реализуется в соответствии с ведомственным проектом Министерства транспорта Российской Федерации «Развитие транспортно-логистических центров», отвечает целям и задачам Пространственно-экономической стратегии развития Российской Федерации до 2030. Создание ТЛЦ позволит ускорить движение грузов и сократить долю логистических издержек в себестоимости товаров. Проект предусматривает более 10 млрд рублей инвестиций и создание более 100 новых рабочих мест.

– Как вы оцениваете собственно городское развитие Новокузнецка за последние пять лет – строительство, благоустройство и развитие дорожной сети?

– Одним из приоритетных направлений любого муниципалитета является участие в национальных проектах, это даёт возможность развития и привлечения федерального финансирования при условии наличия проектно-сметной документации с положительной госэкспертизой. Благодаря участию в национальных проектах город только за 2023-2025гг. получил финансирования на сумму более 8 млрд рублей. Это позволило реализовать крупные инфраструктурные проекты, которые задают вектор развития города на будущее. Наиболее значимыми стали строительство улично-дорожной сети в микрорайоне №24 в Новоильинском районе, капитальный ремонт автодорожных мостов через реку Аба по улице Куйбышева и по улице 1 Мая. Сейчас на этом направлении ведём капитальный ремонт тоннеля в Новоильинском районе. Кроме того, отремонтировали 25 дорог протяженностью 24,4 км дорожного полотна, для обеспечения безопасности дорожного движения обустроили 13 пешеходных переходов светофорами. Обустроили недостающими линиями наружного освещения около 50 км, заменили около 2 тысяч светильников.

– Что бы Вы отметили в социальной сфере?

– Здесь капитально отремонтировали две школы, №30 и №37, построили новую современную школу на 1225 мест в микрорайоне 45-46 Центрального района. Это очень долгожданный проект, реализация которого позволил снизить нагрузку по количеству обучающихся в школах Центрального района и создать целый кластер бесшовного цифрового инженерного образования. В его составе детский сад, школа, СПО, ВУЗ, оснащенный новейшим современным цифровым оборудованием, специализированными инженерными лабораториями для проектно-исследовательской работы. В прошлом году начали строительство одной из крупнейших школ в Кузбассе на 1100 мест в Куйбышевском районе. Она расположится вблизи с ведущей жилой застройкой в рамках КРТ Макеевская.

По национальному проекту «Демография» построен крытый футбольный манеж в Заводском районе, по проекту «Формирование комфортной городской среды» благоустроено 37 общественных пространств и 148 дворовых территорий. В Новоильинском районе обустроена площадь Защитников Донбасса, которая стала лауреатом во всероссийской премии «Парки России» в номинации «Мемориальный парк».

– Что было сделано для улучшения экологической ситуации?

– В рамках реализации национального проекта «Экология» в городе газифицировали более 2,7 тыс. жилых домов частного сектора, 11 тыс. потребителей угольной Куйбышевской котельной в 97 многоквартирных домах перевели на новый экологический чистый теплоисточник в лице газовой Центральной ТЭЦМКД. Для этого построили 3,5 км новой теплотрассы. В транспортной сфере построили троллейбусную контактную сеть протяженностью 5,5 км и модульную тяговую подстанцию в Новоильинском районе. Обновили парк, приобрели 32 трамвая и 38 троллейбусов. И это только наиболее крупные национальные проекты.

– Каковы сегодня планы в этой сфере?

– В текущем году в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» отремонтируем 14 общественных территорий. За них горожане проголосовали в прошлом году. В сфере образования сделаем капитальный ремонт детского сада №272, школы №83, капремонт кровель 19 образовательных учреждений, а также текущие ремонты.

В сфере культуры завершим реставрацию стены «Тыл-фронт», проведём частичный ремонт кровли и фасада объекта культурного наследия «кинотеатр «Октябрь». Отремонтируем кровлю здания бывшего уездного училища, смонтируем систему вентиляции в Доме культуры «Шахтостроитель». Строительная отрасль в Новокузнецке демонстрирует устойчивый рост по итогам 2025 года. За год в Новокузнецке введено в эксплуатацию 108,2 тыс. кв. м жилья (1556 квартир), что на 69,5% больше, чем в 2024 году, когда было введено всего 63,8 тыс. кв. м (702 квартиры). Увеличение объёмов жилищного строительства произошло, в том числе, благодаря старту в 2024-2025 годах проектов комплексного развития территории Новокузнецка. В рамках КРТ запланированы крупные проекты (а некоторые уже реализуются) с потенциалом ввода жилья более 1200 тыс. кв. м с развитой инфраструктурой – социальными объектами (школами, садами), торговыми объектами – магазинами, кафе и прочими, необходимыми для комфортной жизни наших горожан. Уже заключены договоры КРТ Макеевская, Озерный-2, Левобережный, «Микрорайон 6-Б», приняты решения о КРТ по ул. Карла Маркса, «Озерный-1», «Микрорайон 6-А», «Микрорайон 24-А», планируется принятие решения о КРТ жилой застройки по ул. Глинки, по ул. Черноморская-Ростовская, жилого района «Абашево», микрорайона «Водный». Таким образом, Новокузнецк, несмотря на сложные экономические условия, продолжает реализовывать крупные проекты как в сферах, о которых я сказал выше, так и во многих других, улучшая транс-

портную, инженерную, социальную инфраструктуру города, благоустраивая общественные пространства, создавая условия для реализации крупных инвестиционных проектов, сохраняя статус крупнейшего промышленного и экономического центра Кузбасса.

– В каком направлении и почему, по вашему мнению, развивается сегодня Новокузнецк как экономический центр?

– Новокузнецк традиционно ассоциируется с металлургической промышленностью и угледобычей, однако в последние годы наблюдается тенденция к диверсификации экономики. Я бы отметил такие новые направления развития как развитие инновационных технологий, развитие предпринимательства и экология. Сегодня предприятиями города активно внедряются новые технологии в производство, что позволяет повысить эффективность предприятий и снизить негативное воздействие на окружающую среду, предприятия расширяют свою деятельность в креативном секторе и туризме.

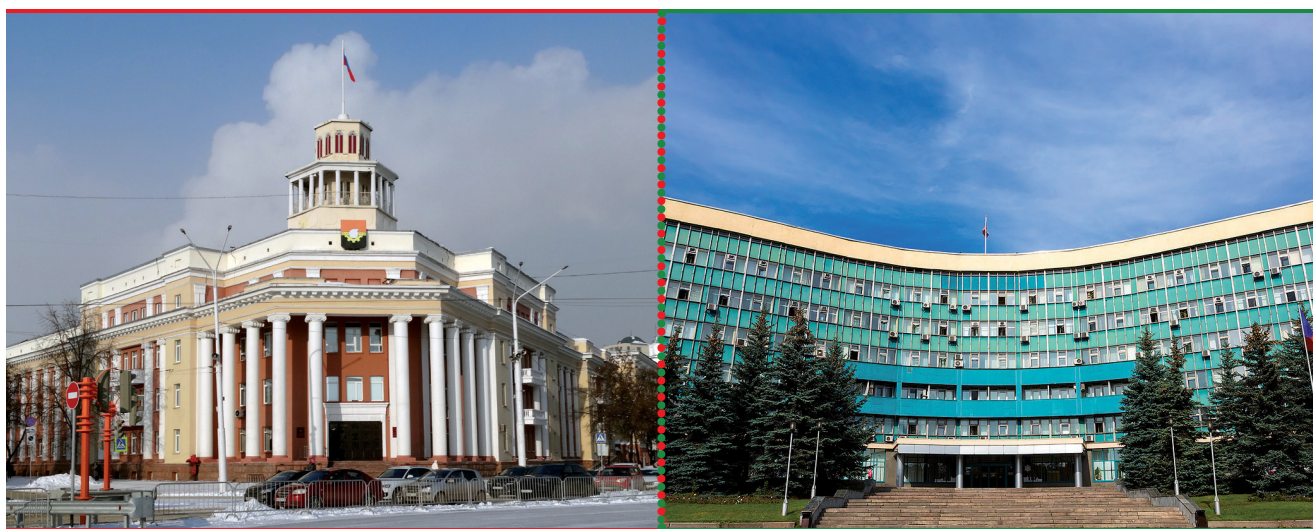
И, конечно, по-прежнему приоритетными в стратегии развития города остаются вопросы экологии. Поэтому продолжится реализация природоохранных мероприятий крупных промышленных предприятий города, экологическим инициативам горожан и представителей бизнеса будет оказана всемерная поддержка. Таким образом, сегодня развитие Новокузнецка направлено на сбалансированное сочетание промышленного потенциала, инноваций, поддержки бизнеса и улучшения качества жизни горожан. ■



По национальному проекту «Демография» построен крытый футбольный манеж в Заводском районе



День города на площади Защитников Донбасса, которая стала лауреатом во всероссийской премии «Парки России» в номинации «Мемориальный парк»



СТОЛИЧНЫЕ РАСХОЖДЕНИЯ

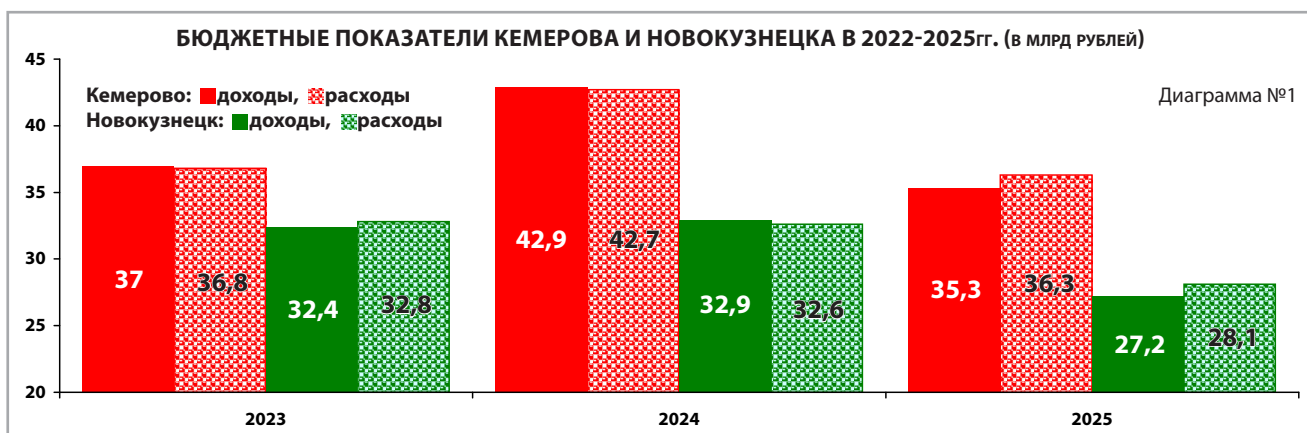
Перед новым годом отчитались об итогах 2025 года мэры Кемерово и Новокузнецка, крупнейших по экономике, культурной активности и многим другим показателям центрах Кузбасса, главных во всех отношениях. В первую очередь от их развития, от движения кузбасских столиц зависит остальной регион, его экономическая динамика и социальные показатели. Различия между ними заметны и не только по итогам прошлого года. Последние несколько лет экономика областного центра и южной столицы, а также их бюджеты, заметно разошлись. Новокузнецк безоговорочно сохраняет лидерство в качестве промышленного центра региона. И эта позиция сохранится и в обозримом будущем. Но при этом роста этого сектора экономики города нет даже по объёму отгруженной продукции в отличие от областного центра. А тот в свою очередь лидирует по объёмам жилищного строительства, торговли и услуг, а также по собственным бюджетным доходам.

РОСТ И СНИЖЕНИЕ

Траектории бюджетной обеспеченности столиц, как показывают результаты исполнения их бюджетов, в последнее время расходятся, Кемерово отрывается от Новокузнецка всё дальше, несмотря на сходное население и размеры городского хозяйства с соответствующими потребностями. Как сообщил глава города Дмитрий Анисимов в своём отчёте по итогам 2025 года на заседании горсовета 26 декабря, в 2025 году доходы и расходы бюджета Кемерово сократились в связи с тем, что в прошлом году были реализованы затратные проекты по строительству инженерной инфраструктуры в зоне реновации. В результате, по предварительным данным, за 2025 год доходы городской казны составили 35,3 млрд ру-

блей против 42,9 млрд в 2024, а расходы – 36,3 млрд рублей против 42,7 млрд рублей. При этом, как подчеркнул мэр областного центра, в 2025 году на 1,8 млрд рублей выросли собственные доходы городского бюджета, составив 14,1 млрд. В том числе, увеличились на 12,8%, до 9,2 млрд рублей, по основному источнику этих доходов – налогу на доходы физических лиц.

Глава Новокузнецка Денис Ильин подводил итоги работы в 2025 году сначала в ходе своего бюджетного послания на 2026 год на заседании горсовета Новокузнецка в конце ноября, а затем еще раз через месяц. В первом случае он отметил, что доходы бюджета города в 2025 году составили 27,2 млрд рублей, расходы – 28,1 млрд, а дефицит 886 млн рублей



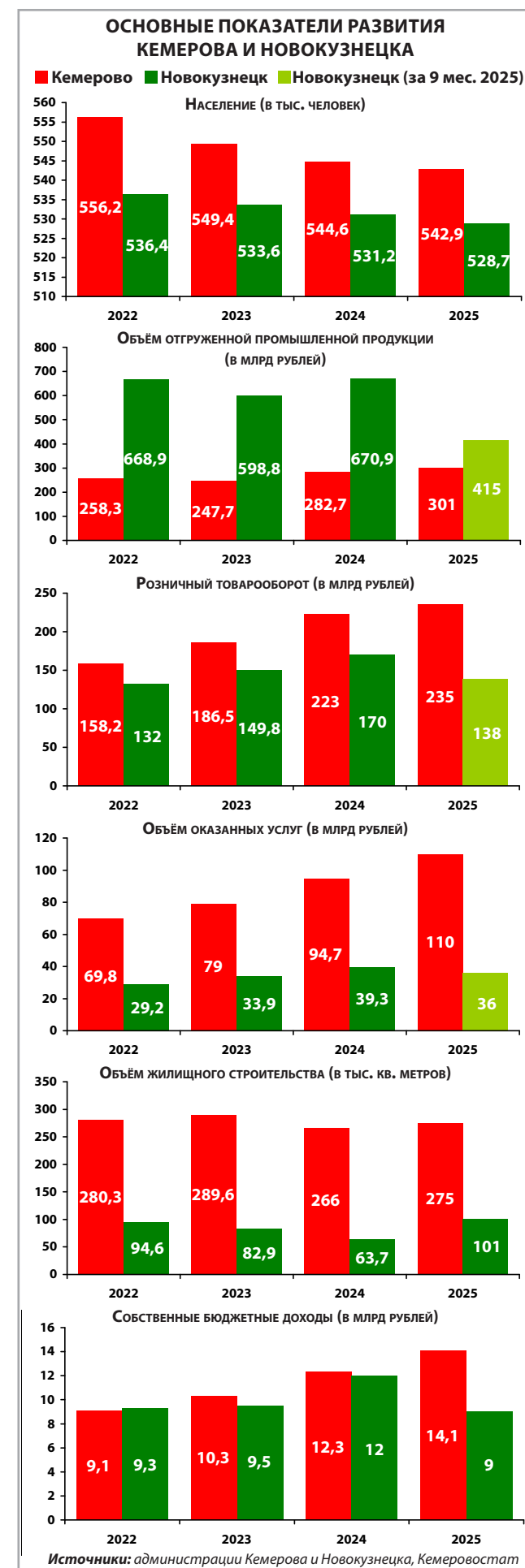
(для сравнения у Кемерово около 1 млрд, но в предыдущие годы был профицит). Размер дефицита мэр Новокузнецка охарактеризовал как равный 10% доходов городского бюджета города на 2025 год без учета безвозмездных поступлений и поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений. То есть, собственные доходы Новокузнецка в прошлом году были около 9 млрд рублей при плане 11,8 млрд, что на 5 млрд рублей меньше, чем в Кемерово (см. выше), а разница в общих доходах и расходах была еще заметнее (см. диаграмму №1).

Глава Кемерово отметил рост таких экономических показателей города в 2025 году, как инвестиции в основной капитал, до 98,3 млрд рублей, объём отгруженных товаров, до 300,9 млрд, оборот розничной торговли, до 235 млрд рублей, объём оказанных услуг населению, до 110,1 млрд. А также увеличение реальной зарплаты занятых в экономике города до 82 тыс. рублей в месяц. В отчетности администрации Новокузнецка за девять месяцев 2025 года, которая была доступна на момент бюджетного послания Дениса Ильина в конце ноября, объём инвестиций в городе указан как в 40 млрд рублей (хотя за последний квартал года в силу особенностей статистики он может и вырасти до показателя близкого к кемеровскому). Среднемесячная зарплата и объём отгрузки промышленных товаров у Новокузнецка и за девять месяцев 2025 года были уже больше, чем в Кемерово за год – 90,9 тыс. рублей и 415 млрд рублей, соответственно. По причине концентрации в городе самых производительных по стоимости выпускаемой продукции отраслей – угольной и металлургической. С соответствующими зарплатами. Зато розничный оборот (138 млрд рублей за 9 месяцев 2025 года) и объём оказываемых платных услуг (36 млрд) в Новокузнецке был заметно ниже показателей областного центра и с учётом данных за неполный год.

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Дмитрий Анисимов подчеркнул в своём отчёте, что экономическое развитие города в последние три года было устойчивым. В качестве крупнейших инвестпроектов в городе мэр назвал строительство Кемеровского деревообрабатывающего комбината стоимостью свыше 8 млрд рублей и расширенный проект пищекомбината и логистического центра сети универсамов «Бегемаг» стоимостью более 4 млрд рублей. В последнем случае проект стал дороже и предусматривает создание втрое больше рабочих мест, 500 вместо первоначальных 150, по решению самой компании. Особо он остановился на жилищном строительстве (ввод нового жилья 275 тыс. кв. метров в 17 многоквартирных и 219 индивидуальных жилых домах), основной площадкой для которого призвана стать зона реновации Заискимитимской части города. По словам Дмитрия Анисимова, проект освоения этой территории успешно реализуется: с 2022 года власти города выкупили 694 индивидуальных жилых дома, сейчас выкупом занимаются уже застройщики, которым только в первой очереди освоения зоны предстоит выкупить 1421 объект. «Из них 115 соглашений о выкупе уже подписано», сообщил глава областного центра. В сфере благоустройства Кемерово в прошлом году было построено 2,46 км новых дорог и 2,3 км новых набережных, две локации для прогулок, 15,6 км дорог и два моста были капитально отремонтированы.

Денис Ильин в свою очередь отметил, что в прошлом году «в угольном секторе экономики сложилась непростая ситуация, что отрицательно сказалось на основных показателях промышленного производства», но, несмотря на это, предприятия города помогли Новокузнецку, за что им огромная благодарность». Он не раз подчеркивал, что сотрудничество с крупнейшими промышленными компаниями, работающими в городе, «помогает ему развиваться и не стоять III»



Источники: администрации Кемерово и Новокузнецка, Кемеровостат

на месте». Из крупных инвестиционных проектов значимых для развития промышленности мэр Новокузнецка упомянул завершение строительства автомобильной дороги от северного въезда площадки «Технокластер» до Ильинского шоссе. По его данным, в городе обустроили 15 общественных территорий стоимостью более 230 млн рублей, «сдвинулась с мертвой точки работа (по капитальному ремонту – «А-П-Р») на тоннеле в Новоильинском районе», но аналогичный капремонт в феврале был приостановлен на мосту через реку Томь в Заводском районе, и власти города ищут подрядчика.

Итоги жилищного строительства в Новокузнецке в прошлом году подвел губернатор Илья Середюк, сообщивший в декабре прошлого года, об увеличении ввода жилья в городе до более 100 тыс. кв. метров. По его словам, для полумиллионного города это небольшая цифра, но динамика хорошая. При этом, в домах с высокой степенью готовности распродано 70-100% квартир. «Несмотря на сложную экономическую обстановку и высокую ключевую ставку, темпы снижать нельзя, и задача минимум на следующий год – 101 тысяча квадратов», ведь «строительство всегда было драйвером развития экономики, и для города отрасль может стать одной из ключевых точек роста», подчеркнул губернатор.

УЛУЧШЕНИЕ ЭКОЛОГИИ

Оба мэра отмечают улучшение экологической ситуации в своих городах. Денис Ильин сообщил, что в прошлом году общий объем природоохранного финансирования предприятий составил более 6 млрд рублей, и с начала реализации проекта «Чистый воздух» объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снизился на 57 тыс. тонн, в том числе опасных на 29 тыс. тонн. А за счёт участия в нацпроектах город привлёк 753 млн рублей, что, в частности, позволило по проекту «Чистый воздух» завершить работу по газификации домов частного сектора, попавшие в программу. В прошлом году также завершили строительство нового участка троллейбусной контактной сети и модульной тяговой подстанции в Новоильинском районе, сообщил также мэр.

В Кемерове, по сообщению Дмитрия Анисимова, затраты по экологическим программам промышленных предприятий города составили 1,7 млрд рублей за девять месяцев с начала года, в городе за прошлый год было построено три комплекса водоочистных сооружений, а для уменьшения выбросов

от печного отопления в частном жилом секторе за 2022-2025гг. было газифицировано или выкуплено почти 2 тыс. домохозяйств (в том числе 306 в 2025 году). Это позволило снизить годовые выбросы в атмосферу на 2,8 тыс. тонн. Ещё 20,3 тыс. тонн потенциальных выбросов, по данным мэра, удалось избежать за счёт вывода из города транзитного транспорта после открытия Северо-Западного обхода. Улучшить экологическую ситуацию помогла также модернизация общественного транспорта, которая позволила перевезти им в прошлом году 70 млн пассажиров, на 11,5 млн больше, чем в 2022 году. Важным проектом в этой сфере Дмитрий Анисимов назвал модернизацию трамвайной инфраструктуры города в период до 2028 года, в частности, 10 трамвайного маршрута. В обеих столицах придают большое значение развитию экологичного электротранспорта.

Примечательно, что Денис Ильин в своих отчётах подчеркнул статус Новокузнецка как культурного города и сообщил, что в прошлом году были проведены ремонты в пяти учреждениях культуры, началась реставрация мемориальной стены «Тыл-фронту», а ремонты городской стелы и стелы «50 лет Новокузнецку», и фонтана в Саду металлургов были выполнены за счёт поступлений местного туристического налога. В качестве масштабного культурного проекта он назвал памятник великому русскому полководцу Михаилу Кутузову открытый в октябре 2025 года при участии помощника президента России Владимира Мединского и губернатора Ильи Середюка. Мэр Кемерова упомянул в отчёте об обновлении одного учреждения культуры в прошлом году и, конечно, о продолжающемся строительстве музейно-театрального комплекса в составе культурного кластера.

Главные кузбасские города в последние два года испытывали негативное влияние общероссийского экономического замедления и глубокого угольного кризиса. Последнего особенно сильно в прошлом году. Из-за этого снижалось промышленное производство, сокращались поступления налогов и в областную казну, от которой зависят все муниципальные бюджеты, и собственные бюджетные доходы столиц. При этом Новокузнецк терял больше из-за большей зависимости от углепрома, а также от металлургии. Санкции также ударили и по кемеровской химии, но областной центр меньше зависит от своих промышленных производств, поэтому и несёт меньше потерь. ■



По проекту «Чистый воздух» в 2025 году завершилось строительство нового участка троллейбусной контактной сети и модульной тяговой подстанции в Новоильинском районе Новокузнецка

XI Международная специализированная выставка

НЕДРА РОССИИ

XXXIV Международная специализированная выставка технологий горных разработок

УГОЛЬ РОССИИ И МАЙНИНГ

XVI Международная специализированная выставка

ОХРАНА, БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА И ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ

VIII Специализированная выставка

ПРОМТЕХЭКСПО

2-5 июня
2026



Организатор:
Выставочный комплекс «Кузбасская ярмарка»,
ул. Автотранспортная, 51, г. Новокузнецк,
т: 8 (800) 500-40-42

ШИРЕ, ЧЕМ КУЗБАСС!
ГЛУБЖЕ, ЧЕМ УГОЛЬ!



РУСЛАН ЗИАТДИНОВ:

«ИНВЕСТИЦИИ В СЕРВИСНЫЙ ЦЕНТР «КАМАЗ» – ЭТО СТРАТЕГИЧЕСКИ ОБОСНОВАННЫЙ ШАГ»

В конце прошлого года в Белове открылся новый сервисный центр «КАМАЗ», уникальный тем, что он стал одним из пяти первых подобных самых современных центров в сервисной сети марки во всей России, построенных по новому брендбуку ПАО «КАМАЗ». В его строительство компания «Кузбасс ТракЦентр» вложила 425 млн рублей. Насколько сложным был этот инвестиционный проект и на что рассчитывают в компании с пуском нового центра, нам рассказал генеральный директор и соучредитель ООО «Кузбасс ТракЦентр» Руслан ЗИАТДИНОВ.

– Руслан Анурович, почему именно в строительство сервисного центра «КАМАЗ» сделаны Ваши вложения? Чем именно этот проект инвестиционно привлекателен?

– Мы, имея в виду группу компаний, к которой относится «КузбассТракЦентр», уже несколько лет работали в качестве дилеров ПАО «КАМАЗ». В соответствии с требованиями к дилерской сети, чтобы стать дилером «КАМАЗа», нужно построить или иметь новый сервисный центр по обслуживанию техники ПАО «КАМАЗ», соответствующий требованиям завода. Таким образом, новый кузбасский центр был построен в развитие уже существующего бизнеса с учётом новых повышенных требований нашего партнёра и впервые, как один из пилотных центров, с использованием нового брендбука ПАО «КАМАЗ». Сейчас таких центров по всей стране построено всего пять.

Поэтому инвестиции в сервисный центр – это стратегически обоснованный шаг: он не только соответствует требованиям партнёра, но и создаёт

современный, конкурентоспособный объект, укрепляющий позиции дилера в регионе и повышающий доверие клиентов. Новый брендбук задаёт более высокие стандарты качества.

– А что предусматривает этот новый брендбук?

– Это не просто обновление визуала – переход от доминирования синих тонов к строгим графитовым оттенкам, а системный пересмотр стандартов дилерских центров. Это и обновление офисных пространств (зоны приёма, переговорные, административные помещения), и модернизация производственных зон (ремонтные боксы, склады) с учётом эргономики и безопасности. Это и внимание к материалам и деталям оформления: активное использование стекла (витрины, перегородки, фасады); внедрение новых декоративных и функциональных элементов в корпоративном стиле; унификация мебели, вывесок и навигационных указателей. При этом – жёсткие стандарты исполнения. Если раньше достаточно

было выдержать фирменные цвета, то теперь все элементы – от отделки до униформы персонала – должны строго соответствовать образцам брендбука.

Новый брендбук обеспечивает визуальную и функциональную унификацию дилерских центров по всей стране, что упрощает узнаваемость бренда и усиливает его позиции на рынке.

– Город Белово в последние годы стал местом сосредоточения подобных сервисных центров горной техники и оборудования. Вы выбрали это место по тому же принципу – в центре региона и с максимальной транспортной доступностью?

– Абсолютно верно, выбирали именно с этой точки зрения – расположение в центре региона, в месте с наилучшей доступностью. На момент принятия решения у ПАО «КАМАЗ» в Кузбассе уже было два сервисных центра – в Кемерове и в Новокузнецке. А мы выбрали вариант между ними. Дополнительным доводом в пользу такого выбора стало также наличие во-

круг шахт и угольных разрезов, ведь угольные компании – наши крупные клиенты. В Беловской агломерации их много. Плюс расположение на скоростной автотрассе Кемерово-Новокузнецк позволяет рассчитывать на клиентов из Кемерова и из Новокузнецка. Конечно, расстояние и время в пути важны, но ещё большее значение имеют уже сам подход к клиентам в центре, конкретное время приёма, уровень сервиса. И расстояние в 100 километров от Кемерова и Новокузнецка до нашего центра особого значения не имеет. И из областного центра к нам уже начали приезжать клиенты.

– Насколько сложно было получить земельный участок под Ваш проект? Оказывали ли местные и областные власти поддержку инвестиционному проекту? Какую?

– Уникальность Белова как раз в том, что городские чиновники имеют к инвесторам, типа нашей компании, очень ответственный и детальный подход. Они помогли подобрать земельный участок, посмотрели как удобнее и быстрее провести нужные коммуникации, включили наш проект в число крупных инвестиционных в Кузбассе, поддерживали во всех отношениях, чтобы мы не завязли в бюрократических проблемах. И то, что мы получили землю около трассы, и нам обеспечили удобные въезды и выезды, – это крайне важно. На полученном участке у нас очень удобная стоянка, и есть возможности для дальнейшего расширения нашего центра.

– Сложные технические производства и сервисы обычно испытывают нехватку квалифицированных кадров. Столкнулись ли Вы с этой проблемой? Если да, то как решали?

– Такая проблема действительно есть. У нас работают люди, которые живут рядом с нашим сервисным центром, в Белове или рядом. И нам повезло в моменте – угольные предприятия начали сокращения, на рынке появилось определённое предложение нужных нам кадров. В то же время штучных специалистов, высококвалифицированных мотористов и электриков, сложно найти в агломерации на 120 тыс. человек. Приходится приглашать из других мест подальше. И у нас есть те, кто ездят на работу из Кемерова.

– На что Вы рассчитываете с пуском Вашего центра? На какую долю рынка?

– Наш сервисный центр спроектирован по принципу комплексного подхода «трёх С»: Сервис, Сбыт автомобилей, Сбыт запчастей. Для этого оборудовано

10 постов для ремонта и диагностики и два поста мойки, построены моторный, агрегатный и тормозной цеха, склад оригинальных запасных частей и зона предпродажной подготовки. Это позволяет не только осуществлять гарантийное и послегарантийное обслуживание, но и проводить полный цикл ремонтных работ – от компьютерной диагностики до капитального ремонта двигателей и трансмиссии. Все специалисты центра прошли обязательное обучение в корпоративном центре ПАО «КАМАЗ». Поэтому мы ставим для себя задачу занять на рынке Кузбасса лидирующую позицию. По крайней мере, по продажам. Конечно, сейчас они не такие большие и растущие, как пару лет назад. В прошлом году даже сократились, но автомобили всегда продавались, продаются и будут продаваться. Грузовые автомобили в том числе. И мы стремимся стать лидером кузбасского рынка.

– А возможно ли предоставление услуг Вашим центром клиентам в соседних регионах ведь до границ с Новосибирской областью и Алтайским краем сравнительно недалеко?

– По соседним регионам могу сказать следующее: сервис всегда максимально близко должен быть приближен к клиентам, близость к ним – это одна из ключевых задач сервиса. А вот с точки зрения продаж никаких препятствий нет, и ПАО «КАМАЗ» никак не ограничивает дилеров. Нет таких ограничений и на продажу запасных частей. Но сервис рассчитан только на рынок Кузбасса, т.к. здесь важен вопрос логистики. Неудобно клиентам отправлять на сервис автомобили, скажем, из Томска и Томской области. Или из Барнаула, где есть сервисный центр «Камаз». Что касается обслуживания на расстоянии, то в нашем сервисном центре есть четыре выездные бригады, оснащенные специнструментом, которые работают удалённо. Нужно же иметь в виду, что помимо автомобилей наш сервисный центр обслуживает ещё и дорожно-строительную технику. И если грузовики и автобусы доставляются для работы с ними непосредственно в центр, то экскаваторы, к примеру, обслуживаются на месте. У нас, кстати, был заказ на такое обслуживание дорожно-строительной техники в Тыве, до которой очень далеко. И где нет сервисного центра «Камаз».

– В Ваших планах есть дальнейшее расширение центра? В расчёте на что строятся эти планы?

– У нас действительно есть возможности и замыслы по расширению нашей производственной площадки, мы даже

в стоянку вложили инвестиций миллионов на 20 больше, чем требовалось по базовому плану. С прицелом на то, чтобы в перспективе создать придорожный комплекс. Мы исходим из потребностей водителей-дальнобойщиков.

Мы видим, что людям нужно не только поставить машину, но и решить бытовые вопросы: помыться, постирать одежду, сходить в туалет. Сейчас 90 % водителей ночуют в фурах – значит, есть пространство для улучшения сервиса. Во-вторых, водителям нужно поесть – и желательно в комфортных условиях. Сейчас мы активно ищем инвестора для этой части проекта: без партнёрства здесь не обойтись, и мы открыты к диалогу. В-третьих, ночлег. Отель на 10 номеров – пока это осторожный, взвешенный вариант. Мы не хотим строить огромный комплекс вслепую. Начнём с малого, протестируем спрос, а дальше будем смотреть. Сейчас прорабатываем этот вопрос.

– А производственные планы?

– Теперь о производственных цехах. Здесь у нас чёткая приоритетная задача – шиномонтажный цех. Это одна из самых востребованных услуг у дальнобойщиков. Представьте: водитель заезжает на стоянку, тут же ставит машину на шиномонтаж, а пока ждёт – может зайти в кафе, перекусить, отдохнуть. Это и есть тот самый «единый комплекс услуг», к которому мы стремимся. Конечно, мы не игнорируем риски. Сегодня инвестиции – дело дорогое и небезопасное. Высокие ставки заставляют нас действовать осмотрительно. Наша цель – не просто увеличить площади, а создать удобную, функциональную площадку, где водитель сможет решить все насущные задачи в одном месте. Это повысит лояльность клиентов, даст нам новые источники дохода и укрепит позиции на рынке как ключевого хаба для владельцев коммерческого транспорта в Сибири.



г. Белово, пгт. Грамотеино,
Кузнецкий тракт, 36



www.ktc-kamaz.ru

**РЕЙТИНГ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ПО ОБЪЕМУ ИНВЕСТИЦИЙ
В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В 2024 ГОДУ (в млрд рублей)**

САМЫЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ



Инвестиционная активность в Кузбассе характеризуется большими объемами вложений, ведь основу региональной экономики составляют капиталоемкие отрасли тяжелой индустрии. Поэтому самая большая доля кузбасских инвестиций традиционно идет в добычу полезных ископаемых, преимущественно, угля, а затем уже в остальные отрасли, среди которых сегодня выделяются транспортировка и хранение, обрабатывающая промышленность и энергетика, затем идут сельское хозяйство, вложения в недвижимость и образование. При этом и по отдельным секторам, и по всему объему кузбасские инвестиции распределяются неравномерно между разными муниципалитетами. Основная их часть приходится на центры тяжелой индустрии и угольные территории, а в пересчете на одного жителя выделяются последние и центры некоторых крупных проектов, в частности, в туристическом секторе.

ВЕДУЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

В 2024 году инвестиции в действующие цеха снизились на 5% и составили 434 млрд рублей с учетом вложений со стороны малого бизнеса и не наблюдаемых прямыми статистическими методами. Прямо учтенные статистикой со стороны крупных и средних предприятий они составили 359 млрд рублей, из которых 85% обеспечили семь ведущих отраслей. В том числе, 55% пришлось на двух лидеров инвестирования – добычу полезных ископаемых (в Кузбассе это более чем на 99% угольная отрасль) и на транспортировку/хранение. Ещё 22% добавили остальная кузбасская индустрия и примерно столько же непромышленный сектор, в котором примерно равные доли пришлось на вложения в недвижимость, в сельское и

лесное хозяйство и в образование (см. схему «Отраслевая структура инвестиций в основной капитал в Кузбассе в 2024 году»).

С 2022 года, согласно сводного доклада министерства экономического развития об эффективности деятельности местного самоуправления за 2024 год, в Кузбассе внедряется Региональный инвестиционный стандарт, который определяет единые правила и требования к институтам развития и нормативным документам регулирования инвестиционной деятельности. Стандарт включает инвестиционную декларацию региона, ГКУ «Инвестиционное агентство Кузбасса», совет по инвестиционной и инновационной деятельности при губернаторе, инвестиционную карту Кузбасса и

свод инвестиционных правил. В 2024 году федеральная группа по подтверждению внедрения системы поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Федерации признала Кузбасс регионом, успешно внедрившим Региональный инвестиционный стандарт. В национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах РФ от Агентства стратегических инициатив Кузбасс по итогам 2024 года занял 13-ое место из 36, а по объему инвестиций – 24-ое место во всей России и 4-ое – в Сибирском федеральном округе.

ЦЕНТРЫ ВЛОЖЕНИЙ

Современные муниципалитеты Кузбасса уже заметно отличаются от того, как они формировались в качестве городов и районов ещё в советское вре-

мя. Часть из них как северо-восточные округа располагают небольшим населением (менее 20 тыс. человек), часть муниципальных округов, такие как Мариинский, Топкинский и Гурьевский (а с прошлого года Ленинск-Кузнецкий) представляют собой смешанные сельско-городские конструкции с соответствующей экономикой, инфраструктурой и вложениями, как частными, так и бюджетными.

При этом инвестиционная активность в кузбасских муниципалитетах также сильно различается даже, когда у них сходное население и структура экономики (см. таблицу №1). Например, в Прокопьевск на 173 тыс. человек населения в 2024 году пришло столько же инвестиций, сколько и в Мыски с населением 41 тыс. человек, а другом угольном городе со сходным населением – в Березовском – инвестиции оказались в три раза меньше. Агропромышленный Мариинский округ в 2024 году получил в полтора раза меньше инвестиций, чем Промышленновский округ со сходной структурой экономики, а в соседнем Топкинском округе, где есть и крупная индустрия, они были в 2,5 раза меньше. Такие различия показывают не столько результат какой-то местной политики, сколько зависимость территорий от наличия конкретных производств, определенных компаний и от реализации конкретных проектов. Например, в Чебулинском округе инвестиции резко увеличились в 2024 году, благодаря инвестициям в проект крупного молочного комплекса. Кроме того, в общий объем инвестиций некоторых городов, в которых расположены офисы работающих по всему региону компаний, могут включаться вложения в других муниципалитетах. В первую очередь это относится к угольным и энергетическим компаниям.

В итоге, если брать первую десятку муниципалитетов Кузбасса по объему инвестиций в основной капитал в 2024 году, налицо высокий уровень их концентрации. Подавляющая часть кузбасских инвестиций сосредоточена в четырех крупнейших экономических центрах: в южном в составе Новокузнецка, Новокузнецкого округа и примыкающих к ним Междуреченска и Мысков (св. 127 млрд рублей инвестиций, 35% от всех в Кузбассе), северном в составе Кемерово и Кемеровского округа (плюс Березовский и Топкинский округ, св. 110 млрд рублей, 28%), и в двух центральных – в Беловском (Белово, Беловский и Прокопьевский округа, около 52 млрд рублей инвестиций, 13%) и в Ленинск-Кузнецком (одноименные городской и муниципальные округа и Польшаево, объединившиеся в прошлом году, 27 млрд рублей, 7%).

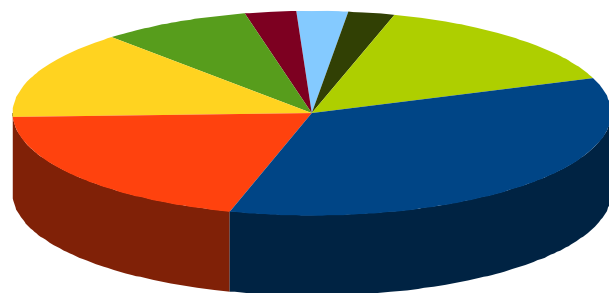
**Таблица 1. ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ
ПО МУНИЦИПАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЯМ КУЗБАССА В 2023-2024гг.
(в млрд рублей, по крупным и средним предприятиям, без учета малого бизнеса)**

Муниципалитет	Население (на 2024 год, в тыс. человек)	Объем инвестиций:	
		2023 год	2024 год
Городские округа			
Анжеро-Судженск	69,2	4,86	8,5
Белово	119,2	14,87	15,97
Березовский	45,8	1,31	1,9
Калтан	29	3,4	3,52
Кемерово	544,6	50,78	67,3
Киселевск	85,3	8,28	6,66
Ленинск-Кузнецкий	90,6	13,29	11,35
Междуреченск	96,2	20,73	21,04
Мыски	41,2	10,89	6,7
Новокузнецк	531,2	43,7	57,7
Польшаево	27,9	5,56	3,7
Прокопьевск	172,6	5,02	6,5
Осинники	43,7	1,58	1,83
Тайга	23	0,18	0,39
Юрга	78	1,52	2,92
Муниципальные округа			
Беловский	24,8	16,35	16,09
Гурьевский	36,4	1,52	1,69
Ижморский	9,7	2,06	0,26
Кемеровский	45,3	34,48	39,46
Крапивинский	21,7	1,19	1,6
Ленинск-Кузнецкий	21,4	11,18	11,5
Мариинский	50,6	2,83	3,43
Новокузнецкий	51,9	38,5	44,54
Прокопьевский	43,2	35,36	19,52
Промышленновский	45,5	4,73	5,17
Таштагольский	48,9	10,05	13,6
Тисульский	18	1,16	1,8
Топкинский	40,5	1,33	1,56
Тяжинский	18,4	0,45	0,43
Чебулинский	13	1,17	5,03
Юргинский	19,3	1,21	0,18
Яйский	15,5	1,62	0,83
Яшкинский	26,1	1,33	4,53

Источник: Кемеровостат, администрации муниципалитетов

СХЕМА: «ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В КУЗБАССЕ В 2024 ГОДУ (в %)

- Добыча полезных ископаемых – 35
- Транспортировка и хранение – 20
- Обрабатывающая промышленность – 14
- Энергетика – 8
- Недвижимость – 2,8
- Сельское и лесное хозяйство – 2,7
- Образование и соцслужбы – 2,6
- Остальные – 15



Источник: Кемеровостат

Таблица 2. РЕЙТИНГ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ПО ОБЪЕМУ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В 2024 ГОДУ (в млрд рублей)

№	Муниципалитет	Объём инвестиций
1	Кемерово	67,3
2	Новокузнецк	57,7
3	Новокузнецкий МО	44,5
4	Кемеровский МО	39,5
5	Междуреченск	21
6	Прокопьевский МО	19,5
7	Беловский	16,1
8	Белово	16
9	Ленинск-Кузнецкий МО	11,5
10	Ленинск-Кузнецкий	11,4

Источник: Кемеровостат, администрации муниципалитетов

Такая концентрация складывается вслед за экономической – именно в этих муниципалитетах работает практически вся угольная промышленность, металлургия, химия и энергетика, подавляющая часть транспортных мощностей Кузбасса (см. таблицу №2). Только нефтепереработка, заметная часть сельского хозяйства, северный транспортный коридор (Транссиб, нефтепровод Омск-Ангарск, федеральная автотрасса «Байкал», линии электропередач) и главный горнолыжный курорт в Шерегеше располагаются вне этих центров. Такое соотношение экономических сил сложилось в силу естественных природных предпосылок в ходе индустриализации XX века, и пока нет признаков того, что оно изменится в ближайшее время. За пределами этих центров нет запасов горного, лесного или сельскохозяйственного сырья или иных привлекательных для инвестиций условий, чтобы построить новый Новокузнецк или хотя бы Междуреченск.

ОТРАСЛЕВОЙ РАСКЛАД

Соответственно, лидерами вложений в сектор добычи, основу экономики Кузбасса, выступают участники упомянутых четырёх центров, среди которых выделяются Прокопьевский (25,6 млрд рублей по результатам 2023 года (более поздние данные по муниципалитетам Кемеровостат не показывает), Новокузнецкий (23,4 млрд) и Кемеровский (12 млрд рублей) муниципальные округа, а также Междуреченск (12 млрд рублей), Белово (почти

10 млрд) и Беловский (7,6 млрд рублей) округ. И всего на десятку лидеров по инвестициям в добычу полезных ископаемых, куда входят также Киселевск, Полысаево, Мыски и Новокузнецк, приходится три четверти из 146,5 млрд рублей всех вложений в этот сектор в 2023 году.

В транспортировке и хранении лидируют Новокузнецкий округ, 9,3 млрд рублей инвестиций в 2023 году, Кемерово, 3,8 млрд, Междуреченск, 3,4 млрд рублей, Новокузнецк, 2,6 млрд, и Белово, 2,3 млрд рублей. В обрабатывающей промышленности безоговорочным лидером выступает Новокузнецк с почти 20 млрд рублей инвестиций в 2023 году. На его долю пришлось 58% всех вложений в этот сектор экономики Кузбасса. Далее идут Кемерово с 6,9 млрд рублей вложений и Анжеро-Судженск, в котором идет расширение Яйского нефтеперерабатывающего завода, с 2,3 млрд рублей. Кроме того, в Новокузнецком округе в обработку было инвестировано более 1,1 млрд рублей

В энергетике тройка лидеров среди муниципалитетов – это Кемерово и Мыски, по 3,2 млрд рублей в 2023 году, и Новокузнецк, 2,4 млрд. Кроме того, почти 1 млрд вложений пришлось на активы этой отрасли в Белове, а среди муниципальных округов по 0,7 млрд рублей – в Кемеровском и Новокузнецком. В сельском хозяйстве из 6,7 млрд рублей прямо учтенных инвестиций три четверти обеспечили Промышленновский, 2,3 млрд рублей, и Новокузнецкий, 1,8 млрд рублей, и Чебулинский, 0,97 млрд, муниципальные округа.

Вложения в управление недвижимым имуществом, по данным Кемеровостата, были сделаны в 2023 году в Кемерово на общую сумму 3,8 млрд рублей, в Новокузнецке на 0,88 млрд и в Белове на 10 млн рублей. Аналогичное безоговорочное лидерство было у областного центра и по вложениям в образование – на общую сумму 4,5 млрд рублей. Среди других учтенных инвестиций в этой области статистика отмечает также 1,3 млрд рублей в Новокузнецке и 0,76 млрд в Юрге. В здравоохранении 4,5 млрд рублей пришлось на Кемерово и 2,1 млрд на Новокузнецк.

ОТНОСИТЕЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

Однако наряду с абсолютным лидерством по общему объёму вложений есть ещё и относительное – в пересчёте на душу населения муниципалитета. По этому показателю в докладе минэкономразвития Кузбасса об эффективности деятельности местного самоуправления за 2024 год выделяются муниципалитеты с инвестициями более 400 тыс. рублей на душу (по итогам 2024 года), с объёмом вложений 160-400 тыс. рублей, 50-160 тыс. и менее 50 тыс. рублей. Лидерами роста душевого показателя в 2024 году по сравнению с 2023 в докладе названы Тисульский, Чебулинский и Яшкинский муниципальные округа, Анжеро-Судженск, Тайга и Юрга.

Абсолютными и безоговорочными лидерами душевого рейтинга выступают, естественно, угольные муниципальные округа Кузбасса (см. таблицу №3). В них сравнительно немного населения, но много предприятий угледобычи, требующих значительного объёма инвестиций. Например, в Кемеровском, Новокузнецком и Прокопьевском муниципальных округах инвестиции сравнимы с теми, что были вложены в экономику соседних Кемерово, Новокузнецка и Прокопьевска, но населения у них на порядок меньше. И, конечно, основная доля этих вложений была сделана в угледобычу. В Новокузнецком округе, в частности, доля этой отрасли составила более 60% в 2024 году, в Прокопьевском – 72%, в Кемеровском – 35%. Показатели лидеров этого рейтинга больше показателей занимающих последние две позиции в пять-шесть раз.

Шестое место этого рейтинга занимает сельскохозяйственный Чебулинский муниципальный округ, благодаря очень большому по его масштабам инвестициям в строительство животноводческого комплекса молочной направленности. Таштагольский район (с прошлого года – муниципальный район) выделяется инвестициями в гостиничный сектор горнолыжного курорта Шерегеш. Далее идут угольный Между-

реченск и угольно-энергетические Мыски и Белово. Но при этом совсем рядом, но уже за рамками первой десятки, стоят Полысаево, Ленинск-Кузнецкий, Кемерово и Новокузнецк (110-130 тыс. рублей на одного жителя). А меньше всего инвестиций в пересчёте на одного жителя среди кузбасских муниципалитетов в 2024 году было сделано в экологию Тайги – всего 16,7 тыс. рублей.

ЧТО ОТМЕЧАЮТ ВЛАСТИ

Инвестиционную активность в кузбасских муниципалитетах их власти описывают в годовых итогах социально-демографического развития, которые подготавливают отделы экономики местных администраций, в годовых отчётах глав муниципалитетов, в их бюджетных посланиях, а также в документах стратегического планирования. Вслед за минэкономразвития Кузбасса, местные администрации учитывают душевой показатель инвестиций, отраслевой расклад, а также указывают на источники сделанных в экономику муниципалитета вложений, на структуру бюджетных вложений и реализацию конкретных проектов.

Глава Кемерово Дмитрий Анисимов в отчёте за 2024 год перед городскими депутатами подчёркивал и общий рост экономики города и её отдельных показателей, и увеличение инвестиций в основной капитал. Мэр Новокузнецка Денис Ильин в интервью «А-П-Р» (см. С.) отмечает существенное увеличение

объёма инвестиций в основной капитал, несмотря на все сложности в экономике города, связывая это увеличение с реализацией крупных инвестиционных проектов, с обновлением основных фондов промышленных предприятий и внедрением новых технологий. В отчёте администрации Ленинск-Кузнецкого по итогам городского социально-экономического развития за 2024 год отмечается, что «экономика городского округа имеет сырьевую направленность», соответственно, основная доля инвестиций пришлась на добычу полезных ископаемых, 44%».

Глава Юрги Алексей Фомин на сайте администрации города выступает с отдельным инвестиционным посланием на 2026 год, в котором прогнозирует рост инвестиций на этот год 40%, до 6,5 млрд рублей. Он также подводит итоги инвестиционной активности за прошлый год, отмечая в качестве основного источника инвестиций вложения предприятий, работающих в городе, главным образом, в промышленности. В связи с этим мэр перечисляет инвестиции со стороны корпорации «Технониколь» в свои юргинские активы, со стороны АО «Кузнецкие ферросплавы» в обособленное подразделение «Юргинский ферросплавный завод» и др. Он также отмечает вложения в развитие социальной сферы города.

Такое можно найти во многих муниципальных отчётах об итогах социально-экономического развития. Кроме того,

там указывают не только отраслевое распределение инвестиций, но и данные об их источниках, а также об объектах вложений. Например, в Юрге в 2024 году 59% пришлось на здания, 25% – на машины и оборудование, 9% – на сооружения, 6% – на транспортные средства. Если говорить об источниках, для небольших муниципалитетов немаловажным источником выступает областной и региональный бюджеты. В Юрге, например, из них поступило около четверти всех инвестиций в 2024 году.

В отчёте о реализации стратегии социально-экономического развития Прокопьевска за 2024 год даётся расклад инвестиций в экономику города по конкретным проектам, в том числе, реализуемых резидентами территории опережающего развития «Прокопьевск», по источникам финансирования и по направлениям, включая социальную сферу. Отмечается рост капиталовложений и создание новых рабочих мест. В отчёте об итогах социально-экономического развития Белова за 2024 год подчеркивается, что «большая часть вкладываемых средств – это средства холдингов, в которые входят предприятия (порядка 91%), остальное – привлечённые средства». При этом 90% этих привлечённых инвестиций оказались бюджетными средствами, почти половина из которых пришли из областного бюджета, 37% – из федерального и 16% – из городского бюджета. Отмечается снижение на 70% вложений в обрабатывающие производства, на 32% в образование, и рост инвестиций в 2,3 раза в оптовую и розничную торговлю и в 4,6 раза – в здравоохранение и социальные услуги.

Таким образом, в муниципальном разрезе инвестиционная активность в Кузбассе сосредотачивается главным образом в старых центрах индустрии и логистики, и в прилегающих к ним муниципальных округах (ранее сельских районах), где в современную эпоху были построены крупные угледобывающие предприятия. Существенным дополнением (но не исключением из общего правила) выступают такие центры вложений, как Анжеро-Судженск, Юрга, Шерегеш и некоторые другие. Там где идет развитие нефтепереработки, туристической инфраструктуры, строительства крупных распределительных центров или животноводческих комплексов, обеспечивающих для небольших муниципалитетов значительный приток инвестиций. И как показывает опыт реализации таких проектов, они меняют структуру экономики Кузбасса, но очень медленно. Углепром и старые отрасли тяжёлой индустрии сохраняют своё доминирующее положение. ■

Таблица 3. РЕЙТИНГ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ КУЗБАССА ПО ОБЪЕМУ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ (в тыс. рублей на одного жителя в 2024 году)

№	Муниципалитет	Население (тыс. человек)	Объём инвестиций:	
			всего (в млрд рублей)	на душу
1	Кемеровский МО	44,9	39,46	878,9
2	Новокузнецкий МО	51,9	44,54	858,2
3	Беловский МО	24,8	16,09	648,8
4	Ленинск-Кузнецкий МО	21,4	11,5	537,4
5	Прокопьевский МО	43,2	19,52	451,9
6	Чебулинский МО	13	5,03	386,9
7	Таштагольский МО	48,9	13,6	278,1
8	Междуреченск	95,5	21,04	220,3
9	Мыски	41,2	6,7	162,6
10	Белово	119,2	15,97	134

Источник: Кемеровостат, администрации муниципалитетов

ЖК «КУЗНЕЦКИЙ»: ТОЧКА ПРИЛОЖЕНИЯ СИЛ И МАСТЕРСТВА

В строительной отрасли есть проекты, которые становятся для компании не просто очередным контрактом, а проверкой зрелости, компетенций и управленческой устойчивости. Для компании «ЭлитСтройСервис» таким проектом стал жилой комплекс «Кузнецкий» в Кемерове – масштабная урбанистическая застройка, изменившая облик Заводского района и задавшая новые стандарты панельного домостроения в регионе.

МАСШТАБ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Строительство ЖК «Кузнецкий» началось в 2019 году в двух километрах от центра Кемерова. За это время микрорайон стал одной из наиболее заметных точек обновления городской среды. На сегодняшний день здесь возведено 11 домов общей площадью 137,7 тыс. кв. метров. Из них шесть домов площадью

75,6 тыс. кв. метров построены компанией «ЭлитСтройСервис» в статусе генерального подрядчика.

Сотрудничество генерального подрядчика с «Фонд РЖС» началось ранее – на проекте ЖК «Томь» в Ленинском районе. «Когда встал вопрос о выборе подрядчиков для жилого комплекса «Кузнецкий», решение опиралось исключительно на профессиональные



Вячеслав Горлач,
генеральный директор
ООО «ЭлитСтройСервис»

качества. У компании собственная производственная база, полный парк техники и, что самое важное, все специалисты в штате – от монтажников до отделочников. Это гарантирует стабильность темпов и отсутствие срывов сроков», – рассказывает директор «Фонд РЖС» Ольга Казина.

По её словам, особое значение для Фонда имело наличие у «ЭлитСтрой-



Сервис» собственных подразделений отделочников, отчасти, это даже стало решающим. Ведь часть квартир проекта реализуется с полной отделкой «под ключ». А в условиях растущего спроса на готовое жильё именно способность подрядчика контролировать весь цикл – от коробки до финишной отделки – является сильным конкурентным преимуществом.

КРУПНЕЙШИЙ МНОГOKВАРТИРНЫЙ ЖИЛОЙ ДОМ 2024 ГОДА

Отдельной вехой в истории комплекса можно считать дом № 12 (ул. Космическая, 4Б) – самый крупный многоквартирный жилой дом в Кузбассе, введенных в эксплуатацию в 2024 году. Всего 16 этажей, пять подъездов, 350 квартир и площадь 18 тыс. кв. метров.

К моменту прихода Вячеслава Горлача в «ЭлитСтройСервис» в январе 2023 года на объекте уже велись работы нулевого цикла. Руководителю компании предстояло не просто завершить проект, но и подтвердить высокий уровень доверия, оказанный заказчиком. «Срок строительства составил два года», – акцентирует внимание генеральный директор ООО «ЭлитСтройСервис» Вячеслав Горлач,»





отмечая, что это показатель, демонстрирующий выстроенную производственную дисциплину и грамотное управление ресурсами.

Важно подчеркнуть, что дом № 12 – панельный. Однако визуально он воспринимается как объект монолитного домостроения. Отсутствие выраженных межпанельных швов, качественный «мокрый» фасад с декоративной отделкой под «короеда», галерейное остекление балконов – всё это формирует цельный, современный образ здания. В отделке использованы качественные материалы, в том числе коллекционный керамогранит природных оттенков. Порталы лифтов выполнены из нержавеющей стали. В результате традиционная технология панельного строительства получила новое прочтение – без характерных для старого фонда визуальных недостатков.

СОБСТВЕННЫЙ ХАРАКТЕР

Проектировщиком комплекса Березневым Евгением (ООО «БЕЙС и К») заложено яркое архитектурное начало. Каждый дом имеет индивидуальное объёмно-планировочное решение, а фасадные решения выдержаны в единой цветовой гамме с использованием четырёх оттенков. Такой подход позволил избежать эффекта «типовой застройки» и придать микрорайону выразительный характер.

«Кузнецкий» – это пример современной урбанистики: разнообразные дворовые пространства, продуманная пешеходная доступность, дизайнерская отделка мест общего пользования. Микрорайон стал частью обновления городской среды Кемерово, формируя новую планку качества для жилого строительства региона.

НЕ ТОЛЬКО СОХРАНИТЬ

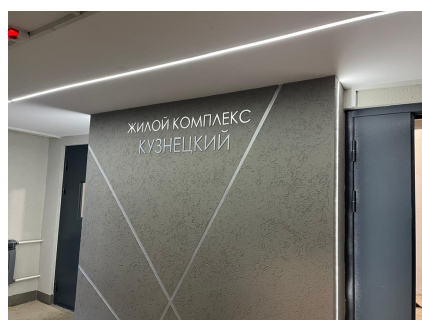
В 2024 году «ЭлитСтройСервис» вошёл в число участников национального проекта «Повышение производительности труда», став второй строительной компанией Кузбасса, получившей этот статус. Для организации с 20-летней историей это стало этапом серьёзной внутренней трансформации.

«Участие в проекте позволило проанализировать производственные циклы, алгоритмы взаимодействия служб и подразделений, пересмотреть управленческие подходы. Одновременно выявились точки сопротивления изменениям – естественная реакция коллектива, привыкшего к устоявшейся модели работы», – делится Вячеслав Горлач. Однако системная оптимизация процессов, внедрение дисциплины и прозрачности, чёткое распределение ответственности сформировали устойчивость компании в условиях кадрового дефицита и возрастающей конкуренции.



По словам Ольги Казиной, Вячеславу Горлачу удалось сохранить стандарты качества, заложенные прежним руководством, усилив при этом управленческую дисциплину и системность документооборота. Кроме того, подрядчик оказал существенную поддержку Фонду на объектах в Новокузнецке, когда потребовалось оперативно перераспределить ресурсы для стабилизации ситуации.

В завершение можно сказать, что ЖК «Кузнецкий» – это пример конструктивного взаимодействия заказчика и подрядчика, основанного на профессионализме и взаимном доверии. «Впереди у Фонда большие планы по строительству новых объектов, и в такой ситуации особенно ценно, что рядом есть надёжные партнёры, подтвердившие свою репутацию не одним совместным проектом. С такими подрядчиками, как «ЭлитСтройСервис», можно уверенно смотреть в будущее и реализовывать самые амбициозные задачи», – подчеркивает директор «Фонд РЖС» Ольга Казина. ■



ООО «ЭлитСтройСервис» в строительном комплексе Кузбасса более 23 лет. Основным направлением деятельности организации является жилищное строительство. Компания выполняет полный комплекс строительства многоквартирных жилых домов в качестве генерального подрядчика от нулевого цикла, строительства «коробки дома», инженерных коммуникаций, внешней и внутренней отделки, до ввода в эксплуатацию. В 2024 году компания вошла в Национальный проект «Производительность труда», реализуемый по инициативе Президента России Владимира Путина. В этом же году компания, как генеральный подрядчик, завершила строительство 16-ти этажного жилого дома на 350 квартир в ЖК КУЗНЕЦКИЙ города Кемерово, общей площадью 18000 квадратных метров жилья, он стал самым большим введенным в эксплуатацию жилым домом в 2024 году в Кузбассе.

С 2025 года компания начала работать в южной столице Кузбасса в Новокузнецке. Перед организацией была поставлена задача вывести из долгостроя незавершенное строительство многоквартирного дома в Новоильинском районе. В декабре этого же года поставленная задача была выполнена. За кратчайшие сроки были устранены недостатки и завершено строительство 9-ти этажного многоквартирного жилого дома по ул. Косыгина. В настоящий момент компания продолжает дальнейшее строительство микрорайона в Новоильинском районе, как генеральный подрядчик. Новосёлами в построенных многоквартирных жилых домах становятся переселенцы из аварийного жилья, дети-сироты, льготные категории граждан по областному закону 129-ОЗ, в том числе ветераны боевых действий. Высокая социальная ответственность компании ставит перед коллективом задачи строить жильё только отличного качества, укладываюсь в ценовую политику Минстроя России.

«Мы не останавливаемся на достигнутых успехах, постоянно совершенствуем свои технологии, анализируем рынок строительных материалов, беря на вооружение опыт лучших компаний в области строительства и делая наши основные города Кузбасса – Кемерово и Новокузнецк ещё красивее и уютнее для их жителей», – отмечает генеральный директор компании Вячеслав Горлач.



ЭЛИТСТРОЙСЕРВИС

elitstroy.ru



БЮДЖЕТНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

При формировании бюджета традиционно значительный объём средств направляется на реализацию строительных проектов по ключевым направлениям социальной инфраструктуры. И этот расклад не меняется даже в ситуации сегодняшнего бюджетного сокращения. Например, в расходах областного бюджета на 2026 год предусмотрено 3,26 млрд рублей направить на строительство объектов образования, 2 млрд рублей – на возведение больницы, 505 млн рублей – на развитие учреждений культуры и 212 млн рублей – на строительство и модернизацию объектов физической культуры и спорта. Часть проектов уже введена в эксплуатацию, по ряду объектов работы находятся в активной фазе, остальные включены в план ближайшей реализации. Кроме того, предусмотрены капитальные ремонты объектов образования, здравоохранения и культуры.

УПОР НА ОБРАЗОВАНИЕ

На развитие объектов образования в 2026 году из областного бюджета выделено 3,26 млрд рублей. Как рассказал первый заместитель председателя областного правительства – министр финансов Кузбасса Игорь Малахов 26 ноября 2025 года на двадцать девятом заседании парламента Кузбасса, эти средства пойдут на строительство и капитальные ремонты детских садов, школ и Кузбасского колледжа архитек-

туры и строительства в Новокузнецке (см. схему №1: Государственная программа «Развитие системы образования Кузбасса»). Что касается последнего, то торги на выполнение работ по проектированию и капитальному ремонту Кузбасского колледжа архитектуры, строительства и цифровых технологий проводились в 2022 году. Согласно аукционной документации, победителем стало московское ООО «Сиббазисстрой» с ценой контракта 342,27 млн

рублей. По обновлённым данным срок исполнения контракта продлён до 30 января 2026 года.

К началу 2026 года часть объектов с финансированием в 2026 году уже введена в эксплуатацию. Например, школа № 30 в Белове, школа № 14 в Прокопьевске и школа в посёлке Трудармейском были капитально отремонтированы в прошлом году. По сообщению главы Тисульского муниципального округа Андрея Дудник, в ноябре 2024 года

был открыт детский сад в поселке Белогорск. «Мы открыли после капитального ремонта Белогорский детский сад «Снежинка». В нём есть всё для полного развития наших малышей: кабинет робототехники, сенсорная комната, спортивный зал, современный пищеблок и многое другое». Согласно данным исполнения контракта стоимостью 157,8 млн рублей, на 2026 год запланировано выделить последнюю часть оплаты в 40,6 млн рублей.

В этом году уже готовы открыть свои двери ещё три школы. 12 января в Мысках после капремонта открылась школа № 4. Ремонтные работы начались в 2024 году по нацпроекту «Молодёжь и дети». За это время, как сообщила пресс-служба администрации облправительства, в школе заменили инженерные сети, пожарную сигнализацию, установили современные системы видеонаблюдения и контроля доступа, выполнили облицовку фасада, отремонтировали крыльцо, провели ремонт внутренних помещений, заменили полы и двери, обустроили гардероб, обновили интерьеры и благоустроили прилегающую территорию. Кроме того, учреждение оснастили современным оборудованием – спортивными снарядами, интерактивными панелями, музыкальной аппаратурой и компьютерной техникой.

10 февраля, закончились ремонтные работы в школе на 240 учебных мест общей площадью 2 тыс. кв. метров в деревне Новороманово Юргинского муниципального округа. По данным пресс-службы администрации

облправительства, в ходе капитального ремонта обновили кровлю, фасад, внутренние помещения, заменили инженерные сети, электропроводку и пожарную сигнализацию. Все учебные кабинеты, школьный музей, столовую, спортивный зал и библиотеку оснастили современным учебным и компьютерным оборудованием и мебелью. На территории школы разместили современный стадион с футбольным полем, площадкой для баскетбола и волейбола, беговыми дорожками, полосой препятствий и теннисными столами. Для учеников начальных классов оборудованы игровые площадки и автогородок.

20 февраля, по данным пресс-службы администрации облправительства, в деревне Береговая закончилась реконструкция двухэтажного здания детского сада. Теперь в нём функционирует школа «полного дня», рассчитанная на 160 мест. «Оборудованы просторные учебные классы, а также зал для занятий гимнастикой, кабинеты психолога и логопеда, пищеблок. Для ребят будут открыты студия кукольного театра, кружок юных инспекторов движения, секции лыжной подготовки и шахмат. Кроме учеников из Береговой сюда будут подвозить ребят из посёлка Смирновский, а также деревень Смолино и Маручак. Откроем школу 27 марта», – отметил губернатор Кузбасса Илья Середюк. Проектом предусмотрено создание необходимых условий для людей с особенностями здоровья. На прилегающей территории организованы прогулочные и парковые зоны.

Остальные объекты находятся в активной фазе работ. Например, в Калтане идут работы по строительству школы №1 общей площадью свыше 30 тыс. кв. метров на 1000 учеников. «Работы идут полным ходом в соответствии с графиком. Завершаются инженерные коммуникации, внутри – отделка помещений, активно обустраиваются будущие бассейны, установлен лифт. Подрядчик ускорил темпы, весь строительный материал имеется в достаточном количестве», – поделился глава Калтана Игорь Голдинов в конце января этого года.

К сентябрю школа №2 на 400 мест должна открыть свои двери в Междуреченске. По данным пресс-службы администрации облправительства, на 27 февраля этого года готовность объекта составляла 89%. В школе появятся студия робототехники, комната продлённого дня, спальня-игровая, актовый зал на 217 мест, спортзал и студия хореографии, медицинский блок, столовая на 100 мест и библиотека с читальным залом. Также к началу учебного года планируется капитально отремонтировать школу № 33 в п. Тайжина. В феврале этого года глава Осинников Максим Либер рассказал, что состоялся штаб по капремонту, на котором обсудили вопросы электроснабжения специализированных кабинетов, а также уделили внимание финишной покраске и разрисовке стен в соответствии с проектом.

В Кемерове ведутся работы сразу в нескольких учреждениях. В ноябре прошлого года глава Кемерова Дмитрий Анисимов сообщил, что готовность школы № 10 на улице Красной составляет 80%: «Фасадные работы подрядчик практически завершил, осталось доделать цоколь. Закончили благоустраивать пришкольную территорию. Спортивное ядро здесь уже было сформировано – есть новая спортивная площадка для волейбола и баскетбола, круговая беговая дорожка. Важно было привести в надлежащий вид подъезды и подходы к школе, выровнять рельеф и позаботиться о водоотведении, сделать хорошее современное ограждение». Тогда же Анисимов отметил, что в ближайшее время планируется провести штабы на остальных объектах образования – это старое здание лицея № 89, школа № 54 на Зейской и школа № 19.

В Новокузнецке активно продолжают работы по возведению новой общеобразовательной школы на 1100 учащихся в микрорайоне Дальнее Куйбышево. «На текущий момент выполнен значительный объём подготовительных работ, среди которых – снос зелёных насаждений, устройство временного забора, временное электроснабжение и»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА «РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА»

3,26 млрд рублей будут направлены на:

Строительство 5 объектов:

- детского сада (на 75 мест) в п. Перехляй Крапивинского МО
- школы в микрорайоне Дальнее Куйбышево в Новокузнецке

Продолжение строительства:

- школы №1 в Калтане
- начальной школы в д. Береговая
- школы старших классов в Междуреченске

Капитальный ремонт 13 объектов:

- школы №30 в Белове
- школы №19 в Кемерове
- школы №54 в Кемерове (Плешки)
- школы №10 в Кемерове,
- школы №11 в Киселевске,
- школы №4 в Мысках,
- школы №33 в Осинниках,
- школы №14 в Прокопьевске,
- школы в пос. Трудармейский,
- школы в д. Новороманово,
- школы №1 в пгт. Яшкино,
- детского сада в пгт. Белогорск,
- Кузбасского колледжа архитектуры, строительства и цифровых технологий в Новокузнецке

Схема №1

Источник: Минфин Кузбасса

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА КУЗБАССА»

504,8 млн рублей будут направлены в том числе на:

Строительство 2 объектов:

- **Дом культуры** в деревне Листвянка Тисульского муниципального округа
- **Сельский дом культуры** (со зрительным залом на 180 мест) в п. Загорский Новокузнецкого муниципального округа

Капитальный ремонт 7 объектов:

- **Дворец культуры** имени Ленина в Междуреченске
- **Дом культуры** «Юбилейный» в Киселевске
- **Дом культуры** в поселке Металлплощадка Кемеровского округа
- **Троицкий сельский Дом культуры** в Ижморском округе
- **Дворец культуры** «Юбилейный» в Мысках
- **Дом культуры** «Горняк» в Таштагольском округе,
- **Театр** для детей и молодежи в Кемерове

Схема №2

Источник: Минфин Кузбасса

ным залом на 180 мест в поселке Загорский Новокузнецкого муниципального округа ведутся в плановом режиме. Как рассказал в начале февраля этого года глава округа Андрей Шарнин, «уже установлены оконные блоки, смонтирована система отопления, выполняется устройство фасада и кровли, ведутся черновые отделочные работы внутри здания». К благоустройству прилегающей территории и чистовой отделке помещений планируется приступить весной. Во Дворце культуры им. Ленина в Междуреченске подрядчик начал застилать сцену, рассказал в феврале глава Междуреченска Павел Камбалин. «Проведено важное переустройство: коридор за сценой отделен от сценического пространства, это улучшит логику артистов. Завершаем реставрацию лепнины – сохраняем исторический облик. Продолжаются электромонтажные работы, параллельно ведётся активное устранение замечаний, которые были выданы ранее». Прежде он рассказывал, что в ДК установлена уникальная люстра, состоящая из 100 лампочек, 40 плафонов, пяти хрустальных подвесок и 45 лепестков. В своё время она была создана по уникальному эскизу, а сейчас отправлена на реставрацию.

А вот сроки капремонта Дома культуры «Юбилейный» в Киселевске увеличены. По данным главы Киселевска Кирилла Балаганского, «Юбилейный» впервые распахнул свои двери в 1955 году. Спустя 70 лет, при реконструкции «обнажились» все недостатки здания,

водоснабжение, разработка котлована и его отсыпка щебнем с уплотнением. Активно ведутся работы по устройству свайного поля и подготовке к устройству фундаментов (начаты подбетонка и армирование каркасов). Также начаты работы по устройству систем водоснабжения и канализации», – рассказал в середине декабря 2025 года глава Новокузнецка Денис Ильин, отметив, что завершение строительства объекта запланировано на 2027 год.

новые возможности. Однако атмосфера театра сохранится: «Его «морская» история с парусами, иллюминаторами и яркими деталями останется прежней – строители лишь придадут ей свежий вид». Вместе с этим глава напомнил, что театр расположен в здании бывшего клуба коксохимического завода. Его построили в 1938 году, а реконструкцию проводили 20 лет назад, в 2005 году.

К работам в домах культуры тоже приступили. Например, работы по сельскому дому культуры со зритель-

ВЛОЖЕНИЯ В КУЛЬТУРУ

На объекты культуры в этом году из областного бюджета выделено заметно меньше средств. Так из доклада Игоря Малахова следует, что на строительство двух и ремонт шести домов культуры, а также Театра для детей и молодежи в Кемерове (схема № 2: Государственная программа «Культура Кузбасса») направлено 505 млн рублей. О капитальном ремонте Театра детей и молодежи глава Кемерова Дмитрий Анисимов объявил ещё в ноябре 2025 года: «Сегодня в театре снова работают строители: демонтируют изношенные конструкции и отделку, готовят к замене инженерные коммуникации». По его словам, в ходе ремонта обновят внутренние помещения, фасад, выполнят работы на кровле, смонтируют дополнительные уличные светильники, а также установят новые системы безопасности. Зрительный зал станет комфортнее – расстояние между рядами увеличится в соответствии с действующими требованиями, сцена получит новое покрытие, а современный сценический круг откроет для артистов

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА «РАЗВИТИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ КУЗБАССА»

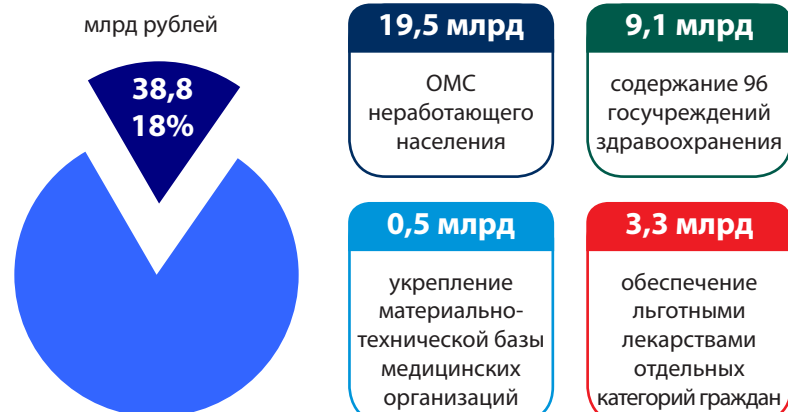


Схема №3

Источник: Минфин Кузбасса

2 млрд

Строительство **5 объектов здравоохранения** в Кемерове, Новокузнецке, Белове и Киселевске, а также капремонт **3 медучреждений** в Кемерове и Юрге

построенного в середине прошлого века. «На данный момент подрядная организация полностью выполнила ремонт кровли. Частично были усилены проемы первого этажа и перекрытий. Однако работы были остановлены из-за необходимости внести значимые коррективы в первоначальные проектные решения. В связи с этим сроки их выполнения будут увеличены. Теперь на паспорте объекта указан новый срок его сдачи – ноябрь 2026 года», – написал он.

Один из объектов, представленных в докладе Игоря Малахова, уже ввели в эксплуатацию. В деревне Листвянка Тисульского муниципального округа построили Дом культуры в октябре прошлого года, следует из сообщения министра Кузбасса. Одноэтажное здание общей площадью 1,2 тыс. кв. метров включает в себя зрительный зал на 127 человек с эстрадой, хореографический зал на восемь человек с раздевальней и гримерной, библиотеку с фондом хранения на 2000 единиц и читальным залом на 12 человек. Согласно сайту закупок, строительство шло с февраля 2024 года по государственному контракту стоимостью 189 млн рублей. Последний этап исполнения и оплаты по контракту на 34 млн рублей заканчивается уже в 2026 году.

НА ЗДОРОВЬЕ

В расходах областного бюджета на 2026 год запланировано 2 млрд рублей на строительство пяти больниц в Кемерове, Новокузнецке, Белове, Киселевске и капремонт трёх медучреждений в Кемерове и Юрге, сообщил в ноябре Игорь Малахов на 29-м заседании областного Законодательного собрания. А уже на следующем заседании он добавил, что в прошлом году расходы по госпрограмме «Развитие здравоохранения Кузбасса» были уменьшены на 116,2 млн рублей, в частности, 25,2 млн рублей на строительство корпуса операционного блока Юргинский городской больницы в связи с расторжением контракта. Напомним, что в операционном блоке планировалось два зала для проведения ортопедических и травматологических операций, а также операций общего профиля.

В конце февраля пресс-служба администрации облправительства сообщила, что в Новокузнецкой городской клинической больнице № 29 им. А.А. Луцка после модернизации открылось отделение гематологии и химиотерапии. В ходе капремонта в отделении обновили инженерные коммуникации: заменили электропроводку, системы отопления и сантехнику. Помещения получили современную отделку из износостойких материалов. Для оснащения отделения были приобретены оборудование и мебель на общую сумму 6,2 млн рублей. «Раньше коек не хватало, пациенты ездили на процедуры в другие города, а что еще хуже – приходилось ждать очереди на химиотерапию. Теперь здесь оказывают помощь всем пациентам южной агломерации с заболеваниями крови. Ёмкость коечного фонда отделения увеличена на 20%, дополнительно приобретены инфузионные насосы для введения растворов, кресла для проведения химиотерапии, медицинская техника для разведения и хранения химиопрепаратов», – отметил губернатор Кузбасса Илья Середюк.

На строительство и ремонт объектов физкультуры и спорта в 2026 году планируется выделить 212 млн рублей из областного бюджета. Крупных объектов на такие средства не построить, они, очевидно, пойдут на выполнение ремонтных работ. 20 января Илья Середюк рассказал о планах по ремонту чаши бассейна спортивного комплекса «Шахтер» в Осинниках в связи с появлением трещины. На данный момент специалисты областного проектного института прорабатывают варианты технических решений для ремонта. В целом создание в регионе современных, комфортных условий для занятий спортом – один из приоритетов работы, считает губернатор Кузбасса. ■

НИЖЕ КЛЮЧЕВОЙ: Льготное финансирование поможет в развитии бизнеса

Предприниматели Кемеровской области могут оформить в банке ПСБ льготный кредит по ставке на 3,5% ниже ключевой. Предложение действует для компаний, ведущих деятельность в приоритетных отраслях экономики, среди которых – обрабатывающее производство, металлургия, машиностроение, логистика, гостиничный бизнес и сфера общественного питания.

НА ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЦЕЛИ

Полученный по программе заем можно инвестировать в бизнес. Например, купить помещение или увеличить площадь имеющегося, закупить новое оборудование или автоматизировать производство.

Условия кредитования:

- Сумма от 25 млн до 2 млрд руб.
- Срок до 10 лет (льготная ставка действует 5 лет)

НА ПОПОЛНЕНИЕ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ

Также предприниматели Кузбасса могут оформить в ПСБ льготный кредит на текущие расходы бизнеса. Полученные средства можно направить на выплату заработной платы сотрудникам, аренду помещения, покупку сырья или сокращение кассовых разрывов.

Условия кредитования:

- Сумма от 500 тыс. до 500 млн руб.
- Срок до 3 лет (льготная ставка действует 1 год)

ПОЧЕМУ ПСБ?

Банк ПСБ имеет богатый практический опыт поддержки МСП с помощью различных финансовых инструментов, занимает лидирующие позиции на рынке и входит в число системно значимых банков России, соблюдая повышенные нормативы устойчивости и ликвидности.

Преимущества кредитования в ПСБ:

- Быстрое оформление онлайн
- Широкий перечень приоритетных отраслей
- Отсутствие скрытых комиссий и дополнительных платежей
- Персональный подход к каждому клиенту и гибкие условия

«Развитие бизнеса требует не только грамотного планирования, но и доступного финансирования. Льготное кредитование на этом фоне является действенным инструментом, который помогает предприятиям модернизировать и расширять производство, закрывать за счет финансирования текущие потребности компании. Банк ПСБ активно включен в реализацию государственных программ поддержки бизнеса. Мы понимаем потребности наших клиентов и предлагаем удобные условия кредитования, адаптированные под их цели и возможности», – отмечает Антон Панов, заместитель регионального директора ПСБ в Кемерове.

Получить подробную информацию о программах кредитования можно на сайте ПСБ или у персонального менеджера банка.

Офисы ПСБ в Кузбассе:

Кемерово, ул. Красная, 18
Новокузнецк, ул. Тольятти, д. 62/1



25 ЛЕТ ИСТОРИИ КУЗБАССКОГО БИЗНЕСА ГЛАЗАМИ «АВАНТА»



Первые номера:
регионального экономического еженедельника «Авант-ПАРТНЕР»
и делового альманаха «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг»

Незаметно подошла к «Аванту» большая и важная дата – четверть века работы. 19 марта 2002 года стартовал региональный экономический еженедельник «Авант-ПАРТНЕР», в январе 2003 года начал выходить альманах «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг». Одно время наша редакция выпускала также «Авант-Стиль» как менее серьезное и чуть глянцево издание, сегодня в работе остались и продолжают выходить, и даже на бумаге, первые два. Они остаются сегодня, пожалуй, единственными экономическими изданиями в Кузбассе. И по нашим публикациям можно увидеть и прожить по крайней мере путь, пройденный экономикой региона, отследить самые известные и важные решения властей, компаний и инвесторов, определявших траекторию экономического развития Кузбасса.

экспортные возможности газовиков и одновременно снижает ёмкость внутреннего рынка для угольщиков. Цены на газ и уголь следует «выравнивать», этот процесс президент назвал «оправданным», но подчеркнул, что он «не должен происходить быстро».

Основной докладчик заседания губернатор Кузбасса Аман Тулеев указал на то, что уголь в 1,6 раза дороже газа, и «такое соотношение стоимости основных видов топлива в какой-то степени оправданно» – дешёвый газ поддерживает конкурентоспособность российской промышленности, но оно не может продолжаться долго. На фоне падения добычи угля в 2002 году, Аман Тулеев заявил, что «уголь не востребован на внутреннем рынке, и его нужно выбрасывать за пределы» страны, но для этого нужна налаженная система перевозок и перевалки в морских портах, а своих угольных терминалов России уже не хватает. Между тем, только в Европе рынок потребления угля увеличивается на 30 млн тонн в связи с закрытием шахт в Германии, Польше и Великобритании.

К ПУТИНУ В МЕЖДУРЕЧЕНСК

Современное экономическое развитие Кузбасса легко делится на три основных этапа – период бурного роста в начале 2000-х, кризис 2008-2009гг. и восстановление из него с последующим спадом на угольном рынке в 2013-2016гг., современный период нового подъёма и сегодняшнего угольного кризиса 2024-2026гг. Для каждого из них были характерны свои особенности, своя актуальность информационных поводов и тем. Хотя во всех случаях в центре был и остаётся углепром Кузбасса, его развитие и его влияние на регион и его экономику.

Из ключевых событий первого периода, которые уже в самом начале работы удалось осветить нашему изданию, в первую очередь нужно отметить выездное заседание президиума Государственного совета по проблемам угольной промышленности в Междуреченске под председательством президента России Владимира Путина в конце августа 2002 года. Вот несколько позиций из опубликованного тогда в газете «Авант-ПАРТНЕР» по итогам этого

совещания, которое было срочно организовано в течение лета 2002 года на фоне неожиданного и весьма резкого, на 13% в первом полугодии 2002 года, падения добычи угля. В причинах этого спада пытались разобраться участники заседания, пытались найти также способы преодоления тогдашнего отраслевого кризиса:

«Все кто выступал, начиная с президента и руководителя группы и заканчивая представителем академической науки, говорили только по делу, политической риторики на заседании в Междуреченске не было. Президент начал с того, что дал в целом позитивную оценку развитию угольной отрасли, отметил «динамичный процесс укрупнения компаний, создания современных интегрированных производственных комплексов». Затем обозначил ряд серьёзных проблем отрасли, заговорил о необходимости ее модернизации, развития глубокой переработки угля. По поводу ценового дисбаланса газа и угля Владимир Путин заметил, что его необходимо снять, т.к. «крен» в пользу газа на внутреннем рынке «снижает

Президент также остановился на проблеме расширения экспорта, но отметил, что проблема не в том, что мировой рынок угля для России закрыт, а в том, что отсутствует пока у российских угольщиков «эффективная консолидированная экспортная стратегия». А что касается развития инфраструктуры, то, по мнению президента, – «это точка пересечения интересов и поле совместных проектов и транспортников, и экспортеров, и государства». Строительство угольного терминала в Усть-Луге глава государства назвал «примером такого успешного сложения усилий».

С высоты сегодняшнего дня хорошо видно, что тогдашние проблемы углепрома России и Кузбасса были ситуативными, спад временным, вскоре преодоленным. Угольные компании постепенно обзавелись собственными портами, ценовой дисбаланс угля и газа, если не исчез, то перестал быть главной помехой развитию угольной отрасли, также как и импорт казахстанского угля, запрет которого обсуждали на заседании. Бурный рост российской угольной экспорта в последующие годы смог перекрыть проблемы, обсуждавшиеся в августе 2002 года.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БУМ...

И уже на следующий год «Авант» констатировал:

«В стране отмечен бурный экономический рост. Его темпы вернулись к уровню промежуточному между рекордным 2000 годом и умеренным 2001-м. По сравнению с первым полугодием прошлого года темпы роста российской экономики в первом полугодии нынешнего удвоились. Прогноз на год в целом (5,9% роста) конечно, поменьше, чем увеличение валового внутреннего продукта на 7,3% в первом полугодии, но все же это заметно больше, чем рост прошлого года (4,3%) и чем прогнозировалось еще в начале года (4,5%). Локомотивами роста, по данным статистики, стали нефтяная отрасль (рост в первом полугодии 2003 года 11,5%), электроэнергетика (7,1%), угольная промышленность (12,5%) и черная металлургия (9,5%). Этот рост специалисты называют компенсационным, в прошлом году в этих отраслях наблюдался спад или застой».

И в качестве подведения итогов этого периода из обзора «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг» в конце 2009 года:

«До нынешнего года экономика Кемеровской области переживала настоящий инвестиционный бум – с 2003 года

по 2008-ой объём капитальных вложений в основной капитал в регионе увеличился в 5,2 раза, с 28,55 млрд рублей до 149,3 млрд рублей».

Развивали в тот период в Кузбассе в первую очередь угольную отрасль, в которой строили новые шахты (сейчас это большая редкость), разрезы и обогащательные фабрики, модернизировали существующие добывающие и перерабатывающие активы. Но были также и другие проекты в тяжелой индустрии. Вот что об этом писал «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг» в начале 2008 года:

«Началось строительство двух цементных заводов (в добавление к двум уже действующим), что через три года может сделать регион одним из крупнейших производителей цемента в России. Объявлено о строительстве сравнительно крупного, на 3 млн тонн нефти в год, нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) в Яйском районе. Если эти два проекта общей стоимостью около 11 млрд. рублей удастся успешно реализовать, они станут первыми примерами крупных инвестиционных перетоков между отраслями – ведь проект по строительству НПЗ реализуется бывшие совладельцы угольной компании «Южкузбассуголь» Юрий Кушнеров и Александр Говор с партнерами. На-»

ОТРАСЛЕВОЙ ФОРУМ «ЛЕТНИЙ ГЕШ»

ДАТА: 17 АПРЕЛЯ 2026

МЕСТО: КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ ГОСТИНИЧНОГО КОМПЛЕКСА «ШЕРМОНТ»

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ
«ТОЧКИ РОСТА ЛЕТНЕГО ШЕРЕГЕША:
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ВСЕСЕЗОННОГО КУОРТА»

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ ПО РАЗВИТИЮ ЛЕТНЕГО ОТДЫХА
И ПРИВЛЕЧЕНИЮ ТУРИСТОВ В ЛЕТНИЙ ПЕРИОД В ШЕРЕГЕШ



Министерство туризма
Кузбасса



Форум соберёт более 100 лидеров туристической индустрии для обсуждения актуальных вопросов развития летнего туризма.

Приглашаем партнёров – присоединяйтесь к формированию будущего курорта Шерегеш – станьте участниками значимого события!

Подробнее по телефону +79236016006

Больше информации на сайте avant-partner.ru/gesh.html



помним, что в июне прошлого года под давлением губернатора Амана Тулеева тогдашние менеджеры «Южкузбассугля» после аварий на двух шахтах компании продали свои акции (в совокупности 50%) другому со-владельцу компании группе «Евраз». Бывший гендиректор «Южкузбассугля» Георгий Лаврик также перенаправил средства, полученные от продажи акций, в другие отрасли. В конце 2007 года принадлежащая ему инвестиционная компания «Лэнд Финанс» объявила о реализации крупных проектов в жилищном строительстве и в утилизации мусора. В администрации Новокузнецка компания представила проект строительства нового полигона твердых бытовых отходов и комплекса по утилизации городского мусора стоимостью 250-300 млн. рублей.

«Сибирская горно-металлургическая компания» (СГМК) Александра Рыбкина не только объявила о начале строительства мощного цементного завода в Таштагольском районе на 1 млн тонн продукции в год (стоимость – 200 млн. долларов), но и запустила летом прошлого года предприятие «Сибпромпласт» стоимостью 274 млн рублей. А на площадке бывшего Кузнецкого меткомбината СГМК планирует строительство ферросплавного производства мощностью 45,5 тыс. тонн силикомарганца в год. В дополнение к уже начатой в 2006 году добыче марганца она также приобрела участки месторождений известняков и железной руды в Горной Шории, начала строительство бизнес-центра в Новокузнецке. Возможно, такие инвесторы смогут постепенно изменить картину экономического развития Кузбасса, сделать экономику региона более современной, менее зави-

симой от добычи сырья и его первичной обработки, менее чувствительной к колебаниям цен на мировом рынке».

... И ПОСЛЕ НЕГО

Впоследствии часть из этих проектов эпохи инвестиционного бума не получила своего продолжения, в частности, по строительству новых цементных заводов (мощности уже существующих продолжают оставаться избыточными для текущих потребностей и Сибири, и России в целом). Закрылись две шахты, построенные в ту эпоху кемеровским «Кокс», прекратил работу завод по сборке автобусов под Ленинск-Кузнецком и расширившийся в тот период кемеровский комбинат шелковых тканей «Ортон». Так и не реализован пока проект фанерного производства в Анжеро-Судженске.

Примечательно, что показатели инвестиционной активности остались практически неизменными в отдельных секторах. Например, в 2007 году «регион впервые за последние 15 лет перешагнул планку ввода в строй 1 млн. кв. метров нового жилья». И на этом уровне, плюс-минус, жилищное строительство осталось на последующие почти 20 лет (вот почему и новые цементные заводы не потребовались). В тот период активно пытались заниматься этой деятельностью не только холдинг СДС, чья строительная компания осталась на рынке в качестве одного из ведущих игроков, но и другой угольщик, «Кузбассразрезуголь». Но про его строительную компанию, «КРУ Строй-Сервис», сегодня вряд ли кто-то сможет вспомнить. Но ушли с рынка и некоторые другие застройщики той эпохи, хотя ведущие так и остались, сохранив свои позиции.

А вот строительство торговой недвижимости, переживавшее в тот период настоящий бум, сегодня значительно сократилось. Часть новых торговых центров строились тогда путём перестройки бывших фабрично-заводских корпусов, или спортивных комплексов. Как, например, кемеровская «Лапландия», запущенная в 2007 году на месте спорткомплекса «Октябрьский». А инвесторами выступали как сетевые ритейлеры, так и строительные компании (ныне уже не существующие как кемеровская «Кора» или красноярская сеть «Алпи», и новокузнецкий «Южкузбасстрой»):

«В 2007 году крупные современные торговые комплексы появились в Кемерове и Новокузнецке, и в других кузбасских городах. Торговый центр «Фабрика» в Ленинске-Кузнецком был построен на месте бывших корпусов камвольно-суконного комбината. Помимо него в Прокопьевске был запущен центры «Махита» (площадь 15 тыс. кв метров) и «Чайка» (17,5 тыс. кв метров)».

Оглядываясь назад на тогдашние публикации «Аванта», можно сказать, что летопись кузбасского экономического развития была прописана в них весьма детально. Она позволяет проследить в деталях и само движение хозяйственного комплекса региона, и с позиции сегодняшнего дня увидеть как правильные, так и неверные инвестиционные и политические решения.

P.S. Редакция «Аванта» планирует к своему юбилею в марте 2027 сделать спецвыпуск журнала «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг» – 25 лет истории кузбасского бизнеса глазами «Аванта». Приглашаем партнёров и рекламодателей! ■



ВЫСОТ
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС

КЛЮЧ 42
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК

НАМ



ЮБИЛЕЙНАЯ ВЫГОДА

**СКИДКА 5%
НА ВСЕ КВАРТИРЫ**

сроки проведения акции 01.04.2026-30.04.2026

+7 3842 44 88 00

г. Кемерово, ул. Веры Волошиной 40



Скидка предоставляется от стоимости квартиры указанной в прайс-листе. Застройщик ООО СЗ «КЛЮЧ-42» ИНН 4205396456 Проектная декларация на сайте наш.дом.рф

Межрегиональный строительный форум «СтроимСибирь-2035» Новые вызовы – новые решения!

ДЛЯ КОГО?

- Застройщикам и строительным компаниям
- Девелоперам и управляющим компаниям
- Производителям отделочных и строительных материалов
- Проектировщикам и архитекторам
- Ризлторам и дизайнерам
- Всем профессионалам строительной и смежной с ней отраслей

УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ – ЭТО:

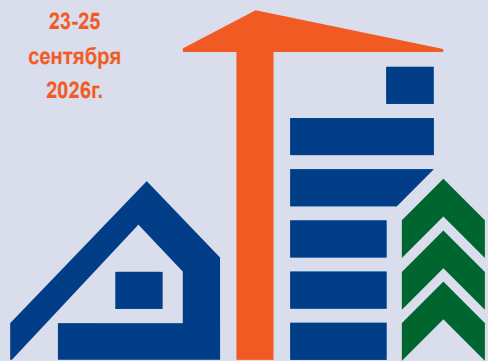
- прямое общение для обсуждения и решения актуальных вопросов отрасли
- демонстрация и обсуждение передовых и качественных материалов, технологий, решений
- расширение базы и привлечение потенциальных партнёров и клиентов

В рамках Форума запланированы обширная Деловая программа – круглые столы, мастер-классы, презентации и прочие мероприятия, а также Выставка «СтроимСибирь-2035».

До конца мая формируем пул партнеров и основную программу форума.

Вопросы по участию в партнерском пуле:
editor@avant-partner.ru ■ +7 923 601 6006

23-25
сентября
2026г.



#СТРОИМСИБИРЬ-2035

МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ ФОРУМ

САЙТ ФОРУМА

Итоги
форума
2025г.

на сайте



stroforum.avant42.ru

ОРГАНИЗАТОР



ГРУППА ИЗДАНИЙ
«АВАНТ»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



ГРУППА КОМПАНИЙ



СТОЛИЧНЫЙ
ЖК БИЗНЕС-КЛАССА

**Проспект
Притомский**



ЛИЧНЫЕ ТЕРРАСЫ

в центре Кемерова



- Пространство для отдыха и хобби
- Кофе и ужины под открытым небом
- Безопасное место для игр детей
- Удобно для питомцев
- Мини-сад прямо у квартиры
- Больше света и воздуха
- Ощущение загородного дома



Сдача первого дома IV квартал 2027 года

Центр продаж
СЗ «Програнд»
+7 (3842) 78-07-67