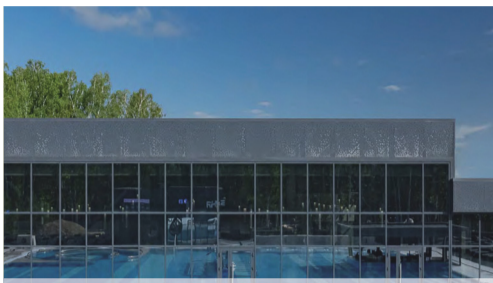




ОСОБЕННОСТИ ДВИЖЕНИЯ СТОЛИЦ

АКТУАЛЬНО



2 КОГДА В КЕМЕРОВЕ ПОСТРОЯТ ТЕРМАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС



3 КАКИЕ ИТОГИ В КУЗБАССКОМ УГЛЕПРОМЕ



Перед новым годом отчитались об итогах уходящего года мэры Кемерова и Новокузнецка, крупнейших по экономике, культурной активности и многим другим показателям центрах Кузбасса, главных во всех отношениях. В первую очередь от их развития, от движения кузбасских столиц зависит остальной регион, его экономическая динамика и социальные показатели. При этом, если глава областного центра в своём отчёте на заседании городского совета народных депутатов, делал акцент на позитивной динамике городского развития, новокузнецкий мэр отмечал что в уходящем году удалось сделать, несмотря на непростую экономическую ситуацию в городе.



ДЕНЬГИ И ДОХОДЫ
Траектории бюджетной обеспеченности столиц, как показывают результаты исполнения их бюджетов, в последнее время расходятся, Кемерово отрывается от Новокузнецка всё дальше, несмотря на сходное население (543 тыс. человек в первом случае и 529 тыс. во втором) и размеры городского

хозяйства с соответствующими потребностями. Как сообщил глава города **Дмитрий Анисимов** в своём отчёте по итогам 2025 года на заседании горсовета 26 декабря, в 2025 году доходы и расходы бюджета Кемерова сократились в связи с тем, что в прошлом году были реализованы затратные проекты

Окончание на стр. 4

21 ГОД «ПРОГРАНДА»:

КАК ОПЫТ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД МЕНЯЮТ ГОРОД

За 21 год работы «Проград» прошёл путь, который можно назвать редким для регионального рынка. Компания не просто удержалась в отрасли, пережив кризисы, изменения законодательства и трансформации строительного рынка, — она стала одним из флагманов жилищного строительства Кузбасса и заметно повлияла на облик Кемерова.

ПРОЕКТЫ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ

Сегодня словосочетание «комфортная городская среда» прочно вошло в обиход. Но для кемеровчан этот подход стал реальностью задолго до получения официального названия. В 2007 году в городе появился один из первых примеров комплексной застройки — микрорайон «Серебряный бор». Здесь было построено 14 жилых домов, 4 детских сада, крупнейшая на тот момент школа, крытый паркинг и сопутствующая инфраструктура.

Позже, в 2014 году, «Проград» подписал свой первый договор в рамках программы комплексного развития территорий — жилой комплекс «Московский проспект» на участке площадью 11 га. Проект потребовал выкупить более 100 земельных участков и домов, а также перенести около 180 гаражей. Но как итог — современный ЖК из 9 домов, в котором впервые была реализована концепция закрытого двора без машин.

Имея весомый опыт в комплексном развитии, в 2023 году «Проград» подписал договор о комплексной жилой застройке микрорайона 11/2 в Заискигимской части Кемерова — одном из крупнейших проектов реновации. Новый микрорайон займёт территорию 24 га, на которой планируется строительство более 270 тыс. кв. метров жилья, 11,2 тыс. кв. метров коммерческой недвижимости, подземных и многоуровневых паркингов на 2 750 машиномест, 2 детских сада на 600 мест, школы на 1 600 учеников, поликлиники и объекта дополнительного образования.

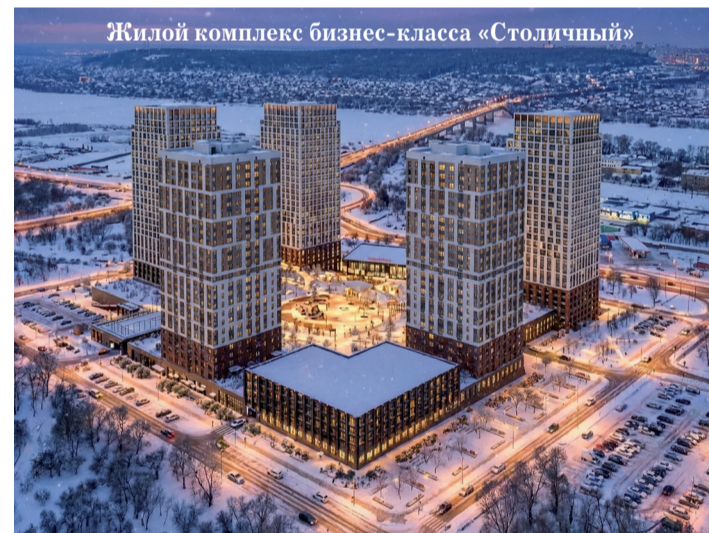
«СТОЛИЧНЫЙ»: ФЛАГМАН И НОВЫЙ УРОВЕНЬ ДЛЯ КЕМЕРОВА

Чуть ранее, в 2022 году, началась работа над самым масштабным и амбициозным проектом «Проград» — жилым комплексом бизнес-класса «Столичный». В ЖК планируется 5 монолит-

но-кирпичных домов высотой от 25 до 28 этажей, объединенных стилобатом. Лаконичные линии, светлые фасады и панорамное остекление формируют образ современного, статусного комплекса. Благодаря архитектурной подсветке, вечером здания становятся визуальной доминантой Центрального района.

Летом 2025 года «Проград» открыл продажи в жилом комплексе «Столичный», сделав этот проект доступным для тех, кто осознанно выбирает новый уровень городского комфорта и локацию в самом центре Кемерова.

Внутри комплекса предусмотрены просторные квартиры с потолками до 3 метров, террасы, возможность объединения квартир, отделка white box. Ресепшен с консьерж-сервисом, теплый паркинг на 720 мест, кладовые, велосипедные и колясочные, душевые для домашних животных — всё это формирует повседневный комфорт без лишних усилий.



Жилой комплекс бизнес-класса «Столичный»

Также, уже традиционно для проектов «Проград», будет создана дворовая территория без машин площадью 4,38 га.

Отдельным преимуществом станет премиальный фитнес-клуб World Class площадью около 5 тыс. кв. метров. Тренировки, бассейн, SPA и детские зоны будут доступны жителям комплекса без выхода на улицу. Кроме того, на крыше стилобата расположится цветущий дворсад с ландшафтным дизайном, зонами отдыха, спортивными площадками и мягким фоновым звучанием. Здесь нет случайных людей — только жители и ощущение приватности.

НОВАЯ ГЛАВА «ВЕРХНЕГО БУЛЬВАРА»

Параллельно с флагманскими проектами компания продолжает развивать уже знакомые городу территории. В декабре прошлого года стартовали продажи третьей очереди микрорайона Верхний

бульвар, включающей 4 дома по 23 этажа с подземным и встроенным паркингом. Первый корпус — дом на Бульваре Строителей, 62 — уже открыт к бронированию. Это монолитно-кирпичный дом с 219 квартирами, высотой потолков 2,85 метра и закрытым двором на стилобате. Проектом предусмотрены панорамные окна, застеклённые лоджии, квартиры с террасами на 2 этаже, кладовые на -1 и 1 этажах, четыре лифта и тёплый паркинг на 165 машиномест.

Вклад «Проград» в развитие Кемерова не раз был отмечен на региональном уровне. В 2025 году компания стала абсолютным победителем конкурса «Бренд Кузбасса», получив Гран-при и подтвердив статус «Лучшего бренда» второй год подряд. Но для команды важнее другое — доверие людей, которые возвращаются за второй и третьей квартирой, рекомендуют проекты близким и связывают с ними долгосрочные планы.



ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

В ОСИННИКАХ – НОВЫЙ МЭР

20 января вступил в должность главы Осинников **Максим Либер**. Согласно решению городского совета народных депутатов, новый мэр был избран депутатами 15 января, а конкурс совет объявлял 4 декабря прошлого года. Новый мэр родился в 1972 году. Последние десять лет до своего нынешнего избрания работал в администрации Новокузнецка: с 2015 по 2022 год начальником отдела жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства и строительства администрации Заводского района, с 2022 года руководителем комитет ЖКХ администрации Новокузнецка, а с апреля прошлого года – главой Кузнецкого района города. Выпускник Сибирского металлургического института (ныне СибГИУ) по специальности «Металлургия черных металлов».

В КЕМЕРОВЕ ПЛАНИРУЮТ СПА-ЦЕНТР

В Рудничном районе областного центра планируют построить крупнейший за Уралом водно-оздоровительный комплекс площадью более 5 тыс. кв. метров, рассчитанный на более 300 тысяч посетителей в год и доступный для всех категорий граждан. Начало строительства запланировано на май этого года, пуск – на середину 2027 года. Как сообщил «А-П» соинвестор и инициатор проекта **Василий Бочкарев**, инвестиции составят более 1 млрд рублей только на первом этапе, будет создано 200 новых рабочих мест, ежегодно центр будет отчислять более 100 млн рублей налогов. В СПА-центре будут три бассейна, включая открытый и детский, с джакузи и водными аттракционами, зона отдыха с видом на природу, бани, СПА и тренажерный зал, ресторан и фито-кафе. Предусмотрены также зона общения на террасах с гамаками, фонтанами, скамейками и пр. В дальнейших планах инвесторов построить также отель на 60 номеров. Центр расположится на участке в собственности инвесторов рядом с Сосновым бором. Сейчас на проект получают разрешительную документацию.

СТРОЯЩИЙСЯ РЦ «ОЗОНА» ОБЕСПЕЧИЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ

Строящемуся под Кемерово логистическому центру «Озон» обеспечили энергоснабжение – компания «Россети Сибирь» проложила к нему две кабельные линии электропередачи 10 кВ от подстанции 110 кВ «Весенняя» общей мощностью 5 МВт. На питающем центре энергетики реконструировали две ячейки 10 кВ: установили новые трансформаторы тока и выключатели, интеллектуальную систему учёта электроэнергии. Всё это призвано обеспечить новый распределительный центр площадью 80 тыс. кв. метров.

ПРОЕКТ АЭРОПОРТА ШЕРЕГЕШ СОГЛАСУЕТ В ЭТОМ ГОДУ

Проектная документация аэропорта Шерегеш находится на высокой стадии готовности, с проектировщиком в течение прошлого года были отработаны все замечания, и до конца марта планируем зайти с ней на Главоскспертизу, и выйти с положительным заключением в этом году. Об этом на пресс-конференции 22 января в новосибирском пресс-центре ТАСС сообщил представитель сибирского кластера холдинга «Новалпорт» – зам его гендиректора **Константин Фурьев**. По его словам, проект идёт без отклонения от сроков, «но дальнейшее его развитие будет полностью зависеть от того, что будет в заключении (Главоскспертизы), что будет по стоимости, и от развития механизма концессионных соглашений».

НА ШАХТЕ «РАСПАДСКАЯ» ЗАПУСТИЛИ НОВУЮ ЛАВУ

Шахта «Распадская» одноименного ПАО в конце января ввела в работу новый очистной забой с промышленными запасами более 3,2 млн тонн коксующегося угля марки ГЖК. Как сообщил телеграм-канал «Распадская угольной компании» (управляет активами ПАО «Распадская»), подготовка лавы началась в апреле 2025 года, в ходе работ проходческие бригады прошли более 8 км горных выработок. В новом забое смонтирован механизированный добычный комплекс с автоматизированной электрогидравлической системой управления секциями крепи, системами аэрогазовой защиты, сейсмического мониторинга и видеонаблюдения. Новая лава расположена на глубине 620 метров, её протяжённость 2200 метров. Запасы новой лавы планируются освоить в течение полутора лет.

РУКОВОДИТЕЛЬ ДИПА УШЁЛ В ОТСТАВКУ

Начальник департамента информационной политики администрации областного правительства **Евгений Романов** покинул свою должность в прошлую пятницу. Об этом он сам сообщил в одном из чатов для журналистов в телеграм, объяснив уход «переходом на другое место работы». В должности руководителя ДИПА он работал с начала сентября прошлого года, а ранее он руководил центром управления регионом с момента его образования в ноябре 2020 года.

КДВ ПЕРЕШЁЛ РСХБ-ФИНАНС

Отшедлине государство по решению суда активы «КДВ-Групп» перешли под управление ООО «РСХБ-Финанс» (входит в группу «Россельхозбанка»). С 22 января 2026 года, как указано в ЕГРЮЛ, оно стало управляющей компанией головных структур группы – томских АО «Кондитерус Ком» (производитель активы) и АО «Боавишта» (сеть магазинов «Ярче»). Собственны в «КДВ-Групп» 14 пакетов акций различных компаний, включая две в Кузбассе (новокузнецкое АО «Кузбасский пищекомбинат» и ОАО «Кемеровский кондитерский комбинат»), а также 46 долей в различных ООО.

МЧС В КУЗБАССЕ ВОЗГЛАВИЛ КАЛУЖНИН

Новым руководителем Главного управления Министерства по чрезвычайным ситуациям России по Кемеровской области назначен полковник внутренней службы **Роман Бобровников**, ранее работавший в ГУ МЧС России по Калужской области. 12 января с ним встретился губернатор Кузбасса **Илья Середко**, сообщивший в своём телеграм-канале, что обговорил «алгоритм взаимодействия правительства Кузбасса и ведомства» и обменялся «с Романом Александровичем прямыми контактами». Новый начальник МЧС в Кузбассе родился 6 ноября 1976 года в Калуге, где и проработал всю свою карьеру. В 1998 году он окончил Санкт-Петербургский институт пожарной безопасности МВД РФ, с июля того же года начал работать в пожарной службе в Калуге, став в 2012 году начальником управления организации пожаротушения и проведения аварийно-спасательных работ ГУ МЧС РФ по Калужской области, а с мая 2019 года и до нынешнего назначения работал заместителем начальника ГУ МЧС РФ по Калужской области по государственной противопожарной службе.

ГЛАВНАЯ СТРАНИЦА САЙТА **www.avant-partner.ru** ВСЕ «ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ»

avant-partner.ru
ИНТЕРНЕТ ВЕРСИЯ ГАЗЕТЫ

А ТАКЖЕ: ЛЕНТА НОВОСТЕЙ, МЕРКПРИЯТИЯ, АУКЦИОНЫ, КОНФЛИКТЫ, ИНТЕРВЬЮ И МНОГОЕ ДРУГОЕ...




ИЗ «ЗАРЕЧНОЙ» ИЗВЛЕКАЮТ УБЫТКИ



При повторном рассмотрении арбитражный суд Кемеровской области удовлетворил иски швейцарско-нидерландского трейдера Vitol S.A., Федеральной налоговой службы и ООО «Алтея» о взыскании солидарно убытков с контролирующих лиц польсавеского ОАО «Шахта «Заречная». Но не со всех и далеко не на ту сумму, которую просили истцы. При этом и этот судебный акт будет оспариваться так, что спор, начатый более пяти лет назад, далёк от полного разрешения. Тогда как на месте банкротства работает уже другая компания.

Исковые требования ФНС и присоединившегося к ней трейдера Vitol S.A. составляли в этом разбирательстве 8,27 млрд рублей, а кемеровское ООО «Алтея» – 3,5 млрд к одной группе ответчиков и 4,26 млрд рублей к другой. В первом случае ответчиками на поски выступали новосибирские ООО «Сибшахтмонтаж», ООО «Углтранс» и ООО «ТД «Авангард», польсавеские ООО «Техшахтопром» и ООО «Угольная компания «Польсавеская», учредители «Углтранса» **Илья Гаврилов** и **Андрей Филиппов**, председатель совета директоров УК «Польсавеская» **Юрий Сазонов**, директор «Сибшахтмонтажа» **Николай Чикалев** и конкуренты управляющей «Заречной» **Григорий Третьяк**. Все юридические лица в этой группе ответчиков, кроме «Техшахтопрома», были признаны банкротами после подачи первого иска ФНС в 2020 году, а в июле прошлого года конкурсное производство было введено и в «Техшахтопроме». Признаны банкротами также Юрий Сазонов, Илья Гаврилов и Андрей Филиппов.

ООО «Алтея» направило иск о взыскании 3,5 млрд рублей убытков «Заречной» к ООО «Сибшахтмонтаж», ООО «Углтранс», ООО «ТД «Авангард», ООО «Техшахтопром» и ООО «Угольная компания «Польсавеская», Григорий Третьяк, кемеровской адвокатской коллегии «Юйер ЛК» и к Юрию Сазонову, а иск на 4,26 млрд к этой же группе ответчиков за исключением Григория Третьяка. Разбирательство по этим обновленным искам шло полтора года, определение суда было вынесено 18 декабря 2025 года, а в полном виде опубликовано 18 января 2026.

В итоге, суд согласился с доводами истцов, в частности, ФНС, что в ходе банкротства шахты «Заречная» её контролирурующие лица, в первую очередь, ООО «Углтранс» и Юрий Сазонов построили такую бизнес-модель, по которой добычу, получая убытки, вёл должник, а обогащением, погрузкой, транспортировкой и сбытом угля с получением прибыли занимались другие юридические лица, ставшие в деле ответчиками. Их суд охарактеризовал как «группу аффилированных лиц, находившихся под контролем Юрия Сазонова». При этом, как указано в определении суда, и эти юристы в 2019 году (на фоне снижения цен на мировом угольном рынке) также получили значительные убытки: ООО «Углтранс» – 2 млрд рублей против 2,4 млрд чистой прибыли в

2018 году, ООО «Сибшахтмонтаж» – 305 млн рублей против 6 млн чистой прибыли в 2018 году. В то же время «Углтранс» поставил экспортный уголь «Заречный» в адрес кипрской компании Energy System EQ Ltd, а её конечный бенефициаром является ответчик Юрий Сазонов, который не раскрыл дальнейшего движения угля и цену его продажи иным зарубежным покупателям и финансовое положение этой организации по итогам 2019 года». Из этого суд сделал вывод, что Юрий Сазонов создал с помощью подконтрольных ему компаний «схему выведения капитала (угля и денежных средств) из оборота в российской экономике, когда все затраты по добыче угля, его обогащению, перевозке и очистке от таможенных сборов ложатся на резидентов, а подконтрольное иностранное лицо реализует уголь за пределами РФ по мировым ценам, то есть центра капитализации переносится в оффшорную зону».

Заявители указывали также, что «Заречной» был нанесён «реальный ущерб» в 1,17 млрд рублей «в виде стоимости угля, поставленного ООО «Сибшахтмонтаж», и не оплаченного последним. Но эти претензии суд не признал, посчитав, что они сальдированы между сторонами, после чего шахта ещё осталась должна «Сибшахтмонтажу» более 2,3 млрд рублей по не исполненным обязательствам. Сальдирование уменьшило общие обязательства должника, поэтому никакого «реального ущерба» в данном случае нет, отметил суд, отклоняя доводы ООО «Алтея».

А убытками к взысканию суд счёл недополученную шахтой «Заречная» выручку, которая была рассчитана в 3,3 млрд рублей как разница между выручкой ООО «Углтранс» за исследуемый период (13,7 млрд рублей) и затратами на обогащение (1,1 млрд рублей), лабораторный контроль качества угля, погрузку, перевалку, железнодорожную транспортировку (7,5 млрд), а также затраты ООО «Техшахтопром» на модернизацию обогачительной фабрики (100 млн) и ООО «Сибшахтмонтаж» на восстановление работоспособности шахты «Заречная» (1,55 млрд рублей), поскольку её состояние после тушения пожара в лаге на октябрь 2017 года было неудовлетворительным.

Примечательно, что арбитраж не согласился со многими расчётами убытков и потерь «Заречной», которые привели заявители, как «не основанные на достаточных и

достоверных доказательствах». В частности, суд отклонил расчёты «фактических затрат на обогащение угля на основании данных плана себестоимости товарной продукции ООО «Техшахтопром», привденные ООО «Алтея», ввиду неизвестности источника данных, а также ввиду использования заключений двух экономических экспертиз из-за необоснованности методики оценки в одном случае и отсутствия полноценного анализа в другом.

Суд выделил в отдельное производство иск к УК «Польсавеская», поскольку эта компания уже прошла банкротство, ликвидирована и исключена из госреестра юрищ, и отказал в удовлетворении заявлений ФНС и компании Vitol S.A. к Николаю Чикалеву, поскольку сборов ложатся на резидентов, а подконтрольное иностранное лицо реализует уголь за пределами РФ по мировым ценам, то есть центра капитализации переносится в оффшорную зону».

Заявители указывали также, что «Заречной» был нанесён «реальный ущерб» в 1,17 млрд рублей «в виде стоимости угля, поставленного ООО «Сибшахтмонтаж», и не оплаченного последним. Но эти претензии суд не признал, посчитав, что они сальдированы между сторонами, после чего шахта ещё осталась должна «Сибшахтмонтажу» более 2,3 млрд рублей по не исполненным обязательствам. Сальдирование уменьшило общие обязательства должника, поэтому никакого «реального ущерба» в данном случае нет, отметил суд, отклоняя доводы ООО «Алтея».

А убытками к взысканию суд счёл недополученную шахтой «Заречная» выручку, которая была рассчитана в 3,3 млрд рублей как разница между выручкой ООО «Углтранс» за исследуемый период (13,7 млрд рублей) и затратами на обогащение (1,1 млрд рублей), лабораторный контроль качества угля, погрузку, перевалку, железнодорожную транспортировку (7,5 млрд), а также затраты ООО «Техшахтопром» на модернизацию обогачительной фабрики (100 млн) и ООО «Сибшахтмонтаж» на восстановление работоспособности шахты «Заречная» (1,55 млрд рублей), поскольку её состояние после тушения пожара в лаге на октябрь 2017 года было неудовлетворительным.

Примечательно, что арбитраж не согласился со многими расчётами убытков и потерь «Заречной», которые привели заявители, как «не основанные на достаточных и

Игорь Лавренко

СОКРАЩЕНИЕ ДОЛИ

Итоги работы кузбасского угляпрома в прошлом году ещё раз подтвердили тенденцию последних трёх лет на уменьшение его доли в российской угольной отрасли и в экспорте угля. На фоне сокращения Кузбасса его место занимают новые центры добычи, в первую очередь Якутия, где добыча в прошлом году в очередной раз вышла на рекордный уровень. И в республике планируют поднять её и дальше, пользуясь близостью к рынкам сбыта в Восточной Азии и коротким плечом вывоза.

Общее снижение добычи угля в прошлом году в Кузбассе составило 3,9%, до 190,7 млн тонн. При этом в декабре 2025 года добыча снизилась на 10,5%, до 16,2 млн тонн против 18,1 млн в декабре 2024 года, тогда как в сентябре-ноябре прошлого года отрасль показывала рост в сравнении с аналогичным периодом 2024 года. Однако в декабре этот тренд прервался, и даже в сравнении с ноябрем добыча в последний месяц года снизилась на 4%. Общая отгрузка угля в Кузбассе за 2025 год снизилась на 3,2% к 2024 году и составила 168,3 млн тонн угля. При этом поставки угля на экспорт снизились всего на 0,3%, до 101,8 млн тонн, сообщило министерство угольной промышленности региона. В восточном и в южном направлениях они увеличились на 0,4%, до 53,8 млн тонн, и на 19%, до 14,5 млн, а в северо-западном направлении сократились на 7%, до 31,9 млн тонн.

Но на общероссийском фоне и эти показатели экспорта кузбасского угля нельзя назвать ни позитивными, ни обнадеживающими, ведь российский угольпрома в целом, как сообщило издание «Ведомости» со ссылкой на подсчёты Центра ценовых индексов, увеличил экспорт угля в 2025 году на 4% – до 203 млн тонн. В результате доля поставок кузбасского

угля в общероссийском экспорте снизилась до 50%, и весьма вероятно с существующей динамикой упадёт в ближайшем будущем ещё ниже. Конечно, Кузбасс сохраняет позиции крупнейшего угольного региона даже с нынешней долей в общероссийской добыче, но межрегиональная конкуренция налицо. В последние четыре года она привлекла и к уменьшению кузбасской доли в относительном плане, и к снижению общей добычи и экспорта.

Основной вклад в рост добычи угля в остальной России на фоне сокращения в Кузбассе внесла,



конечно, Якутия, чьи угольные компании могут использовать близость (по сравнению с Кузбассом) к экспортным рынкам в Восточной Азии. Как сказано в сообщении на официальном сайте её правительства, по итогам 2025 года в республике ожидается рекордная добыча угля в 50 млн тонн, что превышает уровень 2024 года на 650 тысяч тонн. А в 2026 году в Якутии рассчитывают в 2026 году добыть более 55 млн тонн угля. В угольной отрасли Якутии работают 13 компаний (15 разрезов и три шахты), в которых более 20 тысяч человек. Ещё пять лет назад, в 2020 году,

добыча в этом регионе была в 2,5 раза меньше – 20,1 млн тонн угля. Нельзя не отметить и усиление внешней конкуренции со стороны всего одного игрока, все которого в мировой торговле, а точнее, в поставках на крупнейший угольный рынок в мире, китайский, заметно вырос. Это Монголия, власти которой поставили на 2025 год задачу довести угольный экспорт до 100 млн тонн. Промежуточные результаты 11 месяцев прошлого года показывают, что пока такого не получается – весь экспорт, по данным таможен КНР, составил 79 млн тонн. И в декабре он вряд ли будет более 20 млн тонн. Но прошлогодний результат в 84 млн тонн точно будет превзойден. И за 2022–2025 гг. монгольский угольный экспорт увеличился в 2,7 раза – с 31,8 млн тонн до 87 млн (если сохранятся темпы 11 месяцев 2025 года). При этом по стоимости китайский импорт каменного угля из Монголии по результатам января-ноября с суммой 6,25 млрд долларов занял второе место среди поставщиков в секторе каменного угля, совсем немного отставая от первого места России с 6,85 млрд долларов (на общем первом Индонезия – за 11 месяцев из неё ввезено в Китай и на 7,29 млрд долларов бурого угля и на 3,2 млрд каменного).

Игорь Лавренко

ДИНАМИКА ДОБЫЧИ И ЭКСПОРТА УГЛЯ ИЗ РФ И КУЗБАССА (в 2022–2025 гг., в млн тонн)

	Год	Россия	Кузбасс	Доля Кузбасса (%)
Добыча	2022	437	223,6	51,2
	2023	430	214,2	49,8
	2024	443	198,4	44,8
	2025	440	190,7	43,3
Экспорт	2022	211	120,2	57,0
	2023	213	113,8	53,4
	2024	196	102	52
	2025	203	101,8	50,1

Источники: вице-премьер РФ Александр Новак (публикация в «Энергетической политике»), минуглепром Кузбасса

БЫВШИЙ МЭР АНЖЕРО-СУДЖЕНСКА

ОСУЖДЕН ЗА КВАРТИРНЫЕ ВЗЯТКИ

Анжеро-Судженский городской суд признал виновными бывшего мэра Анжеро-Судженска и бывшего председателя городского комитета по управлению муниципальным имуществом (в зависимости от роли и степени участия) в получении взятки (ч. 6 ст. 290 УК РФ), в незаконном участии в предпринимательской деятельности (ст. 289 УК РФ), в злоупотреблении должностными полномочиями (ч. 3 ст. 285 УК РФ) и в организации такого злоупотребления (в ч. 3 ст. 33, ч. 3 ст. 285 УК РФ).



В первом случае суд приговорил **Александра Рыбалко** к 12 годам лишения свободы с отбытием наказания в исправительной колонии строгого режима со штрафом в размере 9,5 млн рублей и лишением права занимать определёнными видами деятельности на 10 лет. И конфисковал у него в доход государства денежные средства и имущество на сумму полученной взятки. Бывший руководитель КУМИ **Анастасия Урбах** приговорена к пяти годам лишения свободы с лишением права занимать определёнными видами деятельности на полтора года. По ей предоставлена отсрочка исполнения наказания до достижения ребёнком 14 лет.

Как установило следствие, а затем суд, в конце 2021 года тогдашний мэр Анжеро-Судженска **Александр Рыбалко**, который ру-

ководил городом с 2019 года, предложил генеральному директору кемеровского ООО «СНК» **Андрею Лапину** за денежное вознаграждение заключить муниципальные контракты на строительство двух многоквартирных жилых домов для жителей города, переселяемых из ветхого и аварийного жилья, а также детей-сирот. Тот согласился, и глава города дал указания председателю КУМИ **Анастасии Архиповой** (позднее приговорена к пяти годам лишения свободы с лишением права занимать определёнными видами деятельности на полтора года. По ей предоставлена отсрочка исполнения наказания до достижения ребёнком 14 лет.) и главе города дал указания председателю КУМИ **Анастасии Архиповой** (позднее приговорена к пяти годам лишения свободы с лишением права занимать определёнными видами деятельности на полтора года. По ей предоставлена отсрочка исполнения наказания до достижения ребёнком 14 лет.) и главе города дал указания председателю КУМИ **Анастасии Архиповой** (позднее приговорена к пяти годам лишения свободы с лишением права занимать определёнными видами деятельности на полтора года. По ей предоставлена отсрочка исполнения наказания до достижения ребёнком 14 лет.)

и средства по контрактам были перечислены застройщику. Хотя они не представлял банковскую гарантию на случай невыполнения обязательства. За это мэр Анжеро-Судженска получил взятку в 1,9 млн рублей. В установленный срок дома не были достроены, права льготников были нарушены. Следствие также установило, что с ноября 2019 по июнь 2023 года он незаконно являлся фактическим бенефициаром компании общепита, ООО «Отель», и организовывал передачу в аренду льготной базы по стоимости ниже рыночной. Нарушения по квартирным контрактам выявила прокурорская проверка, материалы которой были переданы в следственные органы, которые возбудили уголовное дело. В его рамках 1 июля 2026 года Александр Рыбалко был арестован, также как и его имущество на сумму 44,4 млн

рублей. В июле 2024 года уголовное дело было передано в суд. Заявленные муниципалитетом судебные иски о взыскании с осуждённых суммы причинённого преступлением ущерба удовлетворены. Уголовное дело в отношении Андрея Лапина по делу взятке было прекращено в связи с деятельным раскаянием обвиняемого. Но с мая прошлого года в Анжеро-Судженском горсуде рассматривается уголовное дело по обвинению его в многочисленных эпизодах мошенничества (ст. 159 УК РФ), а также по обвинению в причинении имущества уголовного ущерба собственнику путём обмана или злоупотребления доверием (ч. 1 ст. 165 УК РФ). ООО «СНК» уже в январе 2022 года получило заявление о признании банкротом в связи с нарушением сроков дома не были достроены, права льготников были нарушены. Следствие также установило, что с ноября 2019 по июнь 2023 года он незаконно являлся фактическим бенефициаром компании общепита, ООО «Отель», и организовывал передачу в аренду льготной базы по стоимости ниже рыночной. Нарушения по квартирным контрактам выявила прокурорская проверка, материалы которой были переданы в следственные органы, которые возбудили уголовное дело. В его рамках 1 июля 2026 года Александр Рыбалко был арестован, также как и его имущество на сумму 44,4 млн

Антон Старожолов

ЦЕНА ВОПРОСА

319 миллионов 75 тысяч 536 рублей стартовой цены на объявленном администрации Кемерова повторном конкурсе на комплексное развитие незастроенной территории микрорайона 61/1 Ленинского района города не привлекло желающих застраивать этот участок областного центра. Ни одной заявки, которые принимались с 17 декабря 2025 года до 13 января 2026 года, на торги не пришло, следует из протокола конкурса. Как и на предыдущий в декабре прошлого года. Площадь предлагаемого участка составляет 11 га, он расположен в границах пр. Комсомольский – пр. Московский – пр. Восточный – мкр. 61/1. На нём предусмотрено строительство не менее 115,5 тыс. кв. метров жилых помещений в многоквартирных домах, а по условиям конкурса на исполнителя возлагались также обязанности безвозмездно построить и передать городу после ввода объекты коммунальной, транспортной, социальной инфраструктуры, включая детский сад в срок не позднее 31 декабря 2031 года, а также не менее 1% благоустроенного жилья, или 1,15 тыс. кв. метров, для льготников.

326 миллионов 450 тысяч 135 рублей 25 копеек составил стартовая цена за самый дорогой лот из имущества банкроченного ООО «Ровер» (зарегистрировано в Республике Алтай, вело добычу в Кемеровском муниципальном округе) на новых торгах, объявленных перед новым годом. В этот лот №137 включены различные здания, автодороги, трубопроводы, ЛЭП и трансформаторные подстанции, административно-бытовой комбинат, скважины водоснабжения, две лицензии на недра, различные машины, механизмы и оборудование. Торги проводятся посредством публичного предложения. Подача заявок на них стартовала 22 декабря, с которого начальная цена действует семь рабочих дней, а затем снижается на 5% каждые семь рабочих дней вплоть до цены отсечения в 25% от стартовой цены. Как сказано в объявлении о торгах, на них также выставлены лоты №138 за 8,26 млн рублей стартовой цены из зданий и земельных участков в Березовском, оборудовании, машин и трансформаторов, и еще один лот с недвижимостью, №140, за 6,52 млн рублей. В него включены здания, сооружения и оборудование шахты «Конюхтинская» в Кемеровском округе. Ранее эти лоты продавались по стартовым ценам в 11 раз больше, но заявок на них не пришло. ООО «Ровер» было признано банкротом в ноябре 2021 года.

3 миллиарда 860 миллионов рублей выделено в Кузбассе в этом году по напсроекту «Инфраструктура для жизни» для приведения к нормативному состоянию 70 км автомобильных дорог и пяти искусственных сооружений общей протяжённостью 709 метров. Из этой суммы 3,4 млрд рублей – средства федерального бюджета. Как сообщила пресс-служба администрации областного правительства, ремонту в этом году подлежат шесть участков дорог межмуниципального значения: Кузедеево – Мундыбаш – Таштагол, Белово – Коновалово – Прокопьевск, Новосибирск – Ленинск-Кузнецкий – Кемерово – Юрга, Томск – Мариинск, Гурьевск – Малая Салаирка – Горскينو – Урск и Ленинск-Кузнецкий – Промышленная – Журавлево.



ОСОБЕННОСТИ ДВИЖЕНИЯ СТОЛИЦ

Окончание. Начало на стр. 1
по строительству инженерной инфраструктуры в зоне реновации областного центра. В результате, по предварительным данным, за 2025 год доходы городской казны составили 35,3 млрд рублей против 42,9 млрд в 2024, а расходы – 36,3 млрд рублей против 42,7 млрд рублей. При этом, как подчеркнул мэр областного центра, в 2025 году на 1,8 млрд рублей выросли собственные доходы городского бюджета, составив 14,1 млрд. В том числе, увеличилось на 12,8%, до 9,2 млрд рублей, по основному источнику этих доходов – налогу на доходы физических лиц.

Глава Новокузнецка **Денис Ильин** дважды подводил итоги работы в 2025 году. Сначала в ходе своего бюджетного послания на 2026 год на заседании горсовета Новокузнецка в конце ноября, затем ещё раз на торжественном заседании через месяц. И в ходе

Дмитрий Анисимов подчеркнул в своём отчёте, что экономическое развитие города в последние три года было устойчивым. В качестве крупнейших инвестпроектов в городе мэр назвал строительство Кемеровского деревообрабатывающего комбината стоимостью св. 8 млрд рублей и расширенный проект пищекомбината и логистического центра сети универсамов «Бегмаг» стоимостью более 4 млрд рублей.

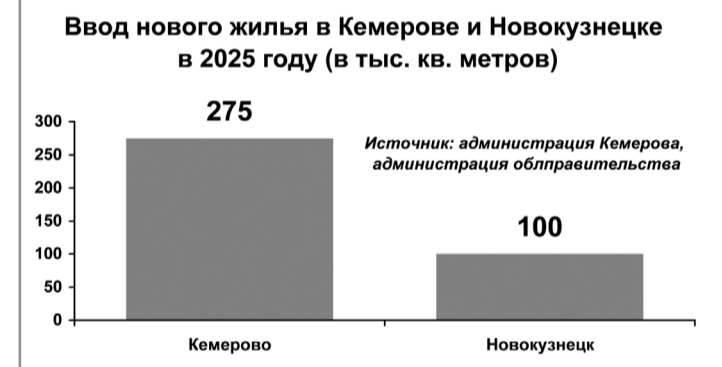
бюджетного послания он отметил, что доходы бюджета города в 2025 году составили 27,2 млрд рублей, расходы – 28,1 млрд, а дефицит 886 млн рублей (для сравнения у Кемерово около 1 млрд). Размер дефицита мэр охарактеризовал как равный 10% доходов городского бюджета города на 2025 год без учёта безвозмездных поступлений и поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений. То есть, собственные доходы Новокузнецка в прошлом году были около 9 млрд рублей, на 5 млрд меньше, чем в Кемерово (см. выше), а разница в общих доходах и расходах была ещё заметнее.

Глава Кемерово отметил рост таких экономических показателей города в 2025 году, как инвестиции в основной капитал, до 98,3 млрд рублей, объём отгруженных товаров, до 300,9 млрд, оборот розничной торговли, до 235 млрд рублей, объём оказанных услуг населению, до 110,1 млрд. А также увеличение реальной заработной платы занятых в экономике города до 82 тыс. рублей в месяц. В отчётности администрации Новокузнецка за девять месяцев 2025 года, которая была доступна на момент бюджетного послания Дениса Ильина в конце ноября, объём инвестиций в городе указан всего 40 млрд рублей (хотя за последний квартал года в силу особенностей статистики он может и вырасти до показателя

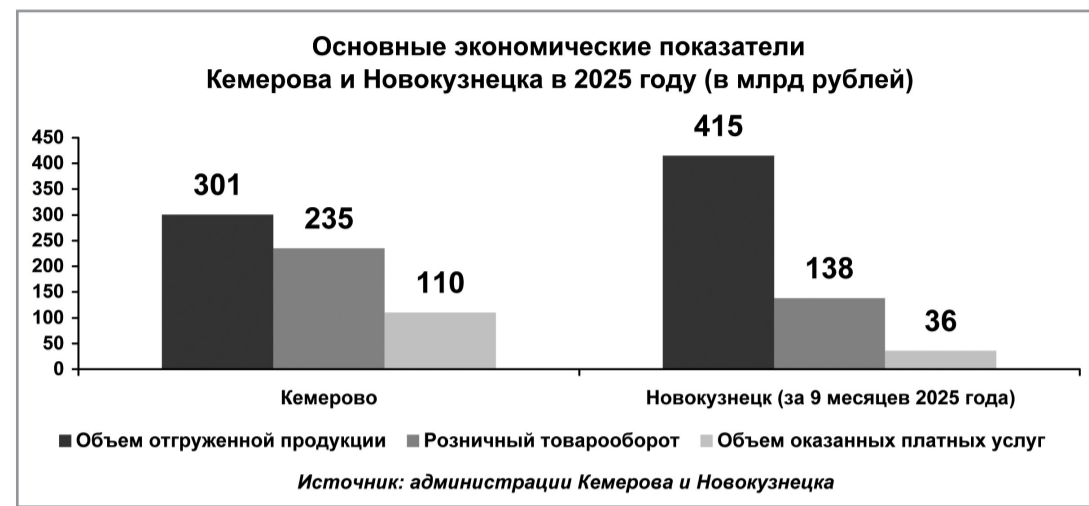
близкого к кемеровскому). Среднемесячная зарплата и объём отгруженных товаров у Новокузнецка и за девять месяцев 2025 года были уже больше, чем в Кемерово за год – 90,9 тыс. рублей и 415 млрд рублей, соответственно. По причине концентрации в городе самых производительных по стоимости выпускаемой продукции отраслей – угольной и металлургической. С соответствующими зарплатами. Зато розничный оборот (138 млрд рублей за 9 месяцев 2025 года) и объём оказываемых платных услуг (36 млрд) в Новокузнецке был заметно ниже показателей областного центра и с учётом данных за неполный год.

ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ
Дмитрий Анисимов подчеркнул в своём отчёте, что экономическое развитие города в последние три года было устойчивым. В качестве крупнейших инвестпроектов в городе мэр назвал строительство Кемеровского деревообрабатывающего комбината стоимостью св. 8 млрд рублей и расширенный проект пищекомбината и логистического центра сети универсамов «Бегмаг» стоимостью более 4 млрд рублей.

оруде мэр назвал строительство Кемеровского деревообрабатывающего комбината стоимостью свыше 8 млрд рублей и расширенный проект пищекомбината и логистического центра сети уни-



версамов «Бегмаг» стоимостью более 4 млрд рублей. В последнем случае проект стал дороже и предусматривает создание втрое больше рабочих мест, 500 вместо первоначальных 150, по решению самой компании. Особо он остановился на жилищном строительстве (ввод нового жилья 275 тыс. кв. метров жилья в 17 многоквартирных и 219 индивидуальных жилых домах), основной площадкой для которого призвана стать зона реновации Занескинской части города. По словам Дмитрия Анисимова, проект освоения этой территории успешно реализуется:



с 2022 года власти города выкупили 694 индивидуальных жилых дома, сейчас выкупом занимаются уже застройщики, которым только в первой очереди освоения зоны предстоит выкупить 1421 объект. «Из них 115 соглашений о выкупе уже подписано», сообщил глава областного центра. В сфере благоустройства Кемерово в прошлом году было построено 2,46 км новых дорог и 2,3 км новых набережных, две локации для прогулок, 15,6 км дорог и два моста были капитально отремонтированы.

Денис Ильин в свою очередь отметил, что в прошлом году в угольном секторе экономики сложилась непростая ситуация, что отрицательно сказалось на основных показателях промышленного

производства», но, несмотря на это, предприятия города помогали Новокузнецку, за что им огромная благодарность». Он не раз подчеркивал, что сотрудничеству с крупнейшими промышленными компаниями, работающими в городе, «помогает ему развиваться и не стоять на месте». Из крупных инвестиционных проектов значимых для развития промышленности мэр Новокузнецка упомянул завершение строительства автомобильной дороги от северного въезда площадки «Технокластер» до Ильинского шоссе. По его данным, в городе обустроили 15 обще-

ЭКОЛОГИЯ И КУЛЬТУРА

Оба мэра много говорили об улучшении экологической ситуации в своих городах. Денис Ильин сообщил, что в прошлом году общий объём природоохранного финансирования предприятий составил более 6 млрд рублей, и с начала реализации проекта «Чистый воздух» объём валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снизился на 57 тыс. тонн, в том числе опасных на 29 тыс. тонн. А за счёт участия в нацпроектах город привлек 753 млн рублей, что, в частности, позволило по проекту «Чистый воздух» завершить работу по газификации домов частного сектора, попавших в программу.

Денис Ильин сообщил, что в прошлом году общий объём природоохранного финансирования предприятий составил более 6 млрд рублей, и с начала реализации проекта «Чистый воздух» объём валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снизился на 57 тыс. тонн, в том числе опасных на 29 тыс. тонн. А за счёт участия в нацпроектах город привлек 753 млн рублей, что, в частности, позволило по проекту «Чистый воздух» завершить работу по газификации домов частного сектора, попавших в программу. В прошлом году к тому же завершили строительство нового участка троллейбусной контактной сети и модульной тяговой подстанции в Новоильинском районе, сообщил также мэр.

В Кемерово, по сообщению Дмитрия Анисимова, затраты по экологическим программам промышленных предприятий города составили 1,7 млрд рублей за девять месяцев с начала года, в городе за прошлый год было построено три комплекса водоочистных сооружений, а для

уменьшения выбросов от печного отопления в частном жилом секторе за 2022–2025гг. было газифицировано или выкуплено почти 2 тыс. домохозяйств (в том числе 306 в 2025 году). Это позволило снизить годовые выбросы в атмосферу на 2,8 тыс. тонн. Ещё 20,3 тыс. тонн потенциальных выбросов, по данным мэра, удалось избежать за счёт вывода из города транзитного транспорта после открытия Северо-Западного обхода. Улучшить экологическую ситуацию помогла также модернизация общественного транспорта, которая позволила перевести им в прошлом году 70 млн пассажиров, на 11,5 млн больше, чем в 2022 году. Важным проектом в этой сфере Дмитрий Анисимов назвал модернизацию трамвайной инфраструктуры города в период до 2028 года, в частности, 10-го трамвайного маршрута. В обоих столицах придут большое значение развитию экологичного электротранспорта.

Примечательно, что Денис Ильин в своих отчётах подчеркнул статус Новокузнецка как культурного города и сообщил, что в прошлом году были проведены работы в пяти учреждениях культуры, началась реставрация мемориальной стены «Тыл-фронту», а ремонт городской стены и стены «50 лет Новокузнецку», и фонтана в Саду металлургов были выполнены за счёт поступлений местного туристического налога. В качестве масштабного культурного проекта он

назвал памятник великому русскому полководцу Михаилу Кутузову открытый в октябре 2025 года при участии помощника президента России **Владимира Мединского** и губернатора **Ильи Середюка**. Мэр Кемерово упомянул в отчёте об освоении одного учреждения культуры в прошлом году и, конечно, о продолжающемся строительстве музейно-театрального комплекса в составе культурного кластера.

Главные кузбасские города в прошлом году испытывали сильное негативное влияние общероссийского экономического замедления и глубокого угольного кризиса. Из-за чего снижалось производство на промышленных предприятиях, сокращались поступления и в областную казну, от которой зависят все муниципальные бюджеты, и собственные бюджетные доходы.

Егор Николаев

МАРГАНЕЦ В ВОДЕ И ХАЛАТНОСТЬ В РОДДОМЕ

Новогодние каникулы отметились в Кузбассе не только обильным снегопадом и запретом на её использование для питья и покупку дополнительных очистного оборудования. В Новокузнецке сибель в течение нескольких дней сразу девяти новорожденных в роддоме первой городской больницы вызвала большой общественный резонанс и реакцию федеральных властей, а также правоохранительных органов. Главврача больницы и и. о. заведующей реанимации акушерского стационара обвинили в халатности и в смерти по неосторожности и задержали.

ПРЕВЫШЕНИЕ ПДК
13 января глава Тайги **Михаил Теремкиев** объявил о введении в городе режима «Повышенная готовность» в связи с превышением предельно допустимой концентрации марганца в исходной воде реки Яя на насосно-фильтровальной станции первого подъёма. Решение о введении режима принято комиссией по предупреждению чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности на основании официального письма директора ООО «Тайгинское ВКХ» и предписания территориального отдела управления Роспотребнадзора по Кемеровской области в Тайге и Яшкинском районе. С 14 января будет организован подвод доброкачественной питьевой воды населению города, сообщил также мэр.

Управление Роспотребнадзора сообщило на сайте администрации Тайги, что 13 января в результате лабораторных исследований воды из системы холодного водоснабжения города выявлено превышение нормы марганца в 13,2 раза в пробе воды на очистной водопроводной станции II подъёма в Яшкинском районе, в 14,2 раза в пробе на водопроводной насосной станции (ВНС) «ШЧ» в Тайге на ул. Чкалова, 11, и в 3,2 раза в пробе на ВНС «квартал 3» в Тайге на ул. Строительная, 49Б. В связи с этим отдел объявил о применении Тайги о недопущении использования водопроводной воды для питьевых целей.

С 2015 года Тайга периодически находилась в режиме чрезвычайной ситуации из-за загрязнения марганцем водопроводной воды, подаваемой из Яи. Источники и причины её загрязнения марганцем так и не были найдены, их по-прежнему считали природными, проблему решили реконструкцией системы водоснабжения города. Сначала в 2018–2019гг. была модернизирована насосно-фильтровальная станция, после чего в ноябре 2019 года Роспотребнадзор снял ограничения на использование водопроводной воды в Тайге, а на следующий год был проложен новый водовод из полимерных труб.

Но, как выяснилось через пять лет, этого оказалось недостаточно, с 22 декабря 2025 года вновь началось превышение предельно допустимой концентрации (ПДК) марганца в воде реки Яя. Как сообщил 16 января, объявляя о поручении закупить в Тайгу дополнительное оборудование для углубленной очистки воды, губернатор Кузбасса **Илья Середюк**, установленная ра-



нее система очистки обеспечивала качественную очистку, но могла это делать с «показателем ПДК не выше 25, сейчас он доходит до 40, и с 13 января концентрация марганца в реке превысила существующие возможности станции водочистки». Губернатор заверил, что заказанное дополнительное оборудование до конца января поступит в город, «его необходимо оперативно смонтировать и запустить», для чего в Тайгу направят бригады аварийно-восстановительного отряда. По его словам, «руководителям профильных ведомств необходимо разобраться в причинах увеличения ПДК марганца в реке Яя, а население за холодную воду для населения в данный период производиться не будет».

СМЕРТИ ПО НЕОСТОРОЖНОСТИ

Но если инцидент в Тайге в некоторой степени был «привычным», хотя и неожиданным после пяти лет исправной работы обновленной системы водоснабжения, то смерть за новогодние праздники девяти младенцев в роддоме новокузнецкой городской больницы (ГРБ) №1 была одновременно и неожиданной, и шокирующей. На неё откликнулись федеральные власти, областная прокуратура начала проверку исполнения законодательства о здравоохранении в больнице, а следственный комитет РФ возбудил уголовное дело. 12 января новокузнецкая ГРБ №1 в своем телеграм-канале объявила, что «в связи с превышением порога заболеваемости респираторной инфекцией в акушерском стационаре по санитарно-эпидемиологическим показателям приостановлена госпитализация пациентов на время проведения карантинных мероприятий». Однако на следующий день стало известно о смерти в этом стационаре сразу девяти новорожденных за несколько дней, и в этот же день губернатор **Илья Середюк** заявил, что в ГРБ №1 Новокузнецка начата «проверка профильными ведомствами», и на ее время он принял решение отстранить от должности главного врача **Виталия Хераскова**. В этот же день стало известно, что для проверки роддома придут также федеральные специалисты.

И также 13 января следственное управление СК РФ по Кемеровской области объявило, что по факту смерти новорожденных в роддоме Новокузнецка по признакам преступления, предусмотренного ч. 3 ст. 109 УК РФ (причинение

смерти по неосторожности) и ч. 3 ст. 293 УК РФ (халатность) возбуждено уголовное дело, и в больнице начали работать следователи. На следующий день следственный комитет РФ, в центральный аппарат которого было передано это дело, заявил, что главврачу и заведующему реанимации и интенсивной терапии новорожденных и недоношенных детей ГРБ №1 Новокузнецка предъявлены обвинения по указанным статьям УК РФ, и они задержаны. Впрочем, суд с ходатайством следствия о заключении обвиняемых под стражу не согласился. **Виталия Хераскова**, обвиняемого в халатности в причинении смерти по неосторожности, Центральный суд Новокузнецка отправил 16 января под домашний арест, а для и.о. заведующего отделением реанимации **Алексея Эмиха**, обвиняемого в смерти по неосторожности, в качестве меры пресечения применил запрет определенных действий. В обоих случаях на срок до 13 марта 2026 года. Врачи свою вину не признали и не согласились с предложенным следствием арестом. К этому времени стало известно, что все умершие после новогодних праздников младенцы родились ещё в декабре, в 36 с различными заболеваниями и недоношенными.

На события в Новокузнецке отреагировала председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко**, по словам которой, «из трагедии должны быть сделаны все необходимые выводы, она никогда не должна повториться». Как сообщила пресс-служба СФ, председатель Совета Федерации дала поручение комитету СФ по социальной политике, а также сенатором от Кемеровской области, «внимательно следить за ходом проверки и расследования в новокузнецком роддоме, досконально изучить все детали и, при необходимости, предложить законодательные инициативы, которые исключили бы в будущем возможность таких вопиющих случаев». Будучи также главой совета при Президенте по реализации государственной демографической и семейной политики **Валентина Матвиенко** назвала произошедшее в Новокузнецке не только невосполнимой утратой и огромной болью для семьи, но и трагедией для государства, «которую прилагает все возможные усилия для поддержки рождаемости, возводит в ранг высшей ценности материнство, отцовство, жизнь и здоровье каждого ребёнка».

БЛИЦОПРОС

Какой бизнес, по вашему мнению, стоит начинать и/или развивать в Кузбассе?



Олеся Цукова, руководитель предприятия по переработке рыбы и морепродуктов «Русалочка» (ИП Цукова О.В.):
– На мой взгляд, сейчас наступило время, когда первоочередной задачей для многих предпринимателей является сохранение и поддержка уже действующих предприятий. Однако, если говорить о перспективных направлениях для развития в Кузбассе, я бы выделила промышленный туризм. Мы начали развивать это направление у себя и увидели в нём огромный потенциал. С 2022 года нас посетило более 2500 человек из Кемерово, Белова, Новокузнецка и Прокопьевска. Гости сегодня действительно интересно заглянуть «за кулисы», увидеть процесс производства изнутри и узнать все его тонкости. Для нас, как для местных производителей, это не просто экскурсия, а бесценная возможность познакомиться со своим покупателем поближе, получить прямую обратную связь и выстроить доверительные отношения. Считаю, что за такой открытостью и тесным взаимодействием с потребителем – будущее регионального бизнеса. Более того, мы видим реальный эффект: после таких экскурсий лояльность растёт, и покупатель целенаправленно приходит именно в наши торговые точки.



Екатерина Кузьмина, генеральный директор Западно-Сибирский маркетинговый центр «Эвдэйкс»:
– Открывайте и развивайте тот бизнес, который вам по душе, и который будет приносить прибыль. В глобальном смысле стоит рассмотреть бизнес, который улучшит экологию Кузбасса (например, очистка воздуха, переработка отходов, ведь не во всех районах есть урны для раздельного сбора мусора). Это особенно актуально в свете того, что Кузбасс станет культурной столицей и привлечёт молодых людей. Также следует рассмотреть направления в туризме (экотуризм, исторические места, зоны для отдыха) и сельском хозяйстве с уклоном на экотуризм и экскурсии для детей. Кроме того, я бы посоветовала подумать о бизнесе в сфере медицины – организации, направленные на сохранение здоровья населения и нации.



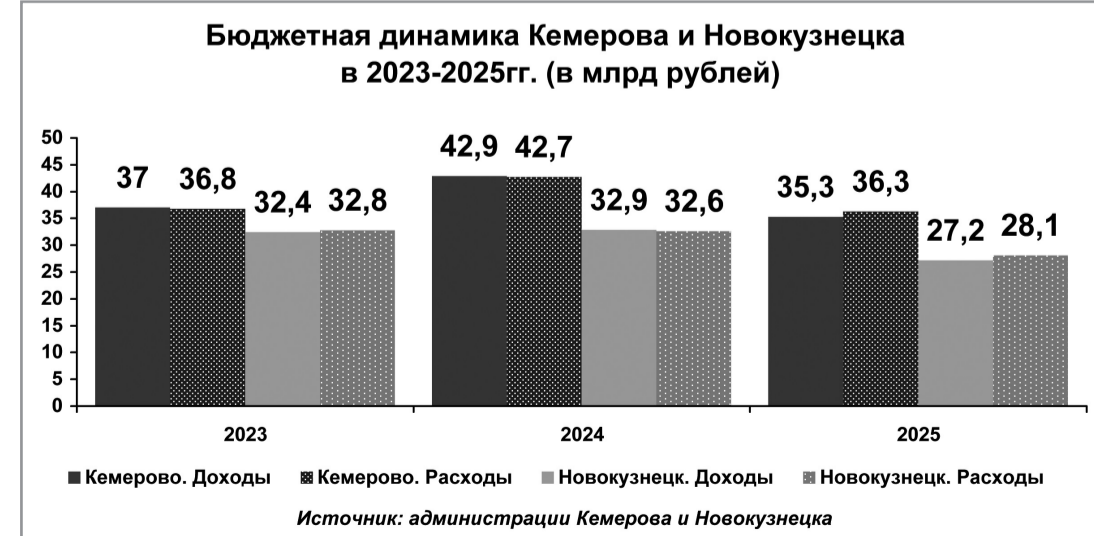
Алексей Гуртовой, директор Производственной компании «Атлант»:
– В условиях кризиса нужно заниматься услугами, которые всегда будут востребованы:
1) ремонты и строительство;
2) недорогие услуги развлечения, жёлательно связанные со здоровым образом жизни: сейчас это в тренде;
3) местный региональный туризм;
4) также сейчас до сих пор востребованы услуги по интернет продвижению/созданию контента/ведению соцсетей.



Никита Орлов, директор компании «МСТ»:
– На мой взгляд, в Кузбассе в ближайшие годы наибольший потенциал имеют направления, связанные с глубокой переработкой сырья и технологическим развитием традиционных отраслей. В регионе накоплены серьёзные компетенции в разработке и производстве материалов и технологических решений для горной промышленности, а также для тяжёлой промышленности в целом. Развитие бизнеса в этих сегментах – промышленный сервис, производство специализированных материалов и компонентов с высокой добавленной стоимостью, инжиниринг и прикладные технологические решения – позволяют компаниям работать не только на территории Кузбасса, но и успешно поставлять продукцию по всей России, а также выходить на экспортные рынки. Отдельного внимания заслуживают экологические и природоохранные проекты – технологии очистки воды, переработки отходов и снижения промышленной нагрузки на окружающую среду. Эти направления уже сегодня востребованы со стороны крупных промышленных предприятий и формируют устойчивую основу для долгосрочного развития предприятий региона.



Сергей Клепиков, генеральный директор ГК «Атмосфера»:
– Считаю, что в Кузбассе можно открывать любой бизнес, в котором разбираешься лучше всех. У нас очень низкая конкуренция почти во всех сферах. Не хватает компаний, которые чётко выполняют свои обязательства. Сроки и качество. Кроме того, необходимо понимать риски банкротства, вероятность работы сверхурочно, нервное напряжение.



Источник: администрации Кемерово и Новокузнецка

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ В ПЕРИОД СПАДА

Рынок коммерческой недвижимости в прошлом году столкнулся с интенсивным ростом предложений. По данным исследования Домклик, за год количество объявлений о продаже коммерческой недвижимости в целом по стране выросло на 34%, а об аренде – на 29%. В Кузбассе ситуация соответствовала общероссийской тенденции.

Однако ряд отягчающих факторов, вроде переоценки кадастровой стоимости объектов и налоговых изменений, привели к превышению предложений над спросом. Если в части аренды клиенты еще есть, то количество договоров купли-продажи близится к нулю. Оптимизма в словах участников рынка немного, скорее, они выражают тревожный взгляд на ситуацию и заявляют о нацеленности, прежде всего, на сохранение бизнеса вместо развития.

ИЗБЫТОК ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В прошлом году эксперты констатировали достаточно активный рост коммерческой недвижимости. В сентябре прошлого года онлайн-сервис поиска и проведения сделок с недвижимостью Домклик отметил, что за последние 12 месяцев количество объявлений о продаже коммерческой недвижимости выросло на 34%, а об аренде – на 29%. Опережающий рост предложения отмечают и действующие игроки кузбасского рынка. «До начала прошлого года объем предложений по коммерческим помещениям был существенно ниже. На сегодняшний момент предложенийкратно больше, в том числе и непосредственно от застройщиков, что позволяет подобрать различные варианты в зависимости от потребности и бюджета. При этом цены на данные помещения стали гораздо более привлекательными и с меньшими сроками окупаемости», – отмечает основатель компании АН «Самолет ПЛЮС Кемерово» Степан Дандыкин. При этом количество предложений, по оценке менеджера по работе с коммерческой недвижимостью этой же компании Степана Казаченко, сильно варьируется в зависимости от географии: «В крупных городах региона, например, в Кемерове и Новокузнецке, предложение об объеме превышает спрос, что создает конкуренцию и способствует стабильному ценообразованию. В населенных пунктах меньшего размера ситуация более сбалансированная или даже наоборот – спрос может превышать предложение».

Разделяет это мнение и руководитель компании «Кузбасс Капитал Инвест» Вадим Бельков, отмечая, что значительное количество площадей в торговых центрах на сегодняшний день – свободной, без арендаторов. Но многое зависит от месторасположения объекта и его характеристик: «от объекта к объекту процент свободных площадей разный». Если говорить о спросе, то он значительно выше на аренду, нежели на покупку недвижимости. В первом случае «спрос остаётся достаточно высоким, особенно в Центральном районе и новостройках, где есть хорошая инфраструктура и доступность для бизнеса», во втором же – «спрос скорее умеренный», – поясняет менеджер по работе с коммерческой недвижимостью «Самолет ПЛЮС Кемерово» Степан Казаченко. Основными потребителями, по его данным, выступают крупные федеральные компании, частные инвесторы, интересующиеся долгосрочными активами, а также небольшие предприниматели, только начинающие свой путь. По оценке Вадима Белькова, количество сделок купли-продажи коммерческих объектов в регионе



сегодня близко к нулю: «Сделки совершаются только, если продавец сильно роняет стоимость объекта ниже рыночной».

ОТЯГЧАЮЩИЕ ФАКТОРЫ

Предпочтение аренде помещений, а не купле-продаже, предприниматели отдают по ряду причин, среди которых, в том числе, возрастающая налоговая нагрузка и пересмотр кадастровой стоимо-

сти объектов. «Если арендодатель и арендатор находятся на общей системе налогообложения, то, обе стороны возмещают этот налог, цифра, если брать без НДС, остаётся та же», – сказал Вадим Бельков, отметив, что «если не менять стоимость аренды, то сторона-арендодатель будет уходить в минус на эту цифру по своей выручке».

В этом году к представленным выше факторам добавилось уве-

личение ставки НДС с 20% до 22% со снижением порога доходов для освобождения от НДС на упрощенной системе налогообложения. На бизнес-завтраке «Тренды-2026: к чему готовиться бизнесу» в конце декабря председатель кол-

легии адвокатов «Юрпроект» Дмитрий Малинин предположил, что собственники коммерческой недвижимости будут увеличивать арендную плату на сумму НДС. И сейчас, по словам руководителя компании «Кузбасс Капитал Инвест» Вадима Белькова, действительно фиксируется увеличение цифры аренды примерно на 1,7%, «но это не увеличение как тако-

вое аренды». «Если арендодатель и арендатор находятся на общей системе налогообложения, то, обе стороны возмещают этот налог, цифра, если брать без НДС, остаётся та же», – сказал Вадим Бельков, отметив, что «если не менять стоимость аренды, то сторона-арендодатель будет уходить в минус на эту цифру по своей выручке».

В продолжение темы Степан Дандыкин отмечает, что основ-

ПЕРСПЕКТИВЫ ГОДА

Делать выводы о том, как отразятся налоговые изменения на рынке коммерческой недвижимости, пока рано, считают эксперты, хотя некоторые тенденции уже видны. Как отмечает Степан Дандыкин, статистика показывает рост количества закрывающихся бизнесов в связи с текущими экономическими факторами и увеличившейся налоговой нагрузкой, поэтому «такие случаи есть, и в 2026 году, скорее всего, данный тренд продолжится». По мнению Вадима Белькова, прежде всего это касается «ипшников и самозанятых»: «Эта категория пребывает в состоянии шока, ведь они попадают под большие материальные риски. Многие из них просто не понимают, как действовать в данной ситуации, дабы не допустить ошибок. И выбирают разные варианты. Одни пробуют, идут за консультациями к разным специалистам, другие уходят в «спячку» – приостанавливают бизнес, пока не появится понимание ситуации». Чаще всего эта категория рассматривала под аренду торговую и офисную недвижимость небольшой площадью – от «островков» площадью пять кв. метров и до помещений 10–20 кв. метров, максимум 100 квадратов.

В целом, предприниматели примут решение о закрытии своего дела или его продолжении после 1 квартала 2026 года.

Резюмируя, он отмечает, что, вероятнее всего, развития коммерческой недвижимости как бизнеса в 2026 году не будет: «Владельцы будут стараться минимизировать свои риски, удержаться в этой ситуации и пережить момент спада». С ним согласен основатель компании АН «Самолет ПЛЮС Кемерово» Степан Дандыкин: «текущие тенденции сохраняются, и глобальных изменений мы не увидим, при этом всё сильно будет зависеть от кредитной политики ЦБ». «Если снижение ставки и доступность кредитования будут идти бок о бок, то увидим быстрее, опять же, постепенные улучшения в экономике и бизнесе. Идёт очень сильная привязка к геополитическому внешнему фактору, поэтому сейчас время правильных стратегических действий и решений с ориентиром на сохранение стабильности и повышение эффективности», – считает он.

«Анастасия Шукушина»

Изменение объёма и цены аренды коммерческой недвижимости

Категория	Динамика цен, объявления о продаже	Динамика цен, объявления об аренде
Гаражи	+11,8%	+11,1%
Кладовые	+10,6%	+13,6%
Общитит	0%	+58,4%
Отели	+4,7%	+25%
Офисы	+23,6%	-5,3%
Парковочные места	+35,4%	+11,1%
Помещения свободного назначения	+16,5%	+2,1%
Производственные помещения	+66,7%	+24,8%
Склады	+55,6%	+13,2%
Торговые помещения	+57,5%	+36,8%

*Данные Домклик

Изменение объёма и цены продажи коммерческой недвижимости

Категория	Динамика предложения, объявления о продаже	Динамика предложения, объявления об аренде
Гаражи	+36,2%	+56,8%
Кладовые	+14,6%	+68,8%
Общитит	-0,2%	+33,2%
Отели	+24,8%	+44,7%
Офисы	+39,9%	+17,5%
Парковочные места	+154%	+29,1%
Помещения свободного назначения	+18%	+27,2%
Производственные помещения	-1,5%	+41,4%
Склады	+74,4%	+105,5%
Торговые помещения	+37,1%	+51,5%

*Данные Домклик

полгают, что в ближайшие год-два их опять пересмотрят в сторону увеличения, соответственно, нагрузка будет расти», – продолжил руководитель компании «Кузбасс Капитал Инвест» Вадим Бельков, добавив, что собственники коммерческой недвижимости будут увеличивать арендную плату на сумму НДС. И сейчас, по словам руководителя компании «Кузбасс Капитал Инвест» Вадима Белькова, действительно фиксируется увеличение цифры аренды примерно на 1,7%, «но это не увеличение как тако-

вое аренды». «Если арендодатель и арендатор находятся на общей системе налогообложения, то, обе стороны возмещают этот налог, цифра, если брать без НДС, остаётся та же», – сказал Вадим Бельков, отметив, что «если не менять стоимость аренды, то сторона-арендодатель будет уходить в минус на эту цифру по своей выручке».

ДОГОВОР АРЕНДЫ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ 2026: ПУНКТЫ, КОТОРЫЕ СПАСАЮТ ДЕНЬГИ И СНИЖАЮТ РИСК СПОРОВ

В 2026 году аренда коммерческой недвижимости для бизнеса окончательно перестала быть простой историей про «доходные квадратные метры». Как пояснил председатель Коллегии адвокатов «Юрпроект» Дмитрий Малинин, на практике спорят не только о цене, но и о ремонте, коммунальных платежах, досрочном расторжении, обеспечительном платеже и налоговых последствиях. Цена ошибки в договоре аренды всё чаще измеряется не только убытками, но и риском затяжного судебного конфликта и потерей контроля над объектом.

Ниже – ключевые юридические блоки аренды, которые стоит проверить в январе-феврале 2026 года, чтобы пройти год с управляемыми рисками.

Блок № 1. ЦЕНА АРЕНДЫ И НАЛОГИ: КОГДА «БЕЗ НДС» ПРИБИРАЕТСЯ В КОНФЛИКТ

Для части бизнеса в 2026 году актуальна смена налогового режима и перерасчёт налоговой нагрузки. В коммерческой аренде это приводит к вопросу: можно ли увеличить арендную плату, если договор изначально согласован «без НДС»?

Позиция Верховного Суда РФ в подобных спорах достаточно последовательна: изменение режима налогообложения арендодателя само по себе не даёт права менять условия аренды в одностороннем порядке, если стороны заранее не предусмотрели такой механизм (см. п. 20 Обзор судебной практики ВС РФ № 2, 3 от 27.11.2024).

Базовое правило – арендная плата и порядок её изменения определяются договором (ст. 614 ГК РФ).

Как реагировать / подготовиться Арендодателю:

- Проверьте договоры: есть ли механизмы корректировки цены при налоговых изменениях и какой порядок изменения условий договора (если нельзя в одностороннем порядке, то подписание допсоглашений – только по доброй воле обеих сторон).
- Закрепите формулу цены: «арендная плата руб., включая НДС», и что происходит при смене налогового режима (увеличивается или не изменяется).

Арендаторам:

- По долгосрочным договорам ваша позиция сильнее, если нет права арендодателя повышать цену в одностороннем порядке (уведомлением).
- Отделите «индексацию» от «налоговой корректировки»: это разные основания и разные формулировки.

Блок № 2. ОДНОСТОРОННЕ УВЕДОМЛЕНИЕ И «ПОВЫШЕНИЕ СТАВКИ»: ПОЧЕМУ ФОРМУЛИРОВКИ РЕШАЮТ ВСЁ

Одна из самых конфликтных ситуаций – когда арендодатель направляет уведомление о повышении ставки, считая, что этого достаточно. На практике суды часто оценивают не «желание повысить», а то, есть ли в договоре понятная модель изменения цены: формула, периодичность, пределы, процедура.

Напоминание по нормативной базе: изменение арендной платы возможно по согласию сторон, а в случаях, предусмотренных договором – в порядке и пределах, которые стороны закрепили (п. 3 ст. 614 ГК РФ).

Гражданский кодекс РФ предусматривает три основных механизма изменения условий аренды:

1. По согласию сторон – самое распространённое и самое сложно реализуемое условие, если арендатор не согласен подписать соглашение об увеличении арендной платы. Суды часто исходят из принципа недопустимости вторжения в отношения между частными лицами, основанные на свободе договора и принципе автономии воли. Поэтому если вы – арендодатель, стоит рассмотреть механизм автоматического или полуавтоматического повышения арендной платы.

2. В одностороннем порядке (уведомлением) – при таком варианте главное неукоснительно следовать порядку действий, предусмотренному договором, и соблюдать баланс интересов сторон, не допуская злоупотребления правом.

В 2025 году ВС РФ рассматривал спор по делу № А40-254474/2023 об изменении арендной платы на основании отчета оценщика об оценке годового размера арендной платы. В итоге победила та сторона, чей отчет оказался достовернее (получил положительное экспертное заключение).

3. В принудительном (судебном) порядке – «в связи с существенным изменением условий договора». К этому порядку прибегают, если не удаётся добиться от арендатора подписания допсоглашения об увеличении арендной платы. В 2017 году Верховный суд рассматривал спор по делу N А12-28452/2016, где изменение арендной платы на установленный процент инфляции было договором аренды отнесено к праву арендодателя, и тем не менее требовало подписания допсоглашения сторонами. Как указал ВС РФ, сами по себе инфляционные процессы не относятся к числу обстоятельств, возникновения которых нельзя было предвидеть. Стороны, вступаая в договорные отношения, должны были прогнозировать экономиче-

Блок № 4. ДОСРОЧНОЕ РАСТОРЖЕНИЕ И АКТ ВОЗВРАТА ПОМЕЩЕНИЯ: СПОР НАЧИНАЕТСЯ С ДОКАЗАТЕЛЬСТВ

В 2026 году будет больше конфликтов из-за «съезда арендатора» без составления акта возврата помещения. Здесь важно понимать: ГК РФ прямо даёт арендатору право требовать расторжения через суд, если у имущества есть препятствующие пользованию недостатки, которые не были оговорены и не могли быть выявлены при осмотре (ст. 620 ГК РФ). Также важно помнить про недопустимость одностороннего отказа от исполнения обязательства (ст. 310 ГК РФ) – в данном случае, от обязательства платить по договору аренды арендную плату и нести расходы по содержанию и текущему ремонту арендуемого помещения.

Максимально реалистичное для арендодателя увеличение арендной платы – в одностороннем уведомительном порядке (без подписания допсоглашений), но алгоритм изменения должен быть предусмотрен договором

Индексация должна быть либо фиксированной (раз в год на X%), либо привязанной к понятному индикатору (коэффициенту инфляции), либо к отчёту оценщика об оценке годовой арендной платы. Если заказывается «пересмотр по рынку», предусматривайте конкретную оценочную компанию, с отчётом которой согласятся обе стороны договора.

В договоре обязательно: дата индексации, способ уведомления, момент вступления в силу новой ставки.

Блок № 3. КОММУНАЛЬНЫЕ И ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ ПЛАТЕЖИ: ГДЕ ЧАЩЕ ВСЕГО ПОВЫШАЕТСЯ ДОЛГ

Типовой конфликт звучит одинаково: «в договоре одно, по факту – другое». Особенно это касается отопления, электроэнергии, расходов управляющей компании, охраны, уборки, эксплуатации. Если порядок расчётов не закреплён строго, у собственника возникает риск неплатежей, а у арендатора – риск неконтролируемого роста платежей. Это снова упоминается в ст. 614 ГК РФ: договор должен прямо отвечать на вопрос, что и как оплачивается.

Как реагировать / подготовиться

- Акт приёма-передачи – обязательен, лучше с фотофиксацией и описанием состояния.
- Любые дефекты фиксируйте письменно и сразу: переписка + акт + требование устранить.
- Акт возврата: если арендодатель отказывается подписать, то рассмотрите возможность составления его в одностороннем порядке + подтвердить факт освобождения помещения и состояние помещения с участием работников арендодателя или независимых третьих лиц.

Адрес редакции, учредителя и издателя: 650991, Россия, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Красноармейская, 136, оф. 526. т./ф. (3842) 585-616. Адрес электронной почты главного редактора editor@avant-partner.ru; электронная версия издания в сети Интернет www.avant-partner.ru. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением авторов. При перепечатке журналистских материалов прямая ссылка на «Авант-Партнер» обязательна. Использование оригинал-макетов и элементов дизайна газеты без ведома редакции запрещено. Материалы в рубриках ФИНАНСЫ, СОБЫТИЕ, БИЗНЕС-КОЛЛЕДЖ выходят на правах рекламы. Время подписания номера в печать по графику в 09.00. Сдан в печать в 09.00. Объём 2 п.л. Печать офсетная. Тираж 4500 экз. Распространение: подписка, VIP-рассылка – бесплатно. В розницу – цена договорная. Газета набрана и сверстана на компьютерном комплексе Издательского Дома «Деловой Кузбасс». Газета отпечатана в ООО «Лазурь», 650999, Россия, Кемеровская область, г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 85Б.



МИНИМАЛЬНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ НА БЛИЖАЙШЕЕ НЕДЕЛИ

1. Ревизия всех договоров аренды (как арендодатель/как арендатор).
2. Переулаковка всех ключевых пунктов: цена/индексация, коммунальные, расторжение, обеспечительный платеж.
3. Внедрение доказательственной дисциплины: кто, когда, как (акты, фото, переписка, порядок уведомлений).

Для информации: юристы коллегии адвокатов «Юрпроект» помогают пересмотреть договор аренды под актуальную судебную практику, а также защищают интересы собственников и арендаторов в арбитражных спорах по аренде.

Алгоритмы работы по договору аренды, чек-листы по проверке договора и много другой полезной информации про договоры аренды коммерческой недвижимости – переходите по ссылке и читайте в телеграм-канале «Юрпроект Live».



Офис: город Кемерово, Пioneрский бульвар, 3 – 307 +7 (3842) 49-08-48



www.jurproject.ru

ВЫБИРАЙТЕ ВОЗМОЖНОСТИ, А НЕ СТЕНЫ

Кузбасский технопарк предлагает размещение Вашего технологического или ИТ-проекта на нашей площадке. Помимо офиса вы получите широкие возможности для развития и масштабирования: прямой доступ к сообществу единомышленников, институтам поддержки, инструментам роста и новым возможностям.



Руководитель коммерческого направления Викторова Яна Сергеевна
т. 8-905-901-59-76, e-mail: commerce@technopark42.ru

Идея технопарков в России возникла в начале 2000-х годов, как ответ на необходимость создания инфраструктуры поддержки научно-технических проектов. Инфраструктурные площадки, возведенные специально для таких проектов, объединили офисные и лабораторные помещения, с доступом к экспертной поддержке, грантам, инвесторам и образовательным программам. И это действительно работает. Такая концентрация ресурсов и компетенций снижает барьеры для запуска и масштабирования инновационных проектов, уско-

ряет их развитие и повышает устойчивость.

Так работает и Кузбасский технопарк, на одной площадке сконцентрированы мощные ресурсы.

Центр управления проектами технопарка является оператором малых технологических компаний (МТК) в регионе, официальным представителем Фонда «Сколково» и Фонда содействия инновациям – единственного в стране института, предоставляющего гранты стартапам на НИОКР и расширение бизнеса. Консультации по грантовым программам, подготовка презентаций перед инвесторами

и фондами, помощь в продвижении технологического бизнеса – всё это доступно на месте.

Развитие команд и предпринимателей – ещё одна важная часть экосистемы Кузбасского технопарка. Здесь регулярно проходят обучающие интенсивы, мастер-классы от приглашённых экспертов, питч-сессии и конференции с участием потенциальных промышленных заказчиков. Многие мероприятия являются практико-ориентированными – здесь участники сразу применяют новые знания, тестируют гипотезы и находят партнёров.

Сервисные компании – партнёры технопарка – закрывают оставшиеся потребности проектов: от прототипирования до юридического сопровождения сделок, включая инвестиционные, и работают с резидентами на особых, выгодных условиях.

Сегодня резиденты Кузбасского технопарка получают доступ как к комплексной инфраструктуре, так и к широкой сети институтов поддержки. На территории представлены ключевые региональные структуры: центр «Мой бизнес» – помогает зарегистрировать юридическое лицо и продвинуть продукт

на выставках, Центр экспорта – сопровождает масштабирование на международных рынках, «Опора России» и Кузбасская торгово-промышленная палата – обеспечивают взаимодействие с деловым сообществом и участие в отраслевых инициативах.

Аренда офиса в Кузбасском технопарке – это выбор в пользу среды, которая создаёт условия для роста. Здесь можно не только разместить команду, но и получить доступ к ресурсам, знаниям и связям, необходимым для вывода продукта на рынок и масштабирования бизнеса.

Приглашаем на медосмотры!

Медицинское учреждение
КЛИНИКА ООО «АВРОРА»

предлагает услуги по проведению периодических/ предварительных медицинских осмотров

ВСЕ ДЛЯ МЕДОСМОТРА НА МЕСТЕ:

флюорография; анализы; все специалисты, включая психиатра, нарколога; тестирование на наркотики; отдельно для организаций предлагаем психиатрическое освидетельствование комиссией из трёх психиатров.



№ЛО-42-01-005714 от 31.01.2019г.
(лицензия на осуществление медицинской деятельности)

Выписка из Прейскуранта на медицинские услуги ООО «АВРОРА»

- ✓ Медицинская справка на вождение – 1000,00 руб.
- ✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра мужчины, (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1500,00 руб.
- ✓ Проведение предварительного или периодического медицинского осмотра женщины до 40 лет и женщины после 40 лет (включено все, в т.ч. включая психиатра и психиатра-нарколога и флюорограмму) – 1800,00 руб.
- ✓ Отдельно психиатр или нарколог – 490,00 руб.
- ✓ Флюорограмма – 500,00 руб.

ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ВЫЕЗДНЫЕ:

МЕДОСМОТРЫ, ПСИХОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЯ, МАММОГРАФИЯ, ЭЛЕКТРОЭНЦЕФАЛОГРАФИЯ!
МОЖЕМ ПРОВЕСТИ МЕДОСМОТР В СУББОТУ!

Регистратура: для индивидуального медосмотра +7 (3842) 33-33-44 • klinikaavrora.ru • г. Кемерово, Дзержинского, 5Б
Договора с организациями +7 903-907-4177 директор, профессор Зотов Евгений Александрович, profzotov@yandex.ru

**СЛЕДУЮЩИЙ НОМЕР
«АВАНТ-ПАРТНЕРА»
ВЫЙДЕТ 17 ФЕВРАЛЯ**



avant-partner.ru

ЭТАЛОН
GOLD
сеть ювелирных салонов
since 1997

Сертификат от Эталон Gold



Идеальный подарок
к любому торжеству!

