



СЛОЖНОСТИ БЮДЖЕТОСТРОЕНИЯ

Законодательное собрание Кузбасса 10 декабря приняло в окончательном варианте региональный закон «Об областном бюджете на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов». Уже в версии первого чтения в областном бюджете на будущий год доходы и расходы были запланированы с существенным снижением против показателей нынешнего года. Во втором чтении они были ещё снижены, а в расходной части увеличены ассигнования на обслуживание государственного долга. В итоге, дефицит исполнения бюджета в 2026 году запланирован с небольшим увеличением в сравнении с плановым дефицитом нынешнего года. Но только с плановым, а не фактическим. В сравнении с ним дефицит будущего года снижается почти вдвое. Законодатели Кузбасса приняли еще ряд региональных законов, так или иначе оказывающих влияние на наполнение областной казны. В том числе, за счёт поступлений от зарубежных трудовых мигрантов и от административных штрафов.

ВТОРОЕ СЛОВО ДОРОЖЕ ПЕРВОГО

В первом чтении проект регионального закона «Об областном бюджете на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов» областной парламент рассмотрел 26 ноября. План по доходам был установлен в 198,3 млрд рублей, на 15,4% ниже планового на тот момент уровня доходов в бюджете текущего года (234,5 млрд рублей). Хотя оценка реального исполнения областного бюджета предполагает получение всего 199,6 млрд рублей и в сравнении с этим показателем планируемые доходы в 2026 году практически не снижаются. Представляя законопроект, первый заместитель председателя областного правительства – министр финансов Кузбасса Игорь Малахов сообщил, что расходы областного бюджета в 2026 году запланированы в сумме 215,2 млрд рублей. Что также ниже плановых значений 2025 года, 248,7 млрд рублей, на 13,5%. Если сравнивать планируемые показатели будущего года с результатами 2024 года доходы сокращаются на 12,9% (были тогда 227,6 млрд рублей), а расходы уже на 27,8% (298,2 млрд рублей).

В качестве основной причины снижения доходной части бюджета в предстоящем году замглавы облправительства назвал продолжающийся угольный кризис и, соответственно, ухудшение финансовых результатов работы угольных компаний. В результате этого против плана в 56,5 млрд рублей на текущий год поступления налога на прибыль предусмотрено сократить практически в два раза – до 28,7 млрд рублей (что соответствует оценке этих поступлений в 2025 году в 28,5 млрд). Он также отметил, что и поступлений налога на доходы физических лиц в 2026 году будет меньше, чем предусмотрено проектом – не 79,3 млрд рублей, а 76,1 млрд, т. к. в день заседания поступил уточненный прогноз Федеральной налоговой службы по этому налогу. Планом на 2025 год предусматривалось получить в областной бюджет 77,2 млрд рублей с данного налога, а в соответствии с фактической оценкой исполнения бюджета будет получено только 73,9 млрд. Дефицит областного бюджета в 2026 году

планируется в 16,9 млрд рублей, или 10% от собственных доходов региона, сообщил также министр финансов Кузбасса.

В расходах областного бюджета на 2026 год, по его данным, запланированы 3,26 млрд рублей на строительство детского сада и школы, продолжение строительства трёх школ и капремонт 11 школ, детского сада и Кузбасского колледжа архитектуры и строительства в Новокузнецке, 2 млрд рублей – на строительство пяти и капремонт трех больниц, 1,8 млрд – на строительство инженерной инфраструктуры в зоне реновации в областном центре. Кроме того, на строительство и ремонт объектов физкультуры и спорта выделяются 212 млн рублей, на строительство двух и ремонт шести домов культуры, а также театра для детей и молодежи в Кемерове – 505 млн. На обслуживание госдолга в 2026 году предусмотрено направить 10,6 млрд рублей.

Версию областного бюджета на 2026 год и плановый период 2027–2028 гг. на заседании Заксобрания 10 декабря представлял председатель комитета по бюджетной и налоговой политике Довран Аннаев. По его словам, в сравнении с первым чтением предусмотрено снижение доходов в 2026 году на 3,5 млрд рублей до 194,8 млрд рублей потому, что поступления налоговых и неналоговых доходов в 2026 году ожидаются по уточненным прогнозам администраторов доходов и прогнозу социально-экономического развития Кузбасса на 3,65

млрд рублей меньше, в том числе, по налогу на доходы физических лиц на 3,27 млрд. В то же время в областном бюджете увеличены на будущий год безвозмездные поступления на 212 млн рублей, сборы налога на профессиональный доход на 90 млн и доходов от пеней на налоги на 122 млн рублей.

А вот расходы в отличие от доходов в сравнении с версией первого чтения были увеличены в 2026 году с 215,2 млрд рублей до 220 млрд. В связи с чем вырастет и запланированный дефицит с 16,9 млрд рублей до 25,2 млрд. В увеличении расходной части 4,74 млрд рублей приходится на региональные госпрограммы, 72 млн – на непрограммные виды деятельности. Из госпрограмм на 3,62 млрд рублей увеличены ассигнования на 2026 год на «Развитие жилищно-коммунального и дорожного комплекса», 1,18 млрд – на «Развитие здравоохранения», на 342 млн рублей на «Управление государственными финансами». И также увеличены расходы на обслуживание госдолга – на 3,6 млрд до 14,26 млрд рублей, сообщил Довран Аннаев.

На заседании парламента Кузбасса 26 ноября были внесены сразу в двух чтениях и изменения в областной бюджет текущего года, которые также представил председатель профильного комитета. И в этот раз одинаково снижены были значения и по доходам, и по расходам областного бюджета на уже завершающийся 2025 год – на 1,1 млрд рублей, до 233,4 млрд рублей

и до 256,1 млрд, соответственно. Дефицит остался на том же плановом уровне в 22,7 млрд рублей как и в предыдущей версии бюджета.

Также в региональное законодательство внесены изменения, направленные на регулирование налогообложения доходов иностранных граждан, работающих на территории Кузбасса на основании патента. В 2026 году стоимость патента для них вырастет с 7545 до 8428 рублей в месяц. Это позволит сохранить конкурентоспособность кузбассовцев на рынке труда среди специальностей, не требующих высокой квалификации. Дополнительные поступления в связи с этим составят 15 млн рублей, сообщил Игорь Малахов.

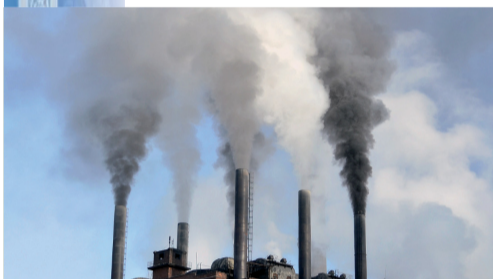
ПО ПРИНЦИПУ НУЖДАЕМОСТИ

На заседании 26 ноября были внесены также очередные изменения в региональный закон «Об административных правонарушениях в Кемеровской области». В частности, наказание в виде штрафов за нарушения правил использования средств индивидуальной мобильности (СИМ, электросамокаты, электроскейтборды, гироскутеры, сигвеи, моноколеса и др.) на территориях общего пользования. Законопроект от городского совета народных депутатов Новокузнецка представила областному парламенту председатель горсовета Александра Шелковникова. Она напомнила о правилах использования СИМ, установленных порядком

Окончание на стр. 3



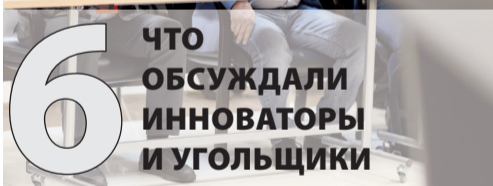
2 КОГДА ЗАПУСЯТ ШЕРМОНТ



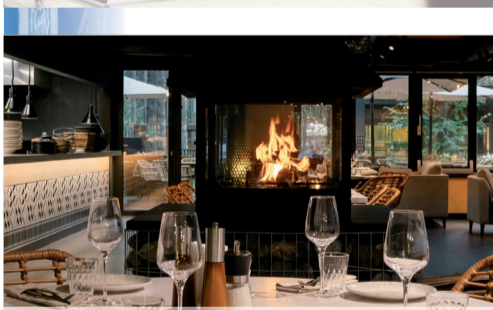
3 КАКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ У АВАРИИ



6 ЧТО ОБСУЖДАЛИ ИННОВАТОРЫ И УГОЛЬЩИКИ

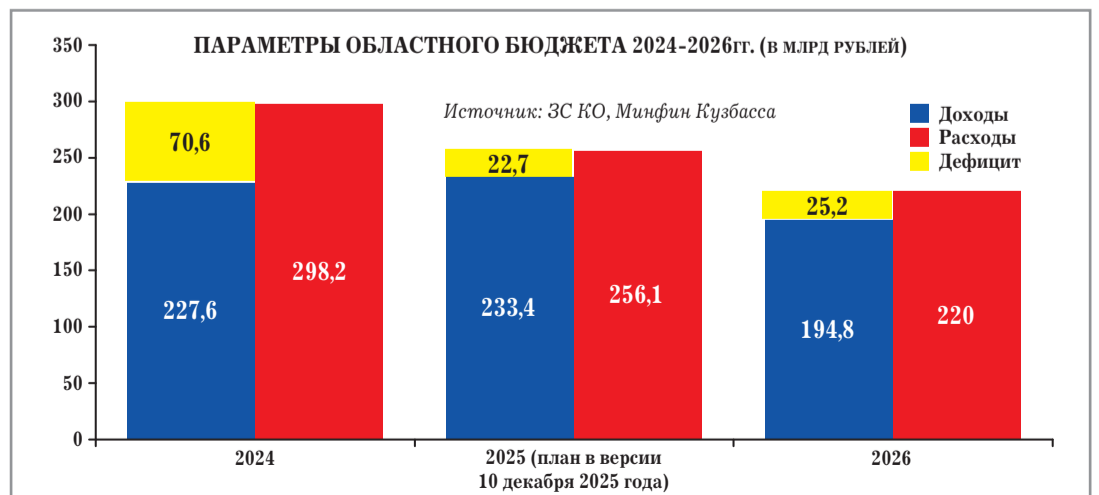


7 КАК ОТКРЫТЬ РЕСТОРАН



11 К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ БИЗНЕСУ

АКТУАЛЬНО



ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

ОТСТАВКА С ПОВЫШЕНИЕМ

Заместитель областного правительства по агропромышленному комплексу – министр сельского хозяйства Кузбасса **Андрей Ариткулов** объявил о своей отставке. 2 декабря в своём телеграм-канале он сообщил, что в своей должности отработал последний день и оставляет «пост в связи с переходом на другое место работы». По словам отставника, с 2018 года агропромышленный комплекс Кузбасса сделал большой рывок вперёд, сельхозтоваропроизводители региона получали всестороннюю помощь, «удалось вернуть в оборот почти 200 тысяч гектаров залежных земель, увеличить посевную площадь, собрать рекордный урожай зерна, реализовать несколько крупных инвестиционных проектов в животноводстве и заложить прочный фундамент для последующего динамичного развития отрасли». «Другим местом» для Андрея Ариткулова стало министерство сельского хозяйства РФ, где он возглавил департамент растениеводства, механизации, химизации и защиты растений. Оставленная им должность пока вакантна. Зато 15 декабря губернатор Кузбасса **Илья Середюк** объявил, что исполняющая обязанности министра культуры и национальной политики Кузбасса **Татьяна Акимова** назначена на должность министра, которая была незанятой с марта этого года. Она окончила Кемеровский государственный институт искусств и культуры, с ноября 2004 года работала в департаменте культуры и национальной политики Кемеровской области, а затем в министерстве, где руководила отделом межнациональных отношений и поддержки коренных малочисленных народов.

НОВОКУЗНЕЦКИЙ ХЛАДОКОМБИНАТ ПОКА НЕ ОБАНКРОЧЕН

Арбитражный суд Кемеровской области отказал индивидуальному предпринимателю **Олегу Федотову** во введении конкурсного производства в АО «Новокузнецкий хладокомбинат». Суд пришел к выводу, что «заявитель и должник действуют в одних интересах и являются заинтересованными по отношению друг к другу лицами, реальность взаимоотношений по поставкам ИП в адрес хладокомбината не подтверждена, и «требование заявителя признается необоснованным». Как следует из определения суда, заявитель обратился в суд о признании Новокузнецкого хладокомбината банкротом и об открытии конкурсного производства по упрощенной процедуре как ликвидируемого должника 17 июля 2025 года, мотивируя наличием 2,05 млн рублей просроченной задолженности. Затем в деле появилось еще восемь заявлений о признании должника банкротом, включая от ООО «Регент», от ПАО «ТБанк» и АО «Кузнецкий бизнесбанк» (КББ). Последний 19 августа ходатайствовал перед судом об отложении разбирательства, ссылаясь на то, что лица – инициаторы банкротства (ИП Федотов О.И. и ООО «Регент») намереваются осуществить подконтрольную процедуру преднамеренного банкротства с аффилированной кандидатурой арбитражного управляющего и подлежат тщательной проверке. КББ указал на «фиктивное взыскание задолженности» и о необходимости проверки требований заявителя. И в итоге, суд признал эти доводы банка обоснованными: отгрузка заказанных у ИП Федотов деревянных поддонов б/у проходила в адрес хладокомбината с мая 2024 года по январь 2025, но оплата за поставки ни разу не производилась, в отчетности, которую должник предоставил КББ за шесть месяцев 2024 года, не было данных о таком поставщике как ИП Федотов. А сам он не смог пояснить суду источник происхождения поддонов. В итоге ему было отказано во введении конкурсного производства.

ИСТОРИЧЕСКИЕ ЗДАНИЯ ЗА РУБЛЬ ДЛЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ

Кузбасс стал участником федеральной программы восстановления исторических зданий с потенциалом для современного использования, по которой предприниматели могут приобрести объекты культурного наследия за один рубль, отреставрировать их за свой счет и в дальнейшем создавать в них «центры креативных индустрий, музейно-выставочные экспозиции, кафе и другие объекты, нужные людям и направленные на развитие экономики региона». Как сообщила пресс-служба администрации областного правительства, инвесторам предложено 15 исторических строений в Кемерове, Новокузнецке, Прокопьевске, Мариинске, Гурьевске, Топкинском и Яшкинском муниципальных округах. В областном центре на восстановление по программе претендуют кварталы для рабочих и специалистов Автономной индустриальной колонии «Кузбасс», которые в середине 1920-х годов выросли на Красной Горке, а также бывшая школа Кемеровского рудника. В Мариинске – городской музей и двухэтажный каменный дом начала XX века, в Прокопьевске – здание кинотеатра имени Н. Островского. В Новокузнецке готовят к торгам здания казначейства и окружного суда.

БОЛЬШЕ ТРУБ С ГАЗОМ

По программе социальной газификации (догазификации) в 2025 году в Кузбассе построили 280 км газопроводов, сообщила пресс-служба администрации областного правительства. «Тем самым создана возможность для подключения 8 тыс. домов», – отметил губернатор Кузбасса **Илья Середюк**. Программа реализуется в 25 населенных пунктах с сетями газораспределения, в её рамках газопроводы бесплатно доводятся до границ земельных участков подавших заявку. На данный момент газораспределительными организациями заключено более 19 тыс. договоров на технологическое подключение частных домовладений к сетям газораспределения. Всего в регионе есть техническая возможность для подключения 24 тыс. домовладений.

ПЕРВОГО ЗАМА ГЛАВЫ ТАШТАГОЛЬСКОГО ОКРУГА ОБВИНИЛИ В ЗЛУПОТРЕБЛЕНИИ

Следствие обвинило первого заместителя главы Таштагольского муниципального округа (на тот момент района) в злоупотреблении должностными полномочиями (ч. 3 ст. 285 УК РФ). В период с декабря 2022 года по октябрь 2023 года, действуя из личной заинтересованности, он в ходе исполнения муниципального контракта на выполнение работ по строительству объектов теплоснабжения спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» согласовал изъятие топлива и использование некачественных железобетонных конструкций при выполнении комплекса технологически взаимосвязанных строительно-монтажных работ. По версии следствия, техническим требованиям контракта конструкции не соответствовали, а чиновник подписал акты о их приёмке и дал указание подчиненным сотрудникам произвести их оплату в 11,4 млн рублей, причинив значительный ущерб бюджету муниципального образования, сообщила пресс-служба следственного управления СК РФ по Кемеровской области (СУ). На сайте Таштагольского муниципального округа первым заместителем главы по экономике указан **Сергей Попов**.

ГЛАВНАЯ СТРАНИЦА САЙТА **www.avant-partner.ru** ВСЕ «ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ»

avant-partner.ru
ИНТЕРНЕТ ВЕРСИЯ ГАЗЕТЫ

А ТАКЖЕ: ЛЕНТА НОВОСТЕЙ, МЕРОПРИЯТИЯ, АУКЦИОНЫ, КОНФЛИКТЫ, ИНТЕРВЬЮ И МНОГОЕ ДРУГОЕ...

ПЕРВЫЕ ПУСКИ САМЫХ-САМЫХ

В начале декабря два значимых пуска состоялись в кузбасской экономике: в Юрге начала работу первая очередь крупнейшего логистического комплекса в регионе, а в Шерегеше выдано разрешение на ввод в эксплуатацию первого в регионе пятизвездочного отеля. В обоих случаях проекты будут продолжаться, и по завершению их значение и своих отраслях, и по местоложению только вырастет.



С 1 декабря начал принимать товары продавцов на хранение и стал доступен для поставок логистический комплекс объединенной компании Wildberries & Russ (РВБ) в Юрге. Разрешение на ввод в эксплуатацию получено для первой очереди комплекса площадью 40 тыс. кв. метров, и при полном вводе объекта в эксплуатацию его площадь составит 100 тыс. кв. метров, а вместимость – более 23 млн единиц товара, сказано в сообщении РВБ. Логистический комплекс оснащен автоматизированными складскими системами, в частности, запланирована установка двух вертикальных автоматических сортировщиков с суммарной производительностью до 570 тыс. товаров в сутки и автоматической ленты для сортировки товаров, а также использование роботов для перемещения паллет. Запущенный логистический центр имеет статус резидента территории опережающего развития «Юрга», полученный в 2023 году. Плановые заявленные инвестиции в объект составляют 7,6 млрд рублей. Комплекс РВБ обещает стать крупнейшим в регионе, но и другие подобные объекты в Кузбассе имеют сходные параметры. На-

пример, площадь запущенного в ноябре распределительного центра ритейлера X5 под Кемерово составляет 47 тыс. кв. метров. 1 декабря компания «УГМК-Застройщик» получила разрешение на ввод в эксплуатацию своего первого пятизвездочного отеля «Шермонт». 11-этажный комплекс на 290 номеров различных категорий. Как сообщили в пресс-службе ООО «УГМК-Застройщик», разрешение на ввод в эксплуатацию означает, что строительство выполнено в полном объеме в соответствии с разрешением на строительство и проектной документацией, а объект соответствует строительным нормам и санитарным правилам. «В настоящее время на площадке первого отеля работают порядка 300 человек, каждый из которых трудится над финальной подготовкой номеров и общественных зон, заканчиваем отделочные работы и приближаемся к запуску тестового отеля», – пояснил генеральный директор компании «УГМК-Застройщик» **Евгений Мордовин**. По его словам, «отреставрированное открытие запланировано на апрель будущего года». Как

уточнили в пресс-службе компании, техническое открытие первого отеля и начало работы в тестовом режиме запланировано на январь будущего года. В составе комплекса предусмотрены караоке-клуб и панорамный двухуровневый ресторан на 600 гостей с террасой и детским клубом, фитнес-зал и спа с банным комплексом, а также конференц-залы для деловых мероприятий. Для любителей горнолыжного спорта – ski-room, прокат снаряжения и магазин спортивной одежды. После завершения возведения второго отеля откроется термальный комплекс с открытыми бассейнами. Отель «Шермонт» расположен рядом с одной из крупнейших канатных дорог, что обеспечит отдыхающим доступ к горнолыжным трассам. Для любителей горных лыж и сноубординга открыты новые маршруты общей протяженностью 4 км, связывающие секторы А и В. Кроме того, для гостей работает прокат, лыжный клуб и освещенная лыжная трасса длиной 1,2 км. Всего в «Шермонте» к 2042 году планируется построить отелей на 7,5 тыс. номеров.

Егор Николаев

НАДЗОР И ВЗЯТКИ

В конце ноября правоохранительные органы задержали заместителя начальника отдела Сибирского управления Ростехнадзора по обвинению в получении взятки за выдачу лицензии на проведение экспертизы. А уголовное дело второго зам начальника отдела, получившего взятку автоприцепом за скрытые части выявленных на углеобогатительной фабрике грубых нарушений уже получило обвинительное заключение и направлено в суд.

Заместитель начальника межрегионального отдела по надзору за металлургическими и коксохимическими производствами Сибирского управления Ростехнадзора в сентябре и в ноябре текущего года получил от директора компании по проведению экспертизы взятки на общую сумму 335 тыс. рублей, что составляло 10% от стоимости договоров с подрядными предприятиями. Оперативники УФСБ при поддержке сотрудников Ростехнадзора задержали начальника отдела в момент получения взятки. Как сообщили в пресс-службе управления ФСБ по Кемеровской области, обвиняемый «из корыстных побуждений» договорился с директором указанной компании о «систематическом получении денег за способствование в выдаче лицензии на проведение экспертизы, за не привлечение к административной ответственности, а также за способствование в заключении договоров на оказание услуг с поднадзорными организациями».

На основании собранных оперативниками материалов следственное управление СК РФ по Кемеровской области возбудило уголовное дело и обвинило задержанного в получении взятки (п. «в» ч. 5 ст. 290 УК РФ). По месту жительства и работы у него проведены обыски, в ходе которых изъяты денежные средства в сумме около 100 тыс. рублей, предметы и документы, имеющие значение для следствия. По ходатайству следствия суд заключил обвиняемого под стражу. Действиям взяточника также будет дана надлежащая правовая оценка. На сайте Сибирского управления Ростехнадзора начальником отдела по надзору за металлургическими и коксохимическими производствами указан **Андрей Чижов**. А по уголовному делу в отношении бывшего заместителя начальника Кемеровского территориального отдела горного надзора Сибирского управления Ростехнадзора прокурор Кемеровской области утвердил обвинительное заключение.

Антон Старожиков

СЛОЖНОСТИ БЮДЖЕТОСТРОЕНИЯ

Окончание, начало на стр. 1

ком благоустройства кузбасских муниципалитетов и отметила, что размещение СИМ, в частности, электросамоводов, вне специально обозначенных мест создаёт опасные ситуации, мешает передвижению граждан и уборке территорий, нарушает внешний облик городов. В соответствие с принятым законом, который вступит в силу с 1 марта 2026 года, за оставленные в неполюженных местах СИМ будут штрафовать в размере 2 тыс. рублей, а сервису проката – 40 тыс. рублей. При повторном нарушении штрафы увеличатся – 5 тыс. и 100 тыс. рублей соответственно.

Экономия расходов может дать областной казне также нововведение с предоставлением региональных мер поддержки многодетным семьям. В соответствие с принятым 26 ноября законом с 1 марта 2026 года эта поддержка будет предоставляться при условии, что среднедушевой доход многодетной семьи не превышает величину прожиточного минимума на душу населения в Кузбассе (в 2026 году – 17 234 рублей). Также право на назначение мер будет предоставляться только для граждан Российской Федерации. Исключениями станут дети в дошкольные образовательные организации в первоочередном порядке, а также бесплатное посещение государственных музеев, находящихся в ведении Кузбасса,



и выставок, организуемых в них. Данные меры поддержки для многодетных семей сохраняются вне зависимости от уровня дохода. Переходные положения закона предусматривают, что все семьи, получившие справку многодетных до вступления изменений в силу, продолжат пользоваться мерами поддержки до 31 мая 2026 года включительно. Ничего особо нового тут не появилось на практике. Как пояснил, представляя законопроект, председатель комитета по делам

ветеранов, социальной политике и здравоохранению областного парламента **Юрий Скворцов**, порядок предоставления региональной поддержки многодетным семьям, основанный на принципе нуждаемости, действовал с 2006 года. Но в прошлом году из-за изменений федерального законодательства принцип нуждаемости был отменен, и теперь его снова вернули. Кроме того, на заседании 26 ноября Законодательное собрание Кузбасса отменило предоставление некоторых мер социальной поддержки

лицам, удостоенных званий «Герой Кузбасса», «Почётный гражданин Кемеровской области» или «Почётный гражданин Кузбасса», а также награждённым медалью «За особый вклад в развитие Кузбасса» трёх степеней. Они были лишены льготного проезда в пределах Кузбасса (на городском транспорте, в пригородном железнодорожном и автомобильном, в междугородном автомобильном транспорте), компенсации 50 % расходов на оплату жилья и коммунальных услуг.

Игорь Лавренко

АВАРИИ И ОТСТАВКА

Две аварии в системах теплоснабжения в Юрге и Ленинске-Кузнецком произошли 11 декабря и 17 декабря. В обоих случаях значительная часть потребителей лишилась тепла и горячей воды. На первое происшествие пришлось реагировать областными властями, и в качестве одной из реакций губернатора Кузбасса отправил в отставку руководителя департамента электроэнергетики. Со вторым теплоснабжающая организация справилась за несколько часов.

Утром 12 декабря глава Юрги **Алексей Фомин** сообщил в своём телеграм-канале, что «по информации ООО «Интеграл» в связи с технической необходимостью в ночь с 11 на 12 декабря ТЭЦ работала ниже температурного графика, а её работа в температурном графике восстановлена 12 декабря». Никаких пояснений по поводу причин «технической необходимости» не было, но в комментариях к сообщению главы Юрги на этом последовали ответы со ссылкой на сообщение главы города и с пояснением, что нужно обращаться в управляющую компанию, если «в квартире по истечению указанного времени (то есть, после 12 декабря) останется проблема с отоплением».

Через два часа губернатор Кузбасса **Илья Середюк** сообщил в своих соцсетях, что «по ситуации на Юргинской ТЭЦ заслущал доклад главы города и руководителя профильных ведомств». Они сообщили о переводе трёх котлов станции на газ и о том, что на неё до-

ставлено 3 тыс. тонн качественного угля, «идет его разгрузка и сразу организована подача в котлы №3 и №5, и «дополнительно запущим котёл №6 на газу». В результате принятых мер, по данным губернатора, «температура теплоносителя стала подниматься». Проблема с отоплением, судя по комментариям юргинцев, оставалась на протяжении всего дня 12 декабря. И только поздно вечером 13 декабря Алексей Фомин сообщил, что ТЭЦ вышла на нормативные параметры теплоносителя. На следующий день компания «Интеграл» официально принесла извинения жителю Юрги за недогрев в период с 11 на 13 декабря. «Данная ситуация создала неудобства в связи с чем за этот период начисление платы за отопление и горячее водоснабжение управляющим компаниям, а также собственникам жилых и нежилых помещений производится не будет», сказано в пресс-релизе компании на ее сайте. В нем компания выразила также благодарность за поддержку администрации Юрги и Кузбасса и заявила, что прилагает все усилия для недопущения подобных си-



туаций впредь. ООО «Интеграл» выступает единой теплоснабжающей организацией Юрги с 2021 года. На сайте компании указано, что она работает на мощностях Юргинской ТЭЦ. А на аппаратном совещании 15 декабря правительства Кузбасса губернатор Илья Середюк принял кадровые решения, в том числе, об отстранении от занимаемой должности начальника департамента электроэнергетики **Андрея Герасимцева**. По словам губернатора, «зима только началась, а проблемы с отключениями электроэнергии и вопросы по отоплению жилых домов от жителей идут регулярно, их обработку считаю неудовлетворительной». В качестве примера нормального отношения к своим обязанностям губернатор привёл главу Юрги, который сразу начал реагировать на обращения жителей города, в то время как «начальник департамента сидит в кабинете, и даже не выехал на место, и даже не пишет ничего в ответ в комментарии, людей не успокаивает». В полдень 17 декабря сообщество об аварийном отключении горячей водоснабжения и тепло-

снабжения поступило из Ленинска-Кузнецкого. По данным ГУ МЧС по Кемеровской области, в район отключения теплоснабжения попали 35 многоквартирных домов, три дача, две школы и училище олимпийского резерва с населением 4,65 тыс. человек, отключение было вызвано заменой запорной арматуры на теплотрассе. Глава Ленинск-Кузнецкого муниципального округа Евгений Никитин сообщил в своём тг-канале, что аварийная ситуация, проявившая себя увеличением расхода подпиточной воды в тепловой сети второго контура, была зафиксирована на котельной «Привокзальная», в одной из тепловых камере обнаружили утечку из-за повреждение корпуса задвижки. Затем он добавил, что при откачке воды из тепловой камеры было обнаружено повреждение трубопровода перед задвижкой, и теперь нужно заменить поврежденный патрубок вместе с запорной арматурой. Через четыре часа после аварии глава округа сообщил о запуске тепла и горячего водоснабжения в 23 домах и о запуске для 12 домов в течение полутора часов.

Антон Старожиков

ЦЕНА ВОПРОСА

493 миллиона 285 тысяч 800 рублей составляет стартовая цена имущества областного комплекса ООО «Разрез «Бунгурский» (село Бунгур Новокузнецкого муниципального округа), выставленного на открытый аукцион 20 января 2026 года. Как сказано в объявлении на сайте единого реестра сведений о банкротствах, в состав комплекса включены семь земельных участков, два автосамохода, две линии электропередачи, погрузчик, офисная техника, производственные приборы и др. При этом с условиями предстоящего аукциона 30 июня есть два существенных различия – стартовая цена выше июньской на 35,79 млн рублей и в составе комплекса нет лицензий на участки недр «Бунгуро-Листвянский-4 и Михайловский» Бунгурского каменноугольного месторождения. Как следует из другого сообщения на сайте ЕФРСБ, собрание кредиторов разреза приняло решение «о реализации права переоформления лицензии на пользование недрами» на этот участок. ООО «Разрез «Бунгурский» добывало уголь марки Т с объёмом до 1 млн тонн в год. В январе 2024 года было признано несостоятельным.

1 миллиард рублей выделил ВЭБ. РФ на строительство комплекса по обращению с твёрдыми коммунальными отходами (ТКО) в Кемеровском муниципальном округе. Ввод в эксплуатацию предприятия запланирован на IV квартал 2026 года, сообщает пресс-служба администрации областного правительства. «Поддержка ВЭБ. РФ обеспечивает возможность реализации крупномасштабного инфраструктурного объекта, призванного существенно снизить антропогенную нагрузку на окружающую среду и повысить экологическую безопасность, а также создать свыше 330 рабочих мест в неугольном секторе, способствуя диверсификации региональной экономики», – прокомментировал губернатор Кузбасса **Илья Середюк**. В составе объекта запланированы автоматизированное мусоросортировочное предприятие мощностью 350 тысяч тонн ТКО в год и комплекс по обезвреживанию отходов (туннели компостирования) мощностью 175 тысяч тонн ТКО в год. Запуск предприятия позволит обеспечить обработку 100% отходов, образующихся на территории региона в зоне «Север» с населением 1,2 млн человек.

1 миллиард 324 миллиона 400 тысяч рублей заплатит АО «Разрез «Бачатский» за право пользования недрами на угольном участке III очередь Бачатского разреза в Гурьевском, Беловском муниципальных округах и на территории Белова. Лицензия была выставлена на аукцион департамента по недропользованию по Сибирскому федеральному округу 10 декабря, объявленный с начальной ценой 1,204 млрд рублей. Как следует из итогового протокола, на торгах была зарегистрирована только одна заявка от разреза «Бачатский» в связи с чем торги были признаны несостоявшимися. При этом аукционная комиссия признала заявку ответствующим требованиям закона «О недрах и условиях проведения торгов и предоставления лицензий единственным заявителем за цену на один шаг больше стартовой. Участок III очередь Бачатского разреза имеет общие границы с горными отводами АО «Разрез «Бачатский». Запасы угля на нём составляют 242,1 млн тонн, прогнозные ресурсы – 81,2 млн тонн. Право пользования недрами предоставляет победителю аукциона на 20 лет. Аукцион по участку III очередь Бачатского разреза остаётся пока единственным в этом году в Кузбассе.

ТРЕНДЫ-2026: К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ БИЗНЕСУ



МАКРОТRENДЫ ОТ МАРКА КУКУШКИНА

Основываясь на последних работах ведущих экономистов, институтов и компаний (МГИМО, ЕБР Альфа-Банка и Фонда Сколково и др.), а также на проведенных им стратегических сессиях ноября-декабря этого года в различных компаниях страны, Марк Евгеньевич дал макроэкономический анализ ситуации, сложившейся к концу 2025 года.

Что сегодня характеризует общий макроэкономический ландшафт? По мнению спикера, это: конец эпохи дешёвых ресурсов и безопасности; фрагментация мировой экономики на блоки, где формируются конкурирующие экономические зоны (по главе с США/ЕС и Китаем), между которыми растут новые и технологические барьеры; рост роли государства и военных расходов; повышенная волатильность и неопределённость. А кризис доверия к международным институтам, валютам и союзам делает макроэкономическое прогнозирование крайне сложным, а инвестиционный климат – более рискованным.

Со ссылкой на **Абела Агамбеяна** (академик РАН), макроэкономическая картина России на среднесрочную перспективу описывается как «стагнация в условиях адаптации». Что это значит? Острая фаза кризиса миновала, экономика нашла новые, хотя и менее эффективные, каналы для внешней торговли и импорта. Однако цена

адаптации – низкие темпы роста. Экономика упирается в структурные ограничения: нехватку кадров, технологий и инвестиций. Центральный банк и правительство действуют в разном: бюджетная политика (Минфин) стимулирует экономику и инфляцию через высокие расходы, в то время как ДКП (ИБ) вынуждена её сдерживать через высокие ставки. Это создаёт «раскол» в экономической политике. Главный источник неопределённости – внешний: дальнейшее развитие санкционного давления и конъюнктура на сырьевых рынках будут определять, реализуется ли сценарий стагнации или экономика столкнётся с новым витком кризиса. Таким образом, Россия входит в период, где устойчивый рост в 3+% в год маловероятен, а нормальным состоянием становится вялотекущий рост около 1% с постоянными инфляционными рисками и зависимостью от конъюнктуры сырьевого рынка и государственных расходов.

ОБЩИЙ ТРЕНД – ЗАМЕДЛЕНИЕ РОСТА

Если говорить по отдельным отраслям, то общий тренд – резкое замедление роста. По итогам января-июля рост составил всего 0,8%. Промышленность падает в 42 регионе, что указывает на широкомасштабный характер проблемы.

Рост инвестиций сконцентрирован в регионах с крупными государственными или квази-

государственными проектами (Ленобласть, Амурская область, Красноярский край). Выделяется Татарстан (+13%), демонстрирующий устойчивую рецессию. Спад наблюдается в традиционно инвестиционно активных сырьевых регионах: Ямал (-27%), Ханты-Мансийский АО (-8%), Якутия (-7%). Это сигнализирует о завершении инвестбума в добывающем секторе. Инвестиционная активность становится менее диверсифицированной и всё больше зависит от точечных госпроектов.

В строительстве рост замедлился до +4% (с +8% в начале года). Отмечается спад в Поволжье и на Юге. Ключевая проблема – падение спроса: даже льготные ипотечные программы (например, 2% на Дальнем Востоке) не стимулируют спрос (спад на Дальнем Востоке -9%). Это указывает на исчерпание платёжеспособного спроса населения и неэффективность точечных мер поддержки. Рынок недвижимости, бывший ранее драйвером, входит в фазу коррекции. У государства нет денег на новое масштабное стимулирование ипотеки.

В розничной торговле резкое замедление роста с 6-7% в 2023-24гг. до 2% в 2025-м. Реальные доходы населения замедлились рост с > 8% в первом квартале до 3,6% во втором. Но стоит отметить географическое неравенство у лидеров роста: Москва (+10%), Московская область (+9%), Санкт-Петербург (+7%) всё больше увеличивается разрыв с остальной страной.

Зарплатная гонка прекращается: номинальный рост зарплат (14-18%) в 2023-24 гг. теперь съедается инфляцией (-10%). Реальный рост зарплат снизился до примерно +5% и продолжает замедляться.

В бюджетах регионов: нарастающий кризис и резкая поляризация – одна из самых острых проблем. Профицит демонстрируют только богатейшие регионы: Москва (+10); Татарстан (+19%). 67 регионов имеют дефицит бюджета в первом полугодии. Это приводит к кассовым разрывам и задержкам выплат. Федеральный центр третий год подряд сокращает трансферты регионам (межбюджетные трансферты -3%), усугубляя их финансовый кризис.

Экономика России в 2025 году входит в фазу после кризисной стагнации. Модель роста, основанная на госрасходах (в т.ч. оборонных), зарплатной гонке в отдельных секторах и стимулировании потребления, исчерпала себя.

Ключевые риски и выводы, которые в связи с этим возникают это и неустойчивость модели роста, и налоговое давление, и нарастающая неуверенность в праве собственности, а также бюджетный дисбаланс.

Но российская экономика и общество демонстрируют феноменальную способность к адаптации и «сохранению себя» в предложенных обстоятельствах.

Однако эта адаптация происходит за счёт консервации архаичных моделей управления, роста за-

11 декабря в ресторанно-гостиничном комплексе «Лазурный берег» состоялся бизнес-завтрак «Тренды-2026: к чему готовиться бизнесу». Несколько десятков кубасских предпринимателей собрались вместе для подведения итогов этого года и обсуждения планов на следующий. Тон встречи задавал корпоративный антрополог, бизнес-тренер, основатель «Тренинг-бутик» и фестиваля «ПиР: практики развития», вице-президент Академии Социальных Технологий **Марк Кукушкин** в ходе своего выступления на тему «Люди, культура, обучение: к чему готовиться в 2026-м году».

всимости от государства и усиления внутренних дисбалансов, что ограничивает потенциал для долгосрочного развития, но способна законсервироваться в этом положении на годы. Почти все экономисты не дают прогноза по темпам роста выше 1% ВВП, например, на 26-й год, ну и в ближайшие годы. Поэтому стагнационный сценарий, и близкий к этому, скорее, основной.

РАЗНЫЕ СЦЕНАРИИ

Говоря о сценариях для российской экономики на 2026 год, Марк Кукушкин привёл в пример прогнозный сценарий Альфа-Банка при цене на российскую нефть 55 долларов за баррель (в проекте бюджета заложена цена 60 долл/барр), при базовых показателях – уровень инфляции, уровень роста ВВП и уровень ключевой ставки. И в зависимости от того, насколько геополитическая ситуация изменится и насколько в экономической политике будет продолжаться или ослабляться «специальное стимулирование».

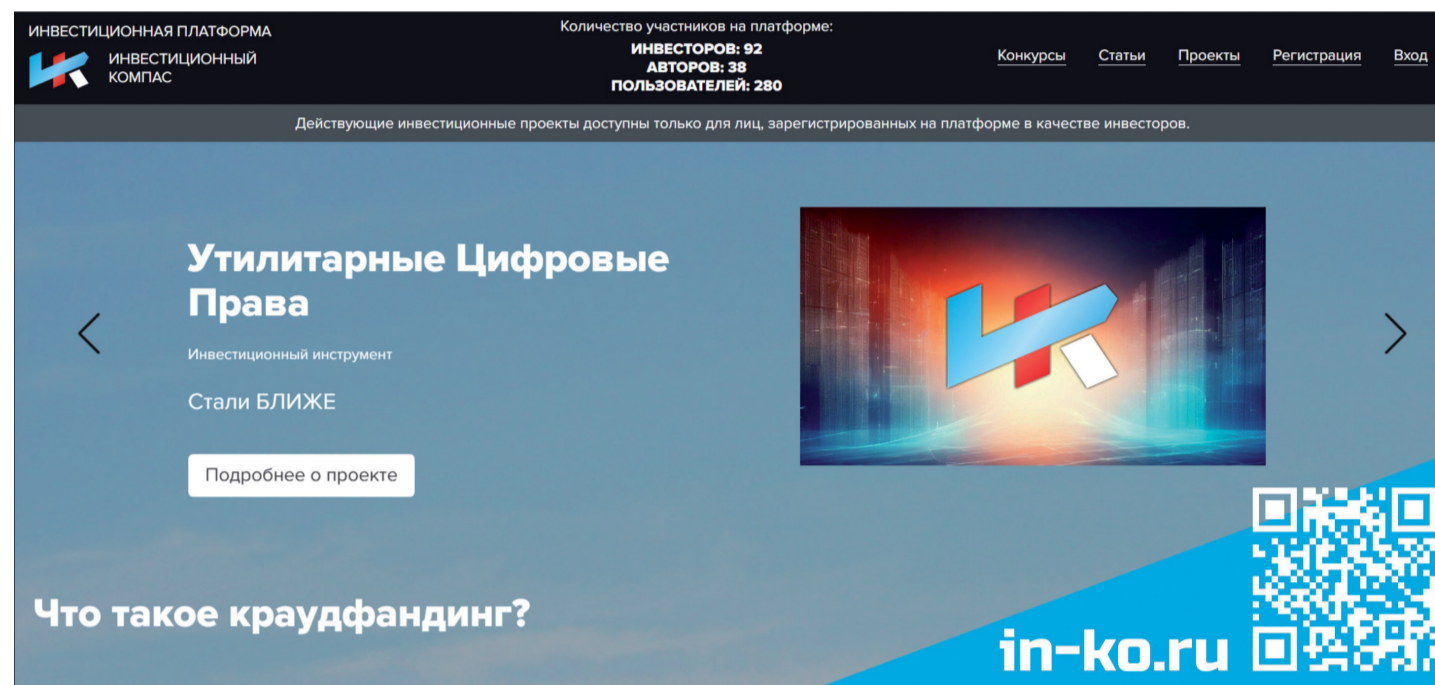
Базовый сценарий – «Жестковатая посадка»: замедление роста ВВП до ниже, чем один процент. Соответственно, замедление инфляции (до 4,8%). И прогноз по снижению ключевой ставки до 12%.

Вообще прогноз по ключу на следующий год у большинства экономистов в диапазоне 12-15%, и, по мнению аналитиков, и здесь есть некий консенсус – базовый

Продолжение на стр. 8, 10

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ ПУТЁМ РАЗМЕЩЕНИЯ УЦП С АО «СРК»

Задача привлечения инвестиций для развития предприятий и организаций России на основе создания современной продукции (товаров, работ, услуг) является актуальной, что неоднократно отмечалось Президентом РФ, признано органами государственной власти РФ и бизнес-сообществом России. Решение названной задачи должно поддерживаться работой профильного финансового института. В Сибири таким институтом является акционерное общество «Специализированный Регистратор «КОМПАС» (АО «СРК»).



ЕДИНСТВЕННЫЙ ЗА УРАЛОМ

АО «СРК» (ОГРН: 1024201467510, ИНН: 4217027573) – это единственный за Уралом и один из первых в России в целом самостоятельный и универсальный Оператор Инвестиционной платформы «Инвестиционный Компас» (https://in-ko.ru), осуществляющий деятельность по содействию в привлечении инвестиций и содействию в инвестировании тремя способами: путём размещения акций (краудинвестинг), путём предоставления займов (краудлендинг). С 10 декабря 2025 года АО «СРК» вправе осуществлять содействие в инвестировании путём приобретения утилитарных цифровых прав (УЦП), выпускаемых и размещаемых в Инвестиционной платформе «Инвестиционный Компас». Такое право зафиксировано в уведомлении Банка России о согласовании Правил Инвестиционной платформы «Инвести-

онный Компас» в редакции, содержащей порядок инвестирования путём приобретения УЦП, что подтверждает признанный Банком России потенциал АО «СРК» для эффективной работы в названном качестве. Рынок УЦП в России только начинает зарождаться. УЦП направлены на создание новых возможностей хозяйствующим субъектам по привлечению инвестиций. УЦП это наиболее простой инструмент краудфандинга, привлечения финансирования для небольших компаний и стартапов (для эмиссии ценных бумаг действует более сложное регулирование, а их выпуск обходится компаниям дороже и занимает более длительный период времени). Привлечение инвестиций путём размещения УЦП обладает многими преимуществами. УЦП – это новый инструмент привлечения инвестиций. Компания может вовлекать в народное инвестирование юридических и

физических лиц за счет понятных механизмов права и бухгалтерского учета.

УЦП – это инструмент гарантирования сделки. Передача прав происходит через специальную платформу (Инвестиционную платформу «Инвестиционный Компас»), участники которой защищены законом и технологией.

УЦП – это средство обеспечения экономики. Покупая УЦП новых компаний (авансируя производствую продукцию), инвестор платит за товары или услуги меньше, чем они будут стоить после выхода компании на рынок.

УЦП – это эффективное средство размещения средств в целях их сохранения и приумножения. Инвестор может перепродать УЦП в будущем и заработать на разнице в цене.

УЦП – это средство совершения микроинвестиций. Инвестор может вкладывать небольшие суммы во множество разных проектов: от организации концерта любимой эстрадной группы до складских запасов металлургического завода.

В связи с изложенным, инструмент УЦП получит со временем в России широкое распространение.

УЦП с использованием Инвестиционной платформы «Инвестиционный Компас» могут размещаться без ограничения объема привлекаемых инвестиций для ПАО, – для иных юридических лиц и индивидуальных предпринимателей – в размере до 1 млрд рублей в год.

ГАРАНТИИ БЕЗОПАСНОСТИ

УЦП возникает и обращаются только в инвестиционных платформах, создаваемых в России в соответствии с Федеральным законом № 259-ФЗ от 02.08.2019. Это означает, что Инвестиционная платформа «Инвестиционный Компас» соответствует установленным законодательством требованиям к Инвестиционным платформам, в которых могут возникать УЦП, а именно: узлы инвестиционной платформы «Инвестиционный Компас», на которых хранится база данных платформ, являются распределенными (физически отделенными друг от друга); на узлах инвестиционной платформы «Инвестиционный

Компас» установлены программы, которые управляют базой данных инвестиционной платформы; достоверность баз данных, находящихся на узлах инвестиционной платформы, поддерживается в автоматическом режиме с помощью информационных технологий.

Кроме того, вся передача данных между узлами Инвестиционной платформы «Инвестиционный Компас» осуществляется по защищённому протоколу HTTPS, что исключает возможность перехвата или подделки данных при их передаче. Инвестиционная платформа «Инвестиционный Компас» построена по модели распределённого реестра (DTL), в которой каждый узел хранит собственную базу данных, а транзакции фиксируются по алгоритму DAG с автоматическим консенсусом между узлами оператора, верификатора, ЛПИ и инвесторов. Это гарантирует, что даже в случае компрометации одного из узлов целостность данных на Инвестиционной платформе «Инвестиционный Компас» будет восстановлена за счёт актуальных данных других узлов. Любые попытки внедрения посторонних или подозрительных транзакций автоматически отклоняются алгоритмами платформы, а расхождения данных устраняются средствами автоматического восстановления состояния реестра.

УЦП возникает в Инвестиционной платформе «Инвестиционный Компас» в связи с заключением инвестором и лицом, привлекающим инвестиции, договора инвестирования (договора о приобретении УЦП). Информация о возникновении УЦП, переходе УЦП от одного лица к другому, прекращении УЦП фиксируется в инвестиционной платформе. Приобретать УЦП могут как участники инвестиционной платформы, так и третьи лица, которые не являются инвестора-

ми или лицами, привлекающими инвестиции на инвестиционной платформе «Инвестиционный Компас». Однако таким третьим лицам для совершения сделок с УЦП необходимо будет пройти идентификацию на инвестиционной платформе, как если бы они были инвесторами.

УЦП могут учитываться депозитарием, выдающим в этом случае цифровое свидетельство. Цифровое свидетельство – ценная бумага, бездокументарная и нематериальная, не имеющая номинальной стоимости. Механизм выпуска цифровых свидетельств предусмотрен для оптимизации обращения УЦП – вывода их на традиционный рынок капитала путём обезличивания в информационной системе и выдачи бездокументарных ценных бумаг. Цифровое свидетельство удостоверяет принадлежность УЦП владельцу свидетельства, а также закрепляет право владельца свидетельства требовать от депозитария оказания услуг по осуществлению УЦП или распоряжению им. Учет и переход прав на цифровые свидетельства, передача в залог таких цифровых свидетельств, а также их обременение подчиняются правилам Гражданского кодекса РФ и Закона о рынке ценных бумаг, установленным для бездокументарных ценных бумаг.

АО «СРК» приглашает заинтересованных индивидуальных предпринимателей и юридических лиц любых организационно-правовых форм к размещению на сайте Инвестиционной платформы «Инвестиционный Компас» проектов привлечения инвестиций в форме размещения УЦП для привлечения авансовых средств на финансирование создания материальных или интеллектуальных ценностей и других полезных экономике и бизнесу активов.

АО «Специализированный Регистратор «КОМПАС» – Оператор Инвестиционной платформы «Инвестиционный Компас»

in-ko.ru



УВАЖАЕМЫЕ КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ! Поздравляю Вас с наступающим Новым годом!

От коллектива Кемеровского филиала АО «АльфаСтрахование» выражаю искреннюю благодарность за доверие и плодотворное сотрудничество в уходящем году. Пусть наступающий год принесет вашему бизнесу новые возможности для роста и развития, а успехи в проектах станут крепкой основой для дальнейшего процветания.

Желаю Вам стабильности и уверенности во всех начинаниях, чтобы каждый шаг был продуманным и результативным. Пусть партнерские отношения станут крепче, поддержка и взаимопонимание будут залогом долгосрочного сотрудничества и взаимного успеха.

Пусть Новый год наполнит Вашу жизнь вдохновением и энергией, а компания достигнет новых высот в реализации смелых идей и амбициозных планов. Мы рады идти с вами в ногу со временем и вместе преодолевать любые трудности на пути к успеху. Счастья, здоровья и благополучия Вам и вашим близким в наступающем году!



АО «АльфаСтрахование»
Юр. адрес: 115280, г. Москва, в/тер. муниципальный округ Даниловский, пр-кт Лихачева, д. 15, помещение 2/15
www.alfastrah.ru
Лицензия № 2239 от 16.09.2024



Силаев Роман Леонидович – заместитель директора – руководитель блока Кемеровского филиала АО «АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ»

ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ: КУЗБАССКИЕ ИННОВАТОРЫ –

В начале декабря в Кузбасском технопарке прошла конференция «Разработки малых технологических компаний – резидентов Кузбасского технопарка для угольных предприятий», на которой резиденты представили ключевые разработки по таким направлениям как безопасность и мониторинг, повышение эффективности добычи, экология и ресурсосбережение, оборудование и сервисные решения. Эксперты, в числе которых был министр угольной промышленности Кузбасса, а также представители угольных компаний – КРУ, СУЭК, ММК-уголь, СДС, МелТЭК – высоко оценили увиденное и услышанное, и даже прозвучало предложение провести аналогичное мероприятие в ближайшее время с расширенным составом делегаций от угольных компаний.

Приветствуя участников конференции, **Андрей Брижак**, министр угольной промышленности Кузбасса заметил, что сейчас угольная отрасль переживает очень тяжёлые времена, которые многие эксперты сравнивают с ситуацией в 90-е годы прошлого века. Но «именно инновации могут стать тем спасательным кругом, который

решения хотели более 40 компаний, но формат мероприятия просто не смог бы вместить всех желающих, поэтому все компании, которые презентуют сегодня, прошли очень жёсткий предварительный экспертный отбор, для очной защиты было выбрано 16.

Кроме этого, она отметила, что: «После прекращения сотрудничества с недружественными странами кузбасские инженеры в рекордно короткие сроки освоили выпуск импортзамещающей продукции, а в ряде случаев – создали решения, превосходящие зарубежные аналоги по техническим характеристикам и эффективности».

Кузбасский технопарк, подведомственное Министерству экономического развития Кузбасса, курирует деятельность малых технологических компаний – субъектов малого и среднего предпринимательства, реализующих проекты на основе собственных результатов интеллектуальной деятельности и технологий с высокой степенью инновационности. Одной из наших стратегических целей этого мероприятия стало получение объективной оценки актуальности и коммерческой перспективности разработок резидентов технопарка, а также организация открытого диалога между поставщиками технологий и угольными компаниями – потенциальными эксплуатантами.

РАЗРАБОТКИ ДЛЯ УГОЛЬЩИКОВ И НЕ ТОЛЬКО

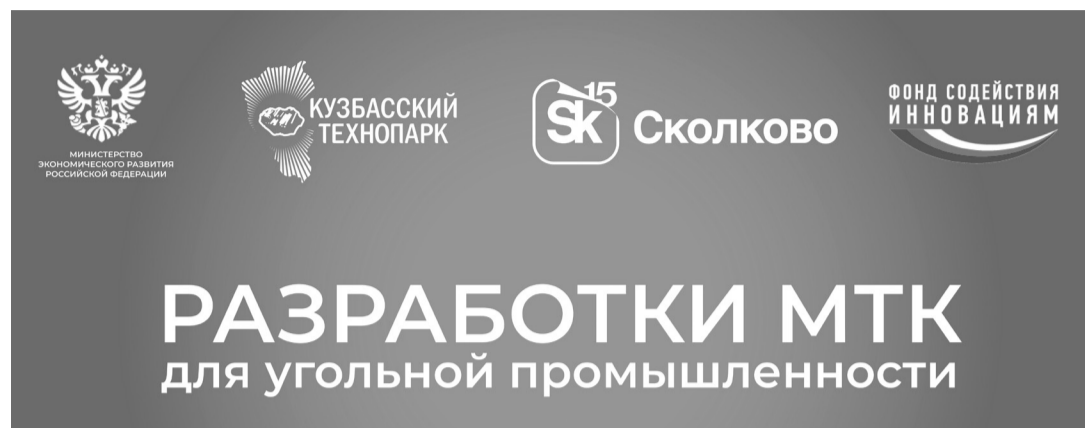
Спектр представленных разработок и компаний был достаточно широк – от стартапов до компаний, работающих более 10 лет по всей России и за её пределами, от программного продукта для сборки и обслуживания сложных механизмов на основе AR-технологий до разработок на этой конфе-



Андрей Брижак: «Сегодня мы наблюдаем важный тренд: импортные решения постепенно уступают место отечественным. Мы научились делать качественный реинжиниринг, адаптировать лучшие практики под наши условия. Наша цель ясна: производить и применять технологии здесь, в России. Именно к этому мы должны стремиться»

выведет отрасль на новый уровень, делает её ещё более эффективной, а может – и найти какие-то совершенно новые и направления для использования угля. История знает много примеров, когда одно изобретение становилось первой точкой для целой технической революции. И как знать, возможно, авторы такой инновационной технологии сегодня в этом зале», – сказал он.

По словам генерального директора Кузбасского технопарка – **Татьяны Еременовой**, представить свои разработки на этой конфе-



лидер» до дробильных установок с системой телеметрии «Инженерного центра «АСИ». Но всех объединяет профессионализм команды и, с одной стороны, инженерно-рационализаторский, а с другой – прагматично-рыночный подход к своему делу. А также то, что все они являются малыми технологическими компаниями.



Татьяна Еременова: «Для нас приоритет – создать в Кузбассе условия для проведения промышленных испытаний и формирования переломных моментов на инновационных рынках. Поддержка регионального заказа – это стратегический вклад в формирование высокотехнологичного неугольного сектора экономики Кузбасса»

ООО «Системы промышленной безопасности» сотрудничают с Кузбасским технопарком с 2019 года. По словам руководителя компании **Дениса Копытина**, они «выпускают широкий спектр оборудования и комплектующих для горной промышленности: форсунок, редукционные клапаны, системы фильтрации, превенторы». Начали с автоматической системы пылеподавления для горных выработок, которая первоначально была создана по заказу шахты «Распадская». Потом продолжили работу по смежным тематикам.

По мнению Дениса Валерьевича, именно сотрудничество с Кузбасским технопарком дало компании новый виток в развитии. На сегодняшний день у них более 15 патентов, собственный конструкторский отдел, в этом году запустили завод, на котором трудятся более 30 человек. Клиенты – не только российские горнорудные компании, но и крупные игроки рынка из Белоруссии и Казахстана. На конференции Денис Валерьевич представлял «Форсунок, распылительные устройства для горнодобывающей техники, автоматические системы пылеподавления, фильтровальные элементы, гидравлические клапана, замки, блоки», отметив, что испытания они проводят на сертифицированном стенде собственной разработки, единственном за Уралом. Кстати, по окончании конференции, участники побывали на экскурсии на новом заводе.

Новокузнецкая компания ООО «ТПК «Атекс», представила линейку пневматических талей, ориентированных на работу в подземных условиях. Первоначально компания сосредоточилась на талях грузоподъёмностью до 5 тонн, востребованных в угольной промышленности. По мере накопления опыта и обратной связи от эксплуатирующих организаций линейка была расширена. Сегодня ТПК «Атекс» выпускает пневматические тали грузоподъёмностью от 1 до 20 тонн и ведёт инженерно-конструкторские работы по созданию моделей большей грузоподъёмности, включая арктического исполнения изделия. Важным направлением работы ТПК «Атекс» по словам директора, **Дмитрия Данилюка**, также является создание новых решений в области производственной безопасности. В частности, компания разработала «систему автоматического управления вентиляционными шлюзовыми дверями с

пневматическим приводом, которая позволяет исключить риски травматизма и повысить безопасность персонала при эксплуатации шлюзовых дверей».

Обе компании ТПК «Атекс» и «Системы промышленной безопасности» имеют статус участника Фонда «Сколково», оператором которого в регионе выступает Куз-



По мнению Дениса Копытина, именно сотрудничество с Кузбасским технопарком дало компании новый виток в развитии

басский технопарк. Этот статус дал доступ к налоговым льготам и инструментам поддержки инновационных проектов, что позволило ускорить разработку и испытания новых инженерных решений.

Борис Утробин – генеральный директор ООО «БА», выявил две критические проблемы: «при бурении шпуров под анкерную крепь ручные пневматические анкеростановки не имеют системы компенсации обратного крутящего момента. Поэтому при заклинивании буровой штанги в горном массиве штанга останавливается, а инструмент продолжает вращаться, что может привести к травмам оператора – от удара ручкой до отбрасывания мощным механизмом. Вторая проблема состоит в том, что затяжка гаек на анкерной крепи до нормируемых усилий

производится вручную и, по сути, контролируется выборочно. После консультации с угольными компаниями я подал, при поддержке Кузбасского технопарка, заявку в Фонд содействия инновациям и получил грант на решение этих проблем. Так появились проекты: «Компенсирующий модуль для ручных буровых станков, динамометрические модули для анкеростановщиков». Сегодня мы завершаем доработки согласно требованиям шахтёров. Готовятся опытно-промышленные испытания (длительность – 3-4 недели), по итогам испытаний будет составлен окончательный акт. При успешном результате продукт включат в закупочный каталог заказчика». При этом он заметил, что «все этапы согласованы с представителями компаний-заказчиков».

УГОЛЬНЫМ КОМПАНИЯМ

производится вручную и, по сути, контролируется выборочно. После консультации с угольными компаниями я подал, при поддержке Кузбасского технопарка, заявку в Фонд содействия инновациям и получил грант на решение этих проблем. Так появились проекты: «Компенсирующий модуль для ручных буровых станков, динамометрические модули для анкеростановщиков». Сегодня мы завершаем доработки согласно требованиям шахтёров. Готовятся опытно-промышленные испытания (длительность – 3-4 недели), по итогам испытаний будет составлен окончательный акт. При успешном результате продукт включат в закупочный каталог заказчика». При этом он заметил, что «все этапы согласованы с представителями компаний-заказчиков».

И так практически все (почти два десятка!) презентующие свои разработки компании демонстрировали, кроме интересных инженерных решений наличие сильной команды и понимание рынка. Заинтересованный диалог с вопросами, ответами, мнениями продолжался более четырёх часов. В рамках конференции также прошла выставка, на которой резиденты технопарка смогли более детально рассказать и показать образцы своей продукции.

ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА

Андрей Брижак дал высокую оценку представленным разработкам: «Всё, что мы увидели, не только своевременно создано, но и реально работает на промышленных предприятиях. Это действительно нужные, «мега крутые» решения, за которые хочется поблагодарить их создателей. Ключевой момент: большинство инноваций уже апробированы на угольных предприятиях. Докладчики подтверждают: форсунок используют на одних шахтах, перемычки – на других. Сегодня мы наблюдаем важный тренд: импортные решения постепенно уступают место отечественным. Мы научились делать качественный реинжиниринг, адаптировать лучшие практики под наши условия. Наша цель ясна: производить и применять технологии здесь, в России. Именно к этому мы должны стремиться».

Говоря об уровне представленных проектов, **Татьяна Корчагина**, директор Сибирского Института Горного Дела, д.т.н. отметила: «Все они обладают существующим тех-

ническим и технологическим потенциалом и по своему инновационны. Современное развитие мира требует активного использования научных ресурсов для достижения запланированных результатов. Горное производство остаётся динамичной отраслью, которая, несмотря на экономические законы, постоянно требует новых подходов и наилучших при существующих ограничениях решений. Несмотря на то, что по сравнению с предыдущими годами объём инвестиций сократился, процесс развития не останавливается – мы просто стали рациональнее использовать ресурсы».

Для специалистов Сибирского Института Горного Дела, ориентированных на постоянное совершенствование своей деятельности, реализующих научные принципы устойчивого развития и осуществляющих комплекс работ по разработке проектной документации на строительство, реконструкцию



Денис Вахотин: «Сегодня рынок чётко показывает: без науки и новых рынков сбыта отрасль не сможет развиваться. Но важно довести дело до внедрения: производители должны чётко понимать, что закупать нужно у кого. Только так мы сможем обеспечить устойчивое развитие отрасли»

и техническое перевооружение шахт, разрезов, карьеров, обогатительных фабрик, технологических комплексов и объектов гражданского назначения различного уровня сложности, а также разведочное и техническое бурение, актуальные представленные решения по пылеудалению, очистке промышленных стоков, программному обеспечению буровых станков. А наличие отечественных программных разработок открывает новые возможности для модернизации бурового оборудования», – резюмировала эксперт.

Но кроме высокой оценки, был также поднят вопрос о востребованности и конкурентоспособности этих разработок и продукции местных производителей.

«Сегодня рынок чётко показывает: без науки и новых рынков сбыта отрасль не сможет развиваться. Нам критически важно углубляться в углекислоту, искать решения по сокращению и утилизации отходов. IT технологии уже серьёзно продвинулись и открывают новые возможности для производства – не только для добычи, но и для обогатительных фабрик. Но главный вопрос – конкурентоспособность местных производителей. Пока дешёвая китайская продукция занимает лидирующие позиции. Чтобы переломить тренд, необходимо на высоком уровне закрепить приоритет закупок у отечественных компаний, в том числе кузбасских. Гранты – хороший инструмент для разработок, но важно довести дело до внедрения: производители должны чётко понимать, что закупать нужно у своих. Только так мы сможем обеспечить устойчивое развитие отрасли», – подчеркнул **Денис Вахотин**, заместитель генерального директора по обогащению и переработке ООО «МелТЭК».

По мнению министра угольной промышленности Кузбасса, «проблема зачастую не в качестве и цене разработок, а в их низкой узнаваемости. Многие авторы «скромничают», недостаточно активно продвигают свои решения. Мой совет разработчикам: активнее участвуйте в профессиональных конференциях и выставках; заявляйте о себе на всех возможных площадках; не опускайте руки при первых отказах – искать новые пути внедрения».

Резюмируя, генеральный директор Кузбасского технопарка **Татьяна Еременова** отметила: «Для нас приоритет – создать в Кузбассе условия для проведения промышленных испытаний и формирования первых заказов на инновационные решения локально. Это фундамент диверсификации региональной экономики: именно внутренний спрос запускает развитие машиностроения, приборостроения и ИТ-отрасли, а также рост числа кузбасских поставщиков технологий для угольной, горнодобывающей и перерабатывающей промышленности. Поддержка регионального заказа – это стратегический вклад в формирование высокотехнологичного неугольного сектора экономики Кузбасса».



ВОЙТИ В РЕСТОРАН

В последние четыре года ресторанный индустрия Кузбасса росла очень быстро как в количественном, так и в качественном плане. Её представители отмечают заметное увеличение числа новых игроков на рынке, связывая это с развитием региона и ростом потребления его жителей. Однако в этом году отрасль столкнулась и с замедлением развития, и с ухудшением финансово-экономических показателей, и со снижением маржинальности. Участники рынка стали отмечать смену приоритетов с роста на сохранение бизнеса. В связи с этим мы решили поговорить с действующими рестораторами о том, насколько сложно в текущих реалиях открыть новое заведение, а главное, стоит ли это делать.

ПЕРВЫЙ ШАГ

Приступить к открытию собственного ресторана важно с честного вопроса себе: «Действительно ли я этого хочу?», ведь общепит – это дело непростое, считает генеральный директор ресторана «Лазурный берег» **Акоп Симонян**. «Очень много факторов, и не всегда очевидных, должно сойтись, чтобы получился крутой проект. Может быть продумано всё: концепция, коллектив, кухня, но неудачно выбрана локация. Поэтому следует всё проектировать заранее: помещение, его дизайн, пожарные и охранные системы, видеонаблюдение, все инженерные коммуникации и т.д. Для этого, конечно, двух-трёх месяцев не хватит. Многие авторы «скромничают», недостаточно активно продвигают свои решения. Мой совет разработчикам: активнее участвуйте в профессиональных конференциях и выставках; заявляйте о себе на всех возможных площадках; не опускайте руки при первых отказах – искать новые пути внедрения».

Резюмируя, генеральный директор Кузбасского технопарка **Татьяна Еременова** отметила: «Для нас приоритет – создать в Кузбассе условия для проведения промышленных испытаний и формирования первых заказов на инновационные решения локально. Это фундамент диверсификации региональной экономики: именно внутренний спрос запускает развитие машиностроения, приборостроения и ИТ-отрасли, а также рост числа кузбасских поставщиков технологий для угольной, горнодобывающей и перерабатывающей промышленности. Поддержка регионального заказа – это стратегический вклад в формирование высокотехнологичного неугольного сектора экономики Кузбасса».

По его словам, план открытия ресторана примерно следующий: «Выбираешь помещение, регистрируешь ИП или ООО. Второе – если в заведении будет алкоголь, то получаешь необходимую лицензию, которая оформляется за три-четыре месяца. Делаешь стартовое штатное расписание, а затем, если его недостаточно, в процессе увеличиваешь. И получаешь множество разрешений, без которых ресторан не сможет работать». В список необходимых для работы документов Акоп Симонян отнёс разрешение на запуск деятельности общественного питания в Роспотребнадзоре, разрешение пожарной инспекции, договор аренды, документы от налоговой, лицензию на алкоголь, а также медицинские осмотры работников.

«Выбор концепции и расходы»
От выбора концепции зависит процесс формирования меню и оснащения кухни заведения. Чаще всего за разработку блюд отвечает бренд-шеф, который, уже в процессе работы заведения, выполняет функции контроля: «Он следит за сохранением подачи и качества». Стоит сказать, что такой специалист есть не во всех заведениях: чаще всего он присутствует в сети ресторанов, контролируя работу шеф-поваров, чтобы они не сходили с намеченного пути. «Например, в нашем заведении позицию бренд-шефа занимает моя мама, она была шеф-поваром и изначально создавала кухню. Теперь она занимается контролем качества и задаёт вектор развития», – генеральный директор ресторана «Лазурный берег» Акоп Симонян.

Сложная ситуация, по его словам, с оснащением оборудованием: «Всегда хочется покупать самое качественное, но в основном это импортная техника. В наличии её найти сложно, чаще под заказ, а срок ожидания составляет от трёх-четырёх месяцев до полугода – года». Российское оборудование хорошего качества тоже есть, но в выборе рестораторам стали доступны такие известные рестораны, как «Горячий цех»,

Окончание на стр. 9

ТРЕНДЫ-2026: К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ БИЗНЕСУ

Продолжение. Начало на стр. 4
сценарий – это то, что будет с высокой вероятностью происходить в 2026 году.

торов 216 российских компаний среднего бизнеса, проведённого в ноябре 2025 года: «Ожидаете ли вы рост выручки в 2026 году?».

В числе таких отраслей Марк Кукушкин назвал: медицину, уход, велнес, робототехнику, военную отрасль, телеком и контент, недвижимость и строительство, транспорт и туризм. Вокруг этих отраслей, будучи их партнёром, поставщиком и так далее, «очень многое может быть, так сказать, обсуждено, как модель или потенциал роста». И потому ответ на вопрос: «С кем из них или в каких отраслях мы взаимодействуем и работаем?» может стать критически важным.

Второе, это вопрос о гибкости команд, которые должны переключаться и параллельно тестировать несколько новых гипотез. «Есть такая базовая мысль, что чем сильнее кризис, тем больше гипотез должны тестировать наши компании. То есть эта тема быстрой адаптации продукта под рынок, быстрого его введения, теста, и если он неадекватен, быстрого его снятия из продуктовой линейки». И, конечно, эффективное использование технологий, продолжение темы цифровизации – комплекс, чем и с чем мы умеем работать. Кстати, он отметил, что «кризис, хорошее время для оптимизации, на которые мы не отвлекались годами». Нужно в текущем режиме находить ресурсы эффективности и оперативно перестраивать процессы исходя из новых появившихся задач.

Тогда задачи команд на 2026 год выглядят так:

- уметь работать в кооперации с 3-7 независимыми подразделениями;
- учиться принятию сложных решений и сложным переговорам в условиях кризиса;
- видеть в продуктах не прибыль, а клиента, в клиенте – не кошелек, а человека;
- адаптировать продукты под потребности клиента и задачи компании/рынка;
- повышать уровень финансового/экономического мышления;
- повышать скорость согласований, вывода продукта на рынок, решений, выполнения операционных задач;
- адаптироваться самим: обучать, повышать свои навыки, развивать мышление и ЭИ.

Тогда задачи команд на 2026 год выглядят так:

- уметь работать в кооперации с 3-7 независимыми подразделениями;
- учиться принятию сложных решений и сложным переговорам в условиях кризиса;
- видеть в продуктах не прибыль, а клиента, в клиенте – не кошелек, а человека;
- адаптировать продукты под потребности клиента и задачи компании/рынка;
- повышать уровень финансового/экономического мышления;
- повышать скорость согласований, вывода продукта на рынок, решений, выполнения операционных задач;
- адаптироваться самим: обучать, повышать свои навыки, развивать мышление и ЭИ.

Какие компании будут выигрывать в 26-м году? По мнению

Марка Кукушкина, те, которые инвестируют в удержание и развитие людей, причём не только деньгами. Это инвестиции в первую очередь – временем, усилием, взаимным обучением.

Развилки 2026

- Произойдет ли снятие критических санкций?
- Обменный курс: вверх или вниз?
- Строительство: замедление или кризис?
- Доступность кредита: достаточно ли снижения ставки ЦБ?
- Какие еще будут введены налоги?



По материалам АРБ ПРО

Рынок испытывает не общую нехватку людей, а дефицит специалистов с конкретными, узкими компетенциями. При рекордно низкой безработице компании конкурируют за квалифициро-

Что это значит для бизнес-команд

Смещение фокуса на развитие внутренних кадров

Компании всё меньше полагаются на внешний рынок и всё больше **вынуждены**:

- выращивать специалистов внутри,
- развивать наставничество,
- пересобирать компетенции команд под новые задачи.

Рост значения гибкости и переквалификации

Команды становятся:

- более проактивными,
- более адаптивными,
- ориентированными на постоянное обучение и апскиллинг.

ванных сотрудников, особенно в торговле, промышленности, логистике и строительстве. Одновременно растёт избыток кандидатов в «офисных» профессиях: «на одну вакансию может приходиться до 300-800 откликов».

Сегодня фокус с привлечения смещается на удержание. И здесь, по мнению эксперта, очень важна роль первого руководителя, его понимание людей, умение в трудные моменты, разговаривая с людьми, находить те мотивы, которые помогают продолжать

бы к вам приходили достойные кандидаты? Эта задача не только HR. Если мы как первые лица в это не инвестируем, мы не будем получать ситуацию лучше, чем в среднем по большаку. Поэтому подумайте, пожалуйста, а где зона нашего с вами вклада как раз в эту ситуацию. Сегодня на рынке, так или иначе, освобождается люди. Вопрос, мы кого-то из этих людей собеседуем, отслеживаем, и на ранних стадиях пытаемся привлечь», – комментирует ситуацию Марк.

Окончание на стр. 10

ВОЙТИ В РЕСТОРАН

Окончание. Начало на стр. 7

стоимость которых составляет один-два млн рублей, предпочтение отдаётся зарубежным производителям. Также Аюп Симонян отметил рост стоимости посуды в несколько раз в последнее время. Отдельное внимание спикеры уделили росту стоимости продуктов. «Мы специализируемся на диком, сибирском продукте, марал – это всегда дорого. Но также, например, некоторые морепродукты выросли практически в два раза», – делится директор ресторана «Забой» Марина Черпинская. Однако, как дополняет Иван Печерский, вопрос здесь только в цене, и наличие есть всё: «За последние десять лет ситуация изменилась в корне. Все увидели, что у нас, от запада до востока, есть своё – устрицы, крабы, лобая рыба. А если мы говорим про мясо, курицу и молочную продукцию, то этого в достатке и в Сибири».

Импорт, по словам собеседников, сильно сохранился по винной карте. «Если открыть продажи, то сразу видно, что в топ остаются Италия и Франция. Русский человек ещё не готов заменить известных производителей на аналоги. Есть закон, что в карте напитков порядка 20% должно приходиться

на вина российского производства», – продолжила Марина Черпинская, отметив, что по импортным поставкам бывают перебои, а некоторые позиции оказываются в «крепких» стоп-листах. По словам Ивана Печерского, с 2014 года в России появились хорошие вина, из которых можно составить даже винную карту. Однако в стоимости они ничем не отличаются от импортных сортов, а даже где-то превосходят. Он связывает это с большими инвестициями, которые теперь нужно «отбивать».

АКЦЕНТ НА ПОТРЕБИТЕЛЯ

При открытии собственного заведения собеседники также советуют провести анализ целевой аудитории и обязательно учитывать, что потребитель «изменился». «Мне вообще кажется, что это черта русского человека. Мы добрые, но очень требовательны к себе и окружающим. Поэтому и к сервису наш гость всегда относится крайне внимательно», – размышляет ресторатор Иван Печерский. В целом его позиция разделяет и Марина Черпинская: «Люди помнят, зачем они пришли – за сервисом». По её словам, сервис в ресторанной индустрии стал более персонализированным. Например,



всё более привычным становится, что официант не просто выносит блюдо, а презентует его, рассказывает всю технологию приготовления и уникальность происхождения ингредиентов. «И это нормально, что у гостей возникают более высокие ожидания. В ресторанном бизнесе вообще нельзя стоять на месте, всегда нужно развиваться», – отмечает директор ресторана «Забой».

И здесь, конечно, стоит сказать, что для своевременного и оперативного реагирования на просьбы гостей крайне важно иметь укомплектованный штат. Например, если заведение имеет 10 столов и рассчитано на 50 посадочных мест, то в нём должно быть пять официантов. «Считается, что один официант может достойно справиться с двумя столами одновременно. Однако на практике так бывает не всегда, и качество обслуживания зависит от навыков сотрудника. Есть сильные официанты, которые могут и три стола взять и очень хорошо обслужить, а есть менее опытные, которые справляются только с одним», – делится генеральный директор ресторана «Лазурный берег» Аюп Симонян, выделяя, что сегодня в целом ощущается кадровый дефицит.

ШАНСЫ НА УСПЕХ

Как говорится, один в поле не воин, поэтому для запуска ресторана обязательно необходима команда. «Руководитель, топ-менеджеры и управляющие должны проделывать большую работу по подбору специалистов на остальные позиции. Вель найти сегодня хорошего администратора, главного бухгалтера или бармендлера – очень сложная задача», – продолжает Аюп Симонян. Он считает, что во главе должен стоять человек, прошедший все линейные позиции, ведь он знает «внутрянку» и, соответственно, имеет намного больше шансов не просто открыться, а удержаться на рынке. В то время как у инвестора больше шансов прогореть из-за незнания определенных нюансов.

По мнению Марины Черпинской, больше шансов на успешное дело у партнёров – управляющего и повара, а также у хорошего маркетолога. Иван Печерский отмечает, что ресторану важно иметь надёжного инвестора, особенно в непростые времена. «Например, в пандемийные многие рестораны лишились возможности платить аренду. Ведь в принципе у ресторанов нет серьёзных запасов, есть оборотные средства от покупок, которые и уходят на оплату аренды, зар-

платы, продуктов. И поскольку заведения были закрыты, не все смогли «выжить». Это тот случай, когда, имея поддержку инвестора, больше шансов сохранить бизнес», – говорит он.

Однако в ресторанной индустрии Кемерово сегодня есть разные комбинации: рестораны открывают как предприниматели, так и бывшие линейные сотрудники общепита – повара и бармены. Как считает учредитель ООО «Большой ресторан» (кемеровский ресторан «Мюнхен») **Виталий Луковец**, важно учитывать масштаб заведения: «Если оно большое и подразумевает работу нескольких отделов – финансово-экономического, юридического, административно-хозяйственного, то наиболее показательным будет успешный управленец. Его задача – собрать команду профессионалов. Я не могу сказать, что это должна быть команда единомышленников. Каждый в команде должен излагать свою мысль, ведь в споре рождается

истина. У них должна быть только одна общая мысль: «Успешный ресторан». А все процессы внутри предприятия зависят от индивидуальной вовлеченности каждого на местах».

В завершении разговора мы спросили у собеседников: «А стоит ли сегодня открывать ресторан?» и практически единогласно услышали: «нет». «На данный момент я бы воздержался от открытия», – делится Виталий Луковец, отмечая, что «с юридической точки зрения подготовительный процесс не настолько сложен. Гораздо сложнее процесс стройки и запуска заведения. Финансовая составляющая для открытия данного проекта также важна. Как показывает практика, финансовые расчёты окупаемости предприятия в последнее время не всегда срабатывают». Подвёл итог беседы Иван Печерский, выразив мысль, что сегодня точно не тот кризис, в который стоило бы рисковать.

Анастасия Шукшина

Справка:

Ресторатор Иван Печерский начал свой карьерный путь в Кемерово в 2012 году. В ноябре этого года он открыл своё первое заведение «Karaoke-bar Truffaldino»: «Я приехал сюда, посмотрел место и сразу возникла идея: как будет выглядеть конфигурация зала в ресторане и что можно сделать кароке». Чуть позже появилась Grill Bar с акцентом на блюдах на гриле, задавший новые стандарты для кузбасского общепита. Следующий ресторан под названием «Чайхана 42» Печерский запустил в 2014 году. Это заведение предполагало азиатскую направленность в сегменте «премиум». По словам самого ресторатора, в то время в Кемерово существовали заведения с восточной кухней, но ниша именно премиум-сегмента была свободна.

Все они оказались по-своему популярны. Некоторые продолжают работу до сих пор и остаются востребованными у кемеровчан. «Думаю, мои рестораны остаются популярными, и интерес к ним не ослаб, потому что для меня, по истечении этих лет, это главное и любимое дело», – заметил Иван Печерский. За 13 лет он открыл целый ряд успешных заведений различных направлений. На сегодняшний день сеть «Рестораны Ивана Печерского» включает в себя шесть локаций в Кемерово: кароке-бар Truffaldino, рестораны Grill-bar42, Port42 и «Горячий цех», а также кафе MC Magic Coffee и Vansdorf в аэропорту имени А. А. Леонова. Наиболее новое из них – «Горячий цех», открывший свои двери в текущем году. Это два этажа по-настоящему сочного мясного пространства, в котором знакомые блюда обретают новые вкусы благодаря технологии открытого огня: печи, грилья, вертела и смокера.

В мае 2023 года Иван Печерский расширил территорию присутствия своих заведений, открыв ресторан «489-й» в парке-отеле «Сказка Алтая». Его кухня представляет собой стеление европейской традиции, национальных секретов и уникальных сибирских рецептов. Сейчас же он ведёт работу над запуском новых заведений в туристическом сердце Кузбасса – Шерегеше, а именно в апарт-комплексе «Шермонт».



Иван Печерский



Аюп Симонян, Генеральный директор ресторана «Лазурный Берег»



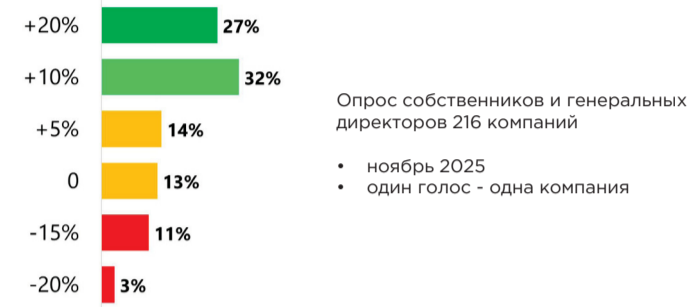
ЛАЗУРНЫЙ БЕРЕГ

РЕСТОРАН АРМЯНСКОЙ ДОМАШНЕЙ КУХНИ

Ресторан «Лазурный Берег» ищет и создает новые уникальные коллаборации. В этом году ресторан совместно с Государственной филармонией Кузбасса запустил проект гастрономической симфонии «Музыка Стигий». Артисты камерного оркестра под руководством дирижера Дмитрия Ивановича Ганина исполнили все известные произведения мировых композиторов, а специальное разработанное меню стало идеальным украшением вечера. Симбиоз гастрономии и культуры зарождается в стенах ресторана, что является уникальным проектом для нашего города.

Ресторан «Лазурный Берег» ищет и создает новые уникальные коллаборации. В этом году ресторан совместно с Государственной филармонией Кузбасса запустил проект гастрономической симфонии «Музыка Стигий». Артисты камерного оркестра под руководством дирижера Дмитрия Ивановича Ганина исполнили все известные произведения мировых композиторов, а специальное разработанное меню стало идеальным украшением вечера. Симбиоз гастрономии и культуры зарождается в стенах ресторана, что является уникальным проектом для нашего города.

Какую динамику выручки своей компании вы ожидаете в 2026? (Россия, 2025)



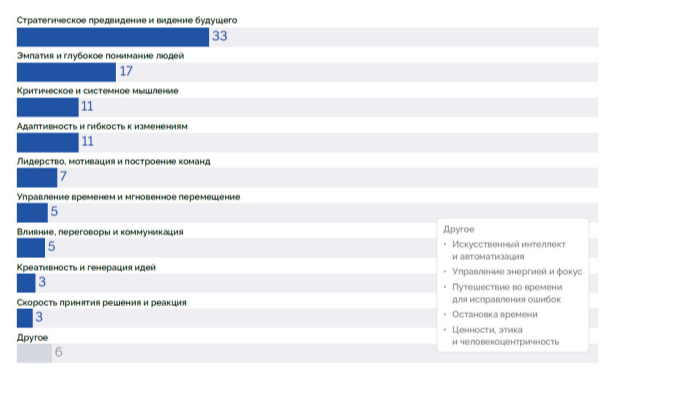
По материалам АРБ ПРО

По мнению Марка Кукушкина, «сегодня надо быть готовым ко всему», ну или по-другому – «единственное, к чему надо быть готовым, это ко всему». Поэтому он посоветовал иметь свои сценарии развития бизнеса, исходя, например, из таких развилочек, как: произойдет ли снятие критических санкций; как будет вести себя обменный курс; что будет происходить на строительном рынке; какая будет ставка ЦБ; какие ещё будут введены налоги и пр.

Более 70% ответили положительно, причём рост на 20% ожидают 27% респондентов, на 10%–32%, на 5%–14%, то, что всё останется без изменений надеются 13%, и только 14% прогнозируют спад.

Обращая внимание на оптимизм и на «эффект выборки», Марк Евгеньевич, отметил, что он «уверен, что и в этом зале сейчас собрали те люди, которые скорее оптимистично смотрят на то, что в базовом сценарии они уходят не на сворачивание, а всё-таки на рост компании и выручки».

Суперспособность руководителей в 2025 году, %



Источник: «Как изменится корпоративное обучение руководителей в 2025-2026 годах?» (Сколково, 2025)

ОПТИМИЗМ БИЗНЕСА И ЗАДАЧИ КОМАНД

Марк Кукушкин привёл результаты ответов на опрос собственников и генеральных дирек-

расти? Первое, обращать внимание на отрасли-драйверы спроса и трансформации, те, что сейчас демонстрируют рост, или потенциал роста.

ИНВЕСТИЦИИ В ЛЮДЕЙ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Какие компании будут выигрывать в 26-м году? По мнению

Редакция Группы изданий «Авант» поздравляет своих читателей, партнёров, предпринимателей и всех, кто активно занимается бизнесом с наступающим Новым годом! Пусть Новый год принесёт вам новые идеи, проекты, ещё больше сплотит вашу команду, чтобы реализовать всё задуманное.

А мы будем работать, чтобы вы всегда **БЫЛИ В КУРСЕ!**

Читайте новости, комментарии, аналитику, обзор рынков, интервью с предпринимателями, информацию о деловых событиях и кадровых перестановках на наших ресурсах.



Бизнес-портал Кузбасса – деловые новости и новости компаний, а также электронные версии газеты «Авант-ПАРТНЕР» и журнала «Авант-ПАРТНЕР Рейтинг»



Официальная страница Группы изданий «Авант» вКонтакте



Telegram-канал Avant-Gram – о происходящем в Кузбассе и его экономике, и не только в них от «Аванта»



Telegram-канал Межрегионального строительного форума «Строим Сибирь-2035» – обзоры, аналитика, новости строительного рынка, а также новости форума, информация о площадках и спикерах



Telegram-канал «Лица бизнеса. Кузбасс» – рассказываем о людях бизнеса и о бизнесе через людей, а также о событиях бизнес-сообщества «Авант»



Тренды-2026: К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ БИЗНЕСУ

Окончание. Начало на стр. 4
Говоря о трудовых ресурсах, он затронул ещё один важный тренд – «количество населения 50+, как минимум в России, начинает превосходить и в ближайшие годы будет больше, чем количество населения и его прирост от того самого молодого населения. Поэтому, с одной стороны, конкуренция за кадры нынешней молодежи будет острее, потому что их меньше, а с



Татьяна Куприянова рассказала, что судит предстоящий год компаниям в связи с налоговыми изменениями

другой стороны, уметь использовать возраст 50 плюс, становится тоже фактором преимущества для многих наших компаний».

В связи с этим он указал на важность рескиллинга (переобучение, профессиональная переподготовка, переквалификация) и апскиллинга (усиление навыков, развитие компетенций) персонала.

В своём выступлении, а также ответах на вопросы Марк Кухушин ещё обозначил ключевые тренды в корпоративном обучении и дал рекомендации для бизнеса в современных условиях. По его мнению, сегодня показатели эффективности бизнеса это – способность к быстрой адаптации; интеграция технологий в бизнес-процессы; развитие человекоцентричного подхода; гибкость организационной структуры и эффективность сетевых взаимодействий.

При этом, миссионерское планирование является ключевым инструментом выживания бизнеса. Рекомендуется разрабатывать три основных сценария развития: базовый оптимистичный – основной план действий; сильно-оптимистичный – при благоприятном стечении обстоятельств; антикризисный – план «Б» для сложных ситуаций.

НАЛОГОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ
Предстоящий год внесет серьёзные корректировки в деятельность компаний в связи с налоговыми изменениями, введёнными в конце ноября Федеральным законом № 425-ФЗ от 28.11.2025 г. Среди ключевых изменений – увеличение ставки НДС и снижение лимита дохода компаний на УСН для возникновения обязанности по его уплате. В частности, основная ставка НДС увеличится с 20% до 22%. «Если отгрузка товаров, либо факт выполнения работ (оказания услуг) произошёл в 2026 г., то вне зависимости от даты оплаты, ставка

НДС составит 22%», – пояснила генеральный директор аудиторской компании «Аудит-Оптим-К» **Татьяна Куприянова**. На социально значимые товары сохраняется льготная ставка НДС 10%. Она будет применяться для продуктов питания первой необходимости, лекарственных средств и медицинских изделий, детских товаров и товаров для новорожденных, периодических печатных изданий.

Также Татьяна Куприянова рассказала, что со следующего года порог доходов для уплаты НДС, для компаний на упрощённой системе налогообложения, будет снижен до 20 млн. Ранее бизнес применяющий УСН освобождался от НДС, если его доход за предыдущий год не превышал 60 млн рублей. Причём с годами уровень лимита продолжится корректироваться: с 2026 года лимит снизится до 20 млн рублей, с 2027 года до 15 млн рублей и с 2028 года до 10 млн рублей. Однако есть нюансы, зависящие от налогового режима, который применяет компания. Например, при упрощённой системе налогообложения (УСН) доход будет считаться по правилам ст. 346.15 НК РФ – это выручка и ввезённые доходы кассовым методом, при патентной системе налогообложения (ПСН) учитывается фактически полученный доход, а не потенциально возможный, а при совмещении режимов (УСН, ПСН, ОСНО, ЕСХН) в установленный лимит включается совокупный доход со всех применяемых режимов налогообложения.

Отдельное внимание в своём выступлении генеральный директор аудиторской компании «Аудит-Оптим-К» уделила предстоящим изменениям для патентной системы. Прежде всего, лимит доходов для этого режима также будет снижен с 60 до 20 млн рублей, а впоследствии и до 10 млн рублей. Кроме того, из ПСН будут полностью исключены такие виды деятельности, как розничная торговля, осуществляемая через объекты стационарной торговой сети, имеющие торговые залы, а также услуги по грузоперевозкам автомобильным транспортом. Как объяснила Татьяна Куприянова, «введение данных изменений обосновывается запросом бизнеса и целью создания реальной конкуренции». Помимо прочего, она углубилась в основные нововведения по НДФЛ, тарифы страховых взносов для страхователей этого и предстоящего года, и другие изменения в законодательстве.

Продолжил рассказывать о налоговых изменениях, но уже с юридической точки зрения, руководитель коллегии адвокатов «Юрпроект» **Дмитрий Малинин**: «Мы решили посмотреть, что будет происходить с договорами аренды недвижимости в связи с тем, что некоторые компании перейдут на уплату НДС. Если кратко, то изменение режима налогообложения арендодателя не является основанием для изменения договора аренды, если стороны не предусмотрели это в

договоре аренды или в дополнительном соглашении к договору». С подробными кейсами, представленными в выступлении, можно ознакомиться в материале «Юридические тренды 2025-2026: к чему готовиться бизнесу?».

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Заранее подготовиться к изменениям сложно, но можно оптимизировать некоторые процессы с помощью ИИ, чтобы высвободить время для решения новых задач



Илья Горбаров привёл пример, как оптимизировать некоторые процессы с помощью ИИ, чтобы высвободить время для решения новых задач

мизировать некоторые процессы, чтобы высвободить время для решения новых задач. Например, директор цифрового агентства «Атвинта» **Илья Горбаров** предложил малому бизнесу использовать искусственный интеллект (ИИ): «Обычно у малого бизнеса небольшие штаты и очень понятные процессы. И если в этом случае мы улучшаем какой-то один процесс на 10-20%, то получаем выгоду прямо здесь и сейчас». Часто небольшие компании отказываются от этого инструмента в силу нехватки средств и страха не оправдать вложения, однако есть целый ряд доступных решений.

В бизнес-процессах ИИ может помочь в верификации информации, разработке контент-плана и идей для рекламных кампаний, детализации продуктовой линейки и ценовой политики, создании штатного расписания, регламента для сотрудников, систем финансовой и нефинансовой мотивации и т.д. «Искусственный интеллект очень хорошо объясняет любые вещи понятным языком, поэтому его также можно использовать для обучения и повышения квалификации сотрудников», – продолжил Илья Горбаров. По его словам, с помощью ИИ можно повышать навыки менеджеров по продажам, разыгрывая переговорный турнир, где искусственный интеллект отлично отыгрывает роль сложного клиента, а также улучшать уровень владения иностранным языком, общаясь с ИИ как с носителем.

Кроме того, искусственный интеллект помогает в решении личных задач, тем самым освобождая время для рабочих процессов. Как рассказал директор цифрового агентства «Атвинта», предприниматели применяют ИИ для написания сказок для детей, придумывания подарков родственникам, написания стихов или получения

психологического совета. «Сегодня искусственный интеллект отлично подходит для решения как личных, так и бизнес-задач, помогая повысить эффективность на уровне 10-30% в зависимости от вида использования», – пояснил Илья Горбаров, отметив, что все же ближайшие пару лет ИИ всё же не заменит реального человека. Причин этому несколько: во-первых, для получения качественного от-



Наталья Атюкина поделилась трендами корпоративного, медицинского и личного страхования

вета от искусственного интеллекта самому необходимо понимать, каким должен быть результат, во-вторых, нужно уметь чётко ставить задачу.

ПРЕДВИДЕТЬ ТРЕНДЫ
Одним из важных предпринимательских навыков является умение думать наперёд и предвидеть тренды. С целью познакомить участников бизнес-завтрака с трендами в страховании выступила руководитель блока Корпоративных продаж компании «АльфаСтрахование» **Наталья Атюкина**: «Страхование

завершилось мероприятие неформальным общением, позволившим участникам обсудить все оставшиеся вопросы, а также розыгрышем подарков от партнера бизнес-завтрака – компании «БКС Мир Инвестиций».

Галина Красильникова, Анастасия Шукшина

Салон «KI-KI»
ГОРОД КЕМЕРОВО, УЛИЦА ВЕСЕННЯЯ, 14

КОМПЛЕКСНЫЙ УХОД за руками и ногами
Различные виды МАНИКЮРА и ПЕДИКЮРА
УКРЕПЛЕНИЕ и НАРАЩИВАНИЕ ногтей
Архитектура и окрашивание БРОВЕЙ
КЕРАТИНОВОЕ ламинирование РЕСНИЦ
ПЕРМАНЕНТНЫЙ МАКИЯЖ
ФОТОЭПИЛЯЦИЯ и восковая депиляция
Эстетическая КОСМЕТОЛОГИЯ
КОНТУРНАЯ ПЛАСТИКА ГУБ
Массаж ЛИЦА и ТЕЛА, стоп. головы
ВЕРТИКАЛЬНЫЙ ТУРБО-СОЛЯРИЙ
ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ

Ваши КРАСОТА — НАША РАБОТА
8 960 908 98 71 БЕЗ ВЫХОДНЫХ 8 (3842) 36 14 63

– это зеркало экономики, поэтому всё, что происходит, естественно, мы стараемся отразить в своих продуктах, максимально помочь защититься от тех рисков, которые происходят». В частности, она поделилась трендами корпоративного, медицинского и личного страхования. Вместе с этим директор Кемеровского филиала компании «БКС Мир Инвестиций» **Никита Анушенко**



Никита Анушенко предложил задуматься о будущем, рассмотреть два инструмента для инвестирования: денежный рынок и классические корпоративные облигации

предложил задуматься о будущем, рассмотреть два инструмента для инвестирования: денежный рынок и классические корпоративные облигации.

Завершилось мероприятие неформальным общением, позволившим участникам обсудить все оставшиеся вопросы, а также розыгрышем подарков от партнера бизнес-завтрака – компании «БКС Мир Инвестиций».

Галина Красильникова, Анастасия Шукшина



Тренд № 1. НАЛОГОВАЯ РЕФОРМА 2025-2027: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

1.1. Изменения по НДС и их влияние на договоры аренды
С 1 января 2026 года вступают в силу значительные поправки в Налоговый кодекс: ставка НДС повышается до 22%, а порог доходов для обязательной уплаты налога на добавленную стоимость будет поэтапно снижаться. Если сейчас он составляет 60 млн рублей, то в 2026 году снизится до 20 млн, в 2027 – до 15 млн, а с 2028 года – до 10 млн рублей. Это означает, что множество компаний, ранее работавших на УСН, станут плательщиками НДС.

Ключевой вопрос для собственников коммерческой недвижимости: как юридически корректно увеличить арендную плату на сумму НДС по действующим договорам, где ранее было указано «без НДС»? Верховный Суд РФ последовательно придерживается позиции, что изменение режима налогообложения арендодателя само по себе не является основанием для изменения договора аренды в одностороннем порядке, если такая возможность не была прямо предусмотрена сторонами в самом договоре (подробнее – пункт 20 Обзора судебной практики Верховного Суда РФ № 2, 3 от 27.11.2024 г.).

Как реагировать и подготовиться
• **Арендодателям:** Если вы прогнозируете переход на ОСН и становитесь плательщиком НДС, необходимо до конца 2025 года провести ревизию всех действующих договоров аренды. Внесите изменения через дополнительное соглашение, прямо предусмотрев механизм корректировки арендной платы при смене системы налогообложения. Без такого пункта в договоре взыскать налоговые потери с арендатора через суд будет практически невозможно.
• **Арендаторам:** Если у вас краткосрочный договор аренды, будьте готовы к тому, что при его продлении арендодатель, скорее всего, предложит новые условия с учетом НДС. В случае с долгосрочными договорами ваша позиция сильнее: если в соглашении нет пункта об изменении цены из-за налогов, обязать вас платить больше, даже через суд, арендодатель не сможет.

Для информации: юристы коллегии адвокатов «Юрпроект» могут помочь в юридически корректном изменении условий договоров аренды недвижимости с учетом налоговой нагрузки арендодателя.

1.2. Новая кадастровая оценка земель в Кузбассе

В 2026 году в Кемеровской области – Кузбассе будет проведена новая государственная кадастровая оценка земельных участков

всех категорий. А с 1 января 2027 года обновленная кадастровая стоимость станет базой для расчета земельного налога и арендной платы (последнее – в отношении государственных и муниципальных земель). И только с этого момента ее можно будет оспаривать.

2.1. Последствия незаконной приватизации

В последние годы судебная практика по делам о «деприватизации» вышла на новый уровень. Если раньше речь шла в основном о нарушениях процедур, то теперь активно применяется концепция «публичного домена», когда частная собственность на определенные активы в принципе невозможна. Активы, не подлежащие приватизации («жесткий публичный домен»). Это земельные участки и объекты, которые по закону могут находиться только в публичной собственности (например, национальные парки, объекты гражданской обороны). Конституционный

Суд РФ четко указал, что право частной собственности на такие объекты возникнуть не может, независимо от добросовестности приобретателя и чистоты сделок. В таких случаях суды признают право собственности отсутствующим и истребуют имущество в собственность государства. Правда, в определенных случаях можно рассчитывать на получение компенсации от органа, предоставившего участка (из казны). Например, такое возможно в отношении земельных участков, находящихся в границах национального парка (особо охраняемые природоохранной территории), незаконно предоставленных для целей садоводства (об этом высказался Конституционный Суд РФ в Постановлении от 28.01.2025 № 3-П).

Как реагировать и подготовиться
• **Пересчёт налога или арендной платы возможен только с 1 января того года, в котором вы подали заявление об установлении кадастровой стоимости в размере рыночной;**
• **текущую кадастровую стоимость можно оспаривать до конца 2026 года.** После этого она станет архивной, и оспорить ее будет нельзя.

Для того чтобы снизить кадастровую стоимость нужно:
Шаг 1. Предварительная оценка: закажите у оценщика экспресс-анализ рыночной стоимости вашего объекта. Обычно эта услуга бесплатна.

Шаг 2. Отчет об оценке: если рыночная стоимость оказалась значительно ниже кадастровой, закажите полноценный отчет об оценке.

Шаг 3. Обращение в ГБУ: подайте заявление об установлении кадастровой стоимости в размере рыночной в ГБУ «Центр КУ и ТИ».

Шаг 4. Судебное оспаривание: в случае отказа со стороны ГБУ, его решение можно и нужно обжаловать в суд.

Для информации: юристы и адвокаты коллегии адвокатов «Юрпроект» с 2011 года занимаются снижением кадастровой стоимости земельных участков и зданий в судебном и административном порядке.

2.2. Последствия незаконной приватизации

В последние годы судебная практика по делам о «деприватизации» вышла на новый уровень. Если раньше речь шла в основном о нарушениях процедур, то теперь активно применяется концепция «публичного домена», когда частная собственность на определенные активы в принципе невозможна.

2.2. Антикоррупционные иски об обращении имущества в доход государства

Прокуратура активно использует механизм, предусмотренный п. 8 ч. 1 ст. 235 ГК РФ, для изъ-

ЮРИДИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ 2025-2026: К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ БИЗНЕСУ?

11 декабря 2025 года в рамках бизнес-завтрака «Тренды-2026», прошедшего в Кемерове в ресторане «Лазурный берег», адвокат **Дмитрий Малинин**, председатель коллегии адвокатов «Юрпроект», рассказал о новых законах и судебной практике, которые оказывали значительное влияние на деятельность предпринимателей в России в 2025 году и будут оказывать в 2026-м. Особое внимание было уделено юридическим трендам в сфере недвижимости и земли, а также необходимости адаптации юридического контура бизнеса к новым реалиям.

Суд РФ четко указал, что право частной собственности на такие объекты возникнуть не может, независимо от добросовестности приобретателя и чистоты сделок. В таких случаях суды признают право собственности отсутствующим и истребуют имущество в собственность государства. Правда, в определенных случаях можно рассчитывать на получение компенсации от органа, предоставившего участка (из казны). Например, такое возможно в отношении земельных участков, находящихся в границах национального парка (особо охраняемые природоохранной территории), незаконно предоставленных для целей садоводства (об этом высказался Конституционный Суд РФ в Постановлении от 28.01.2025 № 3-П).

Дефекты приватизации (нарушение процедур). Сюда относятся случаи, когда актив был приватизирован с нарушениями: распорядился не уполномоченный орган или был нарушен законодательный запрет (например, перепрофилирование приватизированных объектов социальной значимой инфраструктуры, например, медсанчасти). Судебная практика здесь неоднородна, но общий вектор направлен на защиту добросовестного приобретателя.

Однако даже добросовестный приобретатель проигрывает спор при одном из этих условий:
а) покупатель не сможет доказать, что имущество приобрел возмездно. Цена не просто должна быть указана в договоре, нужно также показать документально фактическую оплату и источник происхождения денег у покупателя;

б) окажется, что имущество было утрачено собственником «по иному его волю», например, если документы о приватизации были подделаны.

Для информации: юристы и адвокаты коллегии адвокатов «Юрпроект» могут помочь в юридически корректном изменении условий договоров аренды недвижимости с учетом налоговой нагрузки арендодателя.

Как реагировать и подготовиться
• **До сделки** – проводите глубокую юридическую проверку (due diligence) истории объекта, особенно если он когда-то принадлежал государству. Изучайте архивные документы о приватизации. Любые риски оспаривания должны быть учтены в цене сделки. Все платежи по сделке проводите официально, лучше всего – через банк.

• **Если вы уже собственник и получили иск** – доказывайте свою добросовестность (возмездность сделки, отсутствие аффилированности с продавцом), а также заявляйте об истечении сроков исковой давности.

2.2. Антикоррупционные иски об обращении имущества в доход государства
Прокуратура активно использует механизм, предусмотренный п. 8 ч. 1 ст. 235 ГК РФ, для изъ-

ятия имущества у лиц (в первую очередь, госслужащих и аффилированных с ними лиц), если они не могут доказать законность доходов, на которые это имущество было приобретено.

Ключевым стало Постановление Конституционного Суда от 31.10.2024 № 49-П, которое фактически установило, что сроки исковой давности на такие требования прокурора не распространяются. Это создает колоссальные риски для бизнеса.

Как реагировать и подготовиться:
• **Приобретая крупный актив** у действующего или бывшего чиновника, топ-менеджера госкомпании или их родственников, **требуйте подтверждения законности происхождения средств на его приобретение.**

• **Используйте максимально прозрачные и документированные способы расчётов** (аккредитив, эскроу-счета, нотариальный депозит).

• **Предусматривайте в договоре защитные механизмы:** например, опционы на обратный выкуп или расщепку платежа с обеспечением на случай, если актив станет предметом антикоррупционного иска.

Для информации: адвокаты коллегии адвокатов «Юрпроект» помогают провести проверку юридической безопасности сделки, а также защищают собственников недвижимости по искам госорганов о признании права отсутствующим и об истребовании имущества в пользу государства.

Тренд № 3. «Дело Ларисы Долиной» и его влияние на сделки с недвижимостью

Певица Лариса Долина продала квартиру за 112 млн рублей, после чего заявила, что действовала под влиянием мошенников, и потребовала вернуть ей жильё. Суды трёх инстанций встали на её сторону, признав сделку недействительной как совершенную под влиянием заблуждения (ст. 178 ГК РФ). Покупательница осталась и без квартиры, и без денег. Дело находится на рассмотрении в Верховном суде РФ, который должен 16 декабря определиться, на чьей он стороне.

Этот кейс создаёт опасный прецедент и требует от покупательницы недвижимости максимальной осмтрительности и дополнительных юридических действий.

Как реагировать и подготовиться
• **Узнавайте мотив продажи.** Суд решил, что у Долиной не было истинного намерения продать квартиру. Во время переговоров выясняйте причины про-

дажи и планы продавца. Любые странности (например, продажа единственного жилья без планов на покупку нового) должны насторожить. Фиксируйте общение в мессенджерах или под аудио-, видеозаписью.

• **Расчёты через сейф или наличными под расписку** – слабые доказательства фактической оплаты. Суд не может быть на 100% уверен, какая сумма была передана. Используйте безналичные инструменты: аккредитив, эскроу или сервисы безопасных расчётов от банков. Это создаёт неопровержимый цифровой след.

• **Активно оспаривайте доказательства в суде.** Покупательница в деле Долиной не оспорила выводы психолого-психиатрической экспертизы, которая была в пользу певицы. Если вы не согласны с экспертизой оппонента, всегда заявляйте ходатайство о проведении повторной или дополнительной судебной экспертизы в авторитетном учреждении.

• **«Профессионалов» спросите выше.** Суды указали, что покупательница была ИП с видом деятельности в сфере недвижимости, а значит, должна была проявить повышенную осмтрительность. Если вы юрист, риелтор или предприниматель, связанный с недвижимостью, ваша проверка перед сделкой должна быть безупречной.

• **Страхуйте титул.** Покупательница потеряла всё (на данный момент). Чтобы защититься от такого исхода, оформите полис страхования титула. Он покроет ваши финансовые потери в случае утраты права собственности по не зависящим от вас причинам. Внимательно изучите условия договора страхования, чтобы он покрывал максимальное количество рисков, включая признание сделки недействительной.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

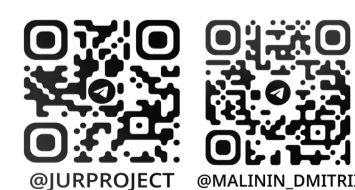
О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.

О том, как подготовиться самому и подготовить свой бизнес к 2026 году, что надо сделать за оставшиеся дни в 2025-м, читайте в телеграмм-канале Коллегии адвокатов «Юрпроект» – переходите по ссылке в QR-коде. Если хотите, чтобы мы лично помогли вам с подготовкой, обращайтесь напрямую к автору публикации, адвокату Дмитрию Малинину. QR-код для связи ниже.



Офис: город Кемерово, Пшонерский бульвар, 3 – 307
+7 (3842) 49-08-48
www.jurproject.ru

РСХБ НАПРАВИЛ 2,7 МЛРД РУБЛЕЙ НА ПОДДЕРЖКУ АПК КУЗБАССА

Уходящий год сложился удачно для кузбасских сельхозпроизводителей – они собрали хороший урожай зерновых, масличных и овощей. Свою лепту в это внёс и основной финансовый партнёр АПК Кузбасса – Россельхозбанк. О том, с какими итогами завершает уходящий год Кемеровский филиал банка, мы попросили рассказать его директора **Аркадия Чурина**.

– Аркадий Николаевич, как бы Вы оценили работу филиала Россельхозбанка в Кузбассе в уходящем году?

– В этом году Россельхозбанк в Кузбассе продолжил активно поддерживать развитие агропромышленного комплекса и сельских территорий. Мы сосредоточились на улучшении качества финансового обслуживания наших партнёров в АПК, на расширении обслуживания сельского населения и на поддержке подготовки кадров для сельского хозяйства. Поскольку наша работа привязана к работе аграриев, от посевной до уборки, мы хорошо профинансировали наших партнёров сезонно-полевые работы. И они получили хороший урожай. Мы продолжили активно развивать свою сеть офисов в Кузбассе, стремясь обеспечить клиентам высокий уровень обслуживания. В честь 25-летнего юбилея Россельхозбанка в этом году открыли новые высокотехнологичные офисы в Киселевске и в Прокопьевске. Эти подразделения банка соответствуют современным стандартам качества и обеспечивают максимальный уровень комфорта для клиентов.

– Насколько удалось увеличить кредитование отрасли?

– В уходящем году мы смогли увеличить кредитный портфель для кузбасских фермеров на 20% – до 3,2 млрд рублей. Количество заёмщиков в банке выросло на 41%, при этом качество кредитного портфеля улучшилось, что

свидетельствует о росте доверия аграриев к нашему банку. Всего с начала года на поддержку АПК региона банк направил 2,7 млрд рублей, на 49% больше, чем за аналогичный период прошлого года. При этом на льготных условиях было выдано 84% этих средств, или 2,3 млрд рублей. В этой части нашего бизнеса главное – это надёжно профинансировать кузбасских сельхозпроизводителей. Что мы и сделали.

– Вы профинансировали, и аграрии получили в этом хорошую отдачу – большой урожай. Как бы Вы оценили этот результат?

– Нынешний год действительно очень удачно сложился для сельхозпроизводителей – и с точки зрения самого большого урожая, и с точки зрения уборки, и качества полученных продуктов. Однако нужно иметь в виду, что предыдущие два года были очень неудачными, в нашем банке это отразилось на сокращении остатков на счетах и депозитов наших клиентов. Эти средства сельхозпроизводителей сократились заметно. Нынешний год призван это компенсировать.

– Как идёт реализация программы сельской ипотеки?

– Россельхозбанк в Кузбассе активно поддерживает развитие сельских территорий, увеличивая кредитование по программам сельской ипотеки и потребительского кредитования. В сентябре нынешнего года мы возобновили

приём заявок по сельской ипотеке. Теперь её программа распространяется только на занятых в сельском хозяйстве и проживающих в сельской местности. Всего в Кузбассе с начала действия программы наш банк выдал 1330 кредитов на 2,93 млрд рублей. Это – 65% от общей выдачи ипотечных кредитов.

– Каким было содействие банка в подготовке кузбасских сельскохозяйственных кадров в этом году?

– Наш банк продолжает активно участвовать в подготовке кадров для агропромышленного комплекса Кузбасса. В этом году в «Школе фермера» мы обучили 40 человек, из которых 10 – это ветераны СВО и члены их семей. За всё время действия программы с 2020 года в регионе прошли обучение у нас 240 человек. Мы продолжили также реализацию стипендиальной программы для студентов Кузбасского государственного аграрного университета: в течение всего учебного года еще пять студентов и один аспирант получают именные стипендии Россельхозбанка в размере 15 тысяч и 20 тысяч рублей, соответственно.

– Банк называется сельскохозяйственным, однако, вашему отделению приходится работать в одном из самых урбанизированных и промышленных регионов страны. Каково у вас соотношение сельского и несельского направлений работы в этом году?



– Если говорить о корпоративном кредитном портфеле Россельхозбанка, то на 100% он выдан для нужд агропромышленного комплекса Кузбасса. При этом фондирование кредитного портфеля более чем в два с половиной раза обеспечивается за счёт привлеченных средств предприятий из других отраслей, не связанных с АПК.

– Какое место в работе Кемеровского филиала Россельхозбанка занимает розничный сектор?

– Развитие розничного бизнеса, особенно в сельских территориях, является для нас одним из приоритетных направлений. В уходящем году доля розничных кредитов в общем кредитном портфеле филиала составила

58%. Мы продолжаем стремиться сделать наши финансовые услуги доступными для всех жителей сельских территорий, развивая потребительское кредитование и сельскую ипотеку.

– На что будет делать упор Россельхозбанк в Кузбассе в наступающем году? Какие планы?

– В 2026 году мы планируем продолжить активную работу по кредитованию малых и средних предприятий и предпринимателей агропромышленного комплекса Кузбасса, обеспечивая ритмичное финансирование на протяжении всего года. Планируем также расширить своё отраслевое присутствие и начать работу с компаниями пищевой промышленности и общественного питания.

Приглашаем на медосмотры!

Медицинское учреждение
КЛИНИКА ООО «АВРОРА»

предлагает услуги по проведению периодических/ предварительных медицинских осмотров

ВСЕ ДЛЯ МЕДОСМОТРА НА МЕСТЕ:

флюорография; анализы; все специалисты, включая психиатра, нарколога; тестирование на наркотики; отдельно для организаций предлагаем психиатрическое освидетельствование комиссией из трёх психиатров.

Выписка из Прейскуранта на медицинские услуги ООО «АВРОРА»

✓ Медицинская справка на вождение – 1000,00 руб.

✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра мужчины, (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1500,00 руб.

✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра женщины до 40 лет и женщины после 40 лет (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1800,00 руб.

✓ Отдельно психиатр или нарколог – 490,00 руб.

✓ Флюорограмма – 500,00 руб.

ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫЕЗДНЫЕ:

МЕДОСМОТРЫ, ПСИХООСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЯ, МАММОГРАФИЯ, ЭЛЕКТРОЭНЦЕФАЛОГРАФИЯ! МОЖЕМ ПРОВЕСТИ МЕДОСМОТР В СУББОТУ!

Регистратура: для индивидуального медосмотра +7 (3842) 33-33-44 • klinikaavrora.ru • г. Кемерово, Дзержинского, 5Б
Договора с организациями +7 903-907-4177 директор, профессор Зотов Евгений Александрович, profzotov@yandex.ru



МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР ДЛЯ ВСЕЙ СЕМЬИ ЭМИЛИЯ

Полный спектр стоматологических услуг
Косметология • Массаж • Ногтевой сервис • Beauty-услуги



Татьяна Эбауэр,
директор МЦ Эмилия

Уважаемые читатели!

Медицинский центр Эмилия поздравляет вас с наступающим **Новым Годом!**

Приближается Год Лошади! И наверняка нам всем придётся много трудиться! Но мы рекомендуем не забывать о своём здоровье!

Правильный режим труда и отдыха, правильное питание, позитивное настроение – это первые помощники!

Не забывайте о профилактике, она поможет избежать серьёзных проблем!

Посещайте стоматолога каждые полгода! Мы рады помочь сохранить ваше здоровье!

г. Кемерово, Бульвар Строителей, д. 25 г +7(3842) 33-86-96, 31-96-07
mc-emilia@rambler.ru, www.mc-emilia.ru, мы есть: ВКонтакте, Facebook

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА