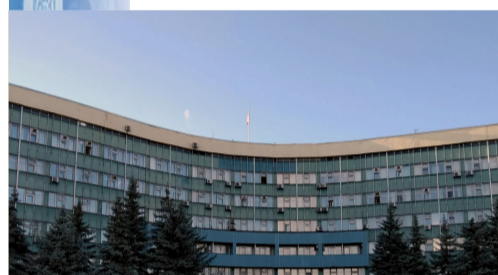




2 КАКОЙ УРОЖАЙ СОБРАЛ РЕГИОН

В начале ноября под Кемерово открылся первый из трёх запланированных в Кузбассе крупных складских комплексов – совместный распределительный центр торговых сетей «Пятерочка» и «Чижик». Инвестиции в его строительство, занявшее два года, составили более 4 млрд рублей. Для региона этот пуск стал не просто реализацией крупного инвестиционного проекта, но и средством расширить сотрудничество местного АПК с федеральным ритейлером, обеспечить доступ продукции кузбасских производителей на полки большой торговой сети. До конца года может быть открыт ещё один крупный складской комплекс – компании Wildberries в Юрге. И на подходе ещё один под Кемерово – для компании «Озон» и других арендаторов.



3 СКОЛЬКО УДАЛОСЬ ЗАНЯТЬ НОВОКУЗНЕЦКУ

6 ноября в Кемеровском муниципальном округе, около села Ягуново, официально начал работу складской комплекс общей площадью свыше 47,1 тыс. кв. метров. Он построен для двух сетей «Пятерочка» и «Чижик» компании Х5. Как сообщили на церемонии открытия губернатор Кузбасса **Илья Середюк**, инвестиции в строительство распределительного центра составили 4,2 млрд рублей, организовано 400 новых рабочих мест, он будет обслуживать 380 уже действующих торговых объектов двух сетей в регионе. По словам губернатора, площадка для центра выбрана грамотно – в него удобно доставлять грузы из Новосибирска и Барнаула, а затем доставлять по всей области. «Мы рассматриваем дальнейшие планы по развитию совместно с компанией Х5», отметил на открытии РЦ губернатор. Как сообщил исполнительный директор территории «Восток» торговой сети «Пятерочка» **Антон Астафьев**, в восточной части страны – распределительный центр под Кемеровом стал первым совместным складом двух сетей и третий подобный в целом по стране. По его словам, в Кузбассе планами компании на текущий год предусмотрено открытие 30 «Пятерочек» и 25 «Чижиков», и столько же «Чижиков» в следующем году, а также 120 «Пятерочек» в 2026–2028 гг.



4 СЕРГЕЙ МАГАЗОВ: НЕСТРАТЕГИЧЕСКИЕ ТЕЗИСЫ ЖИЛ-БЫЛ КУЗБАСС

После открытия **Илья Середюк** и директор по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Корпоративный центр Х5» **Василий Пушкин** подписали соглашение о сотрудничестве, направленное на социально-экономическое развитие Кузбасса и



ЧЕРЕЗ СКЛАДЫ – НА ПОЛКУ

АКТУАЛЬНО

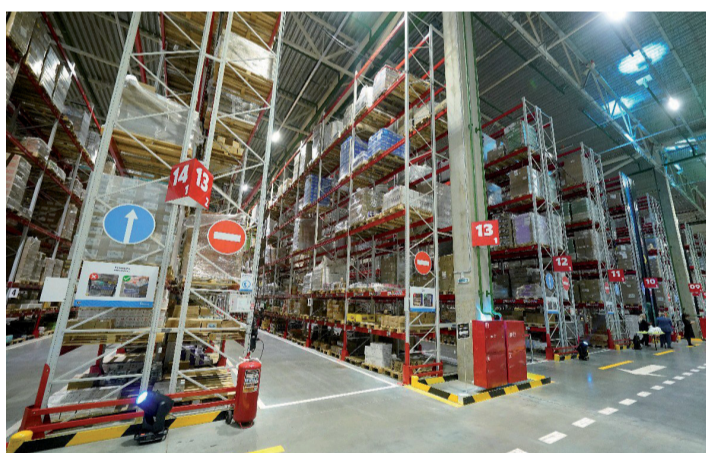
сферы потребительского рынка, а также на совместную реализацию проектов Х5 Group по расширению каналов локальных производителей «Агроконтракт», «Академия фермера», «Агроагрегатор». По словам губернатора, в первом случае компания готова работать с кузбасскими фермерами вдолгую, авансируя будущий урожай, это позволит «заблаговременно планировать свои поставки в сети «Пятерочка» и «Чижик», во втором – «в большинстве магазинов сетей «Пятерочка» и «Чижик» будут

созданы фермерские островки с товарами местных производителей». В проекте «Агроагрегатор» местным производителям помогут почистить, помыть, упаковать, и таким образом подготовить продукты к выкладке, чтобы была «подчёркнута привлекательность продукции» местных производителей. «Таким образом реализуется стратегический план поддержки кузбасских производителей в получении поддержки от крупной

торговой компании». В день открытия РЦ торговые сети сразу же провели торгово-закупочную сессию для местных поставщиков. Проект объединённого РЦ компании Х5 был реализован всего за два года. В октябре 2023 года он получил поддержку региона на заседании инвестиционного совета при губернаторе как масштабный инвестиционный проект. Как сообщил на заседании совета директор ООО «Распределительный центр «Кемерово» (инвестор и инициатор проекта) **Константин Железнов**,

с якорным резидентом в лице компании «Озон». В декабре 2023 года этот проект был заявлен с инвестициями в 11 млрд рублей с общей площадью складских помещений 250 тыс. кв. метров, из которых компания «Озон» планировала занять 20–25% крытых помещений. И пуск этого объекта также был запланирован на 2025 год. Как и пуск первой очереди центра омниканальной торговли ООО «Вайлдберриз», строительство которого является одним из значимых проектов территории опережающего развития «Юрга». В начале ноября пресс-служба администрации облправительства сообщила об уже построенных складских зданиях Wildberries, отметив, что «помимо новых рабочих мест, появление центра даст возможность кузбасским предпринимателям продвигать свою продукцию на российский рынок». По этому поводу и по поводу пуска первой очереди губернатор **Илья Середюк** проводил в июне этого года переговоры с основателем компании, главой объединённой компании Wildberries и Russ **Татьяной Ким**, сообщив, что компания заинтересована в росте и продвижении кузбасских производителей через свои каналы. В составе первой очереди логистического центра компании Wildberries запланированы две секции склада и административно-бытовая часть центра общей площадью 40 тыс. кв. метров. Её пуск позволит трудоустроить 1 тыс. человек. Полная мощность комплекса предусматривает ввод в строй складов общей площадью уже 100 тысяч кв. метров.

Егор Николаев



строительство с нуля универсального склада класса «А» продовольственных и непродовольственных товаров с последующей сдачей его в аренду ООО «Агроторг» (розничная сеть «Пятерочка») на 14 лет было запланировано в срок с апреля 2024 года по сентябрь 2025. При этом тогда он заявлял о создании на объекте в общем 720 новых рабочих мест. В этой же части Кемеровского округа, около Ягуново, идёт строительство логистического парка

созданы фермерские островки с товарами местных производителей». В проекте «Агроагрегатор» местным производителям помогут почистить, помыть, упаковать, и таким образом подготовить продукты к выкладке, чтобы была «подчёркнута привлекательность продукции» местных производителей. «Таким образом реализуется стратегический план поддержки кузбасских производителей в получении поддержки от крупной

строительство с нуля универсального склада класса «А» продовольственных и непродовольственных товаров с последующей сдачей его в аренду ООО «Агроторг» (розничная сеть «Пятерочка») на 14 лет было запланировано в срок с апреля 2024 года по сентябрь 2025. При этом тогда он заявлял о создании на объекте в общем 720 новых рабочих мест. В этой же части Кемеровского округа, около Ягуново, идёт строительство логистического парка



7 ПОЧЕМУ МЕНЯЮТСЯ МЕДИА

**ДЕФО** мебель  
ДЛЯ БИЗНЕСА И ДОМА

**РАСПРОДАЖА** до 70%  
**ОФИСНОЙ МЕБЕЛИ**

Только сейчас — цены, от которых трудно отказаться!

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

**В КУЗБАССЕ УЗАКОНИЛИ СЕМЕЙНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Законодательное собрание Кемеровской области в конце октября внесло изменения в региональный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства» в части правового закрепления понятия семейное предпринимательство. Дополнительно в закон включена статья «Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, являющихся семейными предприятиями». Она признает семейными субъекты, соответствующие одному из следующих условий: один из членов (или несколько членов) семьи владеет (владеют) не менее половиной уставного капитала предприятия, а другой член выступает единоличным исполнительным органом этого предприятия; не менее половины членов производственного кооператива или крестьянского (фермерского) хозяйства, или работников ИП являются членами одной семьи. Сведения о таких предприятиях вносятся в реестр семейных предприятий, и органы власти и местного самоуправления Кузбасса оказывают им поддержку, сказано в новой статье областного закона.

**БЫВШЕГО РУКОВОДИТЕЛЯ ПЕРЕВОЗЧИКА ОБВИНЯЮТ ЗА УСТАЛОСТЬ ВОДИТЕЛЕЙ**

Заместитель областного прокурора Анатолий Закусолов утвердил обвинительное заключение и направил в Новоильинский районный суд Новокузнецка уголовное дело в отношении 55-летнего бывшего исполнительного директора Новокузнецкого филиала ООО «Литеравто» Андрея Опекунюва. Он обвиняется в оказании услуг, не отвечающих требованиям безопасности жизни и здоровья потребителей, повлекшее по неосторожности причинение тяжкого вреда здоровью человека (по п. «в» ч. 2 ст. 238 УК РФ), сообщили в пресс-службе областной прокуратуры. По версии следствия, обвиняемый как руководитель новокузнецкого перевозчика в январе-июле 2024 года не принял «мер по укомплектованию штата и организации рабочих процессов», в результате чего водители выходили на смены «в состоянии переутомления, что создавало прямую угрозу жизни и здоровью пассажиров». В результате, в мае 2024 года водитель автобуса на маршруте №54 уснул от переутомления и наехал на препятствие, из-за чего пострадали девять человек, включая тяжкий вред у одного. Руководство филиала не отреагировало на этот инцидент надлежащим образом, и ещё два ДТП были допущены из-за утомления водителей перевозчика в июне того же года. Свою вину обвиняемый не признал.

**КУЗБАСС СОБРАЛ БОЛЕЕ ПОЛУТОРА МИЛЛИОНОВ ТОНН ЗЕРНА**

В этом году в регионе собрали 1514,2 тыс. тонн, что на 34,9% больше, чем в прошлом году, при этом посевные под зерновыми и зернобобовыми культурами сократились, по данным областного министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, на 1,6%, до 515,8 тыс. га с 524,1 тыс. га в прошлом году. Таким образом, урожайность зерновых выросла на 36% и составила 29,3 центнера с гектара. На такую же величину выросла она у овощей открытого грунта – до 357,1 ц/га, а сбор овощей вырос на 5,3% и составил 21,9 тыс. тонн. Урожай картофеля увеличился на 31% до 173,8 тыс. тонн, маслосемян – на 33,7%, до 350 тыс. тонн. «Кузбасс не только обеспечил себя хлебом, но и сможет экспортировать сельхозпродукцию» – отметил губернатор Илья Середюк.

**ПЛАТЕЖИ ПО QR-КОДУ ВЫРОСЛИ В ПОЛТОРА РАЗА**

С января по июнь 2025 года кузбассовцы, по данным Банка России, 28,5 млн раз заплатили за товары и услуги по QR-коду на общую сумму 32,5 млрд рублей, что на 88% больше по количеству оплат и на 50% по сумме. Ещё 2,2 млн покупок на 1,5 млрд рублей были оплачены в регионе с помощью биометрических данных – лица или отпечатка пальца. В первой половине прошлого года таких операций почти не было. По оценке управляющего отделением Банка России по Кемеровской области Сергея Дранчица, «рост числа биометрических платежей связан с расширением инфраструктуры, всё больше торговых точек и терминалов поддерживают этот способ оплаты», а QR-платежи удобны и безопасны тем, что их можно проводить и без карты.

**ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ ТОЖЕ БАНКРОТАТ**

После четырех месяцев судебного разбирательства кемеровский арбитраж ввел процедуру наблюдения в ООО «Гостинный двор», управляющим кемеровским торговым центром «Гринвич». Временным управляющим суд назначил Дмитрия Немцева. Судебное заседание по рассмотрению его отчёта пройдет 18 февраля 2026 года. Заявление о признании «Гостинного двора» несостоятельным направлено в суд ПАО «Банк ВТБ» с требованиями по основному долгу 221,7 млн рублей и по процентам 89,26 млн. Первые суд включил в реестр требований кредиторов, проценты признал подлежащими удовлетворению после погашения основной задолженности. При этом все требования банка признаны судом, как обеспеченные залогом имущества должника. Это помещение в ТЦ «Гринвич» по адресу Кемерово, пр. Молодежный, 2, общей площадью около 7,7 тыс. кв. метров, не считая помещений с долевым участием, а также трансформатор, два лифта, по четыре эскалатора и траволатора. Всего в списке заложенного в банке имущества 27 позиций.

**В ШЕРЕГЕШЕ БУДЕТ ЕЩЁ ОДИН ГОНДОЛЬНЫЙ ПОДЪЁМНИК**

В секторе F Шерегеша ООО «Каскад Восток» построят пассажирскую подвесную канатную дорогу (ППКД) «Центральная», сообщает медиацентр ФАУ «Главгосэкспертиза России», отметив, что проект получил положительное заключение. По канатной дороге гондольного типа будут перемещаться 74 кабины вместимостью 8 человек. Время в пути между станциями – 6,5 минут, а скорость движения – 6 метров в секунду. По данным главного эксперта проекта Ольги Чичиной, максимальная пропускная способность новой канатной дороги в одном направлении составит 2335 человек в час, общая протяжённость – 2251 метр, а перепад высот между верхней и нижней станциями – 592,2 метра.

ГЛАВНАЯ СТРАНИЦА САЙТА

ВСЕ «ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ»



avant-partner.ru  
ИНТЕРНЕТ ВЕРСИЯ ГАЗЕТЫ

А ТАКЖЕ: ЛЕНТА НОВОСТЕЙ, МЕРОПРИЯТИЯ, АУКЦИОНЫ, КОНФЛИКТЫ, ИНТЕРВЬЮ И МНОГОЕ ДРУГОЕ...



**ОБВИНЕНИЯ В МОШЕННИЧЕСТВЕ И ВЗЯТКАХ**

*В конце октября и в начале ноября правоохранительные органы задержали по обвинениям в мошенничестве мэра Осинников, а в получении взятки руководителя Беловоского лесничества и заместителя гендиректора Кемеровской областной филармонии. В первом деле фигурирует 29 случаев манипуляций с социальным жильём, за что ранее уже были осуждены или пока задержаны другие бывшие руководители кузбасских муниципалитетов.*

Бывший до 23 октября глава Осинниковского городского округа Игорь Романов был задержан 24 октября. Его обвиняют по 29 эпизодам мошенничества с социальным жильём, совершенного организованной группой, в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ), сообщила пресс-служба следственного управления СК РФ по Кемеровской области. По версии следствия, в 2018-2020 гг. в союзе с руководителем комитета по управлению муниципальным имуществом (КУМИ) Осинников, заместителем главы города по строительству и генеральными директорами двух компаний мэр заключил 29 муниципальных контрактов на 40 млн рублей с целью хищения бюджетных средств. Они были направлены на покупку квартир в доме по улице Ермака в Осинники для социально незащищенных категорий граждан по заведомо завышенной цене, сообщила пресс-служба управления ФСБ по Кемеровской области. В результате этих действий муниципальному бюджету был причинён ущерб свыше 6,5 млн рублей.

На основании материалов, собранных сотрудниками ФСБ и полиции, следственное управление СК России по Кемеровской области возбудило уголовное дело по признакам мошенничества, совершенного организованной группой, в особо крупном размере. По месту жительства и бывшему месту работы проведены обыски. По ходатайству следствия суд арестовал Игоря Романова до 30 ноября. Ранее в рамках расследования этого уголовного дела под стражу были взяты гендиректор коммерческих организаций. Зам главы города по строительству и председатель КУМИ помещены под домашний арест. Начальника территориального отдела по Беловоскому лесничеству областного министерства лесного комплекса и охотничьего хозяйства Олгу Зуеву следствие обвинило в получении взятки в особо крупном размере. Как сообщила пресс-служба УФСБ, в феврале-октябре 2025 года руководителем отдела через двух посредников, а также лично, получила от директора лесохозяйственной фирмы взятки на общую сумму 2,2 млн рублей. Деньги были за то, что она не привлекла компанию к административной ответственности за нарушение

лесного законодательства, а также за то, что содействовала «в заключении договора аренды земельного участка без торгов» и оказывала общее покровительство.

На основании переданных материалов следственное управление СК России по Кемеровской области возбудило уголовное дело и по ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки), и в отношении взяткодателя и посредника возбуждены уголовные дела по признакам преступлений, предусмотренных ч. 5 ст. 291 УК РФ (дача взятки) и ч. 4 ст. 291.1 УК РФ (посредничество во взятничестве). Обвиняемые арестованы по постановлению суда, и следствие выявляет возможных других участников преступления.

И также обвинение в получении взятки 12 ноября получила зам генерального директора за концерн работы автономного учреждения культуры «Филармония Кузбасса им. Штоколова» Наталья Струкова. Она, по версии следствия, в декабре 2023 года получила от гендиректора коммерческой организации 130 тыс. рублей за заключение договора на техническое обеспечение учреждения световым оборудованием, последующую его оплату, а также за обещание покровительства по службе.

Противоправная деятельность обвиняемой была пресечена в ходе оперативно-розыскных действия сотрудников УФСБ и полиции Кузбасса. После предъявления обвинений она была помещена судом под домашний арест. Антон Старожимов



**СЛОЖНЫЕ УГОЛЬНЫЕ БАНКРОТСТВА**

*В октябре в ходе наблюдения на киселевской шахте «Спиридоновская» проявили себя её крупнейшие кредиторы, а размер заявленных ими требований показал, что предприятия с самого начала работало не на свои. А в наблюдении на беловоской шахте «Инская» представителем её трудового коллектива проигнорировали предоставление им право участвовать в банкротстве.*

Временный управляющий кемеровского ООО «Шахта «Спиридоновская» (ведёт добычу угля в Киселевске) Борис Яснопольский опубликовал уведомление о получении с середины октября 41 требования кредиторов к должнику. Самые крупные требования получены от новоторицкого АО «Уральская сталь» на 2,38 млрд рублей и московского АО «Инфинити капитал» (аффилирован с первым) на 1,75 млрд по не исполненным обязательствам договоров долевого займа. Эти кредиторы являются залогодержателями долей в ООО «Шахта «Спиридоновская» – «Уральская сталь» по одному договору, «Инфинити капитал» – ещё по четырём.

Как следует из публикаций на сайте единого реестра сведений о банкротствах, ещё на 585,3 млн рублей поступило требований по договорам поставки рядового угля, аренды транспорта от обанкротченного ООО «Шахтоуправление «Карагайлинское», на базе приобретенных активов которого и работает «Спиридоновская». Новокузнецкое ООО «Аспект-Спец» опубликовало уведомление о получении по договору подряда, ООО «ПОФ Третьяковская» (работает на промплощадке самой «Спиридоновской») – 225,1 млн по обязательствам договора на переработку далавельческого сырья. Кроме того, ленинск-кузнецкое ООО «МТС-Сервис» направило требования на 45,6 млн рублей, московское ООО «Инжиниринг групп» – на 38,8 млн, новосибирское ООО «Научный проектно-экспертный институт «Недра» – на 25 млн рублей, кемеровское ООО «Процесс» на 22,3 млн по договорам автоперевозок. Подавляющая часть остальных претензий предъявлена в пределах 0,05-2 млн рублей. А когда наблюдение вводилось на шахте 18 сентября, к ней было предъявлено требований всего на 45 млн рублей.

Нужно также напомнить, что у шахты была и задолженность перед работниками. На начало октября, по данным председателя правительства Кузбасса Андрея Панова, зарплата и алиментам она составляла только за июль 2025 года 115 млн рублей. За короткое время своего существования «Спиридоновская», согласно открытой отчетности, увеличила свою выручку в полтора раза, с 1,5 млрд рублей в 2023 году (в предыдущий год выручки не было) до 2,2 млрд в 2024 году, а расходы – в 2 раза, с 1,9 млрд рублей до 4,1 млрд. Соответственно, чистый убыток шахты вырос в 4,3 раза, с 0,42 млрд до 1,8 млрд рублей. Кредиторская задолженность с 2022 года увеличилась в 7,7 раза – с 0,34 млрд рублей до 2,6 млрд. С учётом заявленных кредиторами требований в этом году она увеличилась ещё.

А в ходе начатоого в июне наблюдения на другой кризисной беловоской шахте, «Инская», временный управляющий должника Алексей Теплов провёл заочное собрание работников ООО «Шахта «Инская» для избрания представителя работников в деле о банкротстве. Но никто из них в собрании участия не принял.

Игорь Лавренко

**ВАЖНЫЕ СТРОЙКИ ПОКА БЕЗ ПОДРЯДЧИКОВ**



Финансируемое из бюджета строительство не всегда стимулирует отрасль. Иногда даёт сбои. В конце октября и в начале ноября два значимых для региона проекта не смогли найти исполнителей – продолжение капитального ремонта моста в Новокузнецке и строительство новых объектов теплоснабжения СТК «Шерегеш». В обоих случаях торги на их выполнение проводились несколько раз, но желающих выполнить эти работы не нашлось. Строительство теплоснабжения новых объектов сектора «В» СТК «Шерегеш» с техническим переоснащением центральной котельной поселка Шерегеш пыталась разыграть в июле и в начале октября на аукционах со стартовой ценой в 1,364 млрд рублей. Затем торги были назначены на 17 октября с ценой в 1,23 млрд рублей, но во всех трёх случаях заявок подано не было. Проект предусматривает строительство в течение года двухтрубной тепломаргистры длиной 5416 метров от котельной посёлка до сектора «В» и двух подкачивающих насосных станций на 30 Гкал/ч сек тепла. По данным пресс-секретаря главы Таштагольского округа Марины Кустовой, новая тепломаргистра предназначена для обеспечения гостиниц, которые строят компании «Гледен Инвест» и «Космос Отель Шерегеш». Ранее эти компании объявляли о планах строительства в Шерегеше 300 тыс. кв. метров и 191 тыс. кв. метров гостиничных площадей с сопутствующей инфраструктурой, соответственно. А в начале ноября был признан не состоявшимся из-за отсутствия заявок аукцион на продолжение капитального ремонта моста через реку Томь в Заводском районе Новокузнецка. Стартовая цена торгов, которые проводила администрация города, составляла 409,8 млн рублей. Длина сталелитейного моста через Томь составляет 486,4 погонных метра. Согласно аукционной документации, работы на нём должны быть выполнены в срок до дня заключения контракта до 10 октября 2027 года. При этом это должно быть продолжение ранее начатых работ. Первый контракт на ремонт моста стоимостью 354,3 млн рублей был заключен в апреле 2023 года с новосибирским ООО «Специальное и транспортное строительство». Однако в январе 2025 года прокуратура оспорила дополнительные соглашения к этому и другому контракту с этим подрядчиком на ремонт тоннеля в Новоильинском районе Новокузнецка), договоры с ним были расторгнуты. В июле арбитражный суд Кемеровской области удовлетворил иски прокуратуры, взыскав с ответчика 69 млн рублей по контракту на ремонт моста. Тем не менее, первый подрядчик выполнил работ на мосту на 125,1 млн рублей. Пока повторные торги по этим проектам не объявлялись. К счастью, из этих двух вынужденно приостановленных проектов в Новокузнецке удалось возобновить работы на тоннеле, новый подрядчик на которые был выбран в августе. Как сообщила на прошлой неделе глава Новокузнецка Денис Ильян, работы на тоннели идут по графику: на 14 ноября было выполнено бетонирование монолитной стены со стороны проспекта Авиаторов, продолжались работы по зачистке балок пролетных конструкций, сварки арматурных выпусков, армирование каркаса и др. Ремонт тоннеля должен завершиться в октябре 2026 года. Егор Николаев

**СИБИРСКИЙ БЕТОН – ДЛЯ ОБЪЕКТОВ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ**

*Несмотря на трудности, которые испытывает строительная отрасль, в Кузбассе продолжается возведение современного жилья, значимых для региона социальных и инфраструктурных объектов. В реализации многих крупных проектов участвует ООО «Сибирский бетон». Об итогах работы в сложном 2025-м и планах на будущее мы беседуем с управляющим директором компании Александром МЕЗЕНЦЕВЫМ.*

– Александр Борисович, что сегодня представляет собой «Сибирский бетон»? Как предприятие представлено в Кемеровской области?  
– Компания создана в структуре холдинга «Сибирский цемент» в 2006 году. Её история началась с запуска двух промышленных площадок в Красноярске, постепенно сеть расширялась. Сегодня мы входим в число ведущих поставщиков высококачественных бетонов и растворов Сибири – обеспечиваем бесперебойную работу 11 производств, расположенных в городах Новосибирск, Красноярск и Кемерово.  
Что касается столицы Кузбасса, долгое время здесь функционировал только один завод. Но в июле прошлого года была введена в эксплуатацию всеесезонная бетоносмесительная установка HZS120. За счет этого производственная мощность местного подразделения выросла в 2,5 раза: объём выпускаемой продукции теперь может превышать 2000 кубических метров в сутки.  
К слову, с января по октябрь 2025 года кемеровское подразделение отгрузило клиентам около 48,2 тыс. кубических метров бетонов и растворов, а всего за этот период реализовано 217,6 тыс. кубометров смесей.  
– Что именно производите и куда отгружаете продукцию?  
– Выпускаем бетонные смеси различных классов, строительные растворы всех марок. В ассортименте – более 500 номенклатур продукции. Важно, что каждое подразделение предприятия имеет собственную аттестованную лабораторию, её специалисты осуществляют входной контроль сырья и проверку готовых строительных материалов на соответствие государственным стандартам.  
Для объектов, к которым предъявляются особые требования, разрабатываем индивидуальные рецептуры. Так, в прошлом году для возведения монолитных вертикальных конструкций здания кемеровского филиала Мариинского театра отгрузили без увеличения уникальную продукцию. С учётом высоты и густоармированного каркаса сооружение было принято решение заполнять его самоуплотняющейся бетонной смесью класса В40 с распылом конуса более 63 сантиметрами. Состав продукции, изготовленной на основе портландцемента ЦЕМ II/В-Ш 32,5Н и диабазового щебня фракции 5-10 мм, мы подбирали совместно с представителями Научно-исследовательского института бетона и железобетона, а также компании-заказчика.  
Подобных примеров немало. За годы работы «Сибирский бетон» успешно отгрузил бетоны и растворы для строительства объектов транспортной, социальной, спортивной инфраструктуры, промышленных предприятий и, конечно, жилых домов. Скажем, в Кемерово недавно началось возведение жилого квартала «Моне», строители которого используют в том числе нашу продукцию.  
– Возведение заливка стены в основание первого дома этого ЖК стала заметным событием строительного сезона-2025. А как в целом оцениваете его итоги?  
– Строительная отрасль переживает сложный период: издержки растут, количество возводимых объектов сокращается, темпы ра-

**ЦЕНА ВОПРОСА**

3 миллиона 527 тысяч 789 рублей 94 копейки предложил за лот №139 из обанкротченного ООО «Ровер» (зарегистрировано в Республике Алтай, вело добычу в Кемеровском муниципальном округе) Олег Красавцев из Челябинска и был признан победителем торгов, объявленных в июне нынешнего года. Как следует из публикации на сайте единого реестра сведений о банкротствах, в составе лота – несколько станков, две линии электропередачи, ангары, железнодорожный тулик с угольным складом, различные здания, трансформаторы, земельный участок в 1,14 га к югу от поселка Разведчик Кемеровского округа и др. Ещё один лот №141 при стартовой цене 3,35 млн рублей за 1,4 млн приобрел Денис Сидоров из Топок. В составе лота – три здания в Березовском обшей площадью 936 кв. метров с участком в 0,91 га и с ограждением из железобетонных плит (АБК ООО «Ровер»). Это пока единственные продажи недвижимости из имущества должника за почти три года банкротских продаж. И главный объект имущества «Ровера», лот №137, включающий различные здания, дороги, трубопроводы, линии электропередачи, трансформаторные подстанции, административно-бытовой комбинат, скважины водоснабжения, две лицензии на недра, машины и оборудование, вновь не был продан.

1 миллиард 100 млн рублей кредитов получит Новокузнецк по результатам проведённых в начале ноября финансовым управлением города аукционов. На два из них на предоставление кредитных линий по 300 млн рублей и ещё на один на линию в 500 млн заявки поступили. Победители определены (пока не объявлены) в первых двух случаях со стоимостью заимствований в 111,16 млн рублей, в последнем – с ценой в 194,7 млн. Заимствования нужны городу для финансирования дефицита бюджета и (или) погашение его долговых обязательств. Ещё по двум аукционам на 300-миллионные линии, как указано на сайте госзакупок, заявки не пришли. Таким образом, из запрошенных 1,7 млрд рублей Новокузнецк сможет получить 1,1 млрд рублей кредитов.

1 миллиард 204 миллиона рублей составляет стартовый платёж на аукционе за право пользования недрами на угольном участке III очереди Бачатского разреза в Гурьевском, Беловском муниципальных округах и на территории Белова. Торги запланированы 10 декабря 2025 года, их проводит департамент по недропользованию по Сибирскому федеральному округу. Участок площадью 24 кв. км расположен в 20-25 км к юго-западу от Белова и к северо-востоку от Гурьевска. Запасы и прогнозные ресурсы угля марок Ж, К, КО, КСН, КС, СС, Т и окисленных углей на участке составляют 242,1 млн тонн. Общие границы участка с горными отводами АО «Разрез «Бачатский», в 2-2,5 км от него располагаются также горные отводы ОАО «Разрез «Шестаки».



ЛИДЕР

бот замедляются. Снижение покупательской способности отражается на спросе, а во взаиморасчетах вновь появляется бартер...  
Рынок стройматериалов в регионах присутствия нашей компании по-прежнему отличается низкой маржинальностью, сезонностью, высокой конкуренцией, в том числе – с недобросовестными поставщиками, продукция которых опасна для жизни и здоровья людей. По нашим оценкам, в январе-июле текущего года доля бетоновых смесей неустановленного качества в СФО составила 25,7%.  
Напомним, с 1 сентября 2024 года проходит эксперимент по восстановлению праздничного ранее государственного контроля за оборотом отдельных видов стройматериалов, в том числе цемента и бетона: Росстандарт вновь получил право на проверку такой продукции. Надеюсь, это позволит снизить долю незаконного оборота. Однако покупателям следует быть внимательными: приобретать продукцию у крупных проверенных поставщиков, которые продают товар по ценам не ниже рыночных, имеют собственные лаборатории, выдают документ о качестве и чек о покупке  
– Расскажите о планах на 2026 год.  
– Наша ключевая задача остается неизменной – компания будет и дальше обеспечивать бесперебойные поставки качественной продукции потребителям в регионах присутствия. Нарушение графиков отгрузки недопустимо для любого заказа, будь то покупка крупной партии для строительства жилого комплекса или доставка небольшого объёма для возведения, скажем, частного гаража. Чтобы гарантировать отгрузку бетонов и растворов надлежащего качества в установленные сроки, мы строго следим за оборотом отдельных видов стройматериалов, в том числе цемента и бетона: Росстандарт вновь получил право на проверку такой продукции. Надеюсь, это позволит снизить долю незаконного оборота. Однако покупателям следует быть внимательными: приобретать продукцию у крупных проверенных поставщиков, которые продают товар по ценам не ниже рыночных, имеют собственные

НЕФОРМАТ

## СЕРГЕЙ МАГАЗОВ: «НЕСТРАТЕГИЧЕСКИЕ ТЕЗИСЫ»



Жил-был Кузбасс.

И было у него три проблемы: монозависимость, экология и та, что породила две первые.

Как это вообще может осуществиться: люди, живущие на земле с избытком природных ресурсов, захотели жить ... лучше. И? С чего начать? Ждать отлучки? Рецепт? Вдохновения? Думать-то об этом хотя бы можно (по-настоящему)? Заодно и проверим.

**ОБЩЕСТВО ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ГЭС**

**1925 год**  
В текущем году исполнилось ровно сто лет с момента уникального в истории нашего региона события – запуска первой сельской гидроэлектростанции в Сибири. В марте 2025 года в селе Горскино Гурьевского района загорелись электрические лампочки в домах и для освещения улиц, заработала большая мельница. Этому событию предшествовала огромная работа, которая консолидировала для решения общей задачи большое количество участников. В декабре 1923 года, когда всё началось, уже действовал план ГОЭЛРО и, наверное, можно было спокойно дожидаться своей очереди на электрификацию. Тем более что реализовать в те годы такой сложный организационно-технический проект с учётом дефицита большинства ресурсов было очень не просто. Но люди видели общий эффект от этой инициативы и менее чем за полтора года смогли сообща превратить её в жизнь. Тогда объединили усилия представители исполнительной власти, преподаватели и студенты Томского технологического института, руководство и сотрудники промышленных предприятий. И, конечно, сами жители близлежащих сел, которые организовали товарищество по строительству электростанции на паях (5 рублей с хозяйства за пай – немалые по тем временам деньги). Сельхозбанк выдал недостающие средства. Кроме этого, местные жители отработали необходимое время на стройке, кто-то кормил студентов. Саму турбину изготовили в мастерских технологического института, некоторые компоненты на Урале, подшипники в Красноярске.

Вобщем, всё получилось. Предприятие в первый же год работы вышло в прибыль, досрочно рассчитались с кредитом.

Первая сельская ГЭС Сибири четверть века, до прихода большой энергетики, честно служила людям, которые (и стар и млад) смогли эффективно объединиться сами и объединить необходимые ресурсы. И у них была общая, разделяемая всеми цель.

**ПРОСТЫЕ РЕШЕНИЯ**

**2018 год**  
Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области на период до 2035 года. (Или в том году их было две?)

Демографическая политика предполагает применение жесткого подхода (управление по категориям, приоритетам). В части снижения отрицательной динамики численности:

- стимулирование выездной миграции населения старше трудоспособного возраста.

(Пункт, после обращения на него внимания, из окончательной редакции исключен. Или нет?)

**2025 год**  
Задание московскому десятикласснику в рамках проектной деятельности.

Разработка решения проблемы социально-экономического угасания регионов РФ (пример – Кемеровская область).

Цель проекта: предложить план решения проблемы депопуляции Кемеровской области.

- Задачи:
1. Изучить историю и нынешнее состояние региона (история, ресурсы, промышленность, туризм, учебные заведения).
  2. Изучить статистику миграции из региона.
  3. Выявить причины оттока населения.
  4. Найти успешный пример решения подобной проблемы.
  5. Разработать комплекс рекомендаций по улучшению ситуации.
  6. Соопрос. Что бы заставило вас переехать в Кемеровскую область?
  7. Пересмотр налоговой политики.

Эти три примера демонстрируют, как мы относимся к себе через то, что мы себе планируем, как относимся к нам, и на что мы способны, когда объединяемся ради общей цели.

Но сегодня, иногда, мы слишком далеко заходим, увлекшись «простыми» суперэкономическими стратегическими решениями, например – всё, что не произведём

сами – привезем из-за рубежа. И сейчас vezem оттуда людей. Единственная действенная стратегия – соединение реальных ожиданий людей с задачами науки, образования и промышленности.

Какие ожидания у людей сегодня? Например, экология. Да, реализуются серьезные государственные и региональные программы по снижению выбросов и т.п. Протехнологические инициативы по этой теме в следующий раз. Но экология – это многогранное понятие. Последствия её сегодняшнего состояния выражаются, в том числе, в высоком уровне онкологических заболеваний. Есть ли внутри региона проекты/разработки/инициативы способные в перспективе существенно улучшить ситуацию?

Есть. Институт экологии человека в Кузбассе разрабатывает уникальную методику диагностики индивидуальных рисков возникновения и прогрессии злокачественных опухолей для последующей профилактики и лечения рака.

Цель работы очень важна, но финансирования на ускорение процесса не хватает. Почему? Это не важно? Глупый вопрос? А может не спрашивать, а объединиться в решении? Пробуем (например, через инвестиционную платформу или любым другим действенным способом). Готовы обсуждать.

А в целом, пора начать общаться о будущем на живом человеческом языке и главное – называть вещи своими именами. В интересах всех и каждого. И тогда московский школьник про нашу область будет заполнять только четвертый пункт.

Надо перестать жить «до лучших времен», надо их создавать.

В начале было слово, даже если раньше была мысль.

Так какая проблема породила остальные? Лень, страх, гордыня, уныние...?

Продолжение следует?

Начало в «А-П» №12 от 17.12.2024г.

<https://pro-kompasinfo>



Медицинские услуги в частных клиниках давно стали привычными и для потребителей, и для предпринимателей. На их долю приходится восьмая часть всех оказываемых в Кузбассе услуг, в денежном выражении это, по данным госстатистики, около 23 млрд рублей за первые девять месяцев текущего года. И число частных медицинских предприятий растёт. За последние три года, по данным министра здравоохранения Кузбасса **Андрея Тарасова**, оно выросло на 5% – до 1100 организаций. И место для новых клиник, по мнению участников рынка, ещё есть. Но чтобы открыть свой медицинский центр, придётся приложить немало усилий, а затем несколько лет ждать окупаемости сделанных вложений.

**ПЕРВЫЙ ШАГ**

Ключевое при открытии любого медицинского центра – это получение медицинской лицензии, которая подтверждает качество используемого оборудования, безопасность помещений и инструментов, квалификацию и опыт специалистов. Звучит как итоговый этап, однако до и для выдачи документа необходимо найти и подготовить помещение, закупить оборудование и нанять персонал в соответствии с нормами и требованиями.

Как отмечают участники рынка, сегодня все лицензионные правила есть в интернете, в них можно разобраться самостоятельно. Но важный нюанс – в зависимости от региона критерии управления лицензированием могут отличаться. «Для понимания необходимых действий можно прийти непосредственно в лицензионный комитет. В начале пути я так и сделала. Мне всё объяснили и дали документацию, которую следует изучить – санитарные правила и нормы для стоматологии», – рассказывает директор медицинского центра «Эмилия» **Татьяна Эбауэр**.

Такое плана рекомендует придерживаться и медицинский директор клиники «Новамед» **Евгений Вальцев**: «Мы приходили в управление лицензирования медико-фармацевтических видов деятельности, Роспотребнадзор, и честно просили дать разъяснения. И я безумно им благодарна. Ещё на старте они рассказали о многих моментах, которые могли бы привести к закрытию бизнеса. А так строители всё доработали, и мы чувствовали себя спокойнее. Однако он отмечает, что такая практика далеко не везде. Даже в соседних регионах процедура гораздо строже. «Там говорят всё оформить самостоятельно, а потом просто принести на проверку. У нас же, если ты придёшь и спокойно попросишь помощи, то, вероятнее, тебе её окажут. Сотрудники стараются помочь, чтобы не допустить бардака в системе», – продолжает Евгений Вальцев.

При этом представители отрасли сразу отмечают, что на получение лицензии взаимодействие с контролирующими органами не заканчивается, так как «нас проверяют много и регулярно». В период ковида, по словам предпринимателей, плановые проверки были отменены. Теперь с проверкой могут прийти по жалобе или заявлению, поэтому всё равно нужно быть готовыми. «Мы ежедневно 30% карт проверяем на предмет нарушений, возможных упущений, недостатков и так далее. Любое обращение пациента, если он чем-то недоволен, сразу же разбирается вместе с врачами», – уточняет медицинский директор клиники «Новамед». Его дополняет Татьяна Эбауэр: «Составляется программа производственного контроля. Ежемесячно

мы делаем пробы воздуха, пробы стерильности инструментария, фиксируем всё это. Ведь если придёт проверка, то она посмотрит записи за все годы».

Таким образом, прежде чем приступить к процессу лицензирования, не лишним будет обратиться в контролирующие органы и получить пояснения обо всех необходимых шагах и требованиях для получения лицензии на медицинскую деятельность. Лицензия теперь выдётся бессроочно, в отличие от прежнего срока действия в пять лет. «Это самый заключительный этап – сложный, но не решающий. Решающий этап – разработать технологическое задание для проектировщиков, контролировать проект, построить и оснастить. В медицине, как и в авиации, вся безопасность основана на практических, часто трагических случаях, поэтому все требования СНиП и СанПиН абсолютно правильные», – отмечает генеральный директор ООО «Гранд Медика» – управляющей организации сети клиник «Медика» **Михаил Малин**.

**ВЫБОР ПОМЕЩЕНИЯ И ОБОРУДОВАНИЯ**

Если рассматривать процесс по шагам, то после знакомства с контролирующими органами необходимо выбрать подходящую форму бизнеса и зарегистрировать юридическое лицо. Затем приступить к поиску помещения. Здесь варианта два: приобрести в собственность или взять в аренду. Первый будет более затратным, поэтому при открытии клиники вперые можно остановиться на аренде.

«На берегу с арендодателем обсудите, что вы берёте помещение на длительный срок. Ведь в случае чего, например, при переносе стоматологии, это не просто перестановка офисных столов – требуется демонтаж оборудования и, следовательно, получение новой лицензии», – делится директор медицинского центра «Эмилия» **Татьяна Эбауэр**.

Помещение следует выбирать сразу в соответствии с санитарными правилами и нормами, ведь для каждого вида деятельности есть свои нормативы метража помещения и требования к отделке. И если в помещении нет окна, то получить разрешение на работу не получится.

«Обычно в медицине накладные площади – коридоры и подсобные помещения – составляют порядка 40%. Нам повезло за счёт конфигурации помещения снизить их до 28%, всё остальное – кабинеты, которые приносят прибыль. Найти такое помещение – это редкое исключение», – дополняет медицинский директор клиники «Новамед» **Евгений Вальцев**, выделяя, что «затраты на ремонт квадратного метра в медицине в среднем обходятся в 18-20 тыс. рублей».

# ЗАРАБОТАТЬ НА ЗДОРОВЬЕ

Следующий шаг – оснащение оборудованием. Здесь также есть два пути: покупка или аренда. Как рассказывает Татьяна Эбауэр, для открытия стоматологического кабинета по профилю «рентгеновизионная деятельность» потребуются стоматологическая установка, компрессор для запуска установки, помпа, медицинская мебель, а также инструменты и материалы, которые будут использовать врач-терапевт.

В зависимости от вида деятельности набор необходимого оборудования будет существенно отличаться. Например, у нас была лицензирована только денгальная рентгенология, мы делали прикидки рентгеновизионного оборудования, купили компьютерный томограф, для которого нужна новая лицензия по виду деятельности «компьютерная томография», – продолжает директор медцентра «Эмилия».

**Объём платных медицинских услуг за январь-сентябрь 2025 года составил 22 622 млн рублей, 12,8% от общего объёма платных услуг оказанных населению Кузбасса**

По словам заместителя директора сети клиник «Лео» **Игната Горцева**, нередко обязательный регламент оснащения включает в себя оборудование, которое в повседневной деятельности врача не нужно. Поэтому на период лицензирования оборудование берут в аренду, а потом возвращают. Такой способ, хотя и не приветствуется, позволяет сократить финансовые издержки.

**ПОСТАВЩИКИ МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ**

По словам собеседников, всё оборудование можно закупить в России, поскольку многие зарубежные поставщики остались на российском рынке. «Это и Siemens, и General Electric, и Olympus, и Pentax. Много китайской продукции с достойным качеством. Например, крупный холдинг Mindray, качество оборудования которого не уступает, а иногда даже превосходит европейское или японское», – говорит Михаил Малин.

В то же время на европейском рынке сроки поставок увеличились. Заниматься оборудованием стоит за год до открытия, поскольку на каждый контракт нужно получать ввозную лицензию. Это мнение разделяет и Татьяна Эбауэр: «Есть немецкая компания Dentsply Sirona, которая не уходила с рынка. У некоторых имеются остатки в России, например, у итальянской компании Sattani. Чётко можно купить через представителя, к примеру, оборудование KaVo. Кроме того, рынок активно заполняется продукцией из Китая».

Качественное отечественное оборудование, по словам Михаила Малина, тоже есть. Большим преимуществом, по мнению Евгения Вальцева, станет выход на прямые контракты с производителями или крупными федеральными компаниями – цены будут значительно ниже.

**ПОДБОР КАДРОВ**

После обустройства клиники и оснащения оборудованием, включая получение санитарно-эпидемиологического заключения, наступает время поиска персонала. Важным аспектом является масштаб планируемой клиники.

Если это маленький кабинет с одним креслом, в котором по графику смогут работать три врача, – это одна ситуация. Если же это средний или крупный медицинский центр, то помимо квалифицированного медицинского персонала

потребуется большое количество вспомогательных сотрудников.

В этом случае нужен бухгалтер для ведения документации, инженер для обслуживания оборудования, который также отвечает за пожарные и охранные сигнализации. Татьяна Эбауэр отмечает, что крупным клиникам стоит брать таких сотрудников в штат, а небольшой кабинет может нанимать сторонних подрядчиков. Что касается врачей, здесь важно учитывать профиль деятельности будущей клиники. Даже в одной стоматологии есть множество направлений: хирургия, ортодонтия, ортопедия, терапия, детская стоматология – каждое требует отдельной лицензии. Доктора должны соответствовать каждому направлению.

Как отмечает Игнат Горцев, для прохождения процедуры лицензирования не обязательно брать врачей в полноценный штат – можно оформить их по совместительству. В отрасли наблюдается дефицит кадров практически по всем направлениям.

Идеальной моделью, по мнению Михаила Малина, является следующее соотношение в кадровой структуре: 30% – топовые специалисты, 50% – врачи среднего уровня, 20% – молодые сотрудники. Таким образом, за топовыми специалистами будет подтягиваться средний уровень, а молодые врачи будут профессионально расти.

Сведения об оборудовании и специалистах необходимо внести в единую государственную информационную систему в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ). Только после этого этапа можно получать

заключение Роспотребнадзора о соответствии всем стандартам и подавать заявление на получение медицинской лицензии.

**ВЛОЖИТЬ И ВЕРНУТЬ**

Инвестиции в частную медицину представители отрасли не считают быстро окупаемыми, а процесс этой окупаемости зависит от множества факторов. При этом сам запуск медицинского бизнеса не занимает много времени.

Если помещение соответствует всем нормам СанПиН, закуплено необходимое оборудование и нанят персонал (этот этап является самым длительным и сложным – от года до трёх-пяти лет), то, по оценке гендиректора клиник «Медика», получение всех заключений и лицензий возможно за 3-4 месяца. Аналогичный срок называет и заместитель директора сети клиник «Лео» **Игнат Горцев**: «Если это средняя клиника около 200 кв. метров с амбулаторным направлением без стационара, то реально уложиться в три месяца».

Важным фактором является опыт предпринимателя и его команды. При открытии первой клиники процесс может затянуться до 2-3 лет, но опытная команда справится быстрее. «У нас есть квалифицированная команда, которая работает с техническим заданием, проектировщиками, медицинскими технологами, строителями, определяет необходимое оборудование и занимается подбором персонала. Даже покупка оборудования требует внимания: например, аппарат УЗИ, как автомобиль, может быть в базовой или эксклюзивной комплектации. Это нужно чётко прописать для поставщика», – отмечает Михаил Малин. Он советует начинающим: «Открывайте небольшую клинику, затем расширяйтесь и набирайтесь опыта».

По оценке директора медцентра «Эмилия» Татьяны Эбауэр, для открытия стоматологического кабинета на одно кресло при наличии собственного помещения потребуются 4-5 млн рублей. Окупаемость зависит от количества работающих врачей: «Если в кабинете будут трудиться три врача-терапевта по графику, кресло будет занято постоянно, есть клиентская база и стабильный поток пациентов, то вложения окупятся за 2-3 года». Однако Эбауэр считает, что открывать только терапевтический кабинет уже неперспективно: «Раньше это было возможно, но сейчас пациенты хотят получать все услуги в одном месте. Будущее за многопрофильными клиниками».

Вложения в клинику среднего размера, включающую несколько специалистов, УЗИ-диагностику и дневной стационар, по оценке Игната Горцева, начинаются от 60 млн рублей. Средний срок окупаемости – 3-5 лет. «Окупаемость зависит от выбранных направлений.



Косметология окупается быстрее. Приёмы терапевта, акушера-гинеколога, кардиолога окупаются дольше, так как эти услуги менее маржинальны», – отмечает он. Евгений Вальцев добавляет: «Необходимо окупить вложения за пять лет, чтобы в следующие два года заработать на обновление оборудования. Иначе рано или поздно придётся покинуть рынок».

Открытие крупного многопрофильного центра, подобного клинике «Медика» в Новокузнецке или Новосибирске, по словам Михаила Малина, потребует нескольких миллионов рублей. Окупаемость при благоприятном раскладе составит 6-8 лет. «Медицина – это долгосрочные инвестиции, но они стабильно работают», – подчёркивает он. Малин отмечает сложность получения заёмных средств: «Сейчас получить кредит практически невозможно, поэтому нужен инвестор с собственными средствами».

Евгений Вальцев считает многопрофильные центры очень затратными: «При площади центра от 8000 кв. метров и стоимости около 200 тысяч рублей за квадратный метр окупаемость составит 15-16 лет. Поэтому новых игроков в сегменте многопрофильных медцентров в ближайшее время не появится».

Важным фактором является опыт предпринимателя и его команды. При открытии первой клиники процесс может затянуться до 2-3 лет, но опытная команда справится быстрее. «У нас есть квалифицированная команда, которая работает с техническим заданием, проектировщиками, медицинскими технологами, строителями, определяет необходимое оборудование и занимается подбором персонала. Даже покупка оборудования требует внимания: например, аппарат УЗИ, как автомобиль, может быть в базовой или эксклюзивной комплектации. Это нужно чётко прописать для поставщика», – отмечает Михаил Малин. Он советует начинающим: «Открывайте небольшую клинику, затем расширяйтесь и набирайтесь опыта».

**ТАНДЕМ ВРАЧА И УПРАВЛЕНЦА**

Открыть клинику самостоятельно врачу сложно из-за значительной нагрузки. Небольшой ка-

бинет ещё возможен, но, по мнению Игната Горцева, это не обеспечит развития. Врачу придётся совмещать медицинскую деятельность с ведением хозяйства, что физически тяжело.

Татьяна Эбауэр рекомендует обязательно нанимать руководителя. Если клинику открывает инвестор без медицинского образования, ему нужен опытный врач-руководитель. «В крупной медицинской компании генеральный директор работает совместно с главным врачом, который руководит медицинской деятельностью. Это требует значительных временных и интеллектуальных ресурсов», – отмечает Михаил Малин.

Идеальным вариантом, по мнению Татьяны Эбауэр, является сотрудничество инвестора-управленца и опытного врача: «Врач занимается своей работой, внедряет технологии и современные подходы, а управленец обеспечивает материальную базу, руководит и взаимодействует с контролирующими органами».

Евгений Вальцев отмечает: «В медицину приходят профессиональные команды. Радует, что в Кузбассе в частную медицину приходят местные специалисты, которые понимают особенности и потребности рынка. Большинство более-менее крупных частных проектов открываются с пониманием ниши и учётом востребованности услуг».

**Салон «KI-KI»**

ГОРОД КЕМЕРОВО, УЛИЦА ВЕСЕННЯЯ, 14

КОМПЛЕКСНЫЙ УХОД за руками и ногами

Различные виды МАНИКЮРА и ПЕДИКЮРА

УКРЕПЛЕНИЕ и НАРАЩИВАНИЕ ногтей

Архитектура и окрашивание БРОВЕЙ

КЕРАТИНОВОЕ ламинирование РЕСНИЦ

ПЕРМАНЕНТНЫЙ МАКИЯЖ

ФОТОЭПИЛЯЦИЯ и восковая депиляция

Эстетическая КОСМЕТОЛОГИЯ

КОНТУРНАЯ ПЛАСТИКА ГУБ

Массаж ЛИЦА и ТЕЛА, стоп, головы

ВЕРТИКАЛЬНЫЙ ТУРБО-СОЛЯРИЙ

ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ

Ваши КРАСОТА — НАША РАБОТА  
8 960 908 98 71 БЕЗ ВЫХОДНЫХ 8 (3842) 36 14 63

## ЗЕМЕЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ И ОБОРОТ НЕДВИЖИМОСТИ: ЧЕГО ЖДАТЬ В 2026 ГОДУ И КАК К ЭТОМУ ПОДГОТОВИТЬСЯ

Новый год не за горами, и редакция «Авант-ПАРТНЕРА» начинает общаться с разными экспертами на тему – чего ждать в 2026 году и как к этому подготовиться. Пообщавшись с председателем Коллегии адвокатов «Юрпроект» Дмитрием Малининым и старшим юристом Яной Александровой, мы получили список ключевых изменений в федеральные законы, которые начнут действовать в 2026 году и напрямую затронут:

- земельные отношения (земли с/х назначения, ВРИ, охрана земель);
  - оборот недвижимости и учет-регистрацию (ЕГРН, дистанционные сделки и т.п.).
- Основная специализация адвокатов и юристов коллегии адвокатов «Юрпроект» уже более 16 лет – дела в области земли, недвижимости, строительства.

### 1. АРЕНДА ПЛАТА ЗА ЗЕМЛЮ. ОХРАНА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬ

#### 1.1. Единый подход к арендной плате за гос./мун. землю

**Было:**

- Арендная плата за земельные участки, находящиеся в государственной или муниципальной собственности, могла определяться разными способами: как процент от кадастровой стоимости с применением различных повышающих и понижающих коэффициентов или на основании отчета оценщика и в разных субъектах РФ были разные подходы.

**Стало:**

- Устанавливается единый порядок определения арендной платы за земельные участки, находящиеся в государственной или муниципальной собственности, – только по кадастровой стоимости. Но отчеты оценщиков могут по-прежнему использоваться для снижения кадастровой стоимости земельных участков через обращение в государственное бюджетное учреждение, а в случае его отказа – в суд.

#### Сроки вступления: с 1 января 2026 года.

**Источник:** Федеральный закон от 08.08.2024 № 321-ФЗ «О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации».

#### 1.2. Запрет на изъятие / изменение категории сельхозугодий, если это необходимо для добычи общераспространенных полезных ископаемых

**Было:**

- Если ранее недропользователю был необходим земельный участок сельхоз назначения, занятый сельхоз угодьями, или нужно было изменить его категорию (на земли промышленности, например), то он обращался к ходоатайству в уполномоченный орган субъекта РФ, а тот уже принимал решение об изъятии земельного участка у собственника / арендатора или о его переводе в иную категорию (при наличии утвержденного проекта рекультивации этих земель).

**Стало:**

- Введен запрет на изъятие для государственных или муниципальных нужд по ходатайству недропользователей, а также на перевод в иные категории земель сельхоз назначения, занятых сельхоз угодьями, в целях добычи общераспространенных полезных ископаемых (за исключением случаев, если это необходимо для реализации приоритетных проектов по модернизации и расширению инфраструктуры – см. 254-ФЗ от 31 июля 2020 года).

**Сроки вступления:** с 1 января 2027 года, но с 1 марта 2026 года вводится запрет на изъятие и перевод таких земель в другую категорию будет осуществляться по новым правилам (в процедуре запрет только на изменение ВРИ и рисков признания использования «нецелевым».

- В законе прямо закреплен запрет только на изменение ВРИ земельного участка, предоставленного в аренду на торгах.

также глава субъекта РФ, орган законодательной власти субъекта и Минсельхоза РФ).

**Источник:** Федеральный закон от 01.04.2025 № 52-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

#### 1.3. ОХРАНА ЗЕМЕЛЬ И БОРЬБА С ИНВАЗИВНЫМИ РАСТЕНИЯМИ

**Было:**

- Конкретные обязанности правообладателей по предотвращению распространения опасных инвазивных (чужеродных) растений и их уничтожению были распылены по разным актам и носили во многом декларативный характер. На практике контролирующие органы ограничивались предписаниями по «содержанию участков» без четкой привязки к конкретным видам растений и перечням.

**Стало:**

- Вводится прямая обязанность правообладателей земельных участков и владельцев публичных сервитутов проводить мероприятия по защите земель от опасных инвазивных растений и по их уничтожению. За невыполнение данной обязанности земельный участок из земель сельхоз назначения может быть изъят у его собственника по решению суда. Перечень таких растений устанавливается нормативным актом субъекта РФ, а вот конкретные мероприятия по борьбе против соответствующего вида растений не указаны (в законе указано – «способами, не запрещенными законодательством РФ»).

#### Сроки вступления: с 1 марта 2026 года.

**Источник:** Федеральный закон от 31.07.2025 № 294-ФЗ «О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

#### 1.4. Новая система видов разрешенного использования (ВРИ) и «гибкое» использование участков

**Было:**

- ВРИ устанавливались в основном через классификатор ВРИ (утвержден Приказом Росрестра) и Правила землепользования и застройки (ПЗЗ принимаются местными представительными органами власти), а в Земельном кодексе не было специального регулирования по вопросам, как определять ВРИ образуемых земельных участков.

• Вид разрешенного использования исходных участков наследовался образуемыми участками.

- Объединение участков с разными ВРИ или фактическое использование участка не строго под установленный ВРИ часто приводило к спорам с органами власти и рискам признания использования «нецелевым».

• В законе прямо закреплен запрет только на изменение ВРИ земельного участка, предоставленного в аренду на торгах.

**Стало:**

- В ЗК РФ вводится новая системная глава о ВРИ земельных участков, где закрепляются правила установления, изменения и комбинирования ВРИ (например, теперь у каждого земельного участка может быть несколько основных ВРИ).

- Если ВРИ исходного земельного участка не соответствует регламентам использования земель, правообладатель может сам определить – сохранить образуемому земельному участку ВРИ исходного или выбрать ВРИ из регламента использования земель для образуемого земельного участка.

- Допускается объединение или перераспределение участков с различными ВРИ при соблюдении установленных условий (например, если участки принадлежат на одном виде права одному лицу и расположены в пределах одной территориальной зоны, одного лесничества или одной особо охраняемой природной территории).

- В ряде случаев допускается гибкое использование участка в пределах определенной группы ВРИ без обязательной смены вида в ЕГРН, что снижает регуляторную нагрузку и риск квалификации использования как «нецелевого» (например, не надо вносить сведения в ЕГРН при использовании участка для размещения геодезических пунктов, специальных информационных знаков, линейных объектов, возведения некапитальных строений, сооружений типа бытовок и навесов, складирования строительных материалов, техники для строительства и пр.).

- Закреплен запрет на изменение ВРИ земельного участка, находящегося в государственной или муниципальной собственности, правообладателем, которому такой участок предоставлен в аренду или безвозмездное пользование вне зависимости от порядка предоставления такого участка – на торгах или без торгов.

#### Сроки вступления: с 1 марта 2026 года.

**Источник:** Федеральный закон от 31.07.2025 № 295-ФЗ «О внесении изменений в ЗК РФ, отдельные законодательные акты РФ и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов РФ».

### 2. ГОСУДАРСТВЕННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ, СДЕЛКИ, ЕГРН

#### 2.1. Реформа 218-ФЗ: госпошлина за кадастровый учет

**Было:**

- Госпошлина уплачивалась только за государственную регистрацию прав; за сам по себе государственный кадастровый учет пошлина не взымалась.

**Стало:**

- Вводится обязанность уплаты госпошлины за осуществление государственного кадастрового



учета, что меняет экономику подготовки и сопровождения сделок, строительства и учета объектов.

**Сроки вступления:** с 1 января 2026 года (при том, что часть норм могла вступить в силу ранее).

**Источник:** Федеральный закон от 22.07.2024 № 207-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственной регистрации недвижимости» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

#### 2.2. Биометрия и дистанционные сделки в недвижимости

**Было:**

- Для подачи документов в электронном виде требовалась усиленная квалифицированная электронная подпись (УКЭП) и, как правило, специальная отметка в ЕГРН о согласии правообладателя на совершение электронных действий.

- Инфраструктура биометрической идентификации в регистрационных процедурах использовалась ограниченно, формата полноценного дистанционного оборота недвижимости с опорой на ЕБС практически не было.

**Стало:**

- Для ряда сделок появляется реальный режим дистанционного совершения сделок с недвижимостью с использованием биометрической идентификации, что меняет практику банков, девелоперов и граждан.

#### Сроки вступления: с 1 июля 2026 года.

**Источник:** Федеральный закон от 07.06.2025 № 133-ФЗ «О внесении изменений в статью 36.2 Федерального закона «О государственной регистрации недвижимости»».

В следующем номере мы поделимся главными изменениями, которые состоятся в 2026 году в области:

- градостроительной и строительной деятельности;
- налогообложения операций с недвижимостью и имущественных налогов (земельного, налога на имущество физических лиц, организаций).

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к изменениям законодательства в 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде.

Остались вопросы? Вы всегда можете их задать авторам публикации!

Контакты по ссылке ниже. Консультации проводятся бесплатно по кодовому слову «Авант».



Подпишитесь на телеграм-канал «Юрпроект LIVE» и будьте в курсе практических рекомендаций от адвокатов.



Офис: город Кемерово, Пионерский бульвар, 3 – 307  
+7 (3842) 49-08-48  
www.jurproject.ru

## МЕДИА: НА СТЫКЕ КЛАССИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ И ИННОВАЦИОННЫХ МЕТОДОВ

Название очередной встречи в рамках медиа комитета КТПП «Новые медиа: изменения форматов взаимодействия», вызвало большой интерес в профессиональном сообществе – почти 70 зарегистрировавшихся, более 50 участников онлайн и офлайн – цифры говорят сами за себя. Как новые медиа поменяли работу редакций и пресс-служб, в чем особенности ведения официального аккаунта компании и как готовить кадры для цифровых медиа, а также – как законно размещать рекламу в соцсетях и зачем бизнесу и лидеру канал от первого лица, – всё это стало темами разговора на встрече.

Последние два десятилетия мы живём в стремительно меняющемся мире – изменения касаются целых отраслей, профессий, а в медиакоммуникациях фраза: «изменяйся, либо умри» – наверное самая актуальная. Интернет, а с ним и появление новых медиа, завязанных на технологиях, позволяют пользователям не просто получать информацию, но и активно участвовать в создании контента, взаимодействовать друг с другом и с информацией в режиме реального времени, используя мультимедийные форматы (текст, фото, видео, аудио), – всё это стремительно меняет и работу редакций СМИ, и пресс-служб компаний. Обучение происходит буквально «в полях». Поэтому в этой ситуации так важно смотреть на сторонние кейсы, анализировать чужой опыт, чтобы понимать – на что нужно обращать внимание, как оптимально распределить ресурсы, какие инструменты взять на вооружение.

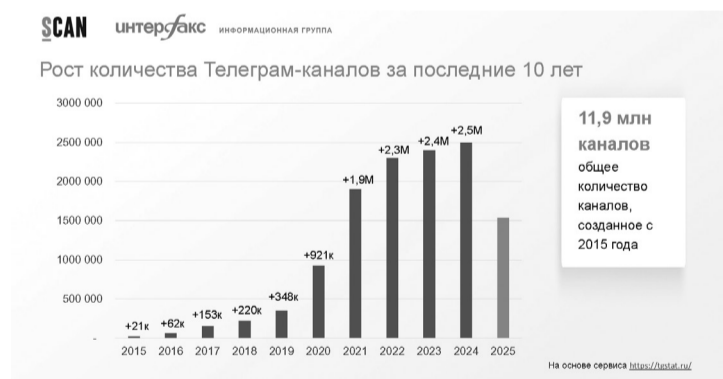
Заинтересованный разговор длился более 2,5 часов, и в этой публикации мы затрагиваем только часть обсуждаемых вопросов, на наш взгляд, важных для профессионалов отрасли.

И ещё один вывод, который можно сделать из этого кейса – с помощью технологий (в данном примере – Скана-Интерфакс) легко отследить, кто был первоисточником, и как эта информация расхлудилась. Вопрос авторства в интернете сейчас только начали будировать, но не за горами тот момент, когда он станет реальностью для множества так называемых «авторов», которые прямо или иногда с фантазией воруют чужой контент. Первые иски уже появились.

И ещё один вывод, который можно сделать из этого кейса – с помощью технологий (в данном примере – Скана-Интерфакс) легко отследить, кто был первоисточником, и как эта информация расхлудилась. Вопрос авторства в интернете сейчас только начали будировать, но не за горами тот момент, когда он станет реальностью для множества так называемых «авторов», которые прямо или иногда с фантазией воруют чужой контент. Первые иски уже появились.

### ЧТО ПОМЕНИЛОСЬ В МЕДИАПОЛЕ

Арина Вафик, директор бюро в Кузбассе группы «Интерфакс», основываясь на экспертизе системы «Скан-Интерфакс», которая в режиме реального времени видит, что пишет редактор, и в том числе



### КАК ИЗМЕНИЛАСЬ РАБОТА ЖУРНАЛИСТОВ

В чудном новом мире, где все ощущают себя «авторами», работа журналиста, с одной стороны, кажется обесценилась, с другой – появилась большая потребность в людях, которые умеют не только копипастить и рерайтить, но самостоятельно искать темы, анализировать инфополе, которое есть не только в интернете (как бы не сопротивлялись этому сторонники «всё есть в интернете»), вкладывать в контент смыслы. Пока никакая ИИ этому не научился, он может работать только с готовыми смыслами и той информацией, которая уже есть в сети.

В качестве примера, распространения информации из телеграма в традиционные медиа, она привела скрин поста из телеграма первого заместителя губер-

### Что такое новые медиа?

Интернет-платформы Сайты, приложения, потоковые сервисы	Социальные сети Мгновенное взаимодействие и доступность	Интерактивность Любое время, любое место
--	--	---

Получается, что в новых медиа выигрывает профессионал, который может создавать контент как в традиционной журналистике и пользоваться всеми инструментами, которые сегодня есть в распоряжении новых медиа. Где только найти этого профессионала?



Пока редакции и компании пытаются справиться своими силами, учась самостоятельно, друг у друга и «экспертов» с различной степенью профессионализма, в Кемеровском государственном университете на кафедре журналистики и литературы появились новые направления подготовки кадров для цифровых медиа.

Кроме того, что рынок ждёт таких специалистов по цифровым коммуникациям, Артур Чепкасов, заведующий кафедрой, назвал ещё одну. Прогнотировал предыдущего спикера – Арину Вафик – «удручает уровень людей, которые пишут новости в телеграме», он отметил: «Нас он тоже удручал, и удручает до сих пор. Поэтому мы решили, раз мы не можем победить это явление с внешней стороны, то нужно победить – с внутренней. Какой-то свой вклад в улучшение качества контента мы можем сделать, готовя специалистов». По его мнению, «медиакоммуникация – это столько технологий, сколько содержание и смыслы. Потому что технологиями и инструментами создания контента современное поколение зачастую владеет лучше, чем мы. Например, у нас абитуриенты уже умеют монтировать видео, их этому не надо учить. Значит их нужно научить тому, зачем они это делают и куда их навыки применить, чтобы за это платили деньги. Чтобы они не мыкались в этом информационном пространстве, пытались что-то заработать. Через год первый набор

людей думать, разбираться в современной обстановке, сложной информации, чтобы доносить до аудитории понятным языком. Если взять искусственный интеллект и скормить ему только телеграм-каналы, то мы получим глупого ребенка. Это так здорово, когда журналист с историей, когда он профессионал. Это применимо к любой профессии. Вы хотите, что-

закончит бакалавриат, и мы посмотрим тогда, куда они трудоустроятся, кем будут работать. И сможем проанализировать, насколько наша программа соответствует современным реалиям. Для нас не как в телеграм-канале, где важен охват – нам не важно сколько мы выпустили,

бы вас лечил профессиональный доктор с высшим образованием, с опытом работы или человек, который прочитал в телеграме как правильно лечить? Конечно профессионал. Поэтому всем советуем читать нормальные СМИ, если вы хотите разбираться в какой-то теме».

Крупнейшие федеральные информационные агентства, с которыми можно назвать новыми медиа, они используют все современные технологии, у них в сети миллионные аудитории. Как и за счёт чего выживают маленькими региональными медиа?

Валентин Соломин, доцент кафедры журналистики КеМГУ сформулировал как тренд развития новых медиа в регионе – интерес к локальному контенту. По его мнению, ключевым фактором популярности локального контента является стремление пользователей чувствовать принадлежность к своему региону, желание быть частью определённого сообщества. Именно такая мотивация позволяет формировать высокий уровень вовлеченности читателей, зрителей. И позволить местным изданиям, которые вышли в сферу новых медиа, конкурировать даже с крупными федеральными ресурсами. А интерес к локальному контенту обусловлен, по его мнению, такими факторами, как доверие: «Пользователи чаще доверяют информации, которую получают от местных источников, поскольку она им кажется более надёжной и близкой к реальности». И – индивидуализация: «Люди стремятся получать уникальный опыт, связанный с местом проживания». Плюс локальные медиа могут развивать региональные сообщества, объединять вокруг общих интересов и проблем. Кроме того, он отметил, что местным предпринимателям использовать локальные медиа для продвижения своих товаров и услуг эффективнее и дешевле.

### ЗАЧЕМ НУЖНЫ СМИ?

Новые медиа обгонят традиционные СМИ по оперативности, а ньюсмейкеры и компании, к которым некогда был доступ только у профессиональных журналистов, ведут диалог напрямую со своей аудиторией. Закономерен вопрос – зачем тогда нужны СМИ?

Арина Вафик, отвечая на него, сказала: «Кто-то должен учить

### Почему растёт интерес к локальному контенту?



людей думать, разбираться в современной обстановке, сложной информации, чтобы доносить до аудитории понятным языком. Если взять искусственный интеллект и скормить ему только телеграм-каналы, то мы получим глупого ребенка. Это так здорово, когда журналист с историей, когда он профессионал. Это применимо к любой профессии. Вы хотите, что-

Если делать вывод, то современный рынок региональных медиа развивается благодаря комбинации классических подходов и инновационных методов. Региональные медиа, которые игнорируют как локальный контент, так и развитие новых медиа, очень сильно проигрывают.

Галина Красильникова, Анастасия Шушкина

**АДРЕС РЕДАКЦИИ, УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ:** 650991, Россия, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Красноармейская, 136, оф. 526, т./ф. (3842) 585-616. Адрес электронной почты главного редактора editor@avant-partner.ru; электронная версия издания в сети Интернет www.avant-partner.ru. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением авторов. При перепечатке журналистских материалов ссылка на «Авант-ПАРТНЕР» обязательна. Использование оригинал-макетов и элементов дизайна газеты без ведома редакции запрещено. Материалы в рубриках ЛИДЕР, СОБЫТИЕ, НЕФОРМАТ, БИЗНЕС-КОЛЛЕДЖ выходят на правах рекламы. Время публикации номера в печать по графику в 09.00. Сдан в печать в 09.00. Объём 2 п.л. Печать офсетная. Тираж 4500 экз. Распространение: подписка, VIP-рассылка – бесплатно. В розницу – цена договорная. Газета набрана и сверстана на компьютерном комплексе Издательского Дома «Деловой Кузбасс». Газета отпечатана в ООО «Лазурь», 650999, Россия, Кемеровская область, г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 85Б.

**Главный редактор Галина Федоровна Красильникова.**  
Газета «Областной экономический еженедельник «Авант-ПАРТНЕР» учреждена ООО «Издательский Дом «Деловой Кузбасс».  
Издатель – ООО «Издательский Дом «Деловой Кузбасс». Зарегистрирована Сибирским окружным межрегиональным территориальным управлением Министерства РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.  
Регистрационный номер СМИ № ПИ 12-1924 от 25.06.2003г.

# КУЗБАСС ОТМЕТИЛ ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ КАЧЕСТВА

В ноябре в Кузбассе чествовали победителей региональных конкурсов в области качества, а также кузбасские предприятия-победители Всероссийского конкурса программы «100 лучших товаров России» в 2025 году. Торжество традиционно было приурочено к празднованию Всемирного дня качества.

Сегодня, в век инноваций и стремительного развития технологий, всё большее значение для потребителей наряду с ценой приобретает качество. Потребители стали ответственно подходить к выбору товара. Производители же стали больше ценить каждого клиента, его индивидуальные предпочтения и запросы. Успешное участие в конкурсах «Сделано в Кузбассе», «Лучшие товары и услуги Кузбасса» и «100 лучших товаров России» для многих предприятий Кузбасса стало импульсом к внедрению эффективных методов менеджмента качества, повышению эффективности маркетинговой деятельности.

На конкурс «Сделано в Кузбассе» в этом году было подано 24 заявки от предприятий, 12 из них признаны победителями конкурса.

Целями «Сделано в Кузбассе» являются создание регионального бренда, повышение известности и узнаваемости товаров и услуг, развитие местного производства. Знак конкурса на продукции – синоним ее качества и безопасности.

С 2024 года конкурс был модернизирован: теперь предприятия-участники проходят также экспресс-диагностику бизнес-процессов в соответствии с критериями модели Премии Правительства РФ в области качества. По итогам этой диагностики специалисты дают руководителям предприятий рекомендации, позволяющие повысить конкурентоспособность и эффективность, снизить потери.



Более 60 предприятий в 2025 году приняли участие в региональном этапе программы «100 Лучших товаров России» – конкурсе «Лучшие товары и услуги Кузбасса».

На федеральный этап программы вышло 25 кузбасских предприятий, и КАО «АЗОТ» с услугой «Производство и/или ремонт тех-

нологического оборудования химических производств (теплообменное оборудование, аппараты воздушного охлаждения) вошел в «Золотую сотню» лучших товаров России.

Конкурс «Лучшие товары и услуги Кузбасса» был проведен Министерством промышленности и торговли Кузбасса совместно с ФБУ «Кузбасский ЦСМ» уже 28-й раз. Состязание за право использования знака кузбасского качества



динамично развивается в ответ на запросы времени, сохраняя своих лучших традиций. Так, с 2020 года обязательным условием стали мероприятия по импортозамещению, особый упор делается на производство продукции из местного сырья. В 2025 году характерной особенностью стало заметное



увеличение заявок в номинациях «Услуги для населения», «Услуги производственно-технического назначения», «Изделия народных и художественных промыслов». Начали участвовать самозанятые.

– Приятно отметить и то, что вся выставленная в этом году на конкурс продукция и услуги, действительно, были лучшими и соответствовали критериям, – подчеркнул первый заместитель директора ФБУ «Кузбасский ЦСМ» Василий ЕРЕМИН, приветствуя победителей. – При том, что многие обязательные требования сейчас отменены, предприятия стараются добровольно получить объективную оценку своего труда. Звание победителя конкурса в области качества – это именно такая оценка. И в конкурсах, и в бизнесе конкурентные преимущества получают сегодня те, кто проводит добро-

вольную сертификацию, испытания продукции, внедряют международные стандарты менеджмента качества и безопасности, активно работают в области охраны труда, энергосбережения, повышения социальной ответственности.

Эксперты оценивали качество представленной продукции и услуг, их доступность для потребителя, конкурентную среду, инфраструктуру, экологическую безопасность и ресурсосбережение предприятия.

Знаки качества кузбасских конкурсов на товары предприятий-победителей свидетельствует о высоком промышленном потенциале региона, стремлении предприятий и организаций предлагать населению и деловым партнерам только качественные товары.

Фото пресс-службы ФБУ «Кузбасский ЦСМ»



## Приглашаем на медосмотры!

Медицинское учреждение  
**КЛИНИКА ООО «АВРОРА»**

предлагает услуги по проведению периодических/ предварительных медицинских осмотров

**ВСЕ ДЛЯ МЕДОСМОТРА НА МЕСТЕ:**

флюорография; анализы; все специалисты, включая психиатра, нарколога; тестирование на наркотики; отдельно для организаций предлагаем психиатрическое освидетельствование комиссией из трёх психиатров.

**Выписка из Прейскуранта на медицинские услуги ООО «АВРОРА»**

✓ Медицинская справка на вождение – 1000,00 руб.

✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра мужчины, (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1500,00 руб.

✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра женщины до 40 лет и женщины после 40 лет (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1800,00 руб.

✓ Отдельно психиатр или нарколог – 490,00 руб.

✓ Флюорограмма – 500,00 руб.

**ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫЕЗДНЫЕ:**

**МЕДОСМОТРЫ, ПСИХОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЯ, МАММОГРАФИЯ, ЭЛЕКТРОЭНЦЕФАЛОГРАФИЯ! МОЖЕМ ПРОВЕСТИ МЕДОСМОТР В СУББОТУ!**

Регистратура: для индивидуального медосмотра +7 (3842) 33-33-44 • [klinikaavrora.ru](http://klinikaavrora.ru) • г. Кемерово, Дзержинского, 5Б  
Договора с организациями +7 903-907-4177 директор, профессор Зотов Евгений Александрович, [profzotov@yandex.ru](mailto:profzotov@yandex.ru)



№ЛО-42-01-005714 от 31.01.2019г.  
(лицензия на осуществление медицинской деятельности)



## МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР ДЛЯ ВСЕЙ СЕМЬИ ЭМИЛИЯ

Полный спектр стоматологических услуг  
Косметология • Массаж • Ногтевой сервис • Beauty-услуги



**СТОМАТОЛОГИЧЕСКИЕ УСЛУГИ**

**КОСМЕТИЧЕСКАЯ МЕДИЦИНА**

Современное оборудование, сплоченный коллектив опытных врачей, доброжелательная атмосфера. Работаем с 2008 года.

г. Кемерово, Бульвар Строителей, д. 25 г +7(3842) 33-86-96, 31-96-07  
[mc-emilia@rambler.ru](mailto:mc-emilia@rambler.ru), [www.mc-emilia.ru](http://www.mc-emilia.ru), мы есть: ВКонтakte, FaceBook

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА